

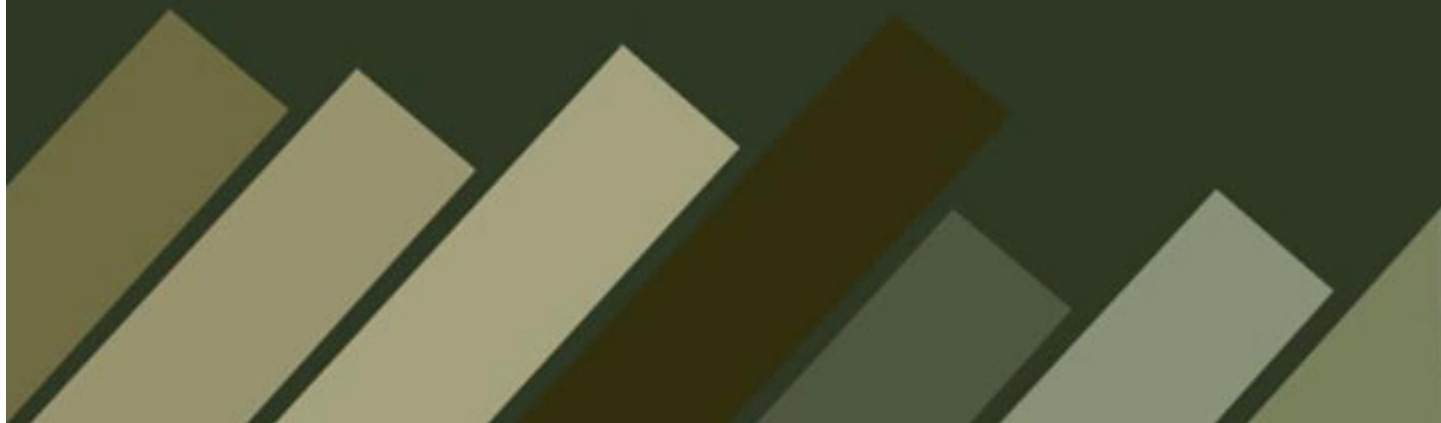
**Secretaría de la Defensa Nacional**

---

**DN M 3712**

**Manual de Táctica para  
Unidades Mecanizadas  
a nivel Regimiento**

**Edición 2018**



# **Manual de Táctica para Unidades Mecanizadas a nivel Regimiento**

## Índice

	Página
<b>Introducción</b> .....	vii
<b>Capítulo I</b>	
<b>El Arte Militar y los Niveles de Conducción de las Operaciones</b> .....	1
Primera Sección	
El Arte Militar.....	1
Segunda Sección	
Niveles de Conducción de las Operaciones.....	2
Tercera Sección	
Factores y Situaciones Tácticas.....	3
- Subsección (A)	
Factores Tácticos.....	3
- Subsección (B)	
Situaciones Tácticas.....	5
Cuarta Sección	
Principios de la Guerra Aplicables al Arma Blindada.....	6
<b>Capítulo II</b>	
<b>El Arma Blindada</b> .....	10
Primera Sección	
Generalidades.....	10
Segunda Sección	
Las Unidades Mecanizadas.....	11
Tercera Sección	
Características, Posibilidades y Limitaciones.....	12

	Página
- Subsección (A) Características.....	12
- Subsección (B) Posibilidades.....	13
- Subsección (C) Limitaciones.....	15
Cuarta Sección Principios de Empleo.....	16
Quinta Sección Mando, Control y Comunicaciones.....	17
- Subsección (A) Mando.....	17
- Subsección (B) Control.....	19
- Subsección (C) Comunicaciones.....	21
<b>Capítulo III</b> <b>Organización.....</b>	<b>25</b>
<b>Capítulo IV</b> <b>Desplazamientos.....</b>	<b>27</b>
Primera Sección Generalidades .....	27
Segunda Sección Preparativos para un Desplazamiento.....	28
Tercera Sección Ejecución.....	30

	Página
<b>Capítulo V</b>	
<b>El Estacionamiento.....</b>	<b>32</b>
Primera Sección	
Generalidades.....	32
Segunda Sección	
Ejecución.....	33
<b>Capítulo VI</b>	
<b>Seguridad.....</b>	<b>37</b>
Primera Sección	
Generalidades.....	37
Segunda Sección	
La Seguridad Táctica y las Fuerzas de Cobertura.....	40
Tercera Sección	
La Seguridad Inmediata y los Destacamentos de Seguridad.....	42
Cuarta Sección	
Formas de Seguridad.....	44
- Subsección (A)	
La Seguridad por medio de la Observación y Escucha.....	44
- Subsección (B)	
La Seguridad por medio de Patrullas.....	47
- Subsección (C)	
La Seguridad por medio de Guardaflancos.....	47
- Subsección (D)	
La Seguridad por medio de la Vanguardia o Retaguardia.....	49

- Subsección (E)	
La Seguridad por medio de la Cobertura.....	50
- Subsección (F)	
La Seguridad contra un Ataque de Aerotropas.....	51
- Subsección (G)	
Otras Misiones de Seguridad.....	52

## **Capítulo VII**

<b>El Reconocimiento y el Contrarreconocimiento.....</b>	<b>53</b>
--	-----------

### Primera Sección

Generalidades.....	53
--------------------	----

### Segunda Sección

El Reconocimiento.....	53
------------------------	----

- Subsección (A)	
Principios de las Operaciones de Reconocimiento.....	54
- Subsección (B)	
Métodos de Reconocimiento.....	55
- Subsección (C)	
Misiones de Reconocimiento.....	56
- Subsección (D)	
Factores para Planear y Ejecutar un Reconocimiento...	61
- Subsección (E)	
Clases de Reconocimiento.....	62

### Tercera Sección

El Contrarreconocimiento.....	64
-------------------------------	----

## **Capítulo VIII**

<b>Operaciones Ofensivas.....</b>	<b>65</b>
-----------------------------------	-----------

Primera Sección	
Generalidades.....	65
Segunda Sección	
Acciones previas al Ataque.....	70
Tercera Sección	
Organización para el Ataque.....	72
Cuarta Sección	
Formaciones de Combate.....	73
Quinta Sección	
Actitud durante el Ataque.....	74
Sexta Sección	
Persecución y Explotación.....	78
<b>Capítulo IX</b>	
<b>Operaciones Defensivas.....</b>	<b>80</b>
Primera Sección	
Generalidades.....	80
Segunda Sección	
Tipos de Defensa.....	81
Tercera Sección	
Selección del Tipo de Defensa.....	82
Cuarta Sección	
Ejecución.....	86
- Subsección (A)	
Defensa Móvil.....	86
- Subsección (B)	
Defensa en Posición.....	90

<b>Capítulo X</b>	
<b>Operaciones Retrógradas.....</b>	<b>95</b>
Primera Sección	
Generalidades.....	95
Segunda Sección	
Distribución de Fuerzas en la Acción Retardatriz.....	98
Tercera Sección	
Repliegue de Combate.....	102
<b>Capítulo XI</b>	
<b>Operaciones de Relevo .....</b>	<b>104</b>
<b>Capítulo XII</b>	
<b>Operaciones Especiales.....</b>	<b>109</b>
<b>Capítulo XIII</b>	
<b>Apoyo Aéreo.....</b>	<b>110</b>
Primera Sección	
Operaciones de Apoyo Aéreo.....	110
Segunda Sección	
Destacamentos de Control Aerotático.....	114



## Introducción

El Manual de Táctica de las Unidades Mecanizadas de nivel Regimiento, fue elaborado con el propósito de proporcionar al personal militar la capacitación relacionada con el empleo de este tipo de unidades en las diversas situaciones tácticas, así como alcanzar un adoctrinamiento unificado, sistemático y constante en aspectos operativos de campaña incluyendo en ellos, los de carácter administrativo; proporciona además, el adiestramiento al personal del Arma Blindada en sus diferentes niveles de mando para el desempeño de su triple función de concebir, preparar y conducir las operaciones.

Esta obra inicialmente se imprimió en el año 2000; la presente actualización se realizó a partir de los ordenamientos jurídicos nacionales e internacionales, ajustándose a lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, Programa Nacional para la Igualdad de Oportunidades y no Discriminación contra las Mujeres (PROIGUALDAD 2013-2018), Programa Sectorial de la Secretaría de la Defensa Nacional, Programa de Cultura Institucional y Plan de Acción de Cultura Institucional de la Secretaría de la Defensa Nacional 2014-2015.

El manual está compuesto de trece capítulos: el primero trata sobre el arte militar, los niveles de conducción, factores y situaciones tácticas, en su última parte aborda los principios de la guerra aplicados a las unidades del arma blindada; el segundo, describe la misión de las Unidades Mecanizadas, su constitución, características, posibilidades, limitaciones, principios de empleo y lo referente al mando, control y las comunicaciones; el tercero, trata su organización.

El capítulo cuarto y quinto, abordan los movimientos y estacionamientos; el sexto, describe lo referente a seguridad; el séptimo, las operaciones de reconocimiento y contrarreconocimiento; el octavo, noveno y décimo abordan la actuación en operaciones ofensivas, defensivas, y retrógradas.

El capítulo décimo primero, explica las operaciones de relevo; el capítulo décimo segundo, generaliza sobre el empleo del Regimiento en operaciones especiales y finaliza con el capítulo décimo tercero con operaciones de apoyo aéreo.

En el presente manual no se considera material fotográfico de personal militar de mujeres, tomando en cuenta que a la fecha en las unidades del Arma Blindada no existe personal de este género que haya causado alta como Soldado de esta arma; asimismo, en el Heroico Colegio Militar (Tlalpan, Cd. Mex.), plantel en el que se imparte el Curso Regular de Formación de Oficiales del Arma Blindada, por el momento no se ha incorporado personal de mujeres para efectuar citado curso.

A fin de acrecentar la calidad de este manual, se recomienda a sus lectores o lectoras proponer los cambios que estimen pertinentes, señalando en forma específica la página, el párrafo y las líneas del texto a modificar, indicando en cada caso las razones que lo fundamentan, con el fin de asegurar su comprensión y su mejor valoración, remitiéndolas a la Dirección General del Arma Blindada, Campo Militar No.1-A, Ciudad de México, C.P. 11619.

## **Capítulo I**

### **El Arte Militar y los Niveles de Conducción de las Operaciones**

#### **Primera Sección**

##### **El Arte Militar**

1. El Arte Militar, es la aplicación de un conjunto de principios, reglas y normas diversas, tendientes a la preparación y conducción de la guerra por medio de las armas; se manifiesta en la creación, organización, equipamiento, educación, adiestramiento, mantenimiento y control de las fuerzas armadas, así como, en el planeamiento y conducción de otras operaciones militares.<sup>1</sup>

2. El Arte Militar, ha sido conceptuado para su estudio, en diversas ramas de conocimiento y actividad, que son:<sup>2</sup>

- A. Estrategia.
- B. Operacional.
- C. Táctica.
- D. Orgánica.
- E. Logística.

3. Estrategia. Es la ciencia y el arte de concebir la forma de emplear los medios actuales o potenciales, para alcanzar y/o mantener los objetivos previstos a largo plazo.

---

<sup>1</sup> SDN. “*Manual de Operaciones Militares*”, México. (2017) p.27.

<sup>2</sup> *Id.* p. 28.

4. Arte Operacional. Es el arte de planear, conducir y sostener operaciones militares en una campaña, conjugándose acciones tácticas de forma que su combinación y coordinación permitan alcanzar los objetivos estratégicos militares.

5. Para el efecto se emplean fuerzas terrestres, marítimas, aéreas, especiales, irregulares y unidades de guerra electrónica; asimismo, combinando acciones con los diferentes órganos de gobierno.

6. Táctica. Es la parte del Arte Militar que, refiere a la actuación de los mandos, los medios de acción y las tropas en el campo de batalla, en relación con el enemigo existente y con las misiones a su cargo.

7. Orgánica. Es la que se ocupa de la reunión y disposición de los medios de acción humanos y materiales para constituir unidades, dependencias e instalaciones, con miras a su eficaz empleo en la guerra; comprende, la estructuración funcional de los organismos, la definición de las funciones, facultades, competencia, responsabilidades, la determinación de las normas y procedimientos de funcionamiento para los organismos creados.

La aplicación del arte de organizar, se ajusta a los principios y técnicas generales que se manifiestan en cualquier tipo de organización y a su vez, a principios y técnicas particulares que se manifiestan en las organizaciones castrenses, exclusivamente.

8. Logística. Es la actividad administrativa militar que comprende el planeamiento y ejecución de operaciones en relación con los abastecimientos; la evacuación y el mantenimiento de materiales; la evacuación y hospitalización del personal; la construcción de obras y el alojamiento de las tropas; los transportes que no tengan finalidad táctica directa; el empleo de mano de obra y de servicios diversos.

## **Segunda Sección**

### **Niveles de Conducción de las Operaciones**

9. Dentro de las operaciones militares se pueden definir tres niveles de conducción, estos son:<sup>3</sup>

A. Nivel estratégico. Establece los objetivos estratégico-militares, en este nivel se lleva a cabo el planeamiento orientado a determinar los medios que se requerirán para alcanzar dichos objetivos, así como su sostenimiento durante el tiempo que se tenga previsto realizar operaciones.

B. Nivel operacional. Vincula el nivel estratégico y el táctico, para llevar a cabo el planeamiento y conducción de las operaciones (normalmente conjuntas o combinadas) que permitan alcanzar objetivos estratégicos-militares dentro de un área operacional.

C. Nivel táctico. Establece objetivos militares asignados a los componentes tácticos, el planeamiento y ejecución de las operaciones se centran en la maniobra táctica, así como en los movimientos logísticos para apoyarla.

## **Tercera Sección**

### **Factores y Situaciones Tácticas**

#### **Subsección (A)**

#### **Factores Tácticos**

10. Factores. Son cada una de las diversas circunstancias, hechos o indicios, que contribuyen a producir un resultado.<sup>4</sup>

---

<sup>3</sup> SDN. “*Manual de Operaciones Militares*”, México. (2017) p.30.

<sup>4</sup> *Id.* p. 228.

11. Toda situación táctica se produce para quien se desempeña como comandante, por la manifestación de cuatro factores tácticos, que son los siguientes:<sup>5</sup>

- A. La misión.
- B. El terreno.
- C. El enemigo.
- D. Los medios.

12. La misión. Es la acción, finalidad o tarea que se debe realizar y que ha sido impuesta como una orden dada por el escalón superior o deducida.

13. El terreno. Es el ámbito donde se desarrollarán todas las actividades para cumplir la misión.

14. El enemigo. Es la fuerza adversaria contra la cual se va actuar. También son parte de este factor, los apoyos o refuerzos de que éste pueda disponer.

15. Los medios. Son los organismos, personal, armamento, equipo y material diverso, de que dispone el mando para el cumplimiento de la misión.

16. Se consideran también como medios, los apoyos y refuerzos de que el mando pueda disponer durante la acción y los medios cibernéticos, para poder llevar a cabo el intercambio de información.

17. Los medios se clasifican en:<sup>6</sup>

A. Medios orgánicos. Son los que forman parte integrante del organismo considerado.

---

<sup>5</sup> SDN. "Manual de Operaciones Militares", México.(2017) p. 228.

<sup>6</sup> *Id.* p. 229.

B. Medios en refuerzo. Son los que han sido agregados al organismo y que quedan bajo el mando de quien lo ejerza. Son accionados táctica y logísticamente por el mando reforzado, pero administrativamente continúan dependiendo del organismo al que pertenecen.

C. Medios en apoyo. Son aquellos que, sin estar bajo las órdenes de quien asume el mando del organismo, refuerza la acción de éste táctica o logísticamente.

### **Subsección (B)**

#### **Situaciones Tácticas**

18. Situación táctica. Es la actitud que guarda una tropa respecto al enemigo. Las situaciones tácticas quedan comprendidas en tres grupos a saber:<sup>7</sup>

A. Desplazamiento.

B. Estacionamiento.

C. Combate.

19. Desplazamiento. Situación táctica en que se encuentra una fuerza militar cuando se traslada de un sitio a otro, ante la existencia de un enemigo.

20. Dentro de los desplazamientos, se encuentran los tácticos que son:

A. Marchas Tácticas. Son las que se efectúan usando los medios orgánicos para desplazarse en alguna dirección con respecto al enemigo para una finalidad específica.

B. Transportes. Son los que se efectúan usando medios que no son orgánicos.

---

<sup>7</sup> SDN. "Manual de Operaciones Militares", México. (2017) p. 229.

21. Desplazamientos administrativos. Son aquellos que las fuerzas realizan cuando no se vive una situación táctica, es decir, no se tiene la presencia de un enemigo.

22. Marchas Administrativas. Son las que se efectúan cuando no existe presencia del enemigo, usando los medios orgánicos para desplazarse con una finalidad específica.

23. Estacionamiento. Situación táctica en que se encuentra una tropa al detenerse y ocupar un lugar o área del terreno después de un desplazamiento y del cual volverá a desplazarse. Se emplea para fines de reposo, preparación para el combate, administrativos y logísticos; puede ser de tres tipos:

- A. Acantonamiento. Es en poblado y bajo techo.
- B. Campamento. Es en tiendas de campaña o barracas.
- C. Vivac. Es a campo raso, utilizando medios orgánicos.

24. Además de los estacionamientos aquí considerados, existen durante las situaciones de combate detenciones que son parte de la maniobra en ejecución, tales como la ubicación de la reserva, ocupación de áreas de reunión, ocupación de áreas para la reorganización.

25. Combate. Es la situación táctica que guarda una fuerza cuando se encuentra luchando contra el enemigo. Se consideran también en esta situación, los organismos que solamente apoyan la acción, pero que, por su proximidad, se hallan dentro del terreno de la lucha y de sus efectos.



## **Cuarta Sección**

### **Principios de la Guerra Aplicables al Arma Blindada**

26. Los principios de la guerra son ideas fundamentales del arte militar, deducidos de múltiples hechos bélicos; el conocimiento, comprensión y aplicación de estos principios son esenciales para tener una mayor probabilidad de éxito en la conducción de las operaciones militares.<sup>8</sup>

27. El estudio constante de la historia militar y la práctica durante el adiestramiento para la resolución de problemas tácticos, así como las experiencias obtenidas en las actividades militares, constituyen una garantía para la buena actuación de la fuerza que se conduce.

28. Con la aplicación de estos principios no siempre se logra vencer al enemigo, pero ignorándolos aumentan las posibilidades de ser vencidos; si la derrota se tiene que sufrir por inferioridad manifiesta o falta de apoyos, la aplicación de estos principios evita al menos el desastre.

29. Los principios de la guerra aplicables al arma blindada, son los siguientes:

A. Unidad de objetivo y continuidad en la acción. En las operaciones toda fuerza empleada debe contar con un objetivo y éste debe ser de consecución factible y decisiva; asimismo, en toda operación planeada debe crearse la posibilidad de poder llevar la acción hasta la consecución del objetivo final. Se materializa al asignar a cada fuerza objetivos adecuados a sus características, posibilidades y limitaciones, así como a los factores tácticos prevalecientes, de manera que puedan contribuir al logro del esquema de maniobra concebido para el escalón superior.

---

<sup>8</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 15.

B. Acción ofensiva. Solamente mediante la acción ofensiva es posible obtener resultados positivos. Gracias a la potencia de su armamento las unidades blindadas son capaces de adoptar una actitud ofensiva, desencadenando un gran volumen de fuego intenso y destructivo en forma rápida e instantánea sobre cualquier objetivo que se encuentre dentro del alcance de sus armas automáticas, cañones, morteros y cohetes.

La defensiva para las unidades del arma blindada es una forma de la acción táctica que deben evitar al máximo debido a que pierden gran parte de su movilidad y se vuelven vulnerables. Sin embargo, podrán defenderse en forma deliberada empleando una defensa móvil; para debilitar al enemigo, desgastarlo o destruirlo antes de iniciar una contraofensiva; o establecer una defensa perimétrica durante las actividades de reorganización o reabastecimiento.

C. Concentración y economía de fuerzas. Debido a sus características, el arma blindada logra llevar a cabo la concentración en cualquier fase del combate, ya sea en la ofensiva, defensiva u operaciones retrogradadas, para aplicar el máximo de la fuerza combativa disponible en el punto crítico y en el momento decisivo de la acción. Esto permite que se empeñen los medios estrictamente indispensables en los puntos donde no se espere obtener la decisión.

D. Maniobra. Las unidades del arma blindada son el componente terrestre más versátil para organizarse, operar y combatir capaces de dispersarse en zonas de amplio frente y profundidad, hasta el nivel sección, combinando sus esfuerzos en tiempo y espacio, para la consecución de un objetivo.

Como parte de una unidad superior pueden incluirse en cualquier fase de la maniobra, encontrándose aisladas maniobran mediante la acción del fuego, del movimiento y del choque con el fin de neutralizar, destruir o desorganizar al enemigo.

E. Seguridad. Las unidades del arma blindada son organizadas, equipadas y adiestradas, especialmente para la búsqueda de información y para proporcionar seguridad táctica, en beneficio de fuerzas superiores de que formen parte, con la función de informar al mando; darle libertad de acción; protegerlo a él y sus tropas, así como cubrirle de ataques sorpresivos del enemigo; a fin de que pueda emplear al grueso donde sea preciso, cuando sea necesario y como proceda en cada caso.

F. Sorpresa. Para las unidades blindadas el secreto, la rapidez, la audacia, la variación de su organización táctica para el combate y la aplicación de contra reconocimientos, son factores determinantes de este principio.

G. Sencillez. Este principio se aplica mediante procedimientos abreviados que realizan las tripulaciones como son, peticiones y solicitudes pre arregladas de apoyo, ordenes de tiro, entre otros, que facilitan el enlace intelectual y coadyuvan a la vertiginosidad de las operaciones, con el propósito de lograr el orden, la coordinación y la exitosa puesta en práctica de los planes previstos, evitando detenciones y ajustes constantes al dispositivo.

H. Coordinación y cooperación. Para articular en tiempo y espacio todas las acciones particulares de los organismos ejecutantes, que integran la acción del conjunto, quien ejerce el mando de unidades blindadas emplea diversos medios, como son la planificación, las órdenes, el control y las comunicaciones. Se establece el enlace material entre las tripulaciones y las pequeñas unidades estableciendo el contacto a través de la multiplicidad de los medios de transmisión disponibles.

## **Capítulo II**

### **El Arma Blindada**

#### **Primera Sección**

##### **Generalidades**

30. El Arma Blindada posee algunos rasgos característicos de las demás armas, como la potencia de fuego de sus cañones, que es similar y ocasionalmente superior a la de artillería, el volumen de fuego de su armamento vehicular y colectivo que comparte con la infantería y la movilidad de los vehículos, que resulta igual o superior a la caballería motorizada.<sup>9</sup>

31. Conceptos generales del arma:<sup>10</sup>

A. Arma Blindada. Componente terrestre más versátil, se organiza, opera y combate con vehículos blindados fuertemente acorazados, potentemente armados, de gran movilidad y alta tecnología, capaces de maniobrar, constituyéndose en unidades del arma blindada.

B. Unidades del Arma Blindada. En función de las características del material con que están dotadas orgánicamente y de las misiones que pueden cumplir, se clasifican en tres ramas: reconocimiento, mecanizada y tanques.

C. Unidad Blindada. Agrupamiento táctico, corporación o gran unidad (Brigada o División), constituida orgánicamente de unidades del arma blindada en cualquiera de sus ramas, con el apoyo de otras armas y de los servicios técnicos motorizados o mecanizados.

---

<sup>9</sup> SDN. “*Manual de Operaciones Militares*”, México. (2017) p. 256.

<sup>10</sup> *Id.* p. 255.

D. Blindaje. Marco conceptual que expresa el conjunto de términos y conceptos relacionados directamente con el Arma Blindada y unidades del arma.

## **Segunda Sección**

### **Las Unidades Mecanizadas**

32. Las Unidades Mecanizadas. Unidades organizadas, equipadas y adiestradas, especialmente para cooperar en operaciones de alta movilidad con otras unidades blindadas, mediante el apoyo y protección de sus vehículos, actuando de forma montada o desmontada en el cumplimiento de sus misiones tácticas, durante todas las fases de la maniobra.<sup>11</sup>

33. Estas unidades, se crean por la necesidad de contar con tropas a pie que puedan acompañar a las unidades blindadas en cualquier situación táctica sin perder la rapidez en la acción, se caracterizan fundamentalmente por disponer de Vehículos Blindados de Transporte de Personal.<sup>12</sup>

34. Elementos constitutivos de las Unidades Mecanizadas:

A. Núcleo de Fusileros. Constituye el elemento de maniobra para operar desmontado, combatiendo ofensiva o defensivamente en apoyo o refuerzo de las Unidades Blindadas.

B. Núcleo de Apoyo de Fuegos. Durante el cumplimiento de su misión, se constituye en el principal elemento de apoyo por el fuego con su arma de tiro curvo; normalmente opera reunido integrando la base de fuegos del regimiento, o bien bases de fuegos a nivel de los escuadrones.

---

<sup>11</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 255.

<sup>12</sup> Id. p. 256.

35. La misión principal del Regimiento Mecanizado, es apoyar el avance de los vehículos blindados, por medio de acciones ejecutadas montadas o desmontadas, dependiendo de la necesidad de entrar en combate con la fuerza oponente mediante la maniobra.<sup>13</sup>

36. Su misión secundaria es empeñarse en combate para proporcionar tiempo y espacio al mando de la gran unidad de la que dependa, con lo que facilita la ejecución de la maniobra planeada y el cumplimiento de la misión.<sup>14</sup>

37. Las Unidades Mecanizadas en su actuación forman parte de una gran unidad o agrupamiento táctico similar; bajo este criterio, llevan a cabo la organización táctica con unidades de tanques, o bien con Unidades Blindadas de Reconocimiento.

### **Tercera Sección**

#### **Características, Posibilidades y Limitaciones**

##### **Subsección (A)**

##### **Características**

38. Las características del Regimiento Mecanizado son:

- A. Protección blindada.
- B. Volumen de fuego.
- C. Movilidad.
- D. Poder de choque.
- E. Radio de acción.

---

<sup>13</sup> SDN. “*Manual de Operaciones Militares*”, México. (2017) p. 262.

<sup>14</sup> *Id.* p. 262.

39. Protección blindada. Es la que proporciona el blindaje de los vehículos blindados transporte de personal a los fusileros blindados, proporcionándoles seguridad para transporte rápido bajo fuego de las armas de infantería enemigas y esquirlas de granadas de artillería.

40. Volumen de fuego. Es la cantidad de proyectiles que la unidad concentra en un momento y punto dados, debido a la gran cantidad y variedad de armas automáticas que posee orgánicamente.

41. Movilidad. Es la capacidad de trasladarse a cualquier lugar del área de operaciones como consecuencia del sistema de tren motriz que tienen sus vehículos blindados transporte de personal, incluso a campo traviesa hasta posiciones ocupadas por la fuerza enemiga.

42. Poder de choque. Resulta de la combinación de las características anteriores, permite acercar el fuego y la masa del vehículo blindado hasta arribar a las posiciones enemigas, sin que los efectos de las armas sean definitivos para detener su progresión.

43. Radio de acción. Es la resultante de la autonomía de los VBTP y el alcance de sus armas; esta característica puede ser ampliada por la flexibilidad y plasticidad de los fusileros a pie.

## **Subsección (B)**

### **Posibilidades**

44. Son resultado de las características anteriores:

A. Actuar en operaciones de guerra regular e irregular; dentro de las limitaciones que el terreno imponga.

B. Maniobrar en áreas bajo fuego de la fuerza enemiga o contaminadas.

C. Desplegar en frentes muy amplios y zonas de acción, cubriéndolos con eficacia gracias a su movilidad, potencia y alcance de sus armas.

D. Debidamente reforzadas, actuar en la retaguardia enemiga con seguridad y libertad de acción, así como, penetrar profundamente en los dispositivos adversarios; estas capacidades hacen a sus unidades aptas para realizar envolvimientos y penetraciones.

E. Debidamente reforzadas, realizar operaciones ofensivas y empeñarse en la explotación del éxito y/o en la persecución; con o sin el apoyo de unidades blindadas realizar operaciones defensivas o retrogradas, en el último caso, de forma limitada.

F. Producir gran cantidad de bajas por el efecto del calibre y variedad de sus armas, al desencadenar rápidamente un volumen de fuego intenso y destructivo sobre casi cualquier objetivo.

G. Entrar en acción, empeñarse y romper el contacto con rapidez cuando sea necesario o conveniente, lo cual da grandes capacidades para realizar acciones retardatrices, reconocimientos armados y contraataques.

H. Debidamente reforzadas, poseer capacidades para el choque, con efectos físicos y psicológicos; lo que la hace ideal para el asalto de posiciones enemigas; sin refuerzos, puede realizar el asalto contra posiciones defensivas ligeramente organizadas.

I. Realizar el reconocimiento, el contrarreconocimiento y misiones de seguridad táctica.

J. Operar con personal de fusileros a pie, en aquellas áreas que por sus características impidan el avance de todo tipo de vehículos.

K. Formar agrupamientos tácticos actuando en conjunto con unidades de otras armas o actuando como unidades blindadas, en virtud que normalmente no combaten por sí solas.



## **Subsección (C)**

### **Limitaciones**

45. Las limitaciones del Regimiento Mecanizado son:

A. Los obstáculos naturales y artificiales que sean impasables para los vehículos, así como los terrenos muy boscosos, pantanosos, pedregosos y montañosos, que obliguen a adoptar formaciones cerradas o seguir desfiladeros, afectan negativamente su movilidad.

B. Las condiciones meteorológicas adversas, afectan la transitabilidad y visibilidad, dificultan la conducción de los vehículos y el uso efectivo de las armas.

C. Para operar requiere de grandes cantidades de abastecimiento de combustibles, lubricantes, refacciones y municiones, así como, seguridad en su corriente de abastecimiento; esto implica disponer de suficientes instalaciones logísticas.

D. Los sistemas del vehículo blindado, exigen un mantenimiento constante y completo, este es un aspecto determinante para su efectividad durante el combate.

E. Requiere reemplazos humanos por tripulaciones orgánicas, completas, adiestradas táctica y técnicamente desde la retaguardia. Esto es debido a que el trabajo individual y colectivo de quienes integran una tripulación debe ser armonizado y coordinado de acuerdo a la personalidad y psicología de cada integrante, buscando afinidad, enlace moral e intelectual; actividad que demanda tiempo, selección y clasificación de las personas según sus habilidades, al igual que un prolongado y costoso adiestramiento.

F. Dependiendo del nivel de protección blindada de los vehículos, éstos son vulnerables a los campos minados, armas antitanque y fuegos de la artillería y aviación enemiga. Esto implica la necesidad de abrir brechas, despejar campos minados, neutralizar o destruir armas antitanques y requerir la protección en los desplazamientos mediante una cubierta de columna.

## **Cuarta Sección**

### **Principios de Empleo**

#### **46. Principios de empleo de las Unidades Mecanizadas.**

A. Son capaces de proporcionar apoyo a las unidades de Tanques y/o vehículos blindados de reconocimiento en todo tipo de operaciones, según las modalidades de actuación en la conformación de agrupamientos tácticos de armas combinadas.

B. Pueden recibir el refuerzo de vehículos blindados o reforzar a Unidades Blindadas de Reconocimiento.

C. Actúan en el combate a bordo de sus vehículos o con sus fusileros mecanizados a pie, en acciones ofensivas, defensivas o retrógradas.

D. El armamento vehicular se emplea como sigue:

a. Los cañones y ametralladoras de los vehículos blindados transporte de personal, proporcionan defensa cercana al vehículo, seguridad al personal de fusileros a pie y apoyo de fuegos directos a vehículos que participan en la maniobra, colocándose en posiciones desenfiladas.

b. Los morteros de los vehículos blindados portamorteros, proporcionan apoyo de fuegos indirectos, mediante el establecimiento de bases de fuegos.

E. El personal de fusileros colabora con los vehículos blindados de la manera siguiente:

- a. Facilitan el paso, mediante la remoción de obstáculos, despeje de campos minados y abriendo brechas.
- b. Proporcionan seguridad durante su tránsito por desfiladeros y otros puntos críticos, así como protegiéndolos en áreas de reorganización.
- c. Neutralizando o destruyendo armas antitanques y protección contra unidades de caza tanques.
- d. Guían su ataque o sus fuegos y les designan objetivos militares en condiciones de escasa visibilidad.
- e. Participan en el asalto contra el personal enemigo, limpiando y consolidando el objetivo.
- f. Durante la defensa, colaboran en la organización del terreno, para lo cual aprovechan los aspectos tácticos ventajosos que presente.

## **Quinta Sección**

### **Mando, Control y Comunicaciones**

#### **Subsección (A)**

##### **Mando**

47. Toda o todo comandante desde una pequeña unidad, hasta el más alto escalón, que tenga a su cargo el cumplimiento de una misión, debe desarrollar la triple función de concebir, preparar y conducir las operaciones, para cumplir la misión que tenga encomendada.<sup>15</sup>

---

<sup>15</sup> SDN. “*Manual de Operaciones Militares*”, México. (2017) p. 331.

48. Concebir la operación. Significa idear la solución más adecuada para cumplir con la misión. El o la comandante se somete a un proceso mental, lógico y ordenado que implica una serie de análisis de los cuatro factores tácticos: misión, terreno, enemigo y medios; de las posibilidades enemigas y de los cursos de acción propios a fin de llegar, mediante una síntesis, a una conclusión que le permitirá decidir la forma más conveniente de actuar para cumplir la misión. Éste proceso mental es lo que se denomina estimación de la situación.<sup>16</sup>

49. Preparar la operación. Significa realizar una serie de actividades y preparativos a fin de poner en ejecución la solución ideada para resolver el problema. En estas actividades y preparativos figura en forma predominante la planeación.<sup>17</sup>

50. Conducir la Operación. Significa desarrollar la acción de mando y supervisión sobre las tropas, para poner en ejecución los planes formulados; o sea accionar a las tropas para que ejecuten las tareas que conduzcan al cumplimiento de la misión.<sup>18</sup>

51. El o la comandante del Regimiento Mecanizado al recibir su misión, inicia el proceso antes descrito, lo cual le facilita el cumplimiento de las órdenes, realiza un análisis mental o escrito de los factores tácticos utilizando la carta y observando el terreno que se le presenta; una vez que esbozó la forma en que dará cumplimiento a la misión, imparte órdenes a su grupo de comando, para que su concepción se transforme en planes y órdenes, que se transmitirán a los mandos subordinados.

52. Una vez que el personal de comandantes de escuadrón reciben su misión, proceden igualmente al análisis de las órdenes recibidas y a su vez determinan la forma en que cumplirán la misión, comunicándolo a quienes funjan como comandantes de las unidades subordinadas.

---

<sup>16</sup> SDN. “*Manual de Operaciones Militares*”, México. (2017) p. 331.

<sup>17</sup> *Id.* p. 331.

<sup>18</sup> *Id.* p. 331.

## **Subsección (B)**

### **Control**

53. El Regimiento Mecanizado está organizado para permitir a su comandante la eficaz dirección de las operaciones, así como una eficiente administración de los medios disponibles. Sus modalidades de actuación son:

A. Normalmente opera encuadrado, en apoyo y/o en refuerzo de una Gran Unidad (División o Cuerpo de Ejército) bajo las directivas del escalón superior.

B. Uno o más escuadrones del Regimiento Mecanizado pueden segregarse y reforzar a alguna de las Brigadas Divisionarias o Divisiones del Cuerpo de Ejército.

54. El mando del Regimiento Mecanizado tiene la necesidad de mantener un control permanente de sus escalones subordinados, debido a la rapidez con la que actúan. La forma de obtenerlo es mediante la designación de detalles de coordinación durante la planeación y el empleo de las comunicaciones en la ejecución.

55. Detalles de Coordinación. El Regimiento Mecanizado emplea los siguientes:

- A. Itinerarios.
- B. Ejes de esfuerzo.
- C. Ejes de repliegue.
- D. Líneas de coordinación o fase.
- E. Líneas de máximo avance.
- F. Líneas de máximo repliegue.
- G. Líneas de bombardeo.

- H. Líneas de seguridad de fuegos.
- I. Líneas de observación.
- J. Líneas de partida.
- K. Líneas de retardo.
- L. Posiciones de bloqueo.
- M. Puntos de control.
- N. Puntos de identificación amiga.
- O. Puntos de referencia de tiro.
- Ñ. Objetivos.
- P. Zonas de acción.
- Q. Zonas de reunión.

56. Objetivos. Se establecen para facilitar el control y la coordinación de una operación, se designa uno o una serie de estos, debiendo reunir las siguientes características:

- A. Que cumplan o faciliten el cumplimiento de la misión.
- B. Que puedan ser conquistados por la unidad dentro de los límites de tiempo y espacio establecidos.
- C. Que sean fácilmente identificables en el terreno.

57. Refuerzos. La misión, el entorno, los medios y las tropas enemigas serán los que indiquen si el Regimiento Mecanizado debe ser reforzado o no; generalmente están constituidos por:

- A. Artillería Antiaérea.
- B. Artillería Antitanque.

- C. Artillería de campaña.
- D. Apoyo Aéreo.
- E. Infantería.
- F. Ingenieros.
- G. Unidades Blindadas.
- H. Servicios.

58. A fin de optimizar la coordinación con las unidades en apoyo y/o refuerzo, se llevarán a cabo conferencias entre el mando y grupo de comando, se destacará personal de enlace y se empleará la multiplicidad de medios de transmisión.

### **Subsección (C)**

#### **Comunicaciones**

59. El enlace. Entendimiento mutuo que debe haber entre personas encargadas de realizar una tarea en común;<sup>19</sup> durante las operaciones militares es responsabilidad del mando del Regimiento Mecanizado establecer, operar y mantener un sistema eficiente de comunicaciones para su unidad.

60. Medios de transmisiones. Conjunto de elementos humanos e instrumentos materiales, dedicados al envío y recepción de mensajes de diversa naturaleza para asegurar el enlace entre los mandos de todos los niveles.<sup>20</sup> Se constituyen como el elemento fundamental que permite ejercer la conducción de las operaciones y el control de sus unidades subordinadas, así como recolectar información; estos medios son:

---

<sup>19</sup> SDN. “*Manual de Operaciones Militares*”, México. (2017) p. 219.

<sup>20</sup> *Id.* p. 223.

A. Radiocomunicación. Principal medio de transmisión (voz y datos) del Regimiento Mecanizado en las operaciones, permite mantener el enlace permanente entre el puesto de mando del regimiento con su escalón superior, unidades adyacentes, subordinadas, en apoyo y/o refuerzo.

B. Alámbricos. Su aplicación y utilidad es más eficiente en operaciones que no requieren de movilidad; representados por el teléfono y líneas alámbricas de campaña.

C. Mensajeros o mensajeras. Es un medio seguro y confiable de transmisión, vulnerable a la acción enemiga, lento en la transmisión y de reducido radio de acción.

D. Ópticos. Medios complementarios de transmisión que tienen amplia aplicación en las unidades blindadas como instrumento de coordinación durante el combate; están representados por las bengalas, luces, paineles, señales de brazo, entre otros.

61. Dentro de los medios de comunicación empleados por las unidades blindadas, se encuentran los equipos de radio comunicación que operan en las bandas de HF (Alta Frecuencia) y VHF (Muy Alta Frecuencia), constituyéndose como el medio básico de transmisiones.

62. Como medios complementarios se consideran los alámbricos, ópticos, acústicos y mensajería, sin embargo, ninguno de éstos es absolutamente seguro, por lo tanto, deben ser integrados para otorgarle confiabilidad al sistema de comunicaciones.

63. Las tripulaciones emplean principalmente equipos de radio de muy alta frecuencia que permiten establecer comunicación en una misma red, complementándose con un interfono dentro de cada vehículo para coordinar el trabajo al interior.



64. Los equipos HF (alta frecuencia) permiten establecer enlace a grandes distancias, por lo tanto, son los más adecuados para la comunicación con el escalón superior, unidades que proporcionan apoyo de combate y de servicios.

65. La flexibilidad de los equipos de radio proporciona al mando de la unidad, la facultad de ejercer la acción de mando, control sobre sus tropas subordinadas y establecer el enlace con los diferentes escalones involucrados en la operación. No obstante, las comunicaciones por voz, datos e imágenes a través de estos medios se encuentran sujetas a interferencias a consecuencia de su exposición a la estática, el terreno, el estado del tiempo y las acciones de guerra electrónica realizadas por el enemigo. Debido a esto, su empleo y los factores que lo afectan deben ser considerados en el planeamiento de toda operación militar.

66. Las características de los medios de comunicación que deben tomarse en cuenta en la planeación son: el alcance, la interferencia, la compatibilidad y la influencia del medio ambiente.

67. La configuración de un sistema de comunicaciones se realiza en forma integral, para lo que el Regimiento Mecanizado establece en operaciones las siguientes redes:

A. De mando. Enlaza al mando del regimiento con el escalón superior.

B. De operaciones. Enlaza al puesto de mando del regimiento con cada uno de los escuadrones o agrupamientos que se organicen.

C. De apoyo de fuegos. Enlaza a las unidades de todos los niveles con los organismos de apoyo de fuegos de la artillería, Observador Aéreo Avanzado o bien, con el Centro Coordinador de Fuegos de Apoyo.

D. Logística. Enlaza a las unidades de servicios del escalón superior y trenes de la unidad, a fin de realizar las funciones logísticas en apoyo de las operaciones de combate.  
(Ver figura Núm. 1).

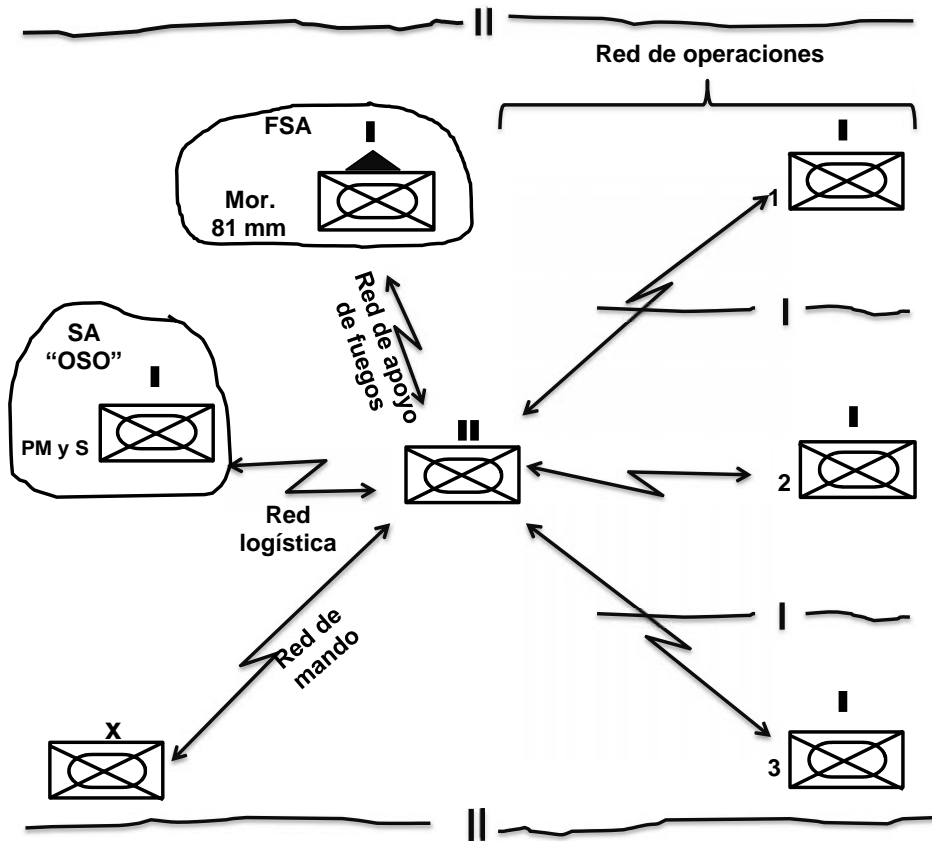


Figura Núm. 1  
Sistema de Comunicaciones del Regimiento Mecanizado

### **Capítulo III**

#### **Organización**

68. El Regimiento Mecanizado es una unidad equivalente al batallón de las demás armas; se constituye de la siguiente manera:

A. Mando y Grupo de Comando Regimentales. Integrados conforme a normas de orgánica comunes a todas las corporaciones de las armas; se encuentra dotado de vehículos blindados necesarios para operar y combatir a bordo; dispone de medios de transmisiones para mantener el enlace con el escalón superior, escalones subordinados, en apoyo y/o refuerzo y con cualquier otro elemento que sea necesario.

B. Escuadrón de Plana Mayor y Servicios. Encuadra los diversos servicios técnicos responsables de mantener el nivel de operatividad de los escuadrones mecanizados mediante el desarrollo de las funciones logísticas; se integra con:

- a. Mando, Grupo de Comando y representantes de los servicios técnicos.
- b. Sección de Transportes.
- c. Sección de Intendencia.
- d. Sección de Materiales de Guerra.
- e. Sección de Transmisiones.
- f. Sección de Sanidad.
- g. Pelotón de Mantenimiento de Instalaciones.
- h. Escuadra de Peluqueros.



Figura Núm. 2

## Organización del Regimiento Mecanizado

## **Capítulo IV**

### **Desplazamientos**

#### **Primera Sección**

##### **Generalidades**

69. En cumplimiento de una misión y ante la existencia de una fuerza enemiga, las Unidades Mecanizadas efectúan desplazamientos para trasladarse de un sitio a otro, en las mejores condiciones posibles, con el fin de llegar oportunamente al lugar a partir del cual iniciarán sus operaciones de combate.

70. Los desplazamientos podrán realizarse en forma aislada o encuadrada, en este último caso, las órdenes para el movimiento serán formuladas por el escalón superior.

71. Los desplazamientos pueden ser:

A. Administrativos. Son aquellos que las fuerzas realizan cuando no se vive una situación táctica, es decir, no se tiene la presencia de un enemigo<sup>21</sup>; la orgánica de las unidades será mantenida al máximo, con anterioridad al movimiento se establecen la velocidad de marcha y los intervalos entre vehículos y unidades. El propósito de este tipo de desplazamiento es la reubicación de la unidad y no el tomar contacto con la fuerza adversaria.

B. Tácticos (Marchas y transportes). Son conducidos para desplazarse en alguna dirección con respecto al enemigo para una finalidad específica, las marchas con medios orgánicos y los transportes con medios no orgánicos<sup>22</sup>; los factores de la situación (misión, terreno, enemigo y medios), obligan a emplear los vehículos en la forma más eficiente, tomando en consideración que la velocidad es indispensable, pero la seguridad es más importante.

---

<sup>21</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 230.

<sup>22</sup> *Id.* p. 229.

Debido a que los vehículos blindados son vulnerables a los lanza cohetes individuales y a los cohetes de la aviación, se recomienda su protección durante el desplazamiento mediante el uso de la cubierta aérea, así como el empleo de reconocimientos remotos por medio de drones y de unidades de Guerra Electrónica.

72. Las Unidades Mecanizadas para desplazarse, de acuerdo a la situación existente, utiliza las siguientes formaciones:

- A. Columna abierta.
- B. Columna cerrada.
- C. Infiltración.

## **Segunda Sección**

### **Preparativos para un desplazamiento**

73. Planeamiento. Al recibir una misión del escalón superior, quien ejerza el mando del Regimiento Mecanizado, inicia el análisis de la misma y determina sus necesidades de información respecto al enemigo y al terreno, orienta la planeación de la búsqueda de información a través de los Requerimientos Críticos de Información del Comandante y los proporciona a su Grupo de Comando para estar en condiciones de formular los planes correspondientes; toda esta actividad en conjunto deberá realizarse siguiendo la metodología del proceso militar para la toma de decisiones.<sup>23</sup>

74. Con base en lo anterior, la o el jefe del grupo de comando dirige, coordina y supervisa el trabajo del personal auxiliar del mando, quienes realizan las siguientes acciones:

---

<sup>23</sup> Para mayor comprensión véase el Capítulo I del Manual de Planeamiento Operacional Militar.

A. Oficial de Operaciones. Elabora su estimación, mediante la cual analiza la información disponible de las fuerzas enemigas, su centro de gravedad, sus cursos de acción más probables y peligrosos, junto con el análisis del terreno como parte del entorno; asimismo, actualiza los requerimientos prioritarios de inteligencia del mando, coordina la localización y empleo de las zonas de estacionamiento para todo el regimiento o bien, áreas de estacionamiento para cada escuadrón, además reúne toda la información que sirva de base para la emisión de la orden de desplazamiento.

B. Oficial de Abastecimiento. Informa al mando sobre la situación logística que guarda la unidad, recomienda el establecimiento y localización de puntos de distribución y de repartición de: abastecimientos, equipo, artículos de consumo, combustibles, lubricantes y municiones; recomienda la organización y ubicación del tren de combate y tren de campaña durante el desplazamiento.

75. Con las recomendaciones iniciales de su Grupo de Comando, la comandancia del regimiento emite órdenes preparatorias a sus mandos de escuadrón, para que inicien los preparativos para el desplazamiento.

76. Una vez concluido el proceso militar para la toma de decisiones y bosquejado el plan por el Grupo de Comando, el mando del regimiento reúne a sus comandantes de escuadrón para la emisión de la orden de desplazamiento, ante estos presenta la situación y su concepción para ejecutarlo, indicando lo referente a:

- A. Organización para el desplazamiento.
- B. Designación de itinerarios o rutas de avance para cada escuadrón o una sola para la totalidad del regimiento.
- C. Escuadrón que proporciona los destacamentos de seguridad.
- D. Escuadrón que destaca al equipo de aposentadores.

E. Líneas de coordinación, puntos de comprobación y otras medidas de control.

F. Actitud ante la presencia enemiga.

G. Ubicación de las unidades de apoyo de fuegos y de apoyo de servicios.

H. Frecuencias de radio.

I. Medidas de Contrainteligencia a emplear.

### **Tercera Sección**

#### **Ejecución**

77. Una vez organizado el agrupamiento de marcha, se inicia el desplazamiento sobre el o los itinerarios designados, el puesto de mando del regimiento se ubicará en una posición central del dispositivo, a fin de estar en condiciones de mantener el control de su unidad.

78. Al efectuar el desplazamiento por un mismo itinerario, se debe tomar en cuenta el intervalo de tiempo y espacio entre escuadrones o unidades de marcha; en caso de realizarse por dos o más rutas, la velocidad de avance de las unidades se regula mediante detalles de coordinación establecidos en la orden de movimiento.

79. El escuadrón que establece los destacamentos de seguridad, ordena a la vanguardia adelantarse y reconocer aquellos puntos críticos que presente la ruta de desplazamiento; una vez reconocidos se continuará con la progresión; los guardaflancos permanecen en éstos, hasta que toda la unidad haya cruzado. Se considera conveniente que antes que la vanguardia inicie su desplazamiento se despliegan medios de observación remotos (drones), para ubicar posibles fuerzas enemigas. (Ver figura Núm.3).



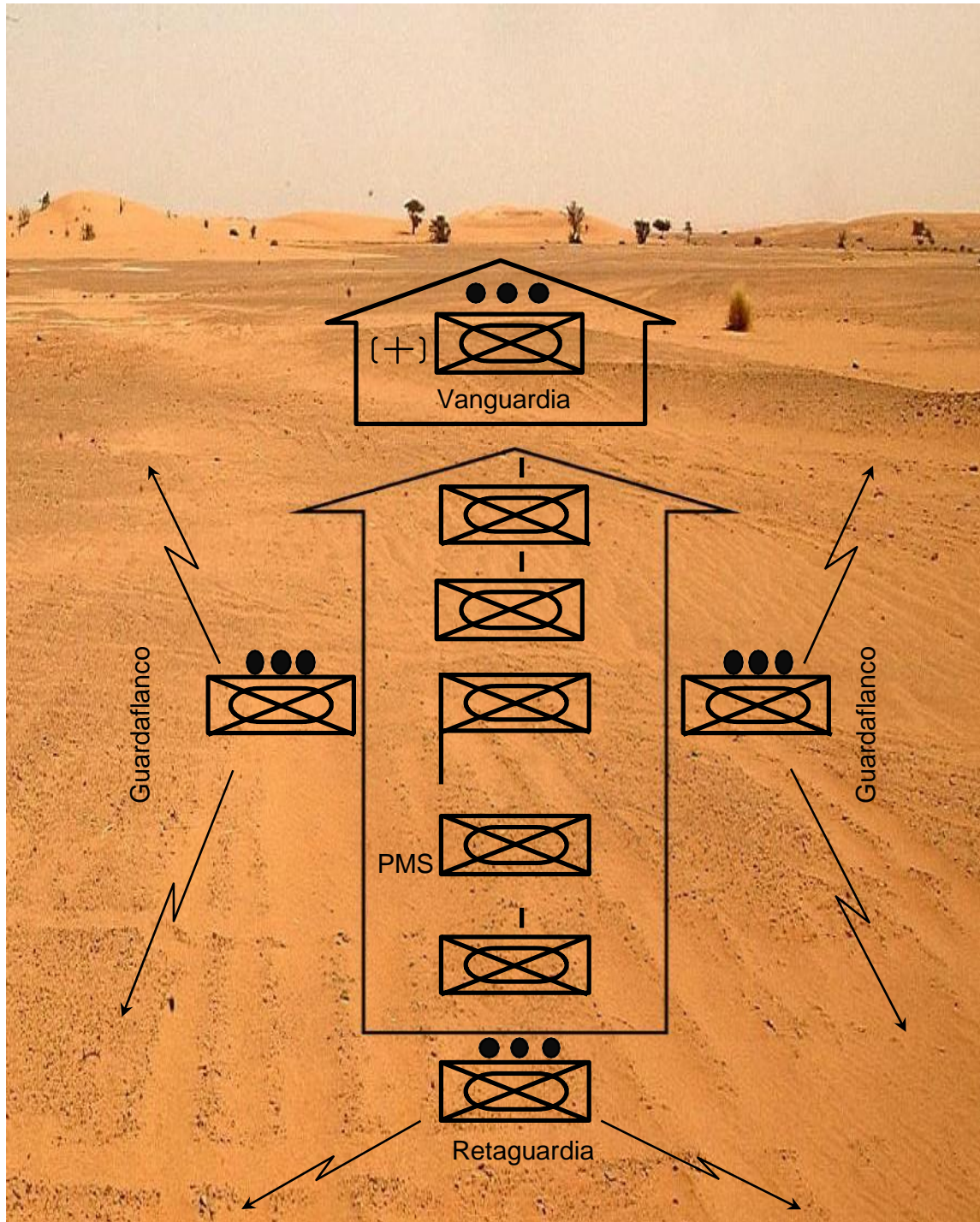


Figura Núm. 3  
Dispositivos de Seguridad Durante el Desplazamiento

## Capítulo V

### El Estacionamiento

#### Primera Sección

#### Generalidades

80. Estacionamiento. Situación táctica en que se encuentra una tropa al detenerse y ocupar un lugar o área del terreno después de un desplazamiento y del cual volverá a desplazarse. Se emplea para fines de reposo, preparación para el combate, administrativos y logísticos; puede ser de tres tipos:<sup>24</sup>

- A. Acantonamiento.
- B. Campamento.
- C. Vivac.

81. Además de los estacionamientos aquí considerados, existen durante las situaciones de combate detenciones que son parte de la maniobra en ejecución, tales como la ubicación de la reserva, ocupación de áreas de reunión, ocupación de áreas para la reorganización.<sup>25</sup>

82. Zona de Estacionamiento. Superficie del terreno en la cual las Unidades Mecanizadas de nivel regimiento o superior, se reúnen para organizarse y complementar los preparativos para una operación o fase de esta, así como para reorganizarse o reagruparse después de una acción o desplazamiento; debe tener las siguientes características:

- A. Cubiertas y encubrimientos.

---

<sup>24</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 230.

<sup>25</sup> *Ibíd.*

- B. Buena consistencia del suelo.
- C. Entradas, salidas y rutas internas.
- D. Espacio suficiente para la dispersión.

## **Segunda Sección**

### **Ejecución**

83. El mando del Regimiento Mecanizado con base en la preparación de inteligencia del campo de batalla, los reconocimientos efectuados y la situación existente, determina si es conveniente seleccionar una zona de estacionamiento para toda la unidad o bien, áreas de estacionamiento para cada escuadrón.

84. Una vez determinado lo anterior, ordenará se integre un equipo de aposentadores con el personal necesario, quienes se destacarán para realizar el reconocimiento de la zona o áreas de estacionamiento seleccionadas, según corresponda.

85. Este equipo es responsable de realizar el reconocimiento previo del terreno para ubicar los lugares que reúnan las características que debe tener una zona de estacionamiento; al aproximarse el grueso del regimiento a la zona o áreas de estacionamiento, las o los aposentadores esperarán a sus respectivas unidades a una distancia apropiada para servirles de guía y conducirlos sin pérdida de tiempo a su ubicación, proporcionando la información adicional que se requiera.

86. En relación con las facilidades que presente el entorno para la adecuada distribución y alojamiento de las tropas, el RM podrá seleccionar una zona de estacionamiento en las siguientes situaciones:

- A. En la zona de retaguardia.

B. En una zona donde exista muy poca probabilidad de encuentro con la fuerza adversaria.

C. Cuando exista superioridad aérea y se cuente con su protección.

D. La zona seleccionada deberá permitir la adecuada distribución y alojamiento de las tropas.

E. Además cumplirá con todas o la mayoría de las características de una zona de estacionamiento (Ver figura Núm. 4).

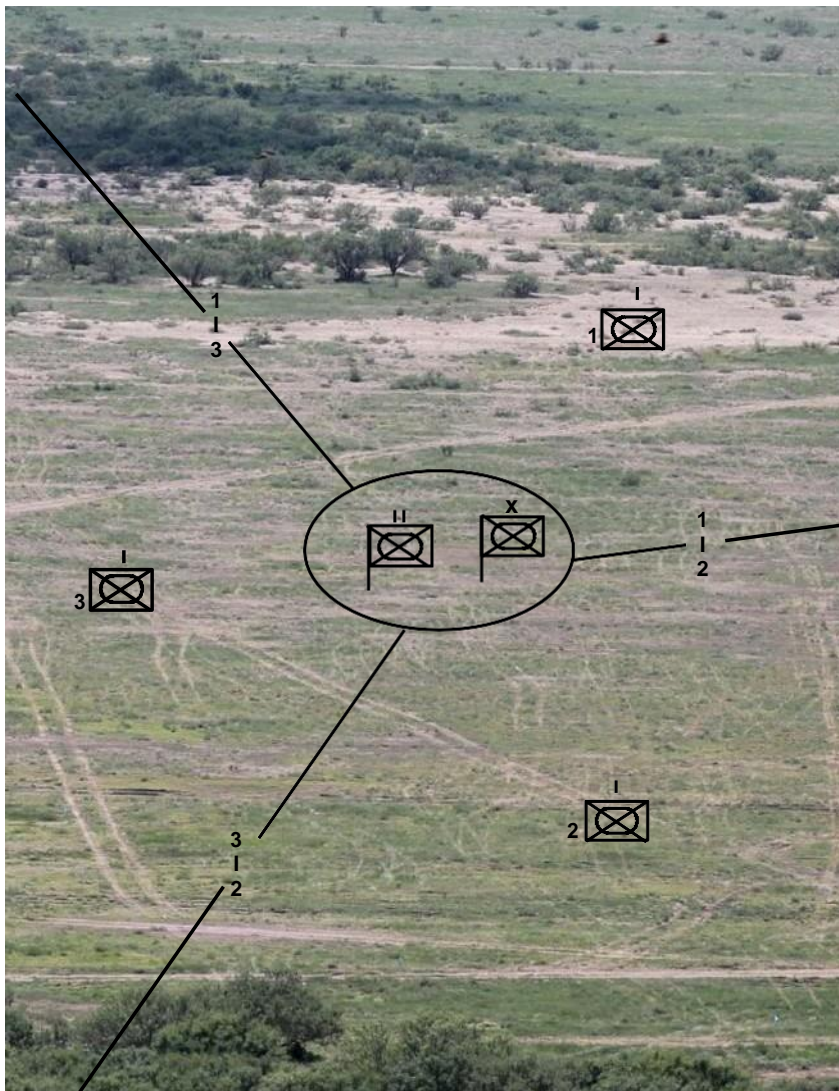


Figura. Núm. 4

El Regimiento Mecanizado en el estacionamiento como parte de una Unidad Superior

87. Al arribar a la zona de estacionamiento el Regimiento Mecanizado se organiza en dos escalones:

A. Escalón de Seguridad. Podrá estar constituido por uno de los escuadrones o bien, designarse sectores de responsabilidad para cada escuadrón, destacando cada comandante a sus fuerzas de seguridad en el sector correspondiente.

B. Escalón de Reposo. En este escalón se encontrará el puesto de mando, las unidades de apoyo de fuego, los servicios, así como aquel personal de los escuadrones que no esté contemplado en el escalón de seguridad.

88. Durante el tiempo que permanezca el regimiento en la zona de estacionamiento, quien asuma el mando deberá tomar en consideración y ejecutar todas aquellas medidas activas y pasivas consideradas para la seguridad.

89. Cuando se designa un área de estacionamiento para cada escuadrón, el mando del regimiento supervisa y coordina el establecimiento de las mismas, indicando en forma general el área donde se establecerán, a fin de estar en condiciones de garantizar el apoyo mutuo y el trabajo coordinado.

90. Quien ejerza el mando del regimiento escoge una de estas áreas para establecer su puesto de mando y desplegar el área de servicios de la unidad. (Ver figura Núm. 5).



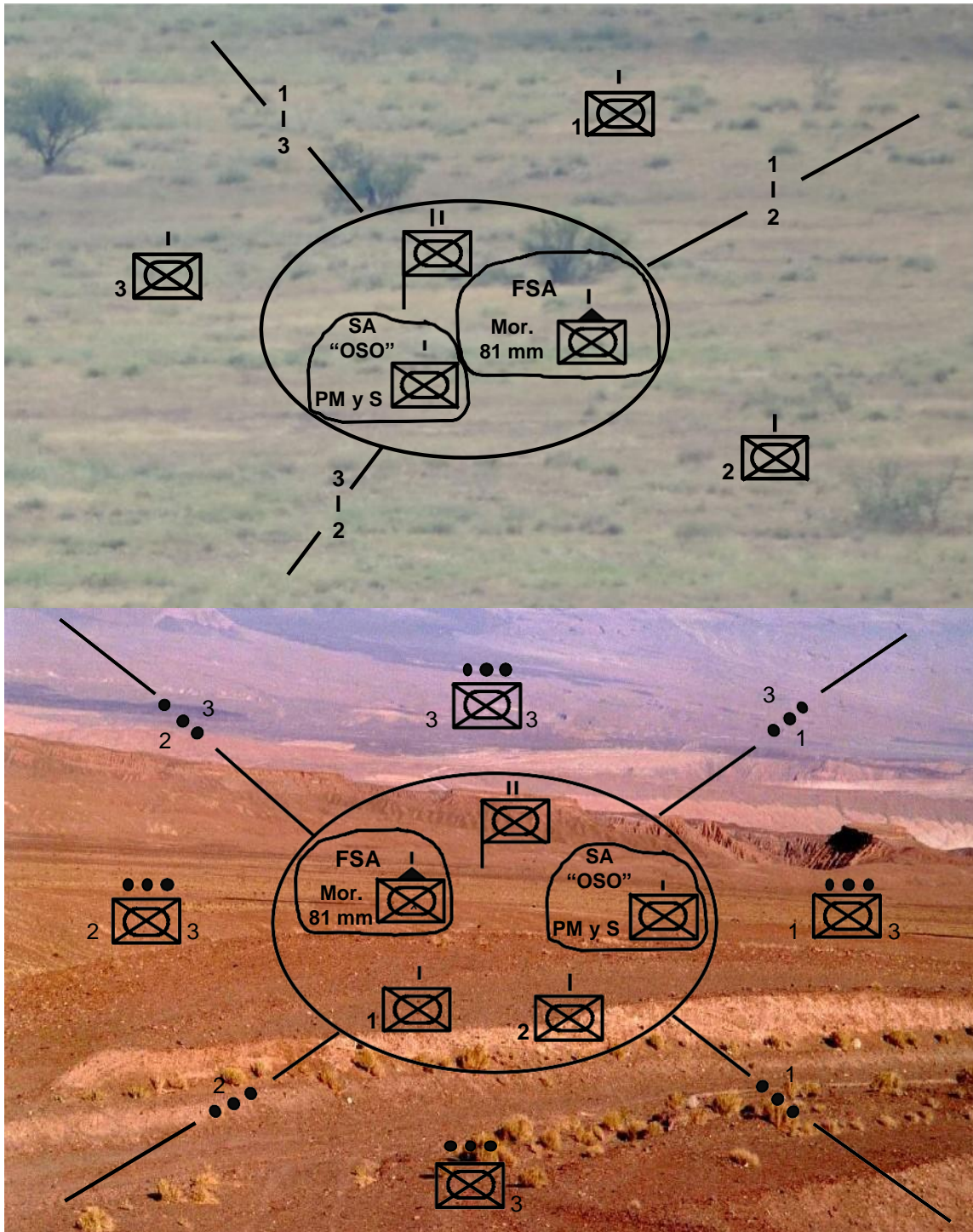


Figura Núm. 5  
El Regimiento Mecanizado en el Estacionamiento

## Capítulo VI

### Seguridad

#### Primera Sección

#### Generalidades

91. La seguridad es una condición que busca todo ser viviente en sus actividades para poder existir, desarrollarse y cumplir sus propósitos. En las actividades militares tácticas, en las que existe siempre un enemigo presente, lejano o potencial, la seguridad juega el papel más importante.<sup>26</sup>

92. Dentro de las funciones operacionales que se mencionan en el manual de Planeamiento Operacional Militar, considera a la Protección como la función operacional de preservar mediante una serie de actividades y medidas, el potencial de combate de la fuerza, implementando una serie de acciones defensivas en las instalaciones y en la información, contra cualquier ataque enemigo, así como por medio de medidas activas y pasivas que hacen a las fuerzas e instalaciones difícil de localizar o destruir; este concepto se aplica más allá de las propias fuerzas, incluyendo a la población civil.

93. La seguridad, en el ámbito de la táctica, tiene cuatro propósitos que son:<sup>27</sup>

- A. Evitar la sorpresa de parte del enemigo.
- B. Preparar y lograr la sorpresa en contra del enemigo.
- C. Asegurar la libertad de acción, del mando y sus tropas.

---

<sup>26</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 141.

<sup>27</sup> *Ibíd.*

D. Evitar o limitar los efectos físicos y morales del fuego y otros medios del enemigo en las tropas propias.

94. La seguridad se clasifica en:<sup>28</sup>

A. La seguridad del mando. Es la que proporciona a quienes se desempeñen como comandantes en los diversos niveles, la libertad de acción necesaria para preparar su maniobra y ponerla en ejecución, a pesar de la acción que el enemigo asuma para evitarlo. Esta puede ser táctica y estratégica.

a. Seguridad táctica. Es la que evita a la o el comandante exponerse a la sorpresa táctica o verse obligado a variar con premura y precipitación sus proyectos originales de marchar, estacionar o combatir, bajo las más difíciles condiciones de tiempo, de espacio y de disponibilidad de medios ante un enemigo que se presenta brusca e inesperadamente. Por lo tanto, ésta seguridad que le proporciona libertad de acción a quien ejerza el mando, le garantiza la libre disposición de los medios y le facilita el cumplimiento de la misión.

b. Seguridad estratégica. Se refiere a la que requieren las o los comandantes de unidad de teatro, para darse el tiempo y espacio necesario para llevar a cabo la concentración y despliegue estratégicos, a salvo de la intervención y amenaza del enemigo, que impedirían realizar la batalla en las condiciones previstas por los planes de campaña; mediante esta seguridad se evita la sorpresa estratégica, esto es, verse acometido por los gruesos enemigos antes de estar preparado para afrontarlos.

B. La seguridad de las tropas. Llamada también seguridad material, tiene como objetivo evitar que las tropas se vean bajo los efectos del fuego o de cualquier otra actividad destructora del enemigo sin estar preparadas para protegerse o para limitar sus efectos.

---

<sup>28</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 142.



C. Representa aptitud para marchar, estacionar y realizar otras actividades similares al abrigo de los fuegos y protección contra las sorpresas materiales que pudieran causar la destrucción de nuestra fuerza o bien su neutralización, de tal manera que quede imposibilitada para cumplir sus misiones.

95. Para garantizar el éxito de sus operaciones, quien ejerza el mando debe tener presente las siguientes reglas generales de seguridad:<sup>29</sup>

A. La seguridad es parte integral de cualquier operación por lo que debe adoptarse en toda situación, en todo lugar y en todo tiempo.

B. Toda unidad, agrupamiento, destacamento, o fuerza de cualquier magnitud y especialidad, es responsable de su propia seguridad. Cuando el escalón superior o tropas amigas próximas la proporcionen en algunos aspectos, ésta seguridad debe complementarse con la protección local organizada a base de los medios disponibles.

Quien ejerza el mando debe prescribir las medidas de seguridad para proteger a su unidad en conjunto, así como coordinar las adoptadas por sus comandantes subordinados.

C. Todo tipo de reconocimientos influyen en la seguridad, puesto que proporcionan informes que servirán de guías para determinar efectivos, composición y dispositivo de las fuerzas destinadas a proporcionar ésta.

D. Las operaciones de contrarreconocimiento, son esencialmente destinadas a proporcionar seguridad, puesto que impiden la ejecución del reconocimiento enemigo sobre las propias tropas.

E. Debe evitarse emplear más fuerzas de las necesarias en misiones específicas de seguridad, ya que caer en tal error implica el peligro de quedar sin personal suficiente para cumplir la misión.

---

<sup>29</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 143.

F. La seguridad depende en gran parte del adiestramiento individual de las tropas y del conjunto de la organización de que se trate. El adiestramiento debe tender a lograr conciencia de seguridad individual y colectiva y la disciplina de la seguridad.

G. La actitud favorable o desfavorable de parte de la población civil, en el área de operaciones, contribuye en forma muy importante a la seguridad y a las medidas que haya que adoptar para garantizar ésta.

H. La seguridad debe ser tomada en cuenta en todo plan de operaciones.

## **Segunda Sección**

### **La Seguridad Táctica y las Fuerzas de Cobertura**

96. Seguridad Táctica. Es la que proporciona al mando en las grandes unidades, el espacio y tiempo suficiente para que conciba, prepare y ponga en acción su maniobra; asimismo, le informa respecto a la naturaleza, magnitud y actividad enemiga a mucha distancia.<sup>30</sup>

97. Se logra destacando a la mayor distancia posible, fuerzas adecuadas en número y potencia, de la mayor movilidad disponible con el fin de tomar y mantener contacto con el enemigo, fijándolo o retardando su avance durante un tiempo determinado. A estas fuerzas se les llama fuerzas de cobertura, y mediante ellas la o el comandante protege al grueso de su dispositivo cubriendo las direcciones peligrosas y dispone de un primer elemento de percepción y conocimiento del enemigo.

98. El regimiento al proporcionar seguridad, debe alertar oportunamente a la fuerza o instalación que protege, sobre la presencia o aproximación del enemigo.

---

<sup>30</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 152.

99. Para garantizar la seguridad táctica, los mandos deben emplear de entre sus tropas a quienes posean mayor movilidad que las que constituyan el grueso. La movilidad, velocidad y potencia para tales misiones es indispensable, ya que deben ser capaces de realizar actividades de acuerdo con su naturaleza, composición y fuerza, tales como las siguientes:

A. Pasar sobre la red de seguridad del enemigo, ya sea infiltrándose entre los intervalos existentes o nulificando sus núcleos de resistencia, a fin de acercarse lo más posible a los gruesos para poder informar respecto a su ubicación, composición y actividad.

B. Adelantarse a fin de apoderarse de una zona del terreno particularmente importante y necesaria para ser empleada en la maniobra del grueso, cuando éste arribe a ella.

C. Cubrir una o más direcciones peligrosas para proteger al grueso, lo que en ocasiones puede significar combatir resistiendo durante el tiempo necesario.

D. Adelantarse a fijar al enemigo, para permitir que el grueso lo maniobre, lo que implica acción ofensiva, mediante ataques de intensidad variable según las circunstancias.

100. La aviación puede proporcionar apoyo al Regimiento Mecanizado en misiones de seguridad táctica, para obtener información relativa al campo de batalla y enemigo, proteger a las fuerzas de cobertura contra la acción aérea adversaria y actuar en apoyo directo de ellas por medio del fuego.

### **Tercera Sección**

#### **La Seguridad Inmediata y los Destacamentos de Seguridad**

101. La seguridad inmediata, es la que emplean principalmente las tropas de las armas y de los servicios, es decir que corresponde al ámbito de acción de las pequeñas unidades. Sin embargo, esta regla no es rígida, pues es frecuente que una gran unidad, por ejemplo una Brigada, utilice vanguardias, retaguardias y guardaflancos en su dispositivo particular de seguridad, para proteger el grueso en forma inmediata; aparte de que simultáneamente esté utilizando unidades móviles a gran distancia en función de fuerzas de cobertura para proporcionarse seguridad táctica.<sup>31</sup>

102. La seguridad inmediata se logra mediante los destacamentos de seguridad principalmente, pero utiliza también otros medios tendientes a vigilar, dar la alarma y proteger respecto a la presencia o actividad enemiga; estos medios complementarios de seguridad inmediata suelen ser los observadores antiaéreos, patrullas y destacamentos de policía militar, puestos de vigilantes y escuchas, puestos de observación, escoltas de convoyes, guardias en los cuarteles generales e instalaciones diversas, armas antiaéreas y antitanques, vehículos aéreos no tripulados, sistemas de detección y vigilancia electrónica, entre otros medios tecnológicos.

103. El establecimiento de una línea de puestos de observación y escucha. Es un método para proveer seguridad en un frente amplio con pocas tropas; esto permitirá estar alerta ante un ataque enemigo. Los puestos de observación se establecen durante el día y generalmente se instalan en terrenos elevados, desde los cuales pueden observarse las posibles avenidas de aproximación del enemigo. Los puestos de escucha se establecerán durante la noche o en periodos de poca visibilidad, su colocación debe ser en o cerca de las avenidas de aproximación o por medio de infiltración.

---

<sup>31</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 154.

104. Los puestos de observación y de escucha, deberán contar con un eficiente sistema de comunicación, este sistema está materializado por las estaciones de radio con que está equipado, siendo deseable utilicen medios de observación remotos (drones).

105. La observación es más efectiva como medio de seguridad que el establecimiento de patrullas, porque la observación es constante; sin embargo, cuando la situación lo requiere, debido a que el sector por cubrir es muy amplio, se utilizarán las patrullas.

106. Los principales destacamentos de seguridad en situaciones de movimiento son las vanguardias, las retaguardias y los guardaflancos, que se desplazan entre el grueso de las fuerzas protegidas y el enemigo que constituye la amenaza; asimismo, en situaciones estacionarias son los puestos avanzados, puestos de observación, de escucha y patrullas.

107. Al amparo de la seguridad inmediata que estos destacamentos proporcionan, las unidades marchan, estacionan y preparan para el combate dentro del marco general de la gran unidad de que formen parte. Como su nombre lo indica, los destacamentos de seguridad inmediata cubren de cerca, protegen a su grueso y evitan las sorpresas materiales.

108. La seguridad inmediata complementa a la seguridad táctica y llena los huecos que ésta deja, a distancia próxima de la pequeña unidad que la destaca. Las fuerzas de seguridad táctica, por su lejanía y dispersión en el campo de batalla, no podrán impedir que elementos ligeros, tales como patrullas y destacamentos móviles del enemigo, se infiltren cumpliendo misiones similares y se acerquen al grueso propio para reconocerlo o atacarlo; por lo tanto, los destacamentos de seguridad inmediata deben estar preparados para descubrir a estos elementos, rechazarlos o fijarlos y destruirlos.

## **Cuarta Sección**

### **Formas de Seguridad**

109. Formas en que el regimiento proporciona seguridad.

- A. Observación y escucha.
- B. Patrullas.
- C. Guarda flancos.
- D. Vanguardia y/o retaguardia.
- E. Cobertura.
- F. Contra ataques de aerotropas.

### **Subsección (A)**

#### **La Seguridad por medio de la Observación y Escucha**

110. El establecimiento de una línea de puestos de observación y escucha, es un método que proporciona seguridad en un frente amplio con pocas tropas; permite estar alerta ante un ataque enemigo.

111. Los puestos de observación se establecen durante el día, se instalan en terrenos elevados desde los cuales puedan observarse las avenidas de aproximación enemigas; los de escucha se establecen durante la noche o en periodos de poca visibilidad, sobre o cerca de las avenidas de aproximación por medio de la infiltración.

112. Los puestos de observación y de escucha deben contar con un eficiente sistema de comunicación, mediante las estaciones de radio con que está equipado el regimiento u otros medios.

113. En misión de proporcionar seguridad por medio de la observación, normalmente los puestos de observación y de escucha se retiran ante la presión enemiga.

114. Cuando la misión sea la destrucción del enemigo, parte del RM o la unidad completa permanecerá en posiciones ocultas, permitiendo que el enemigo se infiltre, los puestos de observación y de escucha informan al puesto de mando de la unidad para que éste designe la fuerza que ejecutará la destrucción.

115. Los puestos de observación y de escucha se constituirán como observatorios avanzados para coadyuvar en el ajuste de los fuegos de artillería sobre sus objetivos.

116. El establecimiento de puestos de observación y escucha es una medida más efectiva como medio de seguridad que el establecimiento de patrullas porque se realiza en forma constante (Ver figura Núm. 6).

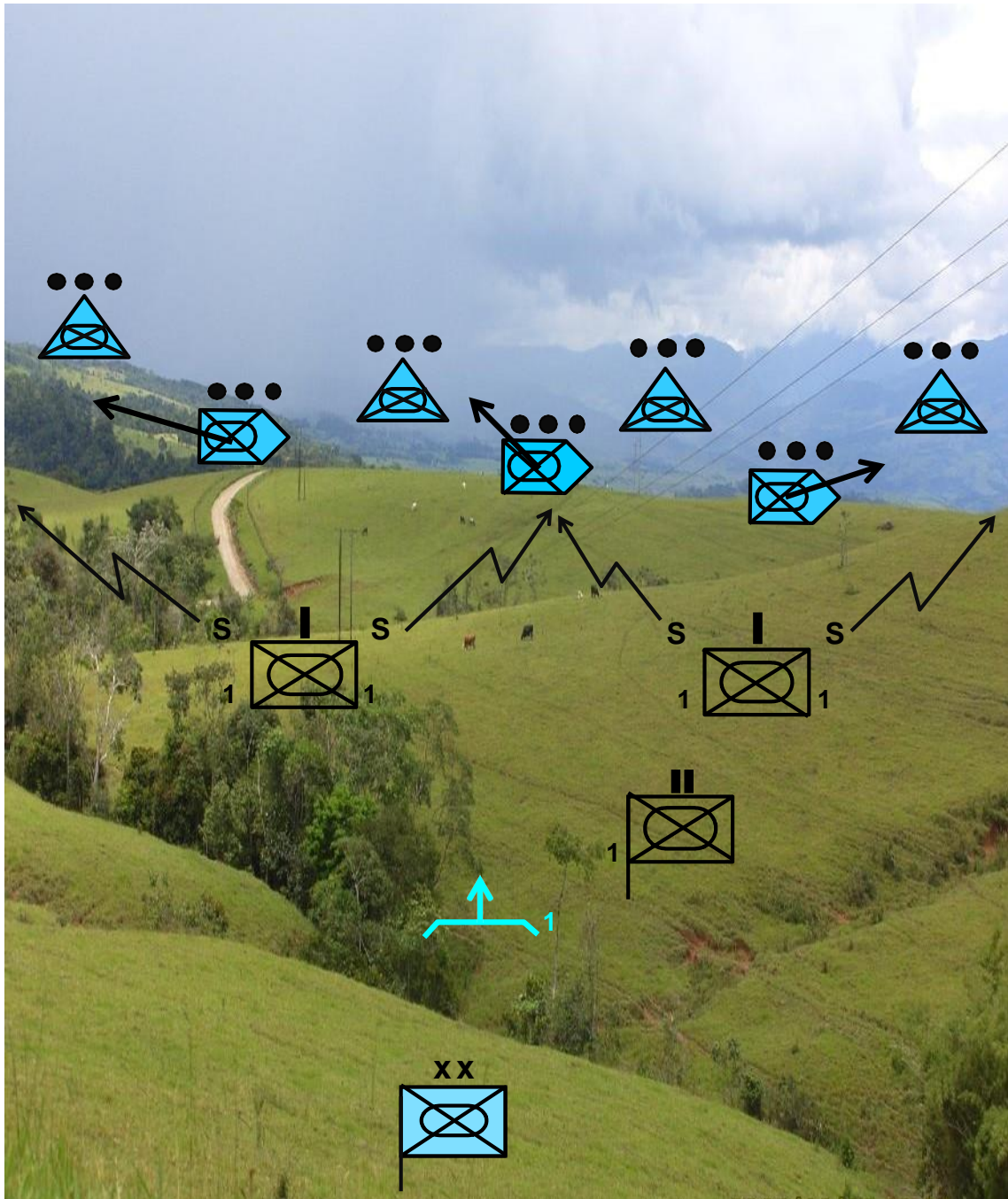


Figura Núm. 6  
La Seguridad por medio de Puestos de Observación y Patrullas



### **Subsección (B)**

#### **La Seguridad por medio de Patrullas**

117. Como medio de seguridad el establecimiento de puestos de observación y escucha es una medida más efectiva que el establecimiento de patrullas, porque se realiza en forma constante; cuando la situación lo requiere debido a que el sector por cubrir es muy amplio, se utilizan las patrullas.

118. Será facultad de los mandos de escuadrón, a cargo de un sector de responsabilidad, el decidir la constitución y cantidad de patrullas por emplear para el establecimiento del dispositivo de seguridad.

### **Subsección (C)**

#### **La seguridad por medio de Guardaflancos**

119. Una de las misiones que realiza el regimiento en coordinación con Unidades Blindadas de Reconocimiento, es la de proporcionar seguridad a uno o ambos flancos de la unidad superior; esta misión puede ser llevada a cabo mediante acciones defensivas u ofensivas, reconocimientos, observación y escucha o por medio de un sistema de patrullas.

120. En una situación estática el regimiento, garantiza la seguridad en los flancos mediante el establecimiento de puestos de observación y de escucha o bien por medio de patrullas.

121. En una situación móvil, la seguridad se garantiza por medio de unidades que se desplazan entre el grueso de la unidad protegida y la fuerza enemiga que constituye la amenaza. El regimiento en coordinación con el Regimiento Blindado de Reconocimiento cumple la misión mediante saltos alternados ejecutados por los escuadrones; si existe un obstáculo natural en el flanco, debe realizarse el reconocimiento de este y del espacio entre dicho obstáculo y las fuerzas protegidas. (Ver figura Núm. 7).

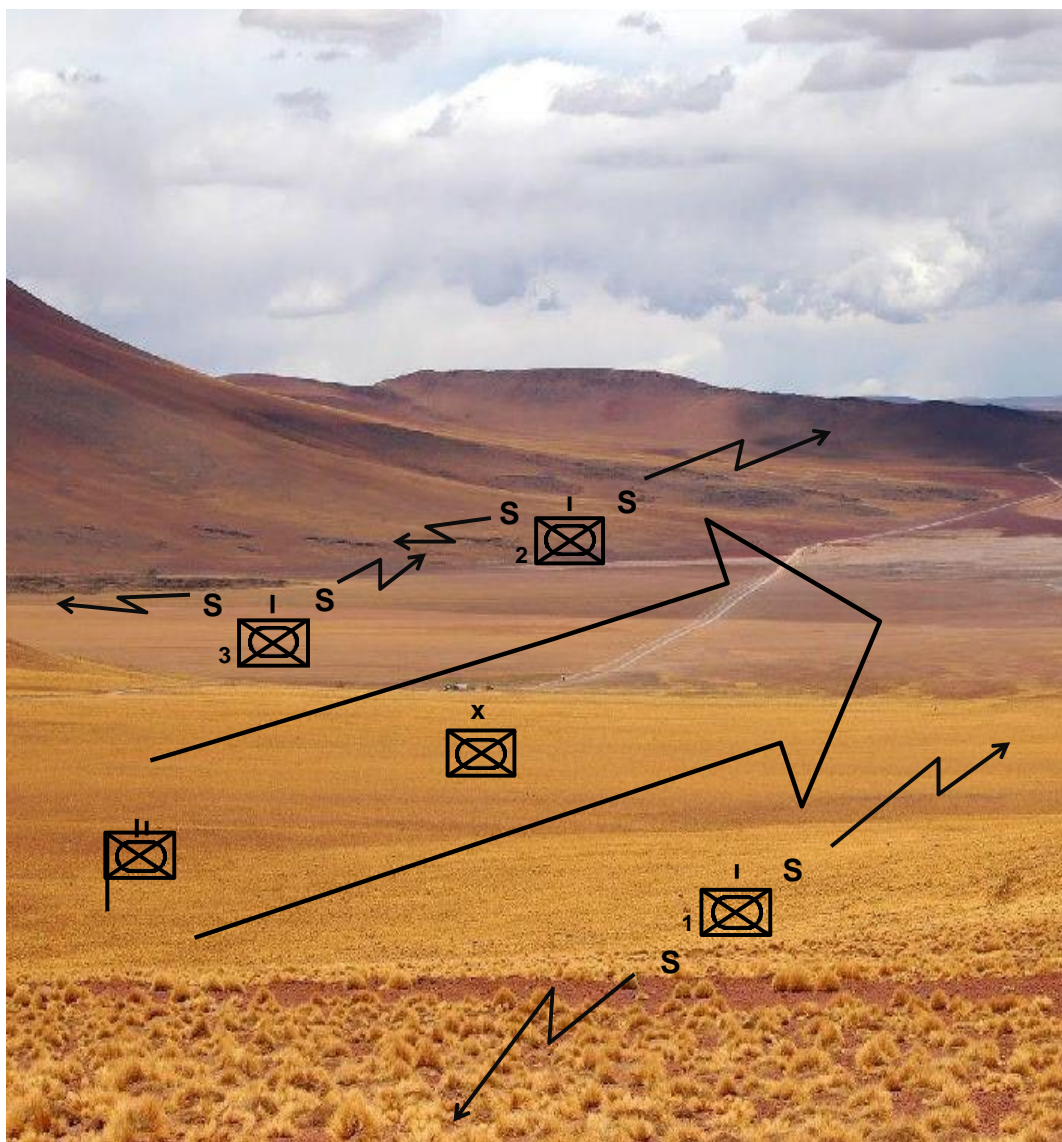


Figura No. 7  
La seguridad por medio de Guardaflancos

122. Cuando el grueso se desplaza rápidamente y la red de caminos permite que las fuerzas de seguridad lo hagan paralelamente a éste, se emplea la formación en columna y se mantiene coordinación con las tropas protegidas.

### **Subsección (D)**

#### **La Seguridad por medio de la Vanguardia o Retaguardia**

123. En coordinación con el Regimiento Blindado de Reconocimiento, al Regimiento Mecanizado pueden asignársele misiones de protección en el avance y en los movimientos retrógrados (acción retardatriz, maniobra en retirada y retirada).

124. Durante el avance. El Regimiento Mecanizado en coordinación con el Regimiento Blindado de Reconocimiento se adelanta al grueso a una distancia determinada por el escalón superior, se encarga de dar la alarma ante la presencia de la fuerza adversaria y toma contacto, en tanto es relevado por el grueso.

125. En los movimientos retrógrados. El Regimiento Mecanizado como parte de la retaguardia, lleva a cabo una acción retardatriz a fin de retardar al máximo la progresión del enemigo y garantizar la libertad de acción de las tropas propias; si se cuenta con refuerzo de unidades de ingenieros estos deben efectuar demoliciones, establecer campos minados o construir cualquier otra clase de obstáculos que coadyuven a impedir o retardar la progresión o movimientos del enemigo. La retaguardia solamente se retira por orden del escalón superior o de acuerdo con un plan preestablecido.

## **Subsección (E)**

### **La Seguridad por medio de la Cobertura**

126. Al Regimiento Mecanizado se le puede asignar como fuerza de cobertura, en coordinación con el Regimiento Blindado de Reconocimiento, teniendo como misión proteger al grueso de un ataque sorpresivo del enemigo, para ello, debe actuar más allá de los destacamentos de seguridad con el objeto de interceptar, destruir o retardar por medio de acciones ofensivas a tropas enemigas que traten de interferir la acción del grueso.

127. En la ofensiva. Para cumplir la misión de cobertura, antes de tomar contacto con el enemigo, el Regimiento Mecanizado reconoce puntos críticos del terreno, localiza posibles puntos de paso y obstáculos naturales o artificiales, busca itinerarios alternos al principal y la presencia del enemigo.

128. Cuando se ha establecido el contacto, el Regimiento Mecanizado ataca para destruir al enemigo, pero debe evitar empeñarse con fuerzas superiores que puedan nulificar su acción antes de que el grueso intervenga. Una posición enemiga solo puede ser rebasada por orden superior o cuando el cumplimiento de la misión lo requiera.

129. En la defensiva o durante los movimientos retrógrados. El Regimiento Mecanizado tiene la misión de dar la alarma oportuna de la presencia del enemigo, fijar o retardar su avance durante un tiempo determinado, con lo que proporciona al escalón superior el espacio y tiempo suficientes para la ejecución de su maniobra, para lo cual aprovecha todos los accidentes del terreno que puedan dificultar el avance enemigo. Cuando se efectúa una retirada, el Regimiento Mecanizado lleva a cabo una acción retardatriz.

## **Subsección (F)**

### **La Seguridad contra un Ataque de Aerotropas**

130. Los ataques por aerotropas generalmente son lanzados en las áreas de retaguardia, las que normalmente se encuentran débilmente defendidas.

131. La base para la defensa contra estos ataques, radica en la información disponible sobre las aerotropas del enemigo; en caso de que el enemigo disponga de superioridad numérica, nuestras fuerzas tendrán la ventaja de contar con movilidad y disponer de un gran número de armas de apoyo, para lanzar ataques para evitar que las aerotropas cumplan su misión.

132. Tan pronto como el Regimiento Mecanizado reciba la orden de defender un área contra un ataque de aerotropas, deberá efectuar un reconocimiento de ésta, que incluirá la selección de accidentes del terreno y caminos que faciliten la observación, los movimientos y las comunicaciones.

133. Los puestos de observación y patrullas de reconocimiento, deben informar al puesto de mando del Regimiento Mecanizado sobre la presencia de tropas enemigas detectadas en el área asignada, indicando su naturaleza y fuerza, utilizando el radio y otros medios de comunicación, a efecto de contar con un sistema de alarma eficiente.

134. Preparación de la defensa contra un ataque de aerotropas. Las medidas de defensa pasiva generalmente son coordinadas por el escalón superior, estas pueden ser divididas en dos grupos: uno concerniente a neutralizar las posibles zonas de lanzamiento por medio de la creación de obstáculos; el otro incluye el estudio de los posibles objetivos de las aerotropas para determinar sus posibilidades de defensa. La cuidadosa preparación de una defensa, reduce la ventaja inicial de la superioridad numérica que normalmente poseen las aerotropas.

135. La base de una defensa activa por parte del Regimiento Mecanizado está contenida en un plan de acción que debe incluir el establecimiento de:

A. Un sistema de alarma que permita informar rápida y oportunamente al escalón superior, al puesto de mando del Regimiento Mecanizado y a las unidades adyacentes, sobre la localización del enemigo recién llegado a tierra.

B. Una reserva capaz de actuar rápidamente en cualquier dirección.

136. El éxito de la defensa que lleve a cabo el Regimiento Mecanizado en contra de un ataque de aerotropas, depende de la coordinación y la rapidez con que el plan defensivo sea puesto en acción; el Regimiento Mecanizado debe estar dispuesto a repeler la agresión tan pronto como se active el sistema de alarma.

### **Subsección (G)**

#### **Otras Misiones de Seguridad**

137. La seguridad de un área de retaguardia, es garantizada por el Regimiento Mecanizado por medio de la observación y escucha, un activo patrullaje o permaneciendo en alerta en una posición central, preparado para reconocer e informar cualquier actividad enemiga o para contrarrestar su acción.

## **Capítulo VII**

### **El Reconocimiento y el Contrarreconocimiento**

#### **Primera Sección**

##### **Generalidades**

138. El reconocimiento y el contrarreconocimiento son complemento uno del otro y no pueden ser considerados en forma separada; un buen reconocimiento terrestre, asegura al mismo tiempo una determinada proporción de contrarreconocimiento o seguridad; las actividades de contrarreconocimiento también proporcionan reconocimiento.

139. La diferencia más significativa es que la fuerza de reconocimiento tiene una misión esencialmente ofensiva y como consecuencia una absoluta libertad de acción, mientras que las fuerzas de contrarreconocimiento se encuentran relativamente fijas y en una zona previamente definida.

#### **Segunda Sección**

##### **El Reconocimiento**

140. El Reconocimiento. Esfuerzo dirigido a obtener información sobre el enemigo y el terreno (este último como parte del entorno), dentro de un área; el Regimiento Mecanizado asigna a sus escuadrones subordinados zonas, rutas o áreas de responsabilidad, en las que combatirán si el cumplimiento de la misión de reconocimiento lo requiere.

141. Su objeto es obtener información que sirva de base para el planeamiento y conducción de operaciones futuras, respecto a los dos factores desconocidos o parcialmente conocidos de la situación: el enemigo y el terreno.

142. Se concederá el máximo de libertad de acción a los escalones subordinados que desempeñen misiones de reconocimiento. A mayor número de detalles por informar, se concederá mayor tiempo para su obtención.

143. En la conducción de una misión de reconocimiento, la búsqueda y recolección de la información será su objetivo principal y se evitará ponerlo en peligro al empeñarse en combate con el enemigo.

144. La comandancia del Regimiento Mecanizado debe elaborar un Plan General de Reconocimiento, en el que se coordinarán las misiones asignadas a los escuadrones, con objeto de evitar duplicidad de esfuerzos y la posibilidad de un enfrentamiento entre tropas propias.

### **Subsección (A)**

#### **Principios de las Operaciones de Reconocimiento**

145. Durante el desarrollo de las operaciones de reconocimiento existen principios que deben ser observados por las unidades, que son:

A. Máximo uso de las unidades blindadas de reconocimiento en el frente.

B. Orientar el esfuerzo hacia el objetivo.

C. Informar con precisión y rapidez.

D. Mantener la libertad de maniobra.



- E. Obtener y mantener el contacto con las tropas enemigas.
- F. Identificación rápida de la situación.

### **Subsección (B)**

#### **Métodos de Reconocimiento**

146. Para el cumplimiento de las misiones de reconocimiento se emplean diferentes métodos, que se combinan entre sí para garantizar la obtención de la mayor información posible, serán seleccionados y planeados en relación a la situación que enfrente la unidad. Los métodos de reconocimiento se ejecutan normalmente a nivel escuadrón y son:

- A. Por la observación.
- B. Montado.
- C. Desmontado.
- D. Por el fuego.
- E. En fuerza.
- F. Nocturno.
- G. De un poblado, obstáculo o posición enemiga.
- H. De un puente.

147. Los métodos de reconocimiento, son descritos a detalle en el manual de táctica de las unidades blindadas de reconocimiento de nivel escuadrón.

### **Subsección (C)**

#### **Misiones de Reconocimiento**

148. El Regimiento Mecanizado puede realizar las siguientes misiones de reconocimiento:

- A. De ruta.
- B. De zona.
- C. De área.

149. Reconocimiento de ruta. Esfuerzo dirigido a obtener información del enemigo y el terreno, a lo largo de una ruta específica, incluyendo los accidentes dominantes de la misma.

150. Un Regimiento Mecanizado, puede reconocer múltiples rutas o ejes de avance, para lo que despliega sus escuadrones simultáneamente, o bien, con un escuadrón que preceda el movimiento, reconozca de una a tres rutas apoyado por el resto de la unidad, con lo que da profundidad al dispositivo; esto dependerá de la amplitud de la zona asignada al regimiento, probabilidad de encuentro con el enemigo y facilidades que el terreno presente para el despliegue. (Ver figura Núm. 8).

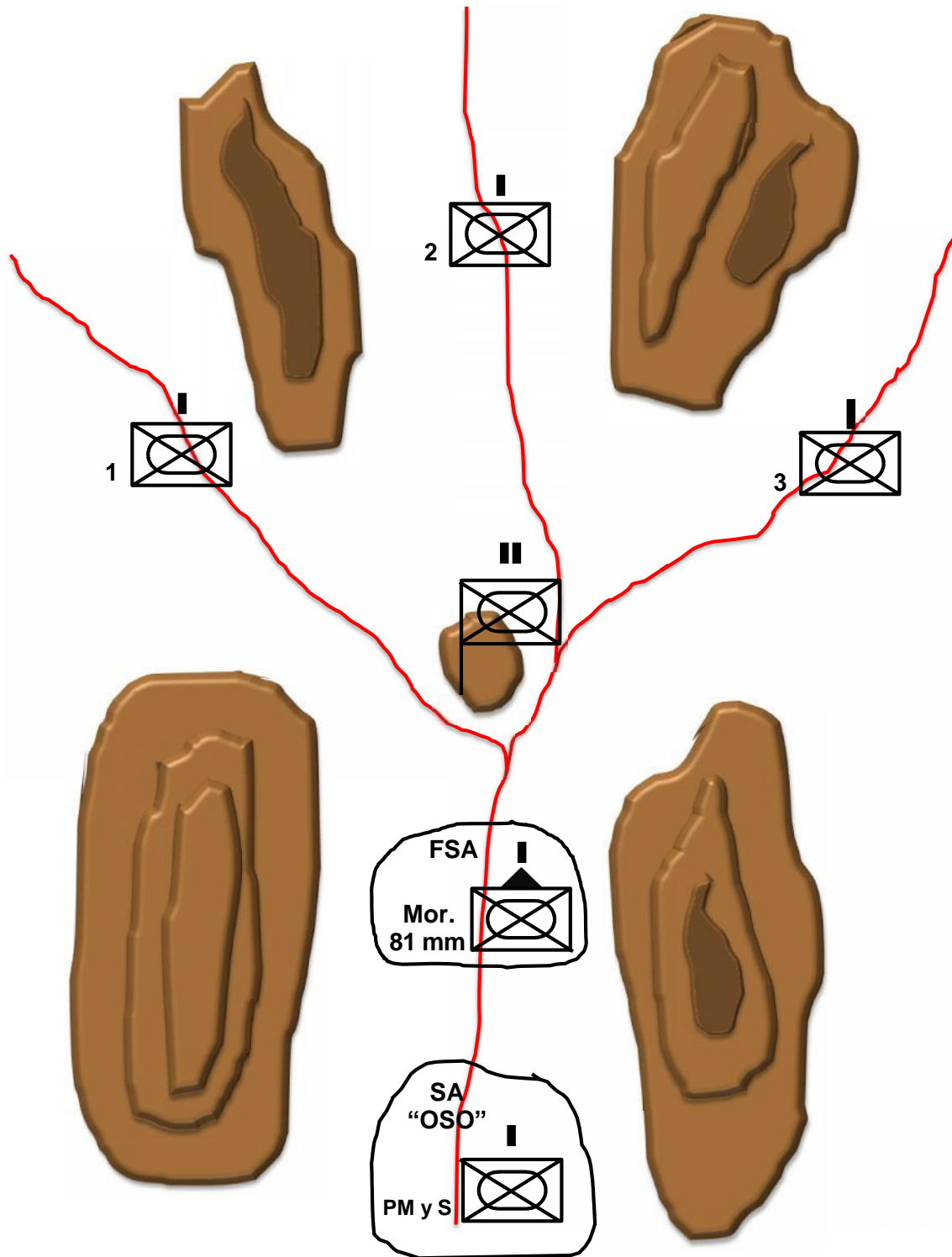


Figura Núm. 8  
El Regimiento Mecanizado en el Reconocimiento de Ruta

151. Reconocimiento de zona. Esfuerzo dirigido a obtener información de caminos y accidentes del terreno dentro de los límites establecidos, es más completo y para su ejecución requiere de mayor tiempo que el asignado a cualquiera otra actividad relacionada con el reconocimiento; se realiza cuando la ubicación del enemigo es incierta y es necesario localizar sus fuerzas.

152. En este reconocimiento se disminuye la velocidad de ejecución y requiere de coordinación para mantener un apoyo adecuado, se designan sectores de responsabilidad para cada escuadrón y despliegan de acuerdo a la amplitud de la zona, accidentes del terreno, posibilidad de encuentro con el enemigo, tiempo disponible para remitir la información y otros factores.

153. El Regimiento Mecanizado durante la ejecución del reconocimiento de zona, emplea a sus escuadrones como a continuación se describe:

A. Uno de sus escuadrones se posesiona de los puntos dominantes existentes en la zona y proporciona apoyo de fuegos a los escuadrones que ejecutan el reconocimiento.

B. El Puesto de Mando del Regimiento Mecanizado se ubica en uno de estos puntos, desde donde observa y dirige la operación.

C. Un escuadrón se mantiene como reserva, lo que dependerá de la magnitud y naturaleza del terreno que se le presenta. (Ver figura Núm. 9).

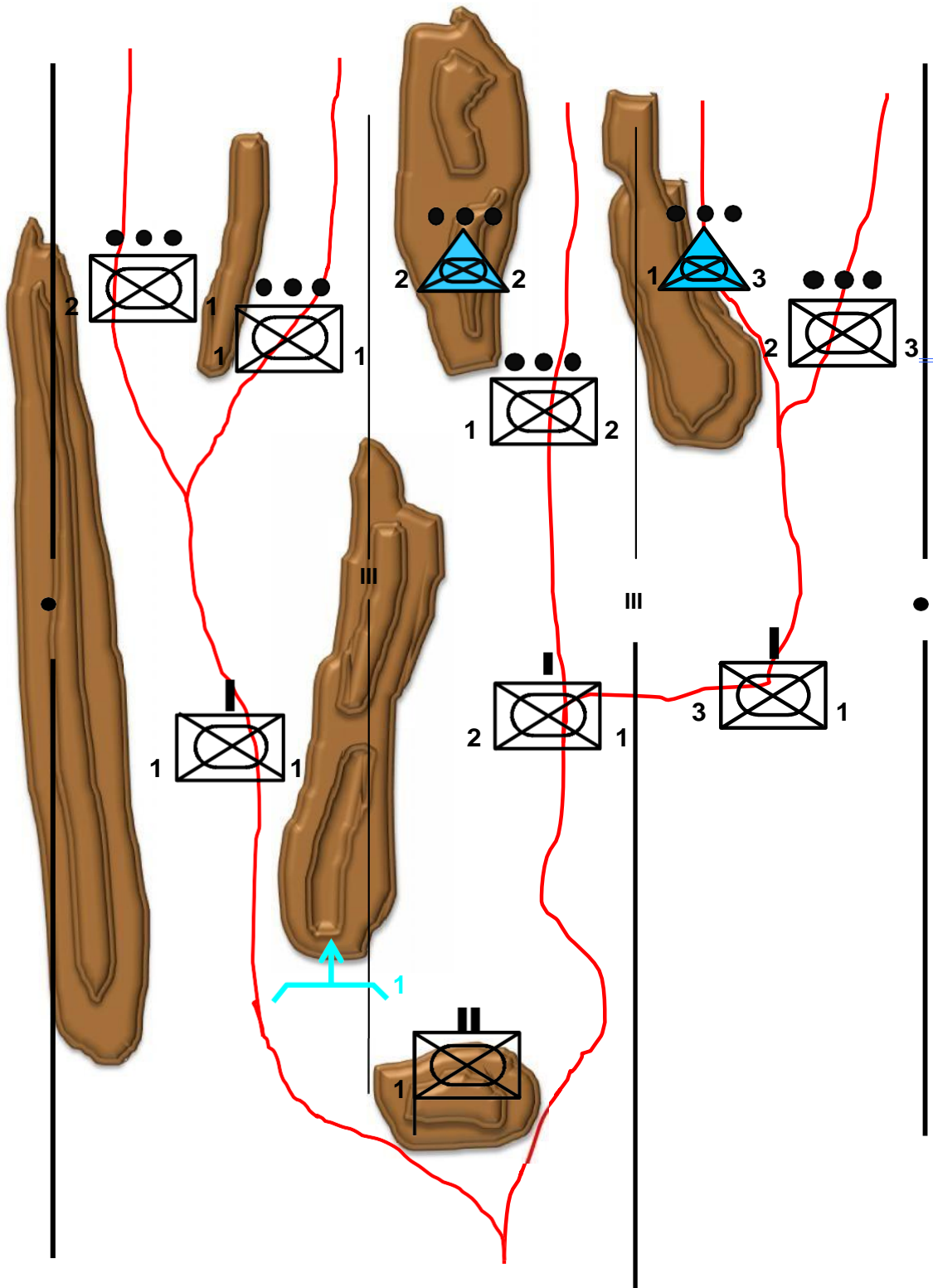


Figura Núm. 9  
El Regimiento Mecanizado en el Reconocimiento de Zona

154. Reconocimiento de área. Esfuerzo dirigido a obtener información sobre las tropas enemigas y el terreno en una localidad específica, cuyas características y límites son fácilmente identificables.

155. Esta misión facilita al mando del Regimiento Mecanizado emplear la fuerza necesaria para realizar el reconocimiento del área y mantener un núcleo en reserva, como a continuación se explica:

A. Dos escuadrones se destacan al área asignada y el otro proporciona apoyo de fuegos.

B. De los escuadrones destacados, uno ejecuta el reconocimiento en el interior del área, mientras el otro reconoce la periferia y los puntos críticos o dominantes.

C. El escuadrón que proporciona apoyo de fuegos fungirá como reserva.

156. Consideraciones para asignar uno o más escuadrones en misiones de reconocimiento:

A. Información requerida.

B. Tiempo disponible para remitir el informe.

C. Terreno (Mayor importancia a la red de caminos).

D. Condiciones meteorológicas.

E. Capacidad enemiga para oponerse al reconocimiento.

## **Subsección (D)**

### **Factores para Planear y Ejecutar un Reconocimiento**

157. Planeamiento. Analizar las posibilidades y limitaciones de la unidad que se va a emplear de acuerdo a las consideraciones para asignar una misión de reconocimiento.

158. El planeamiento del reconocimiento se realiza con base en la intención del escalón superior y a sus requerimientos de información o seguridad, deduciéndose así el tipo de reconocimiento y el alcance de este.

159. En caso de que se asignen dos o más misiones, se establece una prioridad para estas, la cual es determinada por:

- A. La importancia del informe que se busca.
- B. El tiempo límite para su entrega.

160. A fin de evitar duplicidad en los reconocimientos y la posibilidad de combate entre tropas amigas (lo cual es posible durante la noche), todas las misiones de reconocimiento deben estar coordinadas, mediante la elaboración de un Plan General de Reconocimiento y se mantendrá el enlace entre el Puesto de Mando del Regimiento Mecanizado con los puestos de mando de sus unidades subordinadas y estas entre sí.

161. Ejecución. El reconocimiento debe ser sistemático y detallado, se efectúa mediante una constante observación que abarque los 360°, así como por la ejecución de movimientos y fuego cuando sea necesario.

162. Al encontrar resistencia enemiga, los escuadrones informan sobre su magnitud y obtienen información acerca de su naturaleza, intención y posible dirección de avance, conservan el contacto sin comprometer su acción, aprovechan su movilidad y capacidad de fuegos, solicitan el apoyo de fuegos o la intervención de la reserva.

163. Cuando sea necesario combatir para obtener la información deseada, el mando del Regimiento Mecanizado coordina y supervisa el avance de sus escuadrones durante el reconocimiento, para que sus unidades se encuentren en capacidad de apoyarse mutuamente y evitar que la fuerza enemiga se infiltre en el dispositivo.

164. El Regimiento Mecanizado evitará empeñarse a fondo con fuerzas superiores y debe estar preparado para romper el contacto cuando el éxito es dudoso; buscará los puntos débiles del enemigo, eludirá toda resistencia y cuando este ocupe una posición, lo atacará en sus flancos y retaguardia.

### **Subsección (E)**

#### **Clases de Reconocimiento**

165. El Regimiento Mecanizado en cumplimiento a su misión de obtener información, realiza diferentes clases de reconocimiento:

- A. De combate.
- B. Cercano.
- C. Lejano.

166. Reconocimiento de combate. Es el esfuerzo directo que hacen las unidades o patrullas para obtener información dentro del campo de batalla.

167. Este reconocimiento es llevado a cabo por el personal de las unidades que ocupan las posiciones más adelantadas o que están efectuando un ataque; tiene por objeto obtener información acerca de:

- A. El dispositivo enemigo.
- B. Identificación de las tropas enemigas.



C. Del terreno, avenidas de aproximación hacia la posición enemiga y hacia nuestra posición.

D. Ubicación de campos minados, obstáculos y armas antitanque.

E. Cambio en la ubicación y dispositivo de las tropas, tanto amigas como enemigas, así como el progreso del ataque.

F. Sobre los ataques blindados o aéreos del enemigo.

168. Se realiza mediante patrullas desmontadas, establecimiento de puestos de observación y escucha, así como por el personal que se encuentra en la línea de contacto.

169. Reconocimiento cercano. Esfuerzo dirigido a obtener información especial dentro de la zona de acción que corresponda a la unidad, principia cuando el contacto es inminente y continúa hasta lograr la ubicación del grueso o posición enemiga.

170. En este reconocimiento el Regimiento Mecanizado puede destacar uno o dos escuadrones que establezcan contacto con el enemigo, el escuadrón restante actúa sobre la inmediata retaguardia para obtener información o realizar un ataque sobre sus puesto de mando, centros de transmisiones y la reserva; sus acciones son rápidas y violentas.

171. Reconocimiento lejano. Esfuerzo dirigido a obtener información de objetivos o fuerzas que se encuentran más allá del alcance inmediato de las tropas terrestres amigas, sobre las cuales es necesario obtener información para planear futuras operaciones.

172. Generalmente lo lleva a cabo la aviación; en situaciones especiales donde la resistencia enemiga es muy ligera, puede emplearse al Regimiento Mecanizado, el cual busca evitar el contacto con el enemigo y enfoca su esfuerzo en la localización de las unidades que éste mantiene más allá de su inmediata retaguardia, como son: instalaciones de abastecimiento, unidades de apoyo de fuegos o concentraciones de tropas.

173. Durante esta clase de reconocimiento es importante la coordinación entre escuadrones y unidades de apoyo de fuegos, debido a que el Regimiento Mecanizado actúa en forma aislada y fuera del apoyo inmediato de cualquier otra unidad de maniobra.

### **Tercera Sección**

#### **El Contrarreconocimiento**

174. Son medidas tendientes a proporcionar seguridad, puesto que impiden el reconocimiento enemigo, negándole información, ocultándole las fuerzas, intenciones y actividades propias. Tiene influencia decisiva en la seguridad y en la sorpresa.

175. El contrarreconocimiento se basa en los siguientes principios:

A. Las fuerzas que lo ejecutan establecen una cortina protectora alrededor de las tropas amigas.

B. Toda unidad de reconocimiento enemiga deberá ser destruida o neutralizada mediante el combate.

C. Las tropas de contrarreconocimiento se escalonan en profundidad para proporcionarse apoyo mutuo, evitar el reconocimiento de la fuerza adversaria o que esta efectúe penetraciones profundas dentro del área por cubrir.

176. El Regimiento Mecanizado, podrá establecer una cortina de contrarreconocimiento fija o móvil.

## **Capítulo VIII**

### **Operaciones Ofensivas**

#### **Primera Sección**

##### **Generalidades**

177. Son aquellas que conservando siempre la iniciativa se llevan a cabo para fijar al enemigo mediante el empleo del fuego la maniobra y el combate logrando uno o más de los siguientes objetivos o finalidades<sup>32</sup>:

- A. Destruir o capturar las fuerzas enemigas.
- B. Recapturar territorio nacional, que anteriormente haya conquistado el enemigo.
- C. Capturar terreno necesario para continuar con las operaciones o que sea vital para el enemigo.
- D. Descubrir el dispositivo del enemigo.
- E. Distraer la acción del enemigo en determinadas áreas.

178. Existen dos formas de acción ofensiva: el envolvimiento y la penetración; la explotación del éxito y la persecución son fases de la acción ofensiva y pueden resultar en cualquiera de estas dos formas de ataque.

---

<sup>32</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 102.

179. La diferencia fundamental entre penetración y envolvimiento es, que en el envolvimiento las unidades atacantes evitan el choque frontal rodeando al enemigo y golpeando en su flanco o retaguardia, mientras que en la penetración la fuerza principal golpea al enemigo frontalmente y produce una ruptura en su dispositivo a través de la cual las tropas realizan la explotación.<sup>33</sup>

180. Penetración. Su propósito es aprovechar el frente sobre extendido o la poca profundidad del dispositivo enemigo, mismos que facilitarán la captura del objetivo y el cumplimiento de la misión, facilitando la continuación de las operaciones.<sup>34</sup> Esto proporciona condiciones óptimas para realizar las fases de explotación del éxito y persecución.

181. La penetración consta de tres fases:

- A. Ruptura de la posición defensiva del enemigo.
- B. Ensanchamiento de la brecha.
- C. Explotación de la brecha.

182. Las condiciones que favorecen y permiten una penetración son: flancos del enemigo cubiertos, gran extensión del frente, poco tiempo para el planeamiento y la rapidez con que deba efectuarse la operación; a pesar de esto se requiere de una gran superioridad de fuegos y efectivos en el área en que se va a efectuar la ruptura, por lo que el ataque principal es lanzado sobre la parte más débil o menos organizada de la posición enemiga, sin menoscabo de efectuar otros ataques en diferentes partes del frente, para atraer al enemigo e impedir su actuación en el área donde se realiza el ataque principal. (Ver figura Núm. 10).

---

<sup>33</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 103.

<sup>34</sup> *Id.* p. 105.

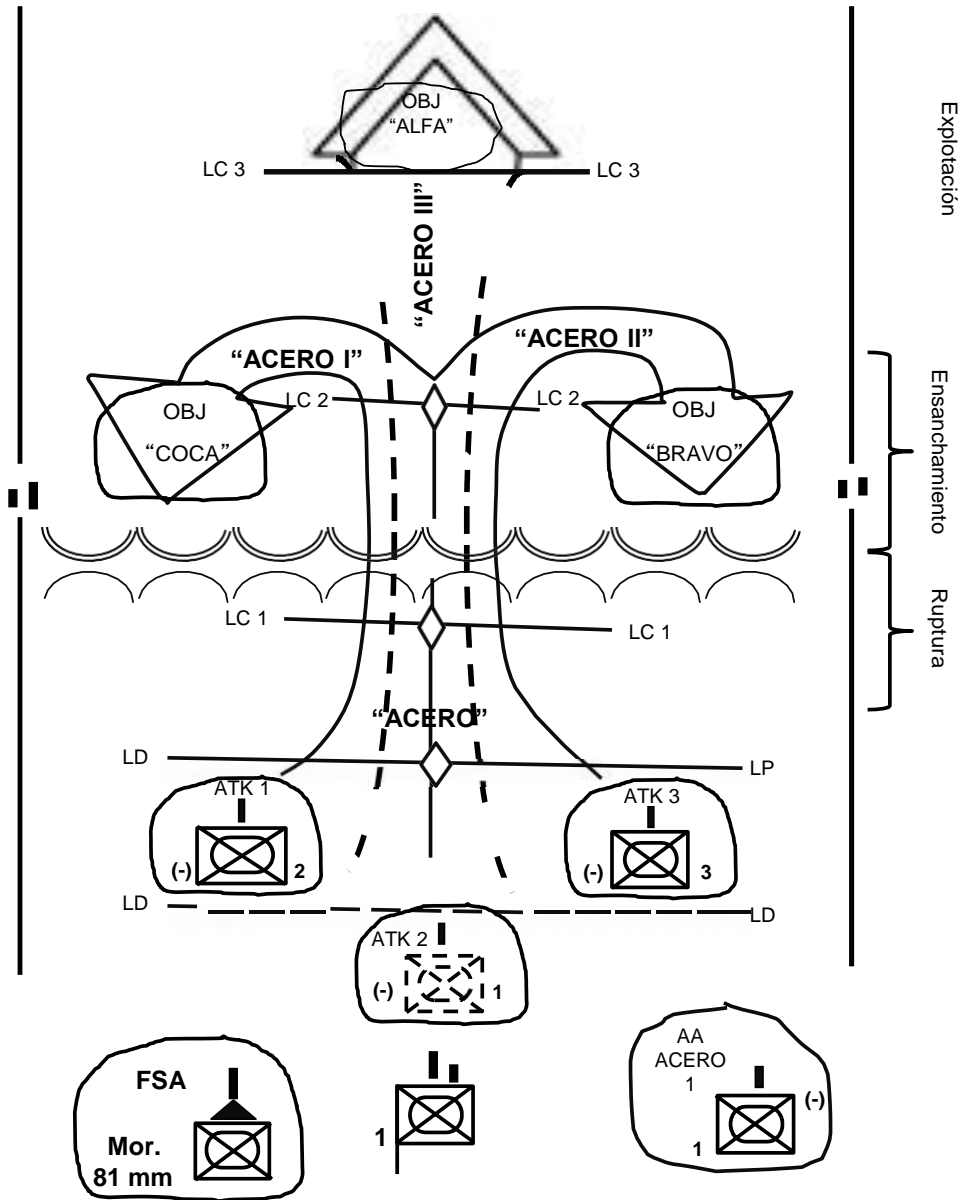


Figura Núm. 10  
El Regimiento Mecanizado en la Penetración durante la Acción Ofensiva

183. Envolvimiento. Se emplea cuando se detecta un flanco débil o desprotegido del enemigo y cuando existe el tiempo suficiente para proyectar y realizar la maniobra, tiene la ventaja de facilitar la sorpresa, explotar las debilidades del enemigo y permite la acción de los fuegos desde una dirección no esperada por éste. Se puede clasificar de acuerdo con su esquema general en: envolvimiento simple y doble; pero también puede clasificarse de acuerdo con la profundidad del objetivo en tres tipos:<sup>35</sup>

A. Corto o de corto radio de acción. En este tipo de maniobra el fuego del ataque secundario, así como el de artillería divisionaria que forma parte de la base de fuegos, apoya a la maniobra envolvente.

B. Amplio o gran radio de acción. En esta acción la fuerza de maniobra opera a una distancia tal, que le es difícil recibir el apoyo de los fuegos de la fuerza que realiza el ataque secundario y aun de los de la artillería que tiene en apoyo, por lo que se hace necesario reforzar a las unidades de maniobra con unidades de artillería.

C. Movimiento de rodeo. Trata de golpear un objetivo que se encuentra en la profunda retaguardia, difiere de los anteriores en que evita atacar los flancos o retaguardia del enemigo. En el movimiento de rodeo, la fuerza de maniobra se encuentra fuera del apoyo de la unidad que realiza el ataque secundario; bajo estas condiciones se hace indispensable que ambas fuerzas sean lo suficientemente fuertes y bien balanceadas para evitar que sean destruidas, el mando en este caso es descentralizado, actuando cada fuerza bajo las órdenes de sus respectivos comandantes

184. En los envolvimientos corto y amplio, independientemente de la distancia inicial entre los organismos atacantes, debe existir una convergencia de esfuerzo contra el objetivo

185. Los propósitos del envolvimiento son:

A. Posesionarse del terreno dominante que se encuentra en la retaguardia enemiga.

---

<sup>35</sup> SDN. "Manual de Operaciones Militares", México. (2017) p. 104.

- B. Cortar la retirada de las tropas enemigas.
- C. Evitar la llegada de refuerzos. (Ver figura Núm. 11).

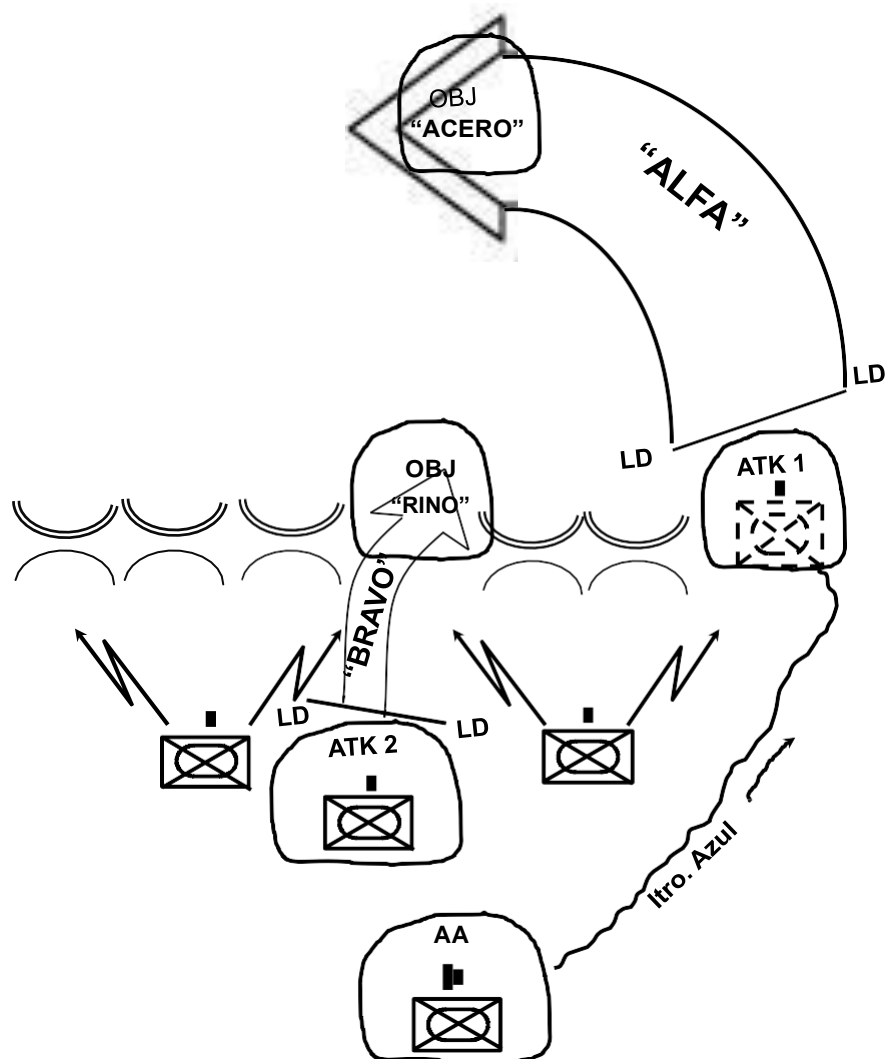


Figura Núm. 11

El Regimiento Mecanizado en el Envolvimiento durante la Acción Ofensiva

186. Como parte del Proceso Militar de Toma de Decisiones, el mando del Regimiento Mecanizado comunicará a sus unidades subordinadas la parte del planeamiento que les corresponde ejecutar, el cual deberá considerar el esquema de maniobra y el apoyo de fuegos.

187. El esquema de maniobra debe comprender:

- A. Organización táctica.
- B. Formaciones de combate.
- C. Dirección del movimiento.
- D. Posición de ataque.
- E. Línea de partida.
- F. Hora de ataque.
- G. Objetivos.
- H. Líneas de seguridad.
- I. Área de reorganización.

188. El apoyo de fuegos debe considerar todos los fuegos disponibles, tanto de las armas orgánicas como de las que están en refuerzo, tales como la artillería y la aviación táctica.

## **Segunda Sección**

### **Acciones Previas al Ataque**

189. En las operaciones ofensivas, el Regimiento Mecanizado podrá ser empleado cuando el terreno sea prohibitivo para unidades de reconocimiento o de tanques; asimismo, habrá ocasiones en que el Regimiento Mecanizado quede bajo el control directo de quien funja como comandante del escalón superior, junto con unidades de tanques o de reconocimiento.

190. Preparativos para el ataque. Al recibir el Regimiento Mecanizado la orden de efectuar un ataque, su comandante inicia los reconocimientos necesarios y los preparativos siguientes:



A. Actualización de la carta mediante reconocimientos personales de los ejes y rutas de avance hacia la posición de ataque y línea de partida; estudio del terreno (como parte del entorno) sobre el que efectuará el ataque, ya sea desde un observatorio o un avión de reconocimiento.

B. Establecer enlace con las unidades adelantadas y adyacentes para obtener información del entorno y del enemigo.

C. Con la información obtenida mediante el reconocimiento y el enlace, se materializa el Proceso Militar de Toma de Decisiones.

191. El reconocimiento físico que se efectúe sobre el entorno debe en todo caso complementarse con otros medios tales como:

A. Cartas y mapas del área.

B. Fotografías aéreas.

C. Información que proporcionen las unidades adyacentes y en contacto con el enemigo.

D. Información proporcionada por vehículos aéreos no tripulados, sistemas de detección y vigilancia electrónica, entre otros medios tecnológicos.

E. Información del escalón superior.

192. Planeamiento para el Ataque. Al recibir la orden de ataque del escalón superior, el mando del regimiento determina sus necesidades de información y formula su planeamiento para el ataque, mismo que contendrá el esquema de maniobra y el apoyo de fuegos.

193. Coordinación Inicial. Las y los comandantes de las unidades en refuerzo, serán considerados como asesores del mando en cuanto al empleo de sus unidades, por lo que se establecerá la coordinación y emitirán las recomendaciones respectivas antes del planeamiento para el ataque.

### **Tercera Sección**

#### **Organización para el Ataque**

194. La fuerza atacante generalmente es dividida en tres núcleos:

- A. Fuerza de maniobra.
- B. Base de fuegos.
- C. Reserva.

195. Fuerza de Maniobra. Su misión es entrar en combate con las tropas enemigas mediante la maniobra y destruirlas mediante el fuego y la acción de choque; la mayor potencia de combate debe colocarse en esta fuerza, lo cual se determina por los factores: misión, terreno (como parte del entorno), enemigo y medios disponibles. Cuando es posible, como fuerza de maniobra se integra un agrupamiento táctico de armas combinadas denominado “Fuerza de Tarea”, con unidades de fusileros blindados y de tanques (o en su caso con Unidades Blindadas de Reconocimiento).

196. Base de Fuegos. Su misión es hostigar y destruir a la fuerza enemiga y neutralizar sus armas, permitiendo libertad de acción a la fuerza de maniobra; debe contener la potencia y volumen de fuego necesarios para cumplir la misión, usualmente consta de armamento orgánico y de artillería en apoyo; se ubica en una posición desde la cual pueda disparar continuamente para apoyar el movimiento de la fuerza de maniobra desde la línea de partida hasta el objetivo.

197. Reserva. Se emplea para relevar, apoyar o reforzar a la fuerza de maniobra y en la persecución y explotación del éxito; a menudo se considera a la reserva como un cuerpo de tropas que es mantenido en la retaguardia, separado de la acción; debido a las capacidades de las Unidades Mecanizadas el mando considera como reserva a las fuerzas que no se han empeñado en el combate o aquellas que han sido designadas específicamente para este fin.

## **Cuarta Sección**

### **Formaciones de Combate**

198. Las unidades subordinadas del Regimiento Mecanizado adoptan las siguientes formaciones:

- A. Columna.
- B. Escalón (Derecha o izquierda).
- C. Línea.

199. Columna. Proporciona el máximo control, así como facilidad de conducción y despliegue; permite adoptar un dispositivo de combate rápidamente hacia cualquiera de los flancos; se emplea, entre otros, en los siguientes casos.

- A. Para cruzar bosques, desfiladeros, áreas urbanas y otras condiciones del terreno que canalicen el avance.
- B. En una penetración.
- C. Como formación inicial en un envolvimiento.

200. Escalón. Se emplea cuando se actúa contra una fuerza adversaria localizada en uno de los flancos; el RM puede ser escalonado a la derecha o la izquierda, lo que permite el rápido desplazamiento hacia el flanco expuesto.

201. Línea. Esta formación permite cubrir una gran extensión de terreno, pero se cuenta con poca profundidad y dificultad para mantener el control; es adoptada cuando se requiere emplear al máximo el fuego frontal de la unidad y la profundidad del ataque no reviste gran importancia.

202. El grado de control que la comandancia del RM puede requerir y conservar, está en proporción directa con el tipo de formación que la unidad adopte; el control disminuye en la formación de en línea y aumenta con la de columna.

## **Quinta Sección**

### **Actitud durante el Ataque**

203. El Regimiento Mecanizado puede entrar en combate en forma orgánica o bien constituir un agrupamiento de armas combinadas, cuando se dispone de unidades de tanques o blindadas de reconocimiento en refuerzo.

204. Debido a que la movilidad del Regimiento Mecanizado es similar a otras Unidades del Arma Blindada, las unidades constitutivas de un agrupamiento de armas combinadas serán sujetas a un control centralizado por parte de quien funja como comandante de la fuerza o agrupamiento al que se hayan asignado.

205. La fuerza de maniobra debe alcanzar el objetivo en el menor tiempo posible y aprovechar los accidentes del terreno con el objeto de reducir la vulnerabilidad, se desplaza en forma continua hasta que la acción del enemigo obligue a realizar la progresión por saltos, usando el método de fuego y movimiento. Con este método, mediante el fuego neutraliza y destruye aquellas fuerzas enemigas dentro de su alcance, ocupando posiciones ventajosas y avanzando en forma alternada.

206. El reconocimiento durante el combate, es efectuado por las unidades en contacto o las que se encuentran dentro del área de operaciones. Su objetivo es obtener información respecto a:

- A. Ubicación de armas y obstáculos antitanque.
- B. Avenidas de aproximación hacia la posición enemiga y hacia nuestra posición.
- C. Cambios en el dispositivo enemigo.
- D. Llegada de refuerzos.
- E. Ataques aéreos.

F. Ataques de unidades blindadas del enemigo.

G. Dirección probable del ataque enemigo.

207. Mediante el reconocimiento por el fuego, la unidad atacante desarrolla acciones ofensivas y obtiene seguridad y protección contra la sorpresa; los elementos más adelantados concentraran sus fuegos sobre las posibles posiciones enemigas para provocar que el enemigo revele su presencia.

208. Formas de avance durante el ataque:

A. Avance continuo. Se caracteriza por movimientos rápidos hacia el objetivo, apoyo continuo de fuegos sobre el enemigo, corto tiempo de exposición de las unidades al fuego y reducción de bajas de personal y vehículos.

B. Avance por saltos. En este avance, el movimiento de una fuerza es apoyado por otra; se emplea cuando el avance continuo no puede ser efectuado por las características del terreno o el dispositivo enemigo. Este tipo de avance puede ser por:

a. Saltos sucesivos. Cuando una unidad se escalona en profundidad, inicia el avance por un itinerario hasta un objetivo secundario o punto en el terreno, de donde nuevamente reinicia su movimiento hacia otro objetivo secundario y así sucesivamente hasta alcanzar el objetivo principal.

b. Saltos alternos. Cuando la unidad organiza dos agrupamientos principales de avance, el primero alcanza un objetivo secundario o punto en el terreno, mientras que el segundo lo rebasa hasta alcanzar otro objetivo secundario más adelantado, posteriormente el primer agrupamiento reinicia movimiento hasta alcanzar un tercer objetivo secundario aún más adelantado y así alternadamente para arribar al objetivo principal.

209. El puesto de mando avanza por saltos con el objeto de mantener el control de la unidad, una vez que el objetivo sea capturado se moverá a una posición central.

210. Empleo de la fuerza de maniobra. El personal de fusileros blindados avanza a bordo de sus vehículos en el área de operaciones y desciende cuando es obligado por el fuego enemigo o cuando es necesaria la acción a pie; durante este movimiento, el armamento de los vehículos blindados transporte de personal proporciona el apoyo de fuegos.

211. Las o los fusileros blindados localizan y señalan los objetivos a los vehículos blindados de acuerdo con un sistema de enlace y designación preestablecido, éste puede incluir: el radio, bengalas, granadas fumígenas y el fuego con municiones trazadoras o cualquier otro medio de coordinación que se determine.

212. Una vez establecido el contacto con el enemigo, la base de fuegos apoya el avance de la fuerza en contacto con fuegos sobre los núcleos de resistencia enemiga.

213. Previo a la consolidación del objetivo, la base de fuegos intensifica sus tiros sobre esta área; antes del ataque, los fuegos serán dirigidos hacia la reserva, instalaciones logísticas o caminos adyacentes para impedir que el enemigo refuerce la acción en el área del objetivo.

214. Se evitará el empleo de los vehículos blindados transporte de personal o al personal de fusileros blindados como parte de la base de fuegos, debido a que su mejor desempeño es en su empleo como parte de la fuerza de maniobra o de la reserva; únicamente serán destinados a la base de fuegos cuando el terreno limite su actuación.

215. El Regimiento Mecanizado en una acción ofensiva considera como reserva a las fuerzas no empeñadas o comprometidas en el combate, así como a las que específicamente han sido designadas como tal.

216. El Escuadrón Mecanizado se emplea como reserva, cuando las características, extensión del terreno y la actividad enemiga lo permitan, esto será determinado por el mando del Regimiento Mecanizado una vez que se ha analizado la situación y organizado la fuerza para la operación.

217. El asalto. En esta fase del combate ofensivo, las Unidades Mecanizadas avanzan hacia el objetivo, aprovechando la movilidad y la protección blindada de sus vehículos, así como la potencia y efectos de sus cañones sobre los núcleos de resistencia. Dependerá de los factores de la situación imperantes, el momento en que los fusileros dejen de combatir desde a bordo de sus vehículos, y desciendan de sus vehículos para combatir y coadyuvar en la captura y consolidación del objetivo.

218. La primera unidad en arribar al área del objetivo cubrirá las avenidas de aproximación favorables al enemigo, el resto de la unidad reforzará la seguridad en cuanto arriben al área.

219. Capturado el objetivo y durante la reorganización, el mando del Regimiento Mecanizado determina sus requerimientos críticos de información de quien funja como comandante sobre el enemigo y nuestras propias fuerzas para continuar operaciones futuras.

220. El planeamiento debe incluir la preparación para ejecutar operaciones futuras; después de capturado el objetivo, la unidad se reorganiza, reabastece y cubre sus bajas con el objeto de encontrarse en condiciones de dar continuidad a las operaciones.

221. La o el comandante del Regimiento Mecanizado ajusta las medidas de seguridad de sus flancos, en forma permanente durante el ataque para hacer frente a los cambios de situación.

## **Sexta Sección**

### **Persecución y Explotación**

222. Persecución. En esta fase, se ejerce presión sobre la retaguardia o fuerza de cobertura del enemigo que se repliega obligándolo a detenerse, desplegar para repeler la agresión y distraer fuerzas para complementar su seguridad, lo cual facilita la acción que lleva a cabo la fuerza de envolvimiento en su profunda retaguardia.

223. Una o más fuerzas de envolvimiento pueden desplazarse por direcciones paralelas al eje de repliegue enemigo, para adelantarse y situarse sobre puntos críticos (por ejemplo los pasos obligados) con objeto de bloquear su repliegue.

224. En caso de no ser posible rebasar a la unidad enemiga que efectúa el repliegue, las fuerzas destinadas para el envolvimiento se concretan a atacar sus flancos, obteniéndose mejores resultados cuando se actúa simultáneamente en ambos flancos.

225. Explotación. En esta fase de la acción ofensiva se anula la habilidad del enemigo para reorganizar una defensa o efectuar un movimiento retrógrado; se aprovecha al máximo la movilidad y la potencia de fuego de las Unidades Mecanizadas, que deberán estar reforzadas por unidades de tanques o blindadas de reconocimiento, ingenieros y artillería autopropulsada, desempeñándose con mayor efectividad en terreno despejado que facilite el avance, permita una amplia observación y la ejecución de fuegos.

226. En caso de contar con tanques se les asigna la tarea de destruir la resistencia enemiga; los fusileros coadyuvan en:

A. Facilitar el acceso y asegurar la progresión en poblados, áreas boscosas y terreno accidentado.

B. Despejar obstáculos y abrir brechas en campos minados.



- C. Establecer cabezas de puente.
- D. Proporcionar seguridad a los tanques en las áreas de estacionamiento.
- E. Proteger a los vehículos blindados contra las armas antitanque.

## **Capítulo IX**

### **Operaciones Defensivas**

#### **Primera Sección**

##### **Generalidades**

227. Las operaciones defensivas. Son las acciones que desarrollan las tropas y en las que emplean todos los medios a su disposición y formas de combate para las cuales han sido adiestradas, a fin de impedir, resistir o destruir un ataque enemigo. Actitud defensiva, es la situación de una fuerza, cuando está preparada para protegerse contra el ataque enemigo<sup>36</sup>.

228. El combate defensivo tiene como finalidad:

A. Ganar tiempo hasta que se presenten condiciones más favorables para emprender la ofensiva.

B. Economizar fuerzas en un área, a fin de concentrar fuerzas superiores para emprender una acción ofensiva decisiva en otra parte.

229. El Regimiento Mecanizado puede defenderse en forma deliberada contra un enemigo para debilitarlo, desgastarlo o destruirlo, en los siguientes casos:

A. Antes de iniciar una contraofensiva

B. Para su protección o la del escalón superior durante las actividades de reorganización, reabastecimiento y antes de iniciar otra acción.

---

<sup>36</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 106.

230. Consideraciones básicas de la defensa:<sup>37</sup>

- A. Utilización adecuada del terreno.
- B. Seguridad.
- C. Defensa en profundidad.
- D. Defensa en todas direcciones.
- E. Plan de Apoyo de Fuegos.
- F. Fortalecimiento de la zona defensiva.
- G. Flexibilidad.
- H. Uso máximo de la acción ofensiva.

## **Segunda Sección**

### **Tipos de Defensa**

231. Los tipos básicos de defensa son: la defensa móvil y la defensa en posición. Existe además una variación de las dos anteriores que es la defensa perimétrica.<sup>38</sup>

232. La defensa móvil. Emplea una combinación de acciones ofensivas, defensivas y retardatrices, en las que el buen éxito de la defensa depende de la acción ofensiva.

233. Su objetivo es la destrucción de la fuerza atacante, en este tipo de defensa, fuerzas mínimas descubren al enemigo y lo conducen a áreas de destrucción seleccionadas previamente, en donde la fuerza atacante realiza acciones ofensivas y lo destruye.

---

<sup>37</sup> SDN. "Manual de Operaciones Militares", México. (2017) p. 108.

<sup>38</sup> *Ibíd.*

Esta defensa es orientada principalmente a destruir al enemigo delante de la zona defensiva o dentro de la misma, la retención de terreno es menos crítica en este tipo de defensa que en la defensa en posición.

234. Defensa en posición. En este tipo de defensa los esfuerzos están encaminados a detener al enemigo en una línea del terreno seleccionada previamente. Se usa la reserva para destruir o restaurar la posición. La defensa en posición organizada está orientada a retener el terreno antes que destruir al enemigo.

235. Defensa perimétrica. Es una variación de los tipos básicos de defensa anteriormente citados. En esta defensa se disponen las fuerzas para hacer frente a un ataque procedente de cualquier dirección, su propósito es la autoprotección y la llevan a cabo las unidades que operan independientes o que por alguna razón han quedado aisladas de la unidad superior.

### **Tercera Sección**

#### **Selección del Tipo de Defensa**

236. La selección de determinado tipo de defensa depende de:<sup>39</sup>

- A. La misión.
- B. Características del área de operaciones.
- C. Poder de combate del enemigo.
- D. Situación aérea, según afecte al empleo de las reservas.
- E. Disponibilidad de reservas en escalones superiores.
- F. Actitud del enemigo.

---

<sup>39</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 109.

237. La defensa móvil es el tipo de defensa que proporciona mayores ventajas a las Unidades Mecanizadas. Se favorece su adopción cuando:<sup>40</sup>

A. La misión permita que el combate se efectúe con suficiente profundidad.

B. El terreno facilita la maniobra.

C. La movilidad de las fuerzas defensoras es superior a la de las fuerzas atacantes.

D. La situación aérea permite relativa libertad de movimiento de la reserva.

E. No hay tiempo suficiente para la organización de una defensa en posición.

F. Las reservas disponibles en escalones superiores son limitadas.

238. La defensa en posición es menos conveniente para las Unidades Mecanizadas, porque limita las características del blindaje. Se emplea cuando es ordenada por el escalón superior como parte de su plan general de defensa. Puede ser seleccionada cuando la misión y el terreno no permitan aprovechar su movilidad, velocidad y potencia de fuego.

239. La defensa en posición se adopta preferentemente cuando:<sup>41</sup>

A. La misión requiere la ocupación y retención de ciertas áreas a toda costa.

B. Las características del terreno restringen la libertad de maniobra de las Unidades Mecanizadas, limitan el espacio de maniobra de la fuerza enemiga y proporcionan líneas naturales de defensa.

---

<sup>40</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 110.

<sup>41</sup> *Ibíd.*

C. La superioridad aérea del enemigo y el terreno limitan el empleo de la reserva.

D. Hay suficiente tiempo para organizar la posición.

E. Hay reservas adecuadas disponibles en escalones superiores.

F. Sea necesario defenderse en un frente muy estrecho en coordinación con fuerzas adyacentes que también llevan a cabo una defensa en posición.

240. La defensa perimétrica se adopta cuando:<sup>42</sup>

A. Una unidad está en la fase de explotación y tiene que detenerse para reabastecerse o reorganizarse.

B. De noche o como protección en la zona de reunión o estacionamiento.

C. Cuando una Unidad Blindada de Reconocimiento debe detenerse momentáneamente, en espera de órdenes para iniciar otra acción.

D. Cuando una Unidad Blindada de Reconocimiento ha quedado momentáneamente aislada del resto de la fuerza (Ver figura Núm. 12).

---

<sup>42</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 110.

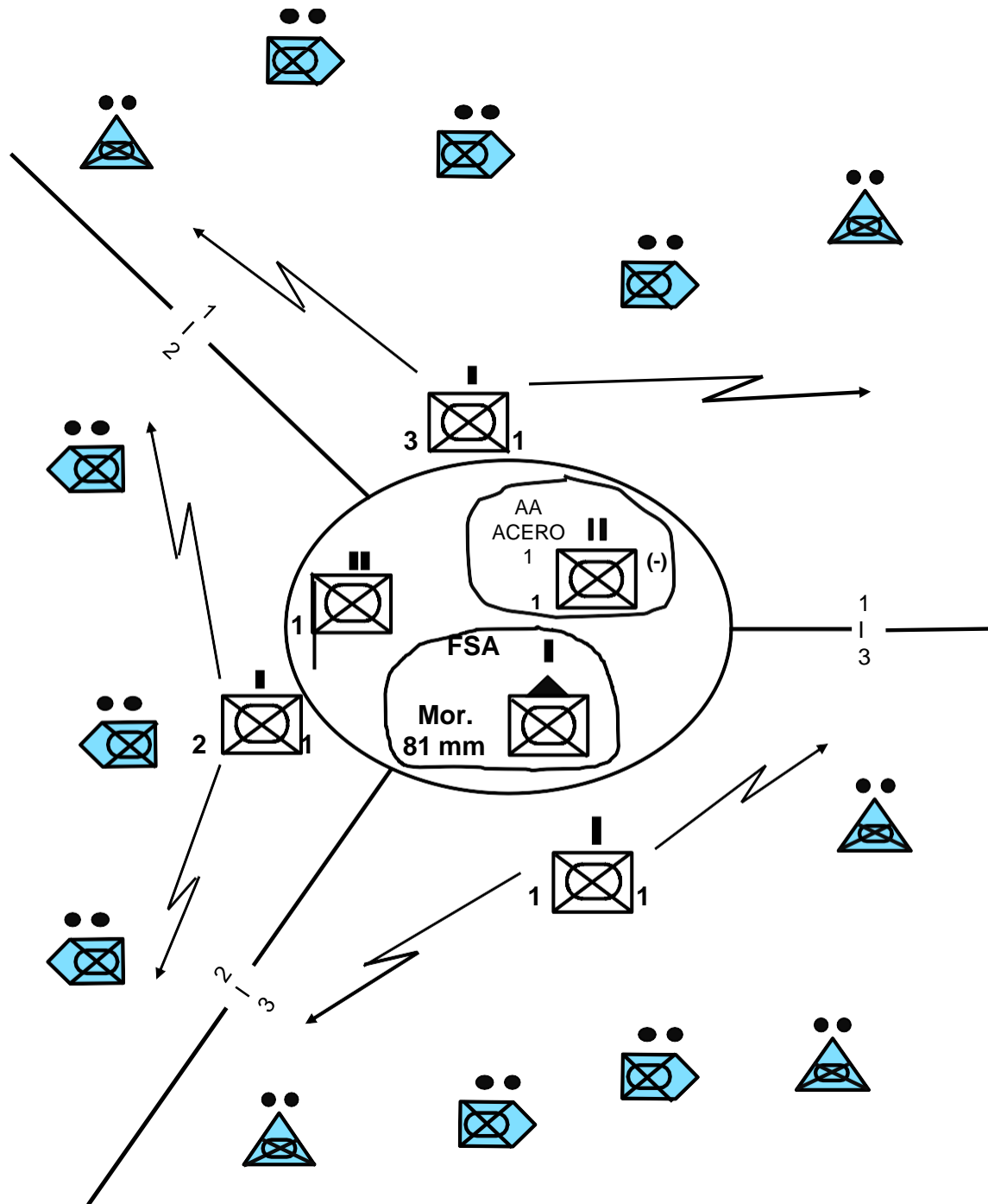


Figura Núm. 12  
Defensa Perimétrica

## **Cuarta Sección**

### **Ejecución**

#### **Subsección (A)**

#### **Defensa Móvil**

241. La División Blindada es la mínima unidad que dispone de la fuerza capaz de conducir la defensa móvil por su potencia relativa fuerte en tanques.

242. Para llevar a cabo este tipo de defensa, se organizan los siguientes agrupamientos de combate:

- A. Fuerza de seguridad.
- B. Fuerza de fijación.
- C. Fuerza de ataque.

243. Fuerza de Seguridad. Cuando la División Blindada lleva a cabo la defensa móvil, normalmente le es asignada la misión de fuerza de cobertura a la Unidades Blindadas de Reconocimiento; el Regimiento Mecanizado puede participar en una acción de fuerza de cobertura formando parte de un agrupamiento táctico o en refuerzo de una Unidades Blindadas de Reconocimiento; sin embargo, si la situación lo requiere el Regimiento Mecanizado puede cumplir tareas como fuerza de cobertura, siempre y cuando sea apoyado o reforzado con ingenieros, artillería y aviación táctica.

244. Fuerza de Fijación. Al Regimiento Mecanizado se le puede asignar un sector para su defensa; cuando se emplea de esta manera, es reforzado con tanques o vehículos blindados de reconocimiento, el agrupamiento táctico puede ser fuerte en fusileros blindados o balanceados.



245. Fuerza de Ataque. Cuando la División Blindada conduce la defensa móvil, el Regimiento Mecanizado, debidamente reforzado puede integrar el escalón de ataque; como tal estará preparado para atacar y destruir al enemigo que haya penetrado o próximo a penetrar la zona de defensa; sus acciones son ofensivas, por lo que la preparación y conducción de las operaciones se adecuan a lo establecido para las operaciones ofensivas.

246. Cuando al Regimiento Mecanizado le sea asignada la misión y el sector de defensa correspondiente, el mando analiza la situación, estudia la carta y realiza un reconocimiento terrestre y/o aéreo, determinando las probables avenidas de aproximación enemigas y las características del terreno que dominan las mismas.

247. Normalmente, al Regimiento Mecanizado se le asigna un sector que cubra las probables avenidas de aproximación de la fuerza enemiga; dentro de este sector, los tanques o vehículos blindados en refuerzo son empleados para cubrir las avenidas de aproximación de las unidades blindadas enemigas y para dar profundidad a la posición; el personal del Regimiento Mecanizado debe proporcionar protección a dichos tanques o vehículos blindados, contener el avance de la infantería enemiga y complementar la defensa del sector con sus armas antitanque.

248. Se designan áreas de reunión por escuadrones para iniciar el movimiento a la zona defensiva.

249. Planes de Contraataque. Además del plan de defensa, el mando del Regimiento Mecanizado y su grupo de comando elaboran planes para ataques a objetivos limitados, con el fin de retardar o desorganizar el avance enemigo o para desviarlo hacia las zonas de destrucción seleccionadas con anterioridad.

250. El planeamiento para el ataque, debe estar precedido por un reconocimiento de las zonas de ataque designadas por el escalón superior, este debe realizarse en terreno que favorezca la acción ofensiva y permita actuar sobre los flancos o retaguardia, al frente de su zona de defensa o aún dentro de la misma.

251. Cuando el Regimiento Mecanizado integra la fuerza de ataque de la unidad superior, corresponde al mando de esa fuerza determinar el empleo del Regimiento Mecanizado y elaborar el planeamiento respectivo; la o el comandante de la unidad que lleva a cabo la defensa móvil, concibe y prepara los planes de contraataque, que deben incluir:

- A. Concepto de la operación.
- B. Posiciones de ataque.
- C. Líneas de partida.
- D. Ejes de avance.
- E. Objetivos.
- F. Fuegos de apoyo.
- G. El enlace, y
- H. Los detalles de coordinación necesarios.

252. Definido el planeamiento para la defensa móvil, se realizan reconocimientos y preparativos para llevarlo a cabo. La acción de las tropas enemigas rara vez permite que la defensa se lleve a cabo tal y como fue planeada, por lo que cada escalón, debe estar preparado para modificar rápidamente su planeamiento para el ataque con el fin de asegurar el éxito.

253. El Regimiento Mecanizado como fuerza de ataque o como parte de esta, se despliega para dar profundidad a la zona de defensa. La fuerza de fijación organiza la posición de bloqueo y cubre las probables avenidas de aproximación enemigas, sin obstaculizar el movimiento de la fuerza que efectuará el contraataque. La fuerza de ataque se ubicará inicialmente donde determine el escalón superior, de tal forma que pueda hacer uso de las mejores rutas de acceso hacia la zona de destrucción.

254. Cuando la fuerza de ataque entra en combate, su comandante asume el mando de las fuerzas que actúan entre la línea de partida y el objetivo, las que ocupan los puntos de resistencia y que contribuyen al éxito del ataque; las unidades que no están en refuerzo apoyan el ataque por medio del fuego. (Ver figura Núm. 13)

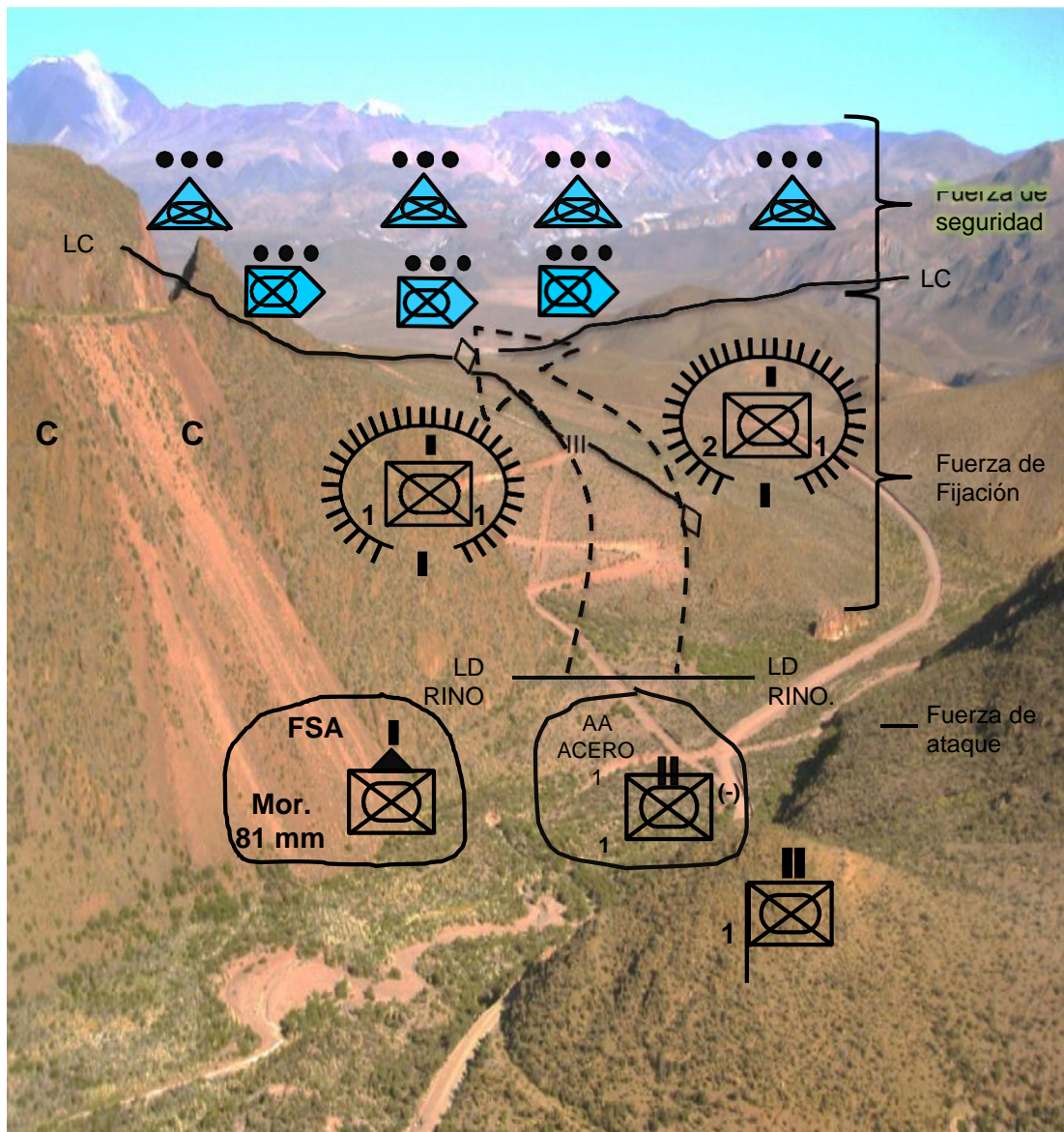


Figura Núm. 13  
El Regimiento Mecanizado en la Defensa Móvil

## Subsección (B)

## Defensa en Posición

255. El Regimiento Mecanizado, encuadrado en una unidad superior, puede participar en la defensa en posición; este tipo de defensa limita sus características de movilidad y poder de choque. El Regimiento Mecanizado eventualmente puede adoptar las técnicas de defensa en posición al ejecutar alguna fase de la defensa móvil.

256. Para la defensa en posición se integran tres escalones:

- A. De seguridad.
- B. De combate.
- C. Reserva.

257. El escalón de seguridad, puede incluir:

- A. La aviación táctica.
- B. Las fuerzas de cobertura.
- C. Puestos Avanzados Generales.
- D. Puestos Avanzados de Combate.
- E. Fuerzas de seguridad local.

258. Cuando el Regimiento Mecanizado participa en la defensa en posición como parte de las fuerzas del escalón de combate, deberá estar reforzado con tanques o vehículos blindados.

259. Fuerzas de Cobertura. Se emplea al frente de los puestos avanzados generales; su misión es realizar una acción retardatriz, por lo que deberá tener una gran movilidad, actúa buscando que en cada posición de retardo se canalice el ataque de la fuerza enemiga, obligándola a desplegar para atacar cada posición y reorganizarse para continuar su progresión, retardando su avance y provocándole un mayor desgaste.

260. Al personal de fusileros blindados no se les debe asignar esta tarea en forma aislada, sin embargo, el Regimiento Mecanizado como parte de una unidad superior puede ser empleado en este papel.

261. Puestos Avanzados Generales. Son organizados y controlados por el escalón superior, están ubicados aproximadamente de 6 a 12 kilómetros delante de la zona de defensa; su misión es obtener información respecto a la ubicación, efectivo y actividades del enemigo; desorganizar y retardar su avance, así como engañarlo sobre la ubicación de la zona defensiva.

262. El Regimiento Mecanizado reforzado con tanques o vehículos blindados, tropas de ingenieros, artillería y apoyado con fuegos de la aviación táctica, puede ser empleado para establecer los Puestos Avanzados Generales o para formar parte de ellos, su ubicación es prescrita por el escalón superior.

263. Cuando al Regimiento Mecanizado se le asigna esta misión, su comandante hace un reconocimiento sobre la carta y fotografías aéreas, complementados con el reconocimiento del terreno (como parte del entorno); basándose en la misión y en el reconocimiento, elabora su plan, el cual incluye medidas de seguridad, extensiones frontales, disposición de las tropas en las posiciones de retardo y la organización para el repliegue hacia las posiciones subsecuentes. Los frentes extensos serán cubiertos mediante la observación y el fuego.

264. El Regimiento Mecanizado se conduce en una operación de Puestos Avanzados Generales, como en una misión de fuerza de cobertura, por lo que inicia su repliegue antes de verse comprometido en el combate. La acción en cada posición de retardo es planeada para crear un cambio en la dirección del ataque enemigo y para lograr el despliegue del mayor número de unidades enemigas, retardando su progresión.

265. Puestos Avanzados de Combate. Se colocan lo suficientemente adelantados con el fin de negar al enemigo la observación del terreno en la zona de defensa; la distancia no debe exceder de 2.5 kilómetros con respecto a esta zona. Son establecidos por las fuerzas de la zona de defensa periférica.

266. Tanto en la defensa móvil como en la defensa en posición, el Regimiento Mecanizado puede organizar la defensa de un punto específico, de acuerdo con el Plan General de Defensa.

267. Escalón de combate. El Regimiento Mecanizado reforzado, puede formar parte del escalón de combate en la defensa en posición, en cuyo caso organiza uno o varios puntos de resistencia, se despliega en profundidad aprovechando al máximo la potencia del armamento vehicular y su movilidad.

268. Reconocimiento para la defensa. Quien ejerza el mando del RM determina durante su reconocimiento el trazado general del límite anterior de la zona de combate; éste es delineado por los límites de los escuadrones adelantados y los puntos de intersección entre las unidades adyacentes.

269. Durante el reconocimiento se deben determinar.

- A. Linderos y límites entre unidades.
- B. Formulación de planes para los fuegos de apoyo.
- C. Ubicación de armas antitanque.
- D. Ubicación de obstáculos.

- E. Ubicación de puestos de observación.
- F. Rutas y objetivos de contraataque.

270. Si se inicia la defensa cuando el área está sujeta a la observación y fuego terrestre del enemigo, el escalón superior indica las zonas de defensa, asigna refuerzos a las unidades subordinadas y establece la prioridad de los fuegos de apoyo; conforme la situación cambie se deberán hacer los reajustes a las posiciones iniciales.

271. Organización del terreno. Las medidas para aumentar los efectos del fuego y limitar el movimiento del enemigo tienen prioridad sobre otros trabajos en este tipo de defensa. La prioridad normal de trabajo para un regimiento mecanizado de un agrupamiento táctico es:

- A. Organización y preparación de la posición defensiva y posiciones alternas o suplementarias de tiro.
- B. Creación de obstáculos artificiales, acondicionamiento de obstáculos naturales, demolición de obras de arte o vías de acceso que favorezcan la acción enemiga
- C. Preparación de las rutas de contraataque.
- D. Fortificación de la posición defensiva.
- E. Preparación de las rutas para el reabastecimiento y la evacuación.
- F. Establecimiento de la red de comunicaciones.
- G. Preparación de las posiciones simuladas.

(Ver figura Núm. 14).



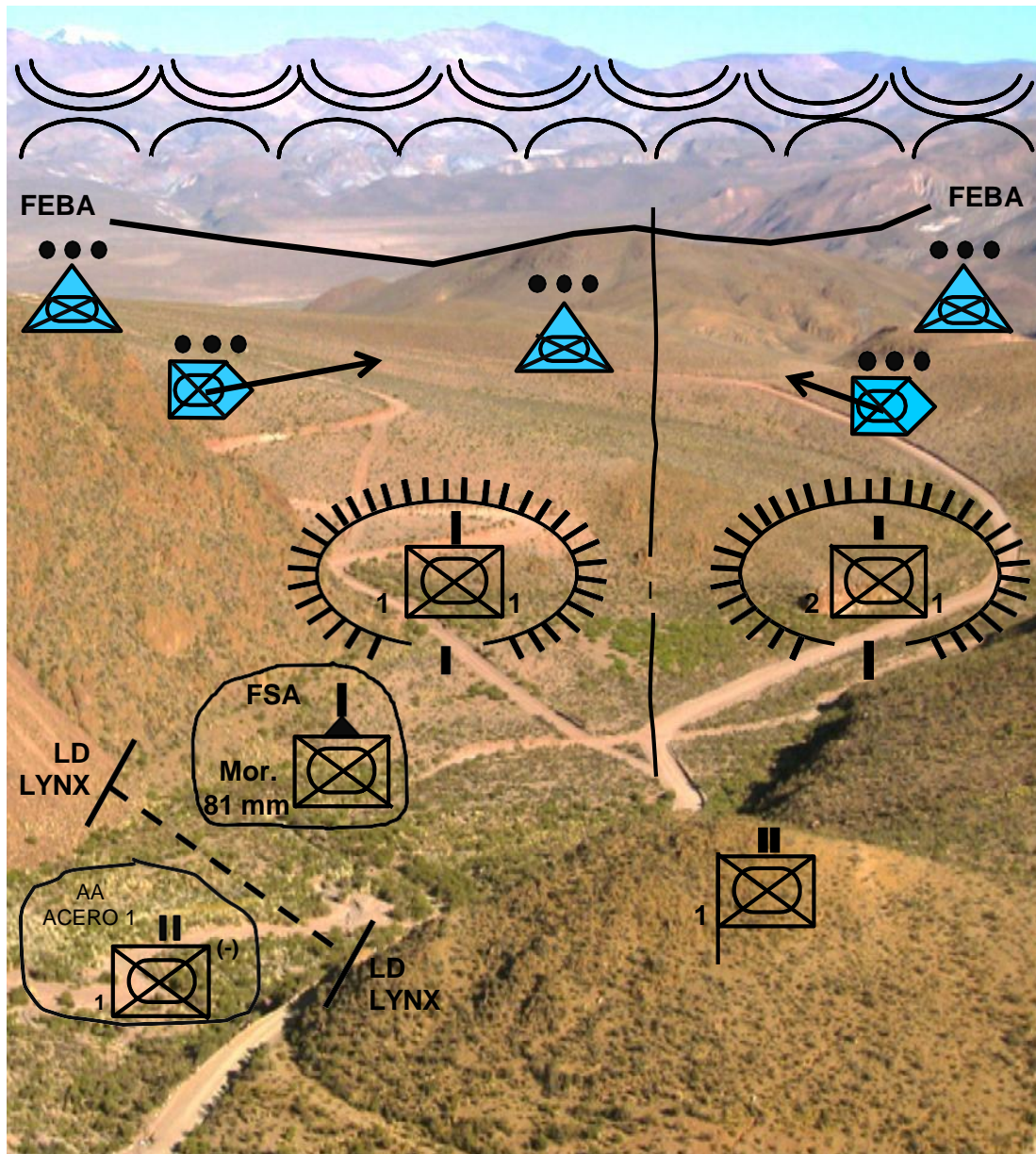


Figura Núm. 14  
El Regimiento Mecanizado en la Defensa en Posición



## Capítulo X

### Operaciones Retrógradas

#### Primera Sección

#### Generalidades

272. Son las que efectúa una unidad hacia su retaguardia u otra dirección que la aleje del enemigo, partiendo de un contacto.<sup>43</sup>

273. La acción retardatriz. Es una operación retrógrada ejecutada generalmente por tropas móviles, en beneficio de otra unidad superior, en la que se cambia espacio por tiempo, causando el mayor daño posible al enemigo sin empeñarse decisivamente.<sup>44</sup>

274. El Regimiento Mecanizado, puede conducir una acción retardatriz en forma aislada o actuando en beneficio de una unidad superior, pudiendo integrar un agrupamiento táctico (fuerza de tarea) con refuerzos de unidades de tanques o blindadas de reconocimiento.

275. Cuando se realiza esta operación en beneficio de una unidad superior, esta indica al Regimiento Mecanizado o fuerza de tarea, lo siguiente:

- A. Zona en la cual deberá conducir la acción retardatriz.
- B. Línea a partir de la cual deberá iniciarla.
- C. Tiempo que deberá retardar a la fuerza enemiga en cada una de las posiciones.

---

<sup>43</sup> SDN. “*Manual de Operaciones Militares*”, México. (2017) p. 111.

<sup>44</sup> *Id.* p. 116.

276. El mando del regimiento o fuerza de tarea, con los datos antes mencionados en su poder, procederá a efectuar un reconocimiento del área para seleccionar las posiciones de retardo y los ejes de repliegue de su unidad. En la selección de estas posiciones, se deben considerar los mismos factores que se toman en cuenta para escoger una posición defensiva.

277. Durante el reconocimiento puede también seleccionar posiciones intermedias de retardo para sus unidades subordinadas, con el fin de ocasionar un mayor desgaste al enemigo.

278. Las posiciones de retardo deberán contar con suficiente espacio, con el fin de obligar al enemigo a desplegar para realizar su ataque y concentrarse nuevamente para continuar su avance, una vez que la fuerza de retardo se ha replegado a la siguiente posición.

La organización de las posiciones de retardo es similar a la que se lleva a cabo en una posición defensiva, considerando además las rutas apropiadas para el repliegue a las siguientes posiciones; la mayor potencia de fuego del Regimiento Mecanizado o fuerza de tarea deberá orientarse al área por donde se estima progresará el enemigo; debe preverse durante el planeamiento la seguridad en los flancos y retaguardia (Ver figura Núm. 15).

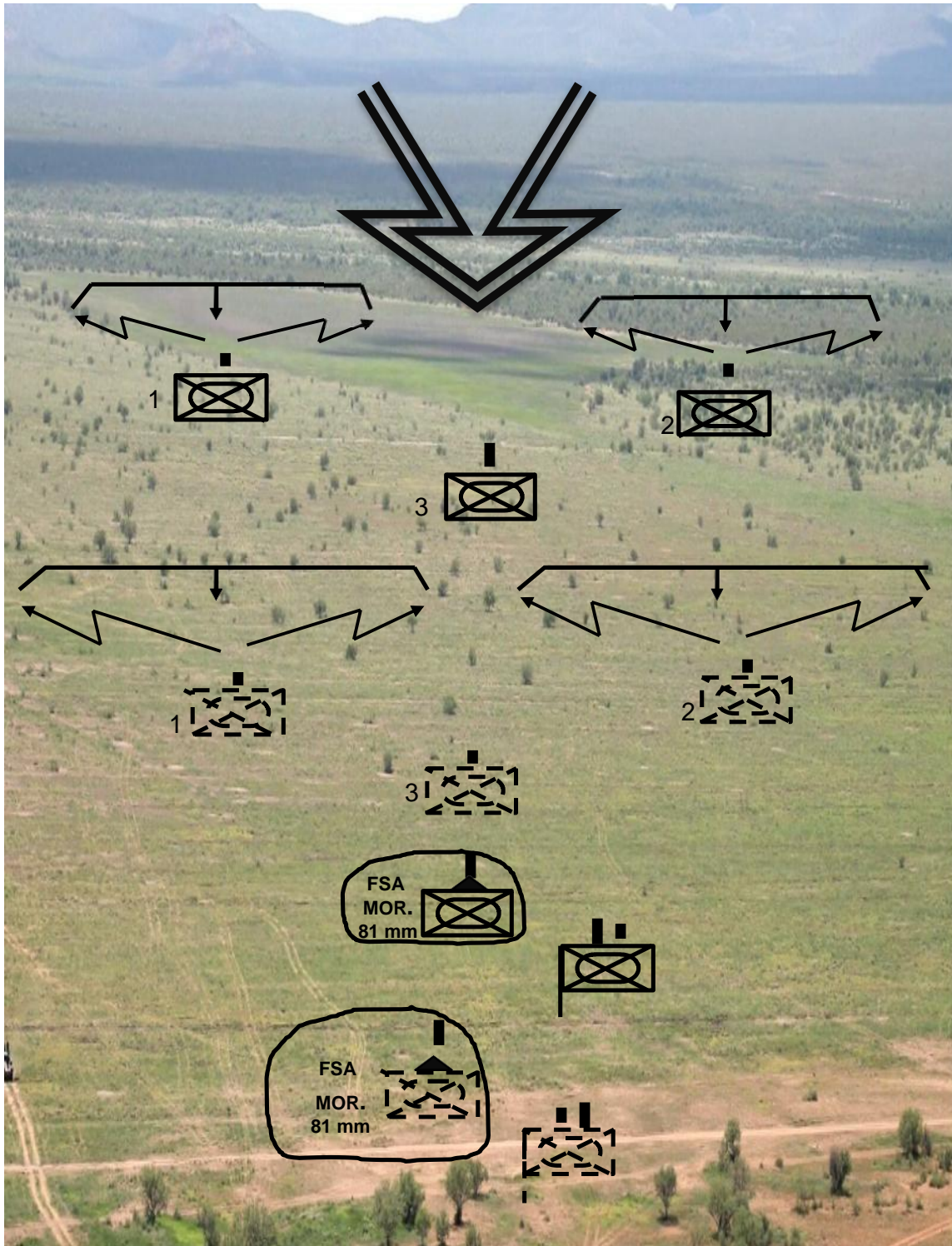


Figura Núm. 15  
El Regimiento Mecanizado en las Operaciones Retrógradas

## **Segunda Sección**

### **Distribución de Fuerzas en la Acción Retardatriz**

279. La distribución de fuerzas del Regimiento Mecanizado o fuerza de tarea en una acción retardatriz, es la siguiente:

A. El mando del regimiento o agrupamiento táctico, asigna zonas de responsabilidad para cada unidad subordinada, en relación a las avenidas de aproximación de la fuerza enemiga hacia nuestra posición.

B. Las posiciones de retardo deben establecerse de tal forma que el límite anterior de cada zona de responsabilidad, pueda ser cubierto con los fuegos del armamento vehicular y colectivo, el dispositivo por adoptar debe contar con la profundidad suficiente que permita el repliegue de las tropas hasta la siguiente posición de retardo o línea de relevo.

C. La organización táctica se basa en la misión, el terreno y constitución del enemigo por lo que el agrupamiento táctico que cubra las avenidas de aproximación de las unidades blindadas enemigas, debe ser fuerte en tanques, pero cuando el terreno limite la movilidad y despliegue de los tanques, el agrupamiento debe ser fuerte con personal de fusileros mecanizados, apoyados por los fuegos del armamento vehicular de los vehículos blindados transporte de personal y de los tanques.

D. La reserva normalmente será fuerte en tanques (en caso de contar con el refuerzo de estas unidades), se ubica en una zona de reunión a retaguardia de las tropas en contacto; debe contar con rutas de acceso hacia cualquier punto del dispositivo amenazado o al área asignada para efectuar el ataque a un objetivo limitado.

E. El Puesto de Mando fijo y los trenes se ubicarán lo más a retaguardia posible a fin evitar desplazamientos inútiles durante el repliegue.

El personal integrante del Puesto de Mando Móvil que materializa el planeamiento, la conducción y supervisión de las operaciones, permanece cerca de las unidades en contacto y formará parte del último escalón de repliegue.

F. Si la zona de acción impide el apoyo centralizado, cada escuadrón o unidad subordinada deberá contar con una base de fuegos para su apoyo inmediato; si la extensión de la zona lo permite, se organiza una base de fuegos a nivel regimiento o fuerza de tarea asignando prioridades de apoyo; se debe considerar apoyo de fuegos de artillería y aviación táctica, en beneficio de sus escalones subordinados.

G. Para la obtención de información de la acción del enemigo, se establecen observatorios, se destacan patrullas o se designa una fuerza con la misión específica de obtener información para toda la unidad, lo que complementará además el sistema de alarma.

280. En una posición de retardo, el mando del regimiento o fuerza de tarea ordenará se realicen fuegos sobre el enemigo a la máxima distancia efectiva, y supervisará que sus tropas efectúen el repliegue a la siguiente posición antes de verse comprometidas en el combate con fuerzas enemigas de mayor magnitud.

281. Características de una posición de retardo:

- A. Buena observación y campos de tiro.
- B. Rutas de repliegue a cubierto.
- C. Obstáculos naturales que limiten la progresión de la fuerza oponente y canalicen su avance hacia las posiciones de retardo.
- D. Máximo encubrimiento para las fuerzas en la posición de retardo.

282. Al integrarse agrupamientos con unidades de tanques o blindadas de reconocimiento, la o el comandante del Regimiento Mecanizado deberá emitir recomendaciones sobre el mejor empleo de las Unidades Mecanizadas en la acción retardatriz, como puede ser:

A. Cubrir avenidas de aproximación con personal de fusileros a pie, dotados de armamento antitanque y protegidos por el fuego del armamento vehicular.

B. Proporcionar seguridad a los tanques o vehículos blindados.

C. Realizar o complementar trabajos de organización del terreno y activación de obstáculos, con el asesoramiento de las unidades de ingenieros.

283. Conducción de la acción retardatriz. Una vez detectada la presencia enemiga, el Regimiento Mecanizado o fuerza de tarea mantiene el contacto estableciendo puestos de observación durante el día y puestos de escucha durante la noche.

284. El mando del regimiento o agrupamiento táctico, supervisará que sus escuadrones o unidades subordinadas retarden al máximo al enemigo en cada una de las posiciones y ordenará el repliegue a la siguiente posición, antes de verse comprometida.

285. Cada escuadrón o unidad subordinada cuenta con libertad de acción dentro de su zona de responsabilidad, ajustan su planeamiento y conducción a lo establecido en los Manuales de Táctica de Unidades Mecanizadas de los niveles escuadrón, sección y pelotón.

286. El plan de Fuegos de Apoyo debe considerar fuegos defensivos, para apoyar los contraataques y para cubrir el repliegue.

287. Los fuegos de artillería y morteros del Regimiento Mecanizado o fuerza de tarea, se efectúan aprovechando el alcance máximo de sus armas y se concentran para romper el avance de las formaciones enemigas a la mayor distancia posible, desde posiciones de tiro a cubierto.

288. Las armas colectivas del Regimiento Mecanizado o fuerza de tarea, son adelantadas a fin de batir a la unidad enemiga a la mayor distancia posible, los lanzacohetes deben ubicarse sobre las probables avenidas de aproximación del blindaje enemigo, protegidos por el fuego del armamento vehicular desde posiciones desenfiladas.

289. La aviación táctica podrá atacar al enemigo que se aproxima, antes de que este se encuentre dentro del alcance de la artillería.

290. Si los fuegos combinados de la fuerza que realiza éste tipo de operación no son suficientes para contener el avance enemigo, se pueden realizar contraataques a objetivo limitado, adelante o dentro de la posición de retardo, estas acciones se realizan siguiendo las tácticas del combate ofensivo.

291. Repliegue a la siguiente posición de retardo. Cuando se recibe la orden de replegarse, una parte del Regimiento Mecanizado o fuerza de tarea, rompe el contacto y se desplaza a retaguardia, se organizan las unidades de marcha y se desplazan a la siguiente posición, el resto de la unidad mantiene contacto con el enemigo y al recibir la orden de replegarse, lo rompe y se repliega retardando el avance enemigo entre la primera y segunda posiciones.

292. Cuando el enemigo se encuentra frente a la segunda posición de retardo, la o el comandante del Regimiento Mecanizado o Agrupamiento emplea la potencia de fuego disponible para retener la posición; posteriormente sin verse empeñado en un combate decisivo, se repite el procedimiento de repliegue.

293. La o el comandante que conduce la acción retardatriz adopta las medidas necesarias para mantener una observación constante de las tropas adversarias, a fin de realizar una conducción adecuada de su maniobra.

294. Apoyo de combate. En la conducción de la acción retardatriz, el Regimiento Mecanizado podrá ser apoyado en su acción por unidades de artillería, ingenieros y la aviación táctica.

### **Tercera Sección**

#### **Repliegue de Combate**

295. La ruptura del contacto y el repliegue se pueden realizar en horas luz o de oscuridad; en ambos casos se mantiene el contacto con el enemigo a fin de retardar su avance, engañarlo y obtener seguridad; este repliegue se lleva a cabo en dos fases: ruptura del combate y formación de las columnas de repliegue.

296. Para la ejecución de cualquiera de estas dos fases del repliegue, el mando del Regimiento Mecanizado y su grupo de comando, establecerán medidas de control y planes detallados para coordinar la acción de sus escuadrones o unidades subordinadas; los cuales deberán informar continuamente al puesto de mando del regimiento sobre la situación en sus sectores de responsabilidad; el mando analizará la situación de la unidad, efectuará ajustes al plan y dictará las órdenes que considere pertinentes.

297. El Regimiento Mecanizado establece áreas de reunión para la organización de las columnas de repliegue por cada escuadrón o una para la totalidad de la unidad, y designa en forma general la ubicación de las posiciones de retardo, de la reserva y de la base de fuegos.

298. El repliegue nocturno proporciona mayores ventajas por reducir la posibilidad de ataques aéreos enemigos y la eficacia de sus fuegos de apoyo, aunque se dificulta el control y los movimientos son más lentos.



299. Para engañar al enemigo, respecto a la cantidad de tropas que se mantienen el contacto, se pueden adoptar las siguientes medidas: apoyo de fuegos continuo, mantener el tráfico de vehículos y comunicaciones en forma continua; una vez constituidas las unidades de marcha se repliegan en formaciones cerradas y con movimientos silenciosos.

## Capítulo XI

### Operaciones de Relevo

300. Relevo. Remplazo de una unidad por otra, con la finalidad de dar continuidad a la actividad que se estaba desarrollando o iniciar una diferente; en todo caso se busca preservar o incrementar la capacidad combativa de las unidades, así como renovar el ímpetu de las operaciones, la conservación de la potencia y la eficacia de combate, el plan táctico y los cambios que se le hagan a éste.<sup>45</sup>

301. Los tipos de operaciones de relevo que puede realizar el Regimiento Mecanizado son:

- A. Relevo en posición.
- B. Relevo por paso de líneas.
- C. Repliegue a través de una posición.

302. Relevo en posición. Operación por la cual toda la unidad o parte de ella es reemplazada en su zona de acción por otra unidad; es efectuada cuando se cuenta con tiempo suficiente, la unidad que se está relevando se encuentra a la defensiva o se le requiere en otra área inmediatamente antes o después de lanzar el ataque, la unidad que releva requiere un mayor conocimiento del terreno y enemigo, o es riesgoso para ella realizar el relevo por paso de líneas.

303. Relevo por paso de líneas. Operación en que una unidad entrante, ataca a través de una unidad que se encuentra en contacto con el enemigo; efectuada cuando haya poco tiempo, se desea mayor flexibilidad en el dispositivo de ataque, se planea un cambio importante en la dirección de ataque, se requiere el apoyo de fuegos de dos unidades en un área en particular, o se busca mantener el ímpetu del ataque con tropas frescas e iniciar una ofensiva desde una posición estabilizada o lanzar un contraataque sobre el enemigo (Ver figura Núm. 16).

---

<sup>45</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 121.

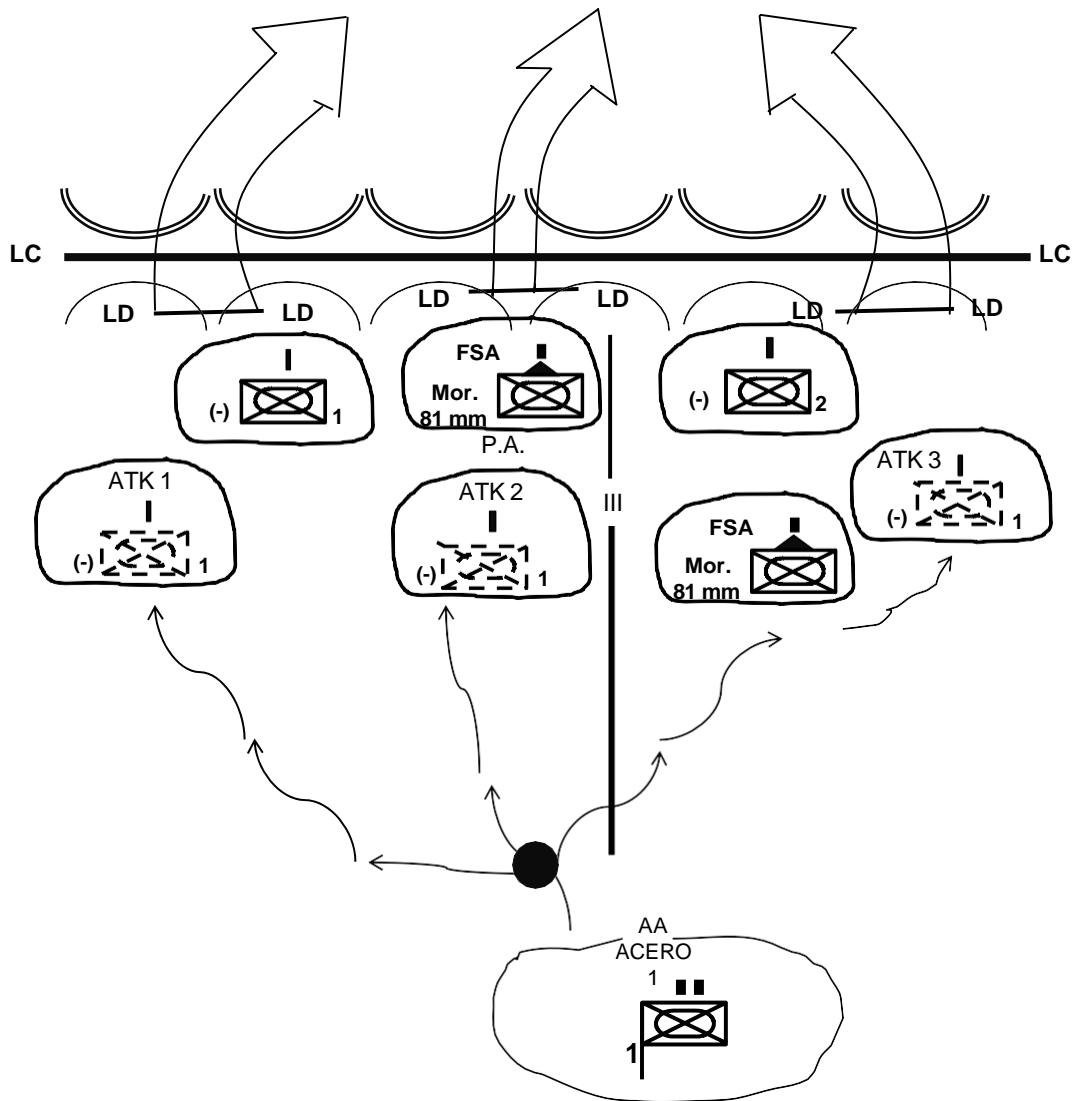


Figura Núm. 16  
El Regimiento Mecanizado en el Relevo por Paso de Líneas

304. Repliegue a través de una posición. Es un paso de líneas hacia la retaguardia, en el que la unidad que se repliega le pasa sus responsabilidades a la unidad a través de la cual se repliega; se efectúa como parte de una acción defensiva o de una operación retrógrada y se requiere ocupar una posición a retaguardia del contacto, o como parte de una operación ofensiva en un ataque de desarticulación. (Ver figura Núm. 17).

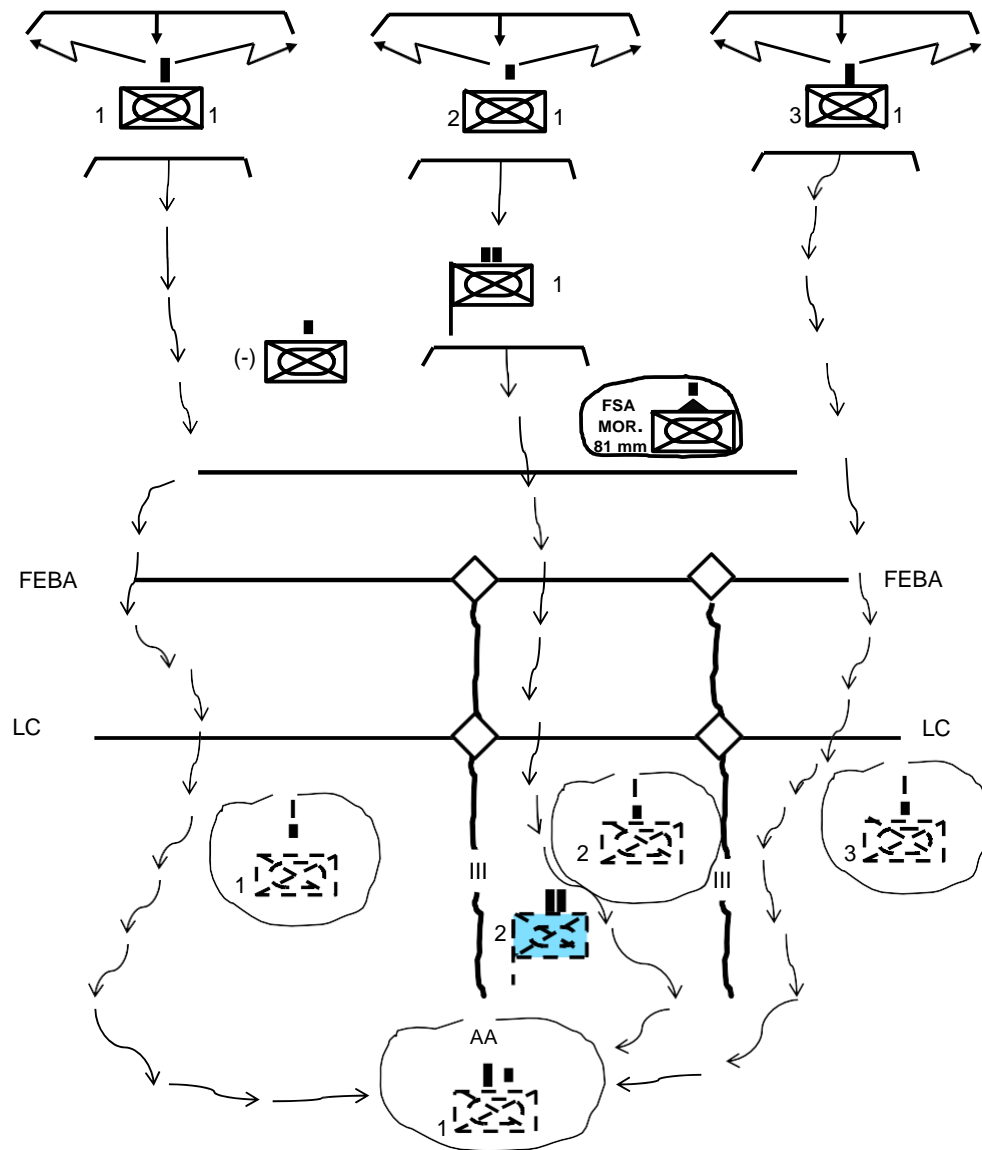


Figura Núm. 17

El Regimiento Mecanizado en el Repliegue a Través de una Posición

305. Durante el relevo, tanto la unidad que releva como la relevada se encuentran temporalmente en un área reducida, donde son extremadamente vulnerables, por lo que debe existir una coordinación estrecha de movimientos, ubicación de las tropas y unidades de apoyo de combate y de servicios, a fin de no descubrir la operación y evitar que el enemigo pueda aprovechar esta situación; por lo que se hace necesario mantener el secreto<sup>46</sup>; asimismo, se requiere tomar en consideración las siguientes recomendaciones:

<sup>46</sup> SDN. "Manual de Operaciones Militares", México. (2017) p. 123.

A. Mantener un apoyo de fuegos continuo, con las unidades de apoyo de la fuerza que realiza el relevo y retirar a las de la unidad relevada hasta que las tropas que relevan asuman el control de la zona.

B. Realizar un intercambio de información sobre las principales avenidas de aproximación enemigas, para el establecimiento de las armas antitanque.

C. La o el comandante de la unidad entrante, asume el mando de la zona una vez que: concluyó el relevo, efectuó el reconocimiento del área y verificó el establecimiento de sus unidades subordinadas en cada posición.

D. La unidad relevada mantiene un tráfico normal en las comunicaciones hasta el final del relevo, una vez que la unidad entrante ha tomado la responsabilidad de la posición asume las comunicaciones.

E. Es conveniente realizar la operación en periodos de visibilidad limitada y en el menor tiempo posible.

306. Durante el relevo ambas unidades se enlazan en la misma frecuencia, la unidad que será relevada mantiene su nivel de tráfico de comunicaciones por radio en forma normal y la unidad que releva se mantendrá en radio silencio; una vez realizado el relevo, la unidad que relevó establecerá su sistema de comunicaciones.

307. El Regimiento Mecanizado al ser relevado, debe designar personal de cada escuadrón para que asesore a la unidad entrante y le proporcione información del enemigo, terreno, ubicación de los emplazamientos, sectores de fuego y de rutas o caminos en el área. Una vez que el mando de la unidad entrante ha recibido la responsabilidad, acorde con las recomendaciones de sus comandantes subordinados, puede realizar cambios en el dispositivo de acuerdo a la situación imperante.

308. Apoyo de servicios. La fuerza saliente en la operación de relevo, ayuda evacuando el material destruido o innecesario cuando esto sea posible; asimismo, proporciona abastecimiento en combustibles y lubricantes o municiones a la unidad que lleva a cabo el relevo siempre y cuando, éstas así lo requieran y no las haga más pesadas.

309. La coordinación entre ambos mandos (de la unidad que releva y de la relevada), deberá ser estrecha y al detalle, a fin de disminuir la vulnerabilidad de sus unidades durante la operación.

310. Con base en la información proporcionada por la fuerza saliente, el mando de la unidad entrante, determina el frente por cubrir, la organización de la fuerza y el dispositivo que adoptará; establece la hora de inicio para el relevo, medidas de control y la hora en que debe finalizar la operación.

311. La ejecución al detalle de la operación de relevo, se encuentra comprendida en la parte respectiva en los Manuales de Táctica de Unidades Mecanizadas de los niveles escuadrón, sección y pelotón.

## **Capítulo XII**

### **Operaciones Especiales**

312. Las operaciones especiales son aquellas realizadas en condiciones atmosféricas, terreno y áreas diferentes a las normales; en estas se requiere entrenamiento y equipo especial, así como modificar su organización táctica, sistema de abastecimientos y la instalación y empleo de medios de comunicación, entre otros.

313. Dependiendo el terreno en el cual se desarrollan, se consideran operaciones especiales desde el momento que requieren adecuaciones tácticas, técnicas y logísticas para su materialización con Unidades Mecanizadas.

314. Las operaciones especiales se detallan para su ejecución en los Manuales de Táctica de Unidades Mecanizadas de los niveles escuadrón y sección, por ser el nivel en el cual se materializan.

315. Estas operaciones especiales son:

- A. En Selva.
- B. En Desierto.
- C. En Montaña.
- D. En Áreas Boscosas.
- E. En Poblados.
- F. En Cruce de Ríos.

## Capítulo XIII

### Apoyo Aéreo

#### Primera Sección

#### Operaciones de Apoyo Aéreo

316. En la actualidad para el cumplimiento de las misiones del Ejército y Fuerza Aérea se deben conceptuar operaciones conjuntas, para lo cual es importante conocer la participación de la Fuerza Aérea en nuestras operaciones.

317. Las operaciones aéreas de la Fuerza Aérea, se clasifican en:<sup>47</sup>

- A. Operaciones aéreas estratégicas.
- B. Operaciones aéreas tácticas.
- C. Operaciones aéreas de defensa aérea.
- D. Operaciones aéreas logísticas.

318. Las operaciones aéreas tácticas. Son las operaciones destinadas para la destrucción de la maquinaria de guerra del enemigo dentro de un teatro de operaciones, en forma conjunta o independiente de las fuerzas de superficie, y se dividen en:<sup>48</sup>

- A. Contra fuerza aérea.
- B. Interdicción aérea.
- C. Apoyo aéreo.

---

<sup>47</sup> SDN. “Manual de Operaciones Aéreas Militares”, México. (2017) p. 130.

<sup>48</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 124.



- D. Reconocimiento aerotático.
- E. Transporte aéreo.
- F. Operaciones aéreas especiales.

319. Apoyo aéreo. Son las acciones llevadas a cabo por las aeronaves que integran el componente aéreo en un teatro de operaciones, en beneficio directo de las fuerzas de superficie, en estrecha coordinación e integración con su maniobra.<sup>49</sup>

320. La destrucción de los blancos de apoyo aéreo casi siempre tendrá un beneficio inmediato en el progreso de la batalla; los ataques de apoyo aéreo requieren de una cuidadosa y detallada integración del poder de fuego aéreo con el fuego y el movimiento de las Unidades Mecanizadas, esto se logra por medio del Sistema de Control Aérotático y por el empleo de Controladores Aéreos Adelantados, Oficiales de Enlace Aéreo y en algunas ocasiones, Coordinadores Aerotáticos o Equipos de Radar de Apoyo Aéreo dependiendo del nivel de la unidad.

321. En el curso normal de las operaciones, el apoyo aéreo se proporciona a petición de las fuerzas de superficie; por lo que respecta a las Unidades Mecanizadas, es más efectivo cuando se emplea para desarrollar alguna de las siguientes acciones:<sup>50</sup>

- A. Participar en una acción coordinada con los componentes de superficie propios para efectuar un rompimiento.
- B. Intervenir en la conducción de operaciones de explotación del éxito.
- C. Colaborar en una acción conjunta con los componentes de superficie para impedir una ofensiva o una contraofensiva en gran escala por parte del enemigo.

---

<sup>49</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”, México. (2017) p. 124.

<sup>50</sup> *Id.* p. 127.

D. Conducir ataques contra blancos seleccionados que se encuentren más allá de las capacidades de ataque del armamento orgánico de los componentes de superficie y que representen una amenaza para su seguridad.

322. Cuando la situación terrestre se encuentra estática, es necesario para las operaciones de apoyo aéreo cercano una menor cantidad de esfuerzo aéreo; como excepción a esto, se ataca a blancos aislados o específicos. Durante la situación estática los resultados más remunerativos son logrados por medio de las operaciones de contra fuerza aérea e interdicción.

323. Misiones de Apoyo Aéreo. Estas pueden ser:

- A. Apoyo aéreo general.
- B. Apoyo aéreo cercano.

324. Apoyo aéreo general. Comprende aquellas acciones aéreas contra blancos dentro del Teatro de Operaciones; incluye operaciones contra las fuerzas aéreas enemigas y de superficie, instalaciones militares y contra líneas de comunicación, en la inmediata o proyectada área de batalla y que no requiere detallada integración con el fuego y el movimiento de los componentes de superficie.

325. Respecto al apoyo aéreo cercano, de particular interés para las Unidades Mecanizadas, lo constituyen los ataques aéreos contra blancos hostiles que se encuentran cerca de los componentes de superficie y que requieren la integración detallada de cada misión aérea con el fuego y el movimiento de esos componentes. Las misiones de apoyo aéreo cercano normalmente son controladas por elementos del Sistema de Control Aerotático (S.C.A.T.), dividiéndose en:<sup>51</sup>

- A. Protección del campo de batalla.
- B. Apoyo directo por el fuego.

---

<sup>51</sup> SDN. “Manual de Operaciones Aéreas Militares”, México. (2017) p. 157.

C. Apoyo por el reconocimiento.

D. Apoyo por el transporte aéreo.

326. Protección del campo de batalla. Las misiones más comunes para dar protección al campo de batalla son: la sombrilla aérea y la cubierta de columna.

A. La sombrilla aérea. Es un número de aviones que permanecen en el aire, dando así la protección a un área.

B. Cubierta de columna. Es utilizada cuando las unidades que integran los componentes de superficie empiezan a moverse; se emplea un número de aviones que sobrevuela la columna y esta cantidad de aviones es determinada por la extensión o profundidad de la unidad que avanza; ésta persigue tres objetivos que son:

a. Ofrecer protección aérea.

b. Reconocer adelante y flancos de la columna.

c. Atacar elementos hostiles.

327. Apoyo directo por el fuego. Consiste en el ataque continuo y coordinado contra las fuerzas de superficie enemigas, que se opongan al avance y maniobra de los componentes de superficie, para lo cual se combina el ametrallamiento, bombardeo y lanzamiento de cohetes.

328. Apoyo por el reconocimiento. Estas operaciones son realizadas por el componente aéreo antes, durante y después de las acciones de los componentes de superficie. Los variados requerimientos de reconocimiento aéreo nunca cesan a través de una campaña conjunta.

329. Apoyo por el transporte aéreo. Este apoyo es provisto a los componentes de superficie, para transportar personal y material, desde o hacia el Teatro de Operaciones.

## Segunda Sección

### Destacamento de Control Aerotáctico

330. Centro de Operaciones de Apoyo Aéreo. Organismo del Sistema de Control Aerotáctico subordinado al Centro Coordinador Aerotáctico, cuya función es coordinar y dirigir las operaciones aéreas tácticas en apoyo de los componentes terrestre y marítimo; esta función incluye el brindar respuesta a las peticiones inmediatas de los componentes de superficie para que se les proporcione apoyo aéreo<sup>52</sup>. El Centro Coordinador Aerotáctico se ubica adyacente al cuartel general de la fuerza apoyada y normalmente establece intercomunicación a nivel de grandes unidades, sin embargo, puede asignársele un Centro Coordinador Aerotáctico a unidades de menor nivel del componente terrestre para operaciones independientes.

331. El Centro de Operaciones de Apoyo Aéreo, constituye el organismo del Sistema de Control Aerotáctico cuya responsabilidad es el intercambio de información, coordinación y ejecución detallada de las operaciones de apoyo aéreo. Tiene la capacidad de desplazarse con rapidez permitiendo su continuo funcionamiento durante los movimientos de las fuerzas de superficie.

332. Peticiones de Apoyo Aereotáctico inmediato. Son transmitidas a través de la red de comunicaciones del Sistema de Control Aerotáctico, la cual incluye los Destacamentos de Control Aereotáctico que operan bajo el control del Centro de Operaciones de Apoyo Aéreo; al recibirse una petición se inicia la preparación simultánea y coordinada del componente aéreo y el componente de superficie.<sup>53</sup>

---

<sup>52</sup> SDN. “*Manual de Operaciones Aéreas Militares*”, México. (2017) pp. 184-185.

<sup>53</sup> *Id.* p. 185.

333. Destacamento de Control Aéreo Táctico. Está integrado por pilotos aviadores y personal técnico con experiencia táctica, vehículos aéreos y terrestres, así como equipo de comunicaciones requerido para obtener, coordinar y controlar el apoyo aerotáctico para los componentes de superficie. Se asignan a las unidades de los componentes de superficie apoyados, para asesorar a las o los comandantes correspondientes a partir de nivel regimiento; solicitan y controlan el apoyo aéreo.<sup>54</sup>

334. Los Controladores Aéreos Adelantados son personal calificado de pilotos de combate asignados a los Destacamentos de Control Aerotáctico que funcionan a nivel regimiento; realizan funciones propias de un oficial de enlace aéreo en el puesto de mando de la unidad. La función es controlar el apoyo aéreo cercano y coordinar los ataques aéreos con el fuego y el movimiento del componente de superficie apoyado, desde posiciones en tierra o en el aire, con el fin de vigilar y dirigir los ataques aéreos contra los blancos señalados.<sup>55</sup>

335. Los Destacamentos de Control Aerotáctico no desempeñan la función del controlador aéreo adelantado, y estos últimos no se asignan a organismos inferiores al nivel regimiento.<sup>56</sup>

336. Coordinador Aerotáctico Aerotransportado. Normalmente desempeña sus funciones desde un avión de combate táctico, coordinando y dirigiendo el apoyo aéreo cercano. Sus funciones son similares a las que desempeña un Controlador Aéreo Avanzado desde el aire. Durante la ejecución de su función, mantiene estrecha coordinación con el Destacamento de Control Aerotáctico correspondiente. El Coordinador Aéreo táctico opera principalmente en las áreas de mayor amenaza donde se requiere control aéreo y un Controlador Aéreo Avanzado no podría operar adecuadamente.<sup>57</sup>

---

<sup>54</sup> SDN. “Manual de Operaciones Aéreas Militares”, México. (2017) p. 186.

<sup>55</sup> *Id.* p. 187.

<sup>56</sup> *Id.* p. 186.

<sup>57</sup> *Id.* p. 187.

337. Controlador de Ataque y Reconocimiento. Es una o un piloto aviador que, cuando se necesita como extensión de vanguardia del Sistema de Control Aerotático, dirige y coordina la maniobra de los aviones atacantes, principalmente contra los blancos de interdicción; sus funciones incluyen la ubicación de los blancos, el señalamiento de estos y el control de los ataques aéreos.<sup>58</sup>

---

<sup>58</sup> SDN. “*Manual de Operaciones Aéreas Militares*”, México. (2017) p. 187.

<b>Manual de Táctica para Unidades Mecanizadas a nivel Regimiento</b>	
Organismo responsable de elaboración y/o actualización.	Dirección General del Arma Blindada
Creación.	2018
Revisión en el E.M.D.N.	2018
Próxima revisión	2020

Texto alineado a las directivas sobre el uso del lenguaje incluyente y políticas de igualdad de género.