

Secretaría de la Defensa Nacional

DN M 501

Manual de Táctica de Infantería

Edición 2019



Manual de Táctica de Infantería

Índice

	Página
Introducción	xiv
Capítulo I	
El Arte Militar y los Niveles de Conducción de las Operaciones	1
Primera Sección	
El Arte Militar	1
Segunda Sección	
Niveles de Conducción de las Operaciones	3
Tercera Sección	
Factores y Situaciones Tácticas.....	4
– Subsección (A)	
Factores Tácticos.....	4
– Subsección (B)	
Situaciones Tácticas	6
Cuarta Sección	
Principios de la Guerra Aplicables a la Infantería	7
Capítulo II	
La Infantería	11
Primera Sección	
Concepto General.....	11
Segunda Sección	
Misión General.....	12
Tercera Sección	
Características, Posibilidades y Limitaciones.....	12

	Página
– Subsección (A) Características	12
– Subsección (B) Posibilidades.....	16
– Subsección (C) Limitaciones	17
Cuarta Sección Modos de Acción	18
Quinta Sección Principios de Empleo y Operación	21
Sexta Sección Especialidades de la Infantería	22
– Subsección (A) Infantería Mecanizada.....	22
– Subsección (B) Infantería Paracaidista	29
– Subsección (C) Infantería Aeromóvil	37
Capítulo III Organización	47
Primera Sección Generalidades	47
Segunda Sección Elementos Constitutivos.....	48
Tercera Sección Organización General del Batallón de Infantería	54

	Página
Cuarta Sección	
El Mando	56
Quinta Sección	
El Grupo de Comando	56
– Subsección (A)	
Jefatura del Grupo de Comando	57
– Subsección (B)	
Sección de Instrucción, Información y Operaciones.....	58
– Subsección (C)	
Sección de Personal, Abastecimiento y Ayudantía	59
– Subsección (D)	
Asesoría del Mando	60
Sexta Sección	
Compañía de Plana Mayor y Servicios	61
Séptima Sección	
Compañías de Fusileros	64
Capítulo IV	
Los Desplazamientos	67
Primera Sección	
Generalidades	67
Segunda Sección	
Factores a Considerar en el Planeamiento de un Desplazamiento	71
Tercera Sección	
La Seguridad en las Marchas a Pie	73

	Página
Cuarta Sección	
La Seguridad en los Desplazamientos a Motor	76
Quinta Sección	
La Seguridad Contra Ataques Mecanizados y Aéreos	81
Sexta Sección	
Transporte Aéreo, Marítimo y Fluvial	82
Séptima Sección	
Transporte por Ferrocarril	84
Capítulo V	
El Estacionamiento	87
Primera Sección	
Generalidades	87
Segunda Sección	
Reconocimientos	89
Tercera Sección	
Seguridad en el Estacionamiento.....	91
Capítulo VI	
La Seguridad	93
Primera Sección	
Generalidades	93
Segunda Sección	
Formas de Acción Enemiga	96
Tercera Sección	
Medios para Obtener la Seguridad	98
Cuarta Sección	
La Seguridad Táctica y las Fuerzas de Cobertura	104

	Página
Quinta Sección	
La Seguridad Inmediata y los Destacamentos de Seguridad	106
Sexta Sección	
La Seguridad Durante el Combate	108
Capítulo VII	
El Reconocimiento.....	110
Primera Sección	
Generalidades	110
Segunda Sección	
Información Requerida.....	110
Tercera Sección	
Principios Generales.....	111
Cuarta Sección	
Clasificación del Reconocimiento.....	112
Capítulo VIII	
Las Operaciones Ofensivas	113
Primera Sección	
Generalidades	113
Segunda Sección	
Formas de Acción	116
Tercera Sección	
Fases de las Operaciones Ofensivas	120
– Subsección (A)	
Generalidades.....	120

	Página
– Subsección (B) Marcha de Aproximación	120
– Subsección (C) Toma de Contacto	127
– Subsección (D) Empeño	129
– Subsección (E) Ataque	130
– Subsección (F) Asalto.....	145
– Subsección (G) Explotación del Éxito.....	147
– Subsección (H) Persecución	149
 Cuarta Sección La Reserva	 149
 Capítulo IX Operaciones Defensivas	 152
 Primera Sección Generalidades	 152
 Segunda Sección Consideraciones Básicas de las Operaciones Defensivas	 153
– Subsección (A) Utilización Apropriada del Terreno	154
– Subsección (B) Apoyo Mutuo.....	154

	Página
– Subsección (C) Defensa en Todas Direcciones	155
– Subsección (D) Defensa en Profundidad, Planes de Fuegos y de Barreras	155
– Subsección (E) Flexibilidad.....	156
– Subsección (F) Dispersión.....	157
– Subsección (G) Empleo Máximo de la Acción Ofensiva	157
Tercera Sección Fundamentos del Combate Defensivo	158
Cuarta Sección Planeamiento de las Operaciones Defensivas	160
Quinta Sección Tipos Básicos de Defensa	161
Sexta Sección Defensa en Posición	163
– Subsección (A) Organización de la Posición Defensiva	163
– Subsección (B) Medidas Preliminares para la Acción Defensiva	166
– Subsección (C) Conducción de la Defensa	176

	Página
– Subsección (D) El Contraataque	181
Séptima Sección Otras Acciones Defensivas	184
– Subsección (A) Generalidades.....	184
– Subsección (B) Defensa Contra Unidades Blindadas	186
– Subsección (C) Defensa Contra el Ataque de Paracaidistas.....	187
– Subsección (D) Defensa Contra el Ataque de Guerrillas.....	188
– Subsección (E) Defensa Contra las Fuerzas de Infiltración	189
Capítulo X Las Operaciones Retrógradas	190
Primera Sección Generalidades	190
Segunda Sección Clasificación de las Operaciones Retrógradas.....	191
Tercera Sección La Ruptura del Combate y el Repliegue.....	192
Cuarta Sección La Maniobra en Retirada.....	192
Quinta Sección Acción Retardatriz.....	193

	Página
Sexta Sección	
La Retirada	196
Séptima Sección	
Consideraciones de las Operaciones Retrógradas	197
Capítulo XI	
Operaciones de Relevo	207
Primera Sección	
Clasificación.....	207
Segunda Sección	
Consideraciones de las Operaciones de Relevo.....	208
Tercera Sección	
Relevo en Posición	210
Cuarta Sección	
Relevo en Paso de Líneas	213
Quinta Sección	
Repliegue a Través de una Posición.....	214
Capítulo XII	
Operaciones Especiales.....	217
Primera Sección	
Generalidades	217
Segunda Sección	
Combate Nocturno.....	218
– Subsección (A)	
Combate Nocturno Ofensivo	218
– Subsección (B)	
Combate Nocturno Defensivo	222

	Página
Tercera Sección	
Combate en Poblados	224
– Subsección (A)	
Generalidades.....	224
– Subsección (B)	
Características	225
– Subsección (C)	
Consideraciones Tácticas	226
– Subsección (D)	
Factores que Influyen.....	227
– Subsección (E)	
Aspectos Complementarios	229
– Subsección (F)	
Reconocimiento e Información.....	230
– Subsección (G)	
Acción Ofensiva	231
– Subsección (H)	
Generalidades de una Acción Defensiva	236
– Subsección (I)	
Plan de Defensa	238
Cuarta Sección	
Operaciones en Montaña.....	244
– Subsección (A)	
Generalidades.....	244
– Subsección (B)	
Movimientos.....	247

	Página
– Subsección (C) Seguridad	249
– Subsección (D) Combate Ofensivo	250
– Subsección (E) Combate Defensivo	254
Quinta Sección Operaciones en Cursos de Agua	257
– Subsección (A) Generalidades.....	257
– Subsección (B) Combate Ofensivo	260
– Subsección (C) Combate Defensivo	266
Sexta Sección Operaciones en Áreas Boscosas	270
– Subsección (A) Generalidades.....	270
– Subsección (B) Acción Ofensiva	272
– Subsección (C) Acción Defensiva	274
Séptima Sección Operaciones en la Selva	277
– Subsección (A) Generalidades.....	277

	Página
– Subsección (B) Operaciones Ofensivas	280
– Subsección (C) Operaciones Defensivas	284
Octava Sección Operaciones en Zonas Desérticas	289
– Subsección (A) Generalidades.....	289
– Subsección (B) Reconocimiento y Seguridad	293
– Subsección (C) Operaciones Ofensivas.....	294
– Subsección (D) Operaciones Defensivas	295
Novena Sección Operaciones en la Nieve y Frío Intenso	295
– Subsección (A) Generalidades.....	295
– Subsección (B) Acción Ofensiva	299
– Subsección (C) Acción Defensiva.....	300
Capítulo XIII Apoyo de Fuegos	302
Primera Sección Generalidades	302

	Página
Segunda Sección	
Centro Coordinador de Fuegos de Apoyo	302
Tercera Sección	
Apoyo Aéreo de Fuegos	305
Cuarta sección	
Detalles y Conceptos de Coordinación de Fuegos.....	305
Capítulo XIV	
Apoyo Aéreo	308
Glosario	311
Acrónimos	320

Introducción

El Manual de Táctica de Infantería, tiene como propósito, dar a conocer los antecedentes históricos, el marco legal, las atribuciones, la estructura orgánica y las funciones del personal perteneciente al arma de Infantería, para evitar duplicidad de trabajo, entre quienes por su cargo o jerarquía tienen el deber de realizar las tareas que les competen.

El manual pretende difundir la actuación de los componentes básicos y las áreas administrativas dentro de la organización del arma de Infantería, desde el o la titular del organismo hasta su personal subordinado (compañía, sección o pelotón) en casos específicos, tanto en lo operativo como en lo administrativo, con fundamento en las misiones contenidas en la Ley Orgánica del Ejército y Fuerza Aérea Mexicanos y demás Leyes y Reglamentos Militares.

Este manual se actualiza por orden del C. General Secretario de la Defensa Nacional, bajo la supervisión del Estado Mayor de la Defensa Nacional y tiene como finalidad organizar, dirigir y normar las actividades que rigen la organización y funcionamiento del arma de Infantería dentro de las operaciones tácticas de acuerdo con la doctrina militar vigente.

Se encuentra estructurado en catorce capítulos como a continuación se indica:

Capítulo I. Netamente de carácter informativo, se refiere a la filosofía de la guerra a los niveles de conducción de las operaciones, los diferentes factores y situaciones tácticas; así como, a los principios de la guerra aplicables al arma de Infantería.

Capítulo II. Describe las misiones, características, limitaciones, posibilidades, principios de empleo y las diferentes especialidades del arma de Infantería de acuerdo a su equipamiento, movilidad y manera de operar.

Capítulo III. De manera detallada describe la organización del arma de Infantería; así como, cada una de las diferentes unidades que la integran (batallón, compañía, sección y pelotón), y las funciones realizadas por cada uno de sus componentes.

Capítulo IV. Se refiere al desplazamiento, situación táctica de igual importancia que las demás, considerando los diferentes tipos de desplazamientos, los factores a considerar en su planeamiento y la forma de obtener la seguridad durante el mismo.

Capítulo V. Menciona las generalidades del estacionamiento, los fines, tipos, su organización y la forma de establecer la seguridad durante el tiempo que permanezcan citada situación táctica.

Capítulo VI. Describe de manera somera la importancia que reviste la seguridad en las diferentes situaciones tácticas y la manera de obtenerla.

Capítulo VII. Se refiere y detalla el reconocimiento como el conjunto de actividades para obtener información en beneficio de la unidad que lo efectúa, así como la clasificación del mismo.

Capítulo VIII. Da a conocer la forma de conducción de las operaciones ofensivas por parte de las unidades de Infantería, la planeación y las diferentes fases que la constituyen.

Capítulo IX. Considera la conducción de las operaciones defensivas por parte de las unidades de Infantería, el planeamiento de las mismas y la importancia que reviste la organización del terreno y los tipos de defensa a emplear.

Capítulo X. Narra las operaciones retrogradas, su conducción y clasificación.

Capítulo XI. Muestra de manera particular las operaciones de relevo, su clasificación y consideraciones para su ejecución.

Capítulo XII. Menciona de manera particular cada una de las operaciones especiales que se pueden realizar dentro del territorio nacional por las diferentes características que presenta, describiendo.

Sus ventajas, limitaciones, apoyos requeridos en cada una de ellas y manera de planear y conducirlas por parte de las unidades de Infantería.

Capítulo XIII. Describe la conducción de los fuegos de apoyo, detalles y conceptos de coordinación de fuegos y la importancia que reviste su empleo en el combate.

Capítulo XIV. Por último y sin entrar en profundidad en el tema, se refiere al apoyo aéreo, describiendo sus misiones, tipos de fuegos a emplear y funciones que en un momento dado se podrían emplear en las diferentes operaciones tácticas.

A fin de mejorar y complementar el presente manual, en posteriores ediciones, se recomienda a las y los lectores que propongan los cambios y ediciones que estimen pertinentes, sometiendo a consideración de la superioridad sus comentarios.

Toda proposición al respecto, debe citar en forma específica la página, la línea o líneas de texto o la figura a que se haga referencia, indicando en cada caso las razones que la fundamentan, remitiéndose a la Dirección General de Infantería, Lomas de Tecamachalco, Naucalpan, Estado de México.

Capítulo I

El Arte Militar y los Niveles de Conducción de las Operaciones

Primera Sección

El Arte Militar

1. El Arte Militar, es la aplicación de un conjunto de principios, reglas y normas diversas, tendientes a la preparación y conducción de la guerra por medio de las armas; se manifiesta en la creación, organización, equipamiento, educación, adiestramiento, mantenimiento y control de las Fuerzas Armadas; así como, en la planeación y conducción de otras operaciones militares.¹

2. La práctica del Arte Militar; así como, las actividades militares resultantes de su aplicación, están influenciadas en la paz y en la guerra por la administración, ya que interviene en aspectos legales, de conservación, económicos, educativos, disciplinarios, contables, de control y en actividades de toda índole. Éste hecho origina que, para fines prácticos, las actividades militares se dividan para su estudio y ejecución, de la manera siguiente:

A. Actividades operativas o del campo de las operaciones.

B. Actividades administrativas o del campo de la administración.

3. Las actividades operativas, son fundamentalmente las estratégicas, operacionales y tácticas.

4. Las actividades administrativas, son las que se refieren a la dirección, ejecución de responsabilidades y funciones militares de todo tipo, excepto las estratégicas, operacionales y tácticas.

¹SEDENA, Manual de Operaciones Militares (2017). México. pp. 28-31.

A. Tienen por objeto, satisfacer las necesidades de organización, logísticas, de manejo y control de personal, de asuntos civiles y gobierno militar, de trámite, documentación, archivo, estadística e historial, de contabilidad y control de bienes, cargos, consumos y finanzas, de justicia, disciplina, orden y policía, de régimen y economía internos en unidades y dependencias, de moral, bienestar y seguridad social, en general, todas aquellas que no caigan en el campo de las actividades operativas.

B. Dentro de estas actividades se encuentran las actividades logísticas, las cuales revisten aspectos administrativos propiamente dichos y aspectos operativos, por lo que deben considerarse dentro del campo de las operaciones y a la vez dentro del campo de la administración.

5. El Arte Militar, ha sido conceptuado para su estudio, en diversas ramas de conocimiento y actividad, que son:

- A. Estrategia.
- B. Arte Operacional.
- C. Táctica.
- D. Orgánica.
- E. Logística.

6. **Estrategia.** Es la ciencia y el arte de concebir la forma de emplear los medios actuales o potenciales, para alcanzar y/o mantener los objetivos previstos a largo plazo.

7. **Arte Operacional.** Es el arte de planificar, conducir y sostener operaciones militares en una campaña, conjugándose acciones tácticas de forma que su combinación, coordinación y sincronización permitan alcanzar los objetivos estratégicos militares, empleando fuerzas terrestres, marítimas, aéreas, especiales, irregulares y unidades de guerra electrónica; asimismo, combinando acciones con los diferentes órganos de gobierno.

8. Táctica. Es la parte del Arte Militar que, refiere a la actuación de los mandos, los medios de acción y las tropas en el campo de batalla, en relación con el enemigo existente y con las misiones a su cargo.

9. Orgánica. Es la que se ocupa de la reunión y disposición de los medios de acción humanos y materiales para constituir unidades, dependencias e instalaciones, con miras a su eficaz empleo en la guerra; comprende, la estructuración funcional de los organismos, la definición de las funciones, facultades, competencia, responsabilidades, la determinación de las normas y procedimientos de funcionamiento para los organismos creados.

La aplicación del arte de organizar, se ajusta a los principios y técnicas generales que se manifiestan en cualquier tipo de organización y a su vez, a principios y técnicas particulares que se manifiestan en las organizaciones castrenses, exclusivamente.

10. Logística. Es la actividad administrativa militar que comprende la planeación y ejecución de operaciones en relación con los abastecimientos; la evacuación y el mantenimiento de materiales; la evacuación y hospitalización del personal; la construcción de obras y el alojamiento de las tropas; los transportes que no tengan finalidad táctica directa; el empleo de mano de obra y de servicios diversos.

Segunda Sección

Niveles de Conducción de las Operaciones

11. Dentro de las operaciones militares se pueden definir tres niveles de conducción, estos son:²

A. Nivel Estratégico. Establece los objetivos estratégico-militares, en éste nivel se lleva a cabo el planeamiento orientado a determinar los medios que se requieren para alcanzar dichos objetivos, así como su sostenimiento durante el tiempo que se tenga previsto realizar operaciones.

²SEDENA, "Manual de Operaciones Militares" (2017). México: pp. 28-31.

B. Nivel Operacional. Vincula el nivel estratégico y el táctico, para llevar a cabo la planificación y conducción de las operaciones (normalmente conjuntas o combinadas) que permitan alcanzar objetivos estratégicos-militares dentro de un área operacional.

C. Nivel Táctico. Establece objetivos militares asignados a los componentes tácticos, la planeación y ejecución de las operaciones se centran en la maniobra táctica, así como en los movimientos logísticos para apoyarla.

Tercera Sección

Factores y Situaciones Tácticas

Subsección (A)

Factores Tácticos

12. Son cada una de las diversas circunstancias, hechos o indicios, que contribuyen a producir un resultado.

13. Toda situación táctica se produce para quien se desempeñe como comandante, por la manifestación de cuatro factores tácticos, que son los siguientes:

- A. La misión.
- B. El terreno.
- C. El enemigo.
- D. Los medios.

14. La misión. Es la acción, finalidad o tarea que se debe realizar y que ha sido impuesta como una orden dada por el escalón superior o deducida.

15. El terreno. Es el ámbito donde se desarrollarán todas las actividades para cumplir la misión.

16. El enemigo. Es la fuerza adversaria contra la cual se va actuar. También son parte de este factor, los apoyos o refuerzos de que éste pueda disponer.

17. Los medios. Son los organismos, personal, armamento, equipo y material diverso, de que dispone el mando para el cumplimiento de la misión.

18. Se consideran también como medios, los apoyos y refuerzos de que el mando pueda disponer durante la acción y los medios cibernéticos, para poder llevar a cabo el intercambio de información.

19. Los medios se clasifican en:

A. Medios Orgánicos. Son los que forman parte integrante del organismo considerado.

B. Medios en Refuerzo. Son los que han sido agregados al organismo y que quedan bajo el mando de quien lo ejerza. Son accionados táctica y logísticamente por el mando reforzado, pero administrativamente continúan dependiendo del organismo al que pertenecen.

C. Medios en Apoyo. Son aquellos que, sin estar bajo las órdenes de quien asume el mando del organismo, refuerza la acción de éste táctica o logísticamente.

Subsección (B)

Situaciones Tácticas

20. Es la actitud que guarda una tropa respecto al enemigo. Las situaciones tácticas quedan comprendidas en los siguientes grupos:

- A. Desplazamiento.
- B. Estacionamiento.
- C. Combate.

21. Desplazamiento. Situación táctica en que se encuentra una fuerza militar cuando se traslada de un sitio a otro, ante la existencia de un enemigo.

22. Dentro de los desplazamientos, se encuentran los tácticos que son:

A. Marchas. Son las que se efectúan usando los medios orgánicos para moverse.

B. Transportes. Son los que se efectúan usando medios que no son orgánicos.

23. Desplazamientos Administrativos. Son aquellos que las fuerzas realizan cuando no se vive una situación táctica, es decir, no se tiene la presencia de un enemigo.

24. Estacionamiento. Situación táctica en que se encuentra una tropa al detenerse y ocupar un lugar o área del terreno después de un desplazamiento y del cual volverá a desplazarse. Se emplea para fines de reposo, preparación para el combate, administrativos y logísticos; puede ser de tres tipos:

- A. Acantonamiento. Es en poblado y bajo techo.

B. Campamento. Es en tiendas de campaña o barracas.

C. Vivac. Es a campo raso, utilizando medios orgánicos.

25. Además de los estacionamientos aquí considerados, existen durante las situaciones de combate detenciones que son parte de la maniobra en ejecución, tales como la ubicación de la reserva, ocupación de áreas de reunión, ocupación de áreas para la reorganización.

26. Combate. Es la situación táctica que guarda una fuerza cuando se encuentra luchando contra el enemigo. Se consideran también en esta situación, los organismos que solamente apoyan la acción, pero que, por su proximidad, se hallan dentro del terreno de la lucha y de sus efectos.

Cuarta Sección

Principios de la Guerra Aplicables a la Infantería

27. Los principios de la guerra, son ideas fundamentales del Arte Militar, deducidos de múltiples hechos bélicos; el conocimiento, comprensión y aplicación de estos principios es esencial para tener una mayor probabilidad de éxito en la conducción de las operaciones militares.³

28. El estudio constante de la historia militar y la práctica durante el adiestramiento para la resolución de problemas tácticos, así como las experiencias obtenidas en las actividades militares, constituyen una garantía para la buena actuación de la fuerza que se conduce.

³SEDENA, Manual de Operaciones Militares (2017). México. pp. 15-21.

29. Con la aplicación de estos principios no siempre se logra vencer al enemigo, pero ignorándolos aumentan las posibilidades de ser vencidos; si la derrota se tiene que sufrir por inferioridad manifiesta o falta de apoyos, la aplicación de estos principios evita al menos el desastre.

30. Para efectos de estudio de los principios de la guerra aplicables al arma de Infantería, se contemplan los siguientes:

- A. Unidad de Objetivo y Continuidad en la Acción.
- B. Acción Ofensiva.
- C. Concentración y Economía de Fuerzas.
- D. Maniobra.
- E. Seguridad.
- F. Sorpresa.
- G. Sencillez.
- H. Coordinación y Cooperación.

31. Unidad de Objetivo y Continuidad en la Acción.

A. Las unidades de Infantería deben contar con un objetivo, este debe ser de consecución factible y decisivo, podrá haber objetivos intermedios y secundarios para cada fuerza empleada, pero deberán seleccionarse de tal manera que la conquista de cada uno de ellos contribuya en forma importante a la del objetivo final de la operación de que se trate.

B. Derivado de este principio existe uno secundario, denominado continuidad en la acción, lo que significa que en toda operación planeada las unidades de Infantería deben crear la posibilidad de poder llevar la acción hasta la consecución del objetivo final; es decir, toda acción debe disponer de impulso físico y moral suficientes para estar en posibilidad de exigir que el ataque o la defensa, se mantenga con el ímpetu y poder apropiados, para alcanzar el éxito.

32. Acción Ofensiva.

Mediante este principio las unidades de Infantería obtienen resultados positivos, ya que permite tomar la iniciativa, dando oportunidad de seleccionar los objetivos para cumplir la misión y de esta forma, encontrar la mejor manera de imponer la voluntad sobre el enemigo y obtener decisiones favorables, así como elevar la moral en las tropas y desarrollar su espíritu de agresividad.

33. Concentración y Economía de Fuerzas.

A. Para la Infantería la concentración consiste en aplicar el máximo de la fuerza combativa disponible en el punto crítico y en el momento decisivo de la acción. Esta permite que fuerzas numéricamente inferiores obtengan superioridad táctica en el combate, sobre un adversario superior en medios; esto se logra mediante una acertada y oportuna concentración de unidades, ingenios de combate, masa de fuegos, recursos tecnológicos y espíritu de lucha sobre el punto crítico de la acción, en el momento decisivo de la misma.

B. La economía de fuerzas está asociada y se deriva de la concentración. Consiste en empeñar las unidades estrictamente indispensables en los puntos donde no se espere obtener la decisión; su aplicación se logra mediante ataques a objetivos limitados, acciones demostrativas, acciones defensivas y operaciones retrógradas en áreas que no son críticas; con el fin de obtener la concentración en las áreas que sí lo son.

34. Maniobra. En las unidades de Infantería que se manifiesta mediante el empleo coordinado de su personal, equipo y material, en combinación con sus modos de acción, aplicando el principio de concentración y economía de fuerzas.

35. Seguridad. Las unidades de Infantería deben proporcionar su propia seguridad; mediante este principio se protege al mando y a las tropas en todo tipo de situaciones.

36. Sorpresa. La Infantería actúa contra el enemigo en el lugar, momento o circunstancia en que no espera ser atacado o no está preparado para protegerse. Es una garantía de éxito parcial o total en las operaciones militares, pero en todo caso de gran impacto sobre la integridad física y moral del adversario, aun cuando éste sea de mayor fuerza combativa que la de nuestras tropas.

37. Sencillez. La Infantería debe aplicar este principio en el proceso de planeamiento para la toma de decisiones de toda operación militar, con el fin de lograr el orden y la coordinación.

38. Coordinación y Cooperación. La Infantería aplica este principio antes, durante y después de las operaciones, quien ejerce el mando, emplea la planificación, las órdenes, el control y las comunicaciones, con el fin de notificar a las tropas lo que deban saber de la situación, la tarea a su cargo y las que a su vez tendrán otros organismos que actuarán en el conjunto. El medio adecuado para lograr ambos aspectos, es la impartición de órdenes de operaciones.

Capítulo II

La Infantería

Primera Sección

Concepto General

39. La Infantería es el arma de combate a pie, utiliza toda clase de armas portátiles y semiportátiles, para desplazarse emplea todo tipo de medios de transporte; puede combatir por si sola con posibilidades limitadas, así como en combinación con otras armas, en cuyo caso éstas actúan en su apoyo para incrementar sus posibilidades. En unidades y agrupamientos de armas combinadas, es la base de las combinaciones de quien desempeñe el mando en toda operación táctica.⁴

40. Cuando las unidades de Infantería han sido equipadas y adiestradas para cumplir misiones especiales, reciben su denominación en razón del equipo de que están dotadas y forma de desplazarse, modificándose parcial o totalmente sus misiones generales, características, posibilidades, limitaciones, normas de empleo y operación.

⁴SEDENA, "Manual de Operaciones Militares" (2017). México: pp. 239-245.

Segunda Sección

Misión General

41. En la ofensiva, es atacar al personal enemigo mediante el fuego, movimiento, choque y trabajo para destruirlo, capturarlo o desalojarlo. En la defensiva mantener el área seleccionada negándosela al personal enemigo, rechazar sus ataques desgastándolo o destruyéndolo, mediante el empleo coordinado del fuego y utilización adecuada del terreno y los contraataques.⁵

42. Para cumplir esta misión la Infantería requiere ser apoyada por todas las armas y servicios.

43. Es el arma fundamental en el ejército, por lo cual debe ser estudiada a fondo, a fin de emplearla adecuadamente.

Tercera Sección

Características, Posibilidades y Limitaciones

Subsección (A)

Características

44. Se definen como características de un arma, aquellos rasgos distintivos o atributos exclusivos, que le dan una fisonomía particular que la diferencian de las demás y que determinan su manera de actuar.

⁵ SEDENA, "Manual de Operaciones Militares" (2017). México: pp. 239-245.

45. Respecto al personal, sus características se dividen en físicas, morales e intelectuales, las cuales se traducen en un mayor o menor valor, arrojo, resistencia a la fatiga, abnegación, espíritu de sacrificio, disciplina, habilidad, preparación y seguridad para desempeñar sus funciones.

46. Características del Armamento y Material.

A. Armamento. Pueden ser balísticas, mecánicas y tácticas las que se traducen en un mayor o menor alcance, precisión, potencia de fuego, movilidad, vulnerabilidad y otras semejantes, atributos que a su vez influyen en la eficacia de los fuegos y las posibilidades de maniobra.

B. Material. Ha sufrido modificaciones positivas, debido a la tecnología desarrollada por los diferentes países fabricantes, teniendo diversas ventajas entre las que se pueden mencionar: ligereza y resistencia balística, como el casco kevlar y chaleco antibalas.

47. La Infantería posee las características siguientes: plasticidad, flexibilidad, rapidez, movilidad, potencia de fuego, volumen de fuego, poder de choque, protección blindada y vulnerabilidad, variando el grado con que se manifiestan según la especialidad que en cada caso se trate.

A. Plasticidad. Es la facultad que tiene una fuerza para plegarse a los diversos accidentes del terreno con facilidad.

B. Flexibilidad. Es la facultad de cambiar o modificar su formación o dispositivo con facilidad y prontitud, sin demérito de la eficiencia y poder combativos.

C. Rapidez. Es la facultad de recorrer distancias en tiempo reducido, dependiendo de la velocidad de sus medios de desplazamiento.

D. Movilidad. Es la facultad para desplazarse en el cumplimiento de sus misiones; se clasifica en movilidad estratégica y táctica. La movilidad estratégica es la capacidad para trasladar con rapidez tropas y pertrechos a grandes distancias, dentro o hacia los teatros de operaciones. La movilidad táctica es la capacidad de las unidades para desplazarse con rapidez, flexibilidad y plasticidad en el terreno.

E. Potencia de Fuego. Consiste en la posibilidad de lanzar fuegos de amplio poder de destrucción y neutralización, es determinada por el calibre de las bocas de fuego, la cantidad de estas, las características de las municiones y la disponibilidad de las mismas.

F. Volumen de Fuego. Es la característica resultante de poder colocar gran cantidad de proyectiles en breve tiempo, independientemente del calibre y poder destructor de estos. Está determinado por el número de armas disponibles, la cadencia de tiro de las mismas y la disponibilidad de municiones.

G. Poder de Choque. Es la facultad de destruir y aplastar físicamente al personal, material y defensa del enemigo por la potencia mecánica y el peso de la masa, en acción material e inmediata, así como, por el efecto del fuego a corta distancia. Resulta de la masa y del fuego que se desplaza e irrumpe sobre las posiciones enemigas con agresividad e ímpetu produciendo efectos materiales y morales sobre el adversario.

H. Protección Blindada. Es la característica que dan a algunas armas los diversos vehículos automóviles acorazados que forman parte orgánica de sus unidades.

I. Vulnerabilidad. Es una característica negativa, consiste en la dificultad de sustraerse a las vistas y fuegos enemigos durante su actuación en las diversas situaciones tácticas.

48. La Infantería en sus diferentes especialidades, una vez que deja sus medios de transporte ejecuta sus operaciones de ataque y defensa a pie, con los medios orgánicos; en este caso es donde se materializan plenamente sus características sobresalientes que son: la plasticidad, flexibilidad, movilidad y el volumen de fuego. De éstas características se derivan algunos conceptos que describen las peculiaridades sobresalientes del arma, tales como:

A. Es el combate cercano con respecto a su enemigo; esta distancia ocasiona el uso de las armas individuales, incluida el arma blanca.

B. Sufre mayor porcentaje de bajas en cualquier tipo de combate.

C. Emplea fundamentalmente como medio de locomoción las piernas del hombre durante el combate y para movimientos toda clase de medios de transporte de tierra, agua y aire.

D. Es la única arma apta para la lucha en todo terreno, medio y tiempo.

E. Soporta las tareas más rudas en el combate, cubre los máximos esfuerzos, sacrificios y las emociones de la lucha en toda su magnitud; por todo ello se desgasta moral y físicamente con mayor rapidez que las otras armas. Requiere por lo tanto de altas cualidades de tenacidad, rudeza, determinación, estoicismo y espíritu de sacrificio.

F. Es la única arma que puede realizar un combate de alcances limitados, ofensivos o defensivos con sus propios medios de principio a fin.

G. No obstante, los progresos de las demás armas en la época actual, continúa siendo el arma principal en el combate de armas combinadas.

H. Es el arma más fácil de formar, equipar, adiestrar y la más versátil en cuanto su utilización, tanto en las operaciones regulares como en las irregulares.

Subsección (B)

Posibilidades

49. Son las capacidades que posee la Infantería para realizar determinadas tareas o empresas, acordes con sus características, en las diversas situaciones tácticas y estas son:

A. Puede maniobrar sobre terreno difícil que sea impasable para otras armas, desplazándose a pie en cumplimiento de su misión.

B. Puede desplegar, progresar en formaciones pequeñas, diluidas, discretas y poco visibles.

C. Puede desplegar y entrar en acción con rapidez adoptando con facilidad el dispositivo adecuado a la maniobra ordenada.

D. Está capacitada para atacar aprovechando al máximo los accidentes del terreno, utilizar rutas de aproximación para su desplazamiento a cubierto de las vistas y fuegos del personal enemigo.

E. Puede defenderse utilizando los accidentes del terreno para lograr el máximo efecto de sus fuegos, proteger al personal, armamento y material, así como para facilitar el empleo de la reserva.

F. Tiene capacidad para ser transportada en cualquier clase de vehículos o animales de carga y obtener todo tipo de movilidad.

G. Con sus propios medios puede realizar un combate de alcance limitado; durante el desarrollo del mismo puede capturar y/o retener el terreno, así como desalojar al personal enemigo que lo ocupa y con los apoyos adecuados incrementa sus capacidades en todo tipo de operaciones ofensivas y defensivas.

H. Cuando dispone de transporte motorizado o mecanizado puede cumplir misiones de reconocimiento, contrarreconocimiento, acción retardatriz, reserva móvil e incluso efectuar la explotación del éxito. Lo anterior con las limitaciones que impone el tipo de vehículo con que está dotada, siendo preferible que las lleve a cabo en coordinación con unidades blindadas.

I. Transportada en aviones o buques puede capturar objetivos a grandes distancias.

J. Por el tipo de armamento con que está dotada, combate a corta distancia con respecto al personal enemigo.

K. La Infantería continua siendo el núcleo principal de combate en toda organización de armas combinadas.

L. Está capacitada para realizar operaciones irregulares.

Subsección (C)

Limitaciones

50. Son restricciones a su actuación impuestas por sus propias características negativas que menguan sus posibilidades y que se traducen en inconvenientes para su empleo u operación, estas son:

A. Combate siempre a pie, aun cuando se transporta en cualquier tipo de vehículos; por lo tanto en el combate su movilidad es la que resulta del movimiento a pie.

B. Cuando combate con sus propios recursos y sin apoyos, su acción es limitada en alcance y tiempo.

C. Es susceptible a los efectos negativos en períodos prolongados de combate, así como al clima extremo y terreno difícil; por lo que después de actuar en tales casos debe proporcionársele períodos de descanso para reorganizarse, reabastecerse y si es necesario readiestrarse.

D. En operaciones importantes su acción debe ser reforzada con artillería, apoyo aéreo, ingenieros y unidades blindadas; igualmente debe ser reforzada cuando deba atacar a una posición sin posibilidades de maniobrarla.

E. Soporta las tareas más difíciles del combate y sufre los máximos esfuerzos, sacrificios y emociones de la lucha en toda su magnitud; por lo cual se desgasta moral y físicamente con mayor rapidez que otras armas. Requiere por consiguiente de altas cualidades de tenacidad, rudeza, determinación, entusiasmo y espíritu de sacrificio.

Cuarta Sección

Modos de Acción

51. Son los procedimientos empleados por el arma para utilizar en el combate sus elementos constitutivos o medios de que dispone y se encuentran íntimamente relacionados en las operaciones. Los modos de acción son: movimiento, fuego, choque y trabajo.⁶

⁶SEDENA, "Manual de Operaciones Militares" (2017). México: pp. 239-245.

52. Movimiento. Se manifiesta por el desplazamiento de las unidades para acercarse al enemigo en forma directa e indirecta, igualmente para alejarse de él, ya sea con objeto de colocar efectivamente sus fuegos, o de eludirlos; para buscar el choque y así mismo evitarlo; o bien, para obtener ventajas tácticas por su ubicación.

53. El fuego:

A. Es la acción de las armas y sus proyectiles. Es el factor más importante para el logro de la destrucción física del enemigo. Se conceptúa como parte de éste, la acción de todas las armas que causan destrucción o neutralización.

B. Se maniobra por el fuego colocándose en cantidad y tipo adecuado, en los lugares donde sea redituable y efectiva su acción; siendo dosificado de acuerdo con la potencia y volumen de las armas disponibles, con respecto a la actuación de las unidades combatientes.

C. El fuego, es eficaz sobre el enemigo cuando se logra el mayor rendimiento del armamento por la perfecta ejecución, dirección y coordinación de los diversos elementos de fuego; el fuego de la Infantería se ejecuta en forma directa o indirecta.

54. El choque. Es la acción de cerrar contra el enemigo para mezclarse, con el fin de destruirlo o vencerlo mediante el efecto moral y físico del contacto, donde se manifiesta la acción destructora y desmoralizadora que causan las armas y el combate individual. En la ofensiva, este modo de acción se manifiesta en la fase del asalto.

55. El trabajo:

A. Se refiere al conjunto de actividades que ejecutan las tropas en campaña para aumentar su capacidad combativa y mejorar el rendimiento de sus armas, facilitando sus movimientos y progresiones, así como, impedir o retardar el movimiento del enemigo.

B. Se manifiesta tanto a la ofensiva como en la defensiva, principalmente en esta última, la Infantería procura organizar el terreno tanto como las circunstancias se lo permitan, con el fin de mejorarlo para utilizarlo como un arma a su disposición.

C. Reviste gran importancia cuando tiene como propósito ayudar directamente en la destrucción del enemigo o en la protección contra su acción destructora.

D. Este tipo de actividades incluye en la fortificación u organización del terreno (puestos de mando y observación, emplazamientos de armas y abrigos para tropas y municiones), destrucción, camuflaje, alojamiento y vías de comunicación; asimismo, en los escalones de asalto abriendo brechas a través de obstáculos y otras obras de fortificación enemigas mediante demoliciones.

E. En la ofensiva, habrá detenciones obligadas por el enemigo, ya sea para reorganizar las unidades, tomar un ligero descanso o por alguna circunstancia imprevista; en estas detenciones el personal de Infantería necesita organizar en forma somera el terreno, construir cubiertas y abrigos que los protejan de las vistas y fuegos del enemigo.

F. En la defensiva, el trabajo tiene por objeto aumentar la eficacia del fuego proporcionando vistas, cubiertas, campos de tiro, etcétera, coordinando estrechamente el plan de fuegos con los obstáculos ya sean naturales o artificiales; asimismo, facilitar el establecimiento de las transmisiones y permitir el abastecimiento y la evacuación.

G. La fortificación de campaña debe considerarse como un medio que permite apoyar el avance que ha sido interrumpido y no como un refugio hacia el cual han de arrastrarse los combatientes para evitar un esfuerzo posterior.

Quinta Sección

Principios de Empleo y Operación

56. Los principios de empleo y operación del Arma de Infantería son:⁷

A. En cualquier tipo de operación, debe ser empleada por periodos de corta duración, a fin de evitar que sus capacidades se reduzcan debido al desgaste de las tropas.

B. Es la más apta para el combate en todo terreno, medio y tiempo.

C. Sin importar el medio de transporte que emplee, su acción principal se materializa preponderantemente a pie.

D. Su eficacia está condicionada a la cantidad de apoyos que reciba.

E. Con los apoyos adecuados, en cualquier tipo de operación, está en condiciones de cumplir con la tarea principal.

F. Adecuadamente equipada y adiestrada cumple misiones especiales.

G. En operaciones prolongadas, requiere periodo para reorganizarse y readiestrarse.

⁷SEDENA, "Manual de Operaciones Militares" (2017). México: pp. 239-245.

Sexta Sección

Especialidades de la Infantería

57. La Infantería cuando es organizada, equipada y adiestrada para cumplir su misión en forma diferente a la normal, así como cuando utiliza otros medios de transporte para su desplazamiento, recibe las siguientes denominaciones:

A. Infantería Mecanizada. Orgánicamente cuenta con vehículos blindados para transporte de personal, su misión principal es cooperar con las unidades blindadas.

B. Infantería Paracaidista. Está adiestrada y equipada para arribar al cumplimiento de sus misiones saltando en paracaídas desde aviones en vuelo.

C. Infantería Aeromóvil. Está especialmente organizada, equipada y adiestrada para realizar operaciones terrestres, empleando helicópteros, aviones ligeros del arma de Aeronáutica o de la Fuerza Aérea para desplazarse y combatir.

Subsección (A)

Infantería Mecanizada

58. Generalidades.

A. Opera como parte de una Fuerza Blindada con Unidades Mecanizadas. Normalmente es apoyada por unidades de Artillería de Campaña, Antiaérea, Antitanque e Ingenieros.

B. Para sus operaciones se puede combinar con diferentes armas y servicios, organizándose en Fuerzas de Tarea.

C. Quien se desempeñe en la comandancia de este tipo de unidades, debe tener amplio conocimiento del enemigo y terreno, con el fin de poder desplazarse adecuadamente en el área de operaciones.

D. Esta fuerza generalmente se desplaza para observar y combatir. Para destruir al enemigo debe efectuar movimientos rápidos para agruparse y de esta manera aplicar la masa.

E. Además de desplazarse para observar y combatir, es necesario neutralice el fuego de las armas enemigas que interfieren el cumplimiento de la misión, mediante su gran volumen de fuego, intenso y destructivo en forma rápida e instantánea sobre cualquier objetivo.

F. Por su facilidad de entrar en acción, puede destruir la defensa enemiga, romper el contacto y efectuar contraataques.

G. Al desplazarse para observar, combatir y neutralizar al enemigo, el que ejerza el mando mantendrá el control de las unidades subordinadas a través de medios de comunicación adecuados, que le permitan sincronizar la maniobra y el fuego de sus unidades.

H. Requiere de apoyo logístico necesario para las operaciones, lo que es vital para el cumplimiento de la misión. Siendo el combustible, lubricantes, municiones y mantenimiento, los aspectos de mayor interés.

59. Misión. Cooperar estrechamente con unidades del arma Blindada en su rama de tanques para realizar operaciones ofensivas; siendo apta para todo tipo de operaciones, realiza con gran éxito la defensa móvil en amplio frente, acciones retardatrices y otras destinadas a proporcionar seguridad y reconocimiento.

60. Características. Son las mismas que para la Infantería, agregándose las que le proporciona el vehículo blindado, como son: plasticidad, flexibilidad, rapidez, movilidad, volumen de fuego, potencia de fuego, poder de choque, protección blindada y vulnerabilidad.

61. El vehículo le proporciona gran movilidad a campo traviesa, protección blindada, aumento en sus facilidades de concentración y en su intercomunicación por radio. Actuando en combinación con tanques, aumenta sus posibilidades de empleo, constituyendo una fuerza de explotación y de apoyo al combate.

62. Posibilidades y Limitaciones.

A. Posibilidades.

- a. Efectuar operaciones de reconocimiento.
- b. Atacar para penetrar o envolver una defensa enemiga.
- c. Conducir la explotación y persecución.
- d. Conducir incursiones.
- e. Conducir operaciones en todo tiempo (momento, terreno y condiciones meteorológicas).
- f. Operar en ambiente nuclear y Químico, Biológico y Radiológico (QBR) moderados; así como, de guerra electrónica del enemigo.
- g. Defender y retardar al enemigo en su sector de responsabilidad como parte de la defensa móvil.
- h. Operar como parte de la fuerza de cobertura.
- i. Moverse rápidamente hacia los flancos y al frente para ocupar y defender áreas de combate.
- j. Preparar y defender centros de resistencia.
- k. Conducir operaciones de cruce de ríos con vehículos blindados de transporte de personal anfibios.

B. Limitaciones.

a. Su movilidad y uso efectivo de sus armas se ven limitados cuando operan en bosques, poblados, áreas montañosas y en selva.

b. Cuando opera en la zona de retaguardia, sacrifica su movilidad, volumen de fuego y poder de choque; sin embargo, pueden actuar en esta zona contra unidades de aerotropas enemigas con eficiencia.

c. Las condiciones meteorológicas que afectan la transitabilidad, hacen difícil la conducción de los vehículos y el uso efectivo de sus armas.

d. Requiere para operar de grandes cantidades de abastecimiento, principalmente de municiones y combustibles, lo que implica disponer de trenes e instalaciones logísticas en cantidad y variedad suficientes.

e. Exigen un mantenimiento constante y completo de vehículos, armas y equipos de radiocomunicación; ya que la efectividad de las unidades depende en gran parte del buen estado de operación de dichos medios.

f. Se requieren reemplazos de tripulaciones completas, adiestradas en conjunto desde la retaguardia.

g. Es vulnerable a los campos minados, armas antitanque y fuegos de la aviación enemiga.

63. Normas de empleo y operación. Las unidades de Infantería Mecanizada pueden empeñarse en algunas operaciones por sí solas, pero normalmente lo hacen integrando agrupamientos de armas combinadas de Tanques-Infantería Mecanizada, ya que de este modo incrementan sus capacidades mutuamente, como sigue:

A. Equipo Infantería-Tanques:

a. Es la integración de una Sección de Infantería Mecanizada y una Sección de Tanques, por lo tanto, se considera como el Agrupamiento Táctico ideal para operar.

b. La Sección de Infantería Mecanizada en principio no debe disgregarse, y de hacerlo, se rompe con la norma de empleo en masa.

c. Los tanques y los vehículos blindados de transporte de personal que integren el Equipo Infantería-Tanques, deben actuar en el combate a una distancia que les permita el enlace visual.

B. Agrupamiento Infantería-Tanques.

a. Es la integración de una Compañía de Infantería Mecanizada y una Compañía de Tanques, por lo tanto, se constituye como un agrupamiento táctico de las armas combinadas.

b. Normalmente opera dentro del dispositivo de su batallón y es capaz de llevar a cabo misiones de manera aislada.

C. Fuerza de Tarea.

a. Es la integración de un Batallón de Infantería Mecanizada y la totalidad o parte de un Batallón de Tanques.

b. El Batallón de Infantería Mecanizada en la generalidad de los casos forma parte de una fuerza de Armas Combinadas en las que estarán reunidas unidades de Tanques, Ingenieros y de Artillería.

c. Esta fuerza puede ser una Brigada de Infantería Mecanizada Independiente, de constitución fija y permanente o una Brigada Divisionaria de constitución variable.

64. Quién ejerza el mando, decide la combinación de sus componentes Infantería-Tanques, después de que analicen las capacidades y limitaciones de cada uno; asimismo, si decide retener una pequeña reserva bajo su control, ésta debe consistir de una o dos Secciones de Tanques e Infantería Mecanizada.

65. En caso de que un agrupamiento reciba en refuerzo, lanzadores de proyectiles guiados, en ninguna situación se mantendrán en reserva; por lo que, debido a su largo alcance, en ocasiones apoyarán a otros agrupamientos, quedando bajo el control de quien sea el comandante de la Sección Antitanque. El mando de la Fuerza de Tarea debe controlar la maniobra de los lanzadores de proyectiles guiados en apoyo general, de forma similar a la maniobra de sus agrupamientos.

66. Consideraciones que afectan a las formaciones de Infantería Mecanizada -Tanques en Operaciones Ofensivas.

A. Cuando la unidad mecanizada no ha encontrado una fuerte resistencia del enemigo y se requiere un rápido movimiento, los tanques deben ir al frente de la formación debido a que la Infantería será requerida para el asalto.

B. Las unidades de tanques y la Infantería Mecanizada antes de enfrentarse a la fuerte resistencia del enemigo, se distribuyen de acuerdo a las siguientes consideraciones:

a. Si la misión requiere de un rápido movimiento y no se considera una acción del enemigo, la Infantería Mecanizada sigue de cerca a los tanques.

b. Si el terreno lo permite y el enemigo está equipado solamente con armas antitanque de corto alcance, como lanzacohetes y lanzagranadas, la Infantería Mecanizada sigue de cerca a los tanques.

c. La distancia entre los tanques y la Infantería Mecanizada, no debe ser tan grande que permita que el enemigo interponga una fuerza considerable entre ellos, lo que podría ocasionar la derrota por separado tanto de los tanques como de la Infantería Mecanizada.

67. Una vez que se encuentre resistencia enemiga y se requiera un ataque combinado de Tanques-Infantería, la formación cambiará para que la Infantería a pie preceda a los tanques o que la Infantería a pie y los tanques se muevan juntos en una formación integrada. La misma regla aplica cuando se deba abrir una brecha a través de un obstáculo o cuando se efectué un movimiento a través de un área fortificada, boscosa o en poblados.

68. Empleo de la Infantería Mecanizada en la defensiva. En estas operaciones se buscará aprovechar la movilidad de la unidad, por lo que se emplea en la defensa móvil o para participar en el contraataque de una defensa en posición.

69. En la defensa móvil, la Infantería Mecanizada se emplea al frente de la posición y ocupa uno o más centros de resistencia para retardar, desorganizar y ocasionar el máximo desgaste del enemigo y canalizarlo hacia áreas adecuadas para un contraataque.

70. Cuando se emplea la unidad en la línea principal de resistencia, su personal más avanzado debe operar a pie para llevar a cabo una defensa eficaz. La movilidad de la unidad le permite ocupar rápidamente las posiciones alternas.

71. Debido a la movilidad de sus vehículos, el Batallón de Infantería Mecanizada se emplea:

A. Como parte de la fuerza de contraataque.

B. En acciones retardatrices, adelante de la zona de resistencia. En dicho caso, planea y lleva a cabo sus operaciones en la misma forma que la Infantería.

Subsección (B)**Infantería Paracaidista****72. Generalidades.**

A. Puede realizar misiones tácticas o estratégicas lanzada desde el aire por aviones de transporte pertenecientes a la Fuerza Aérea.

B. Sus operaciones son de carácter conjunto, donde participan invariablemente por lo menos dos Fuerzas Armadas para su planeamiento, ejecución y apoyo.

C. Sus operaciones en tierra se ajustan a las normas, procedimientos tácticos y técnicos comunes a las demás unidades de cada Arma y Servicio.

D. No debe ser empleada en misiones que puedan realizar otras fuerzas con mayores ventajas, ya que sus operaciones requieren para su ejecución de una gran coordinación, tiempo y esfuerzo.

73. Misiones. La Infantería Paracaidista es capaz de conducir operaciones de corta y larga duración, dependiendo de la misión y el tiempo requerido para su cumplimiento, éstas son:

A. Capturar y defender puntos críticos del terreno hasta la llegada de otras fuerzas.

B. Conducir un movimiento estratégico de reacción rápida a grandes distancias.

C. Conducir operaciones de combate como lo hace la Infantería a pie.

D. Realizar incursiones con pequeñas unidades.

74. Características. La organización, armamento, material de que dispone, adiestramiento, medio de transporte utilizado y la forma de situarse en tierra para la realización de sus misiones, dan a la Infantería Paracaidista las siguientes características:

A. Rapidez. Es la capacidad de recorrer grandes distancias en tiempo reducido, desplazándose por medios aéreos.

B. Movilidad estratégica. Es la capacidad para trasladarse a grandes distancias o hacia los Teatros de Operaciones, para la ejecución de operaciones estratégicas. Su sola presencia en el Teatro de Operaciones, crea gran desconcierto en el enemigo, obligándolo a disponer de sus fuerzas para proteger las instalaciones y localidades de importancia estratégica.

C. Movilidad táctica. Es la capacidad para desplazarse con rapidez en el área de operaciones para la ejecución de sus operaciones tácticas.

D. Vulnerabilidades.

a. Necesidad de mantener las operaciones en secreto para poder lograr la sorpresa y garantizar el éxito.

b. Durante el transporte y el descenso a tierra, es vulnerable a la acción de la defensa aérea y de las unidades blindadas.

c. Sus operaciones en tierra se desarrollan como una Infantería normal con mayores limitaciones por la falta de armas de apoyo, vehículos para realizar movimientos, escaso apoyo logístico, ya que tienen que operar en terreno extraño y en ocasiones sólo con apoyo de la Fuerza Aérea.

d. Sus operaciones no deben conducirse en condiciones meteorológicas adversas; por lo tanto, los planes deben ser flexibles para permitir realizar o cancelar una operación.

75. Posibilidades y Limitaciones:

A. Posibilidades:

- a. Se despliega estratégicamente en corto tiempo.
- b. Obtiene la sorpresa debido a su largo alcance.
- c. Después del descenso, una vez organizados en tierra, conduce operaciones en cualquier tipo de terreno, tiempo y visibilidad.
- d. Puede incrementar sus capacidades operativas cuando se le proporciona transporte a motor, apoyo de fuego y de servicios.
- e. Puede conducir operaciones de desembarco aéreo.

B. Limitaciones:

- a. Las condiciones meteorológicas adversas limitan su empleo.
- b. Depende del transporte de la Fuerza Aérea para su movimiento a largas distancias, además tiene limitaciones en el fuego de apoyo y en el reabastecimiento.
- c. Reducida protección para el personal y equipo, en la defensa contra Unidades Blindadas.

76. Las operaciones de la Infantería Paracaidista normalmente se conducen en cuatro fases relacionadas entre sí, como sigue:

- A. Embarque.
- B. Movimiento Aéreo.
- C. Asalto.

D. Operaciones Posteriores.

77. Embarque. Es el período desde que se recibe la orden preparatoria, hasta que el avión de transporte ha despegado para cumplir la misión. Durante esta fase se realizan las siguientes actividades:

A. Coordinación del Plan Táctico entre la Unidad Paracaidista y la Fuerza Aérea.

B. Se reúne el personal, el equipo y los abastecimientos en el área de espera.

C. Se dictan lineamientos respecto al asalto y se comunican las misiones.

D. Se conduce a las tropas, equipo y abastecimientos al aeródromo de partida abordándose los aviones.

78. Movimiento Aéreo. Inicia cuando el avión de transporte despega del aeródromo y concluye cuando se arriba a la zona de lanzamiento.

79. Asalto. Inicia con el asalto de las unidades en la zona de lanzamiento y termina con la captura y consolidación del objetivo inicial.

80. Operaciones Posteriores. Inicia después de la captura y consolidación del objetivo inicial y termina cuando se ha cumplido la misión. Las misiones subsiguientes pueden incluir una operación ofensiva, defender puntos críticos del terreno, establecer una cabeza de desembarco aéreo, efectuar una retirada, realizar operaciones de interdicción y hostigamiento en la retaguardia del enemigo o una combinación de éstas.

81. Planeamiento de las Operaciones. Una vez recibida la orden preparatoria, la Infantería Paracaidista inicia su planeamiento, éste se desarrolla básicamente en cuatro planes, no obstante el tipo de la misión, el tamaño de la fuerza o duración de las operaciones, y se desarrolla en una secuencia inversa al planeamiento normal como sigue:

A. Plan Táctico Terrestre. Incluye misiones a las unidades subordinadas y designación de sus sectores, la colocación del escalón de seguridad, organización para el combate; el tamaño y colocación de la reserva; el fuego de apoyo y el apoyo de los servicios. Es la base para los otros planes.

B. Plan de Desembarco o de Aterrizaje. Incluye el método y tiempo para el envío del personal a la zona de lanzamiento, la localización de esta zona e instrucciones para la reorganización. Dichas instrucciones consideran la designación de unidades y localización de su zona de reunión.

C. Plan de Movimiento Aéreo. Quien funja como controlador aerotáctico auxiliado por quien se designe de cada unidad subordinada y por quien funja como representante de la Fuerza Aérea, desarrolla el Plan de Movimiento Aéreo, el cual establece:

- a. Planes de carga y la asignación de cada avión de transporte.
- b. Rutas de Vuelo.
- c. Hora del Despegue.
- d. Duración del Vuelo.
- e. Tabla del Movimiento Aéreo.

D. Plan de Embarque. Cubre todas las acciones desde que se recibe la orden preparatoria hasta que las unidades han sido embarcadas en el avión de transporte e incluye:

- a. La reunión de personal y equipo en el área de espera.
- b. Abastecimiento de equipo, raciones y municiones.
- c. Prácticas de salto de entrenamiento.
- d. Inspección del personal y equipo.
- e. Traslado del personal, abastecimiento y equipo al aeródromo de partida.

82. La o el representante de la Fuerza Aérea, después de coordinarse con quien se desempeñe como controlador aerotáctico, selecciona las rutas de vuelo, la duración del mismo y la hora del despegue.

83. Quien represente la Fuerza Aérea considera tres factores cuando está preparando el Plan de Movimiento Aéreo, éstos son:

A. La Integridad Táctica. Busca mantener a las unidades orgánicas embarcadas en el mismo avión. Para unidades mayores se realiza embarcándolas en diferentes aviones, pero en condiciones de reunirlas rápidamente colocando a las unidades tan cerca como sea posible en sus áreas de reunión, una vez que han saltado.

B. La Carga Táctica. Distribuye el armamento colectivo y equipo indispensable entre los diferentes aviones de transporte, para evitar la pérdida total del mando, control y efectividad de la unidad en caso de pérdida de un avión.

C. Autosuficiencia en la Carga. Asegura que la carga de cada avión sea capaz de operar efectivamente por sí misma, en caso de que un avión no acierte en la zona de lanzamiento o tenga que efectuar un aterrizaje de emergencia. Cada carga asegura que las armas colectivas, sus municiones y el personal de servidores de las piezas estén en el mismo avión y que quien ejerza el mando esté con su unidad.

84. Quien se desempeñe como representante de la unidad de transporte aéreo, una vez que ha considerado quiénes irán en cada avión, prepara un Plan de Carga para cada uno de estos.

85. Operaciones Tácticas Terrestres de la Infantería Paracaidista. Puede llevar a cabo una operación de desembarco aéreo como unidad independiente o encuadrada, estableciendo una cabeza de invasión aérea, en un área designada que, una vez capturada, permite el aterrizaje de otras fuerzas y proporciona el espacio necesario para maniobrar en el cumplimiento de la misión.

86. La defensa de una cabeza de invasión aérea normalmente se realiza cuando deba defender puntos críticos, a fin de continuar las operaciones.

87. Cuando una unidad de Infantería Paracaidista defiende una cabeza de invasión aérea como unidad independiente, quien funja como comandante planea y establece:

A. Una Línea de Cabeza de Invasión Aérea, por lo regular es circular, para un Batallón de Infantería Paracaidista es de 1.5 a 2 Km de diámetro y limita el terreno a ser defendido.

B. Objetivos de Asalto:

a. Quien ejerza el mando, selecciona rasgos característicos del terreno que deban ser controlados inmediatamente, con el fin de cumplir con la misión o aumentar la seguridad de la unidad en lo que la cabeza de desembarco aéreo está estableciéndose.

b. Los objetivos de asalto son seleccionados conjuntamente con la línea de cabeza de invasión aérea, cada objetivo de asalto, indica un área que se quiere controlar inicialmente en la operación. La reunión de los objetivos capturados delimita el área de desembarco aéreo.

c. El principal objetivo es normalmente un rasgo característico del terreno especificado en la misión y normalmente cerca del centro de la cabeza de invasión aérea.

C. Línea Avanzada de Seguridad. Para proporcionarse seguridad se envía una unidad de reconocimiento que opere en la cabeza de invasión aérea, en forma similar a cualquier defensa. Puede ocupar puestos de observación o puntos dominantes del terreno, al frente de la línea de cabeza de invasión aérea, o bien ocupar puntos de bloqueo sobre las avenidas de aproximación para retardar al enemigo. Estas unidades normalmente materializan la línea avanzada de seguridad, sensiblemente circular y en torno a la cabeza de invasión aérea.

D. Organización para el combate y designación de sectores.

a. Conjuntamente con la organización para el combate, divide la cabeza de invasión aérea en sectores para las unidades subordinadas. Los límites entre unidades, se extenderán más allá de la línea de cabeza de invasión aérea a la distancia necesaria para coordinar el fuego.

b. No es necesario que divida a la cabeza de invasión aérea en sectores iguales; esto se hará de acuerdo a la prioridad de los objetivos de asalto, organización para el combate y la relativa amenaza del enemigo.

E. Reserva.

a. Mantiene una reserva orientada al sector de la unidad subordinada que cubra la avenida de aproximación enemiga más probable; le asigna una posición o una zona de reunión, cerca de la red caminera, que cuente con cubiertas y abrigos; no la deberá colocar en un lugar que interfiera con la misión de la unidad subordinada.

b. Cuando se ha empleado la reserva, se organiza de inmediato otra con la unidad que se encuentre menos comprometida.

88. El Fuego de Apoyo. El mando y quien se desempeñe en la coordinación de fuegos de apoyo, seleccionan la posición inicial de la artillería y de los morteros que ocuparán rápidamente en la zona de lanzamiento y que facilitará el apoyo continuo del fuego hacia los objetivos de asalto; también seleccionan posiciones para proporcionar apoyo a la fuerza de seguridad fuera de la línea de cabeza de invasión aérea.

Subsección (C)

Infantería Aeromóvil

89. Generalidades. Utiliza los helicópteros para arribar al lugar de su misión, esta adiestrada para explotar la gran movilidad, versatilidad de estos medios de transporte y combate.

90. Los helicópteros, proporcionan a quienes tengan la titularidad de la comandancia de la Infantería Aeromóvil la peculiaridad de dispersarse rápidamente, concentrar fuerzas en el lugar, momento deseado para influir en la situación táctica y después con prontitud trasladar a la fuerza empleada a otra área, si es necesario.

91. La Infantería Aeromóvil, puede evadir a la defensa enemiga y atacar en profundidad su zona de retaguardia, puntos críticos e instalaciones logísticas e interrumpiendo las líneas de comunicación, con lo cual se debilitan las fuerzas enemigas.

92. Para aprovechar la movilidad y el apoyo de los fuegos de los helicópteros, la comandancia de la Infantería Aeromóvil los incluye en el planeamiento de las operaciones de combate.

93. Misiones:

- A. Atacar y defender puntos críticos del terreno.
- B. Realizar incursiones.
- C. Efectuar acciones retardatrices.
- D. Realizar reconocimientos.
- E. Formar parte de la fuerza de explotación y persecución.
- F. Proporcionar seguridad en la zona de retaguardia.
- G. Reforzar a las unidades empeñadas con equipos antitanque móviles.
- H. Cubrir un frente amplio para proporcionar alerta oportuna.

94. Características:

- A. Planeamiento cuidadoso y detallado.
- B. Ejecución rápida y decidida.
- C. La característica fundamental, es el empleo de los helicópteros que proporcionan a la Infantería Aeromóvil la ventaja de la movilidad sobre el enemigo.

95. Ninguna fuerza en el combate puede responder a la situación táctica y moverse a considerables distancias tan rápidamente como las Fuerzas Aeromóviles.

96. Características que se manifiestan en las operaciones: flexibilidad, volumen del fuego, rapidez, movilidad y vulnerabilidad.

97. Peculiaridades Sobresalientes:

- A. La sorpresa de su acción táctica.
- B. Operaciones en áreas extensas.
- C. La flexibilidad de sus operaciones.
- D. Su ejecución en tiempo oportuno.
- E. La rapidez de su acción.

98. Posibilidades y Limitaciones.

A. Posibilidades:

- a. Atacar posiciones enemigas desde cualquier dirección.
- b. Atacar objetivos en áreas inaccesibles.
- c. Sobrevolar o evitar barreras y obstáculos.
- d. Conducir incursiones empleando helicópteros para infiltrar y retirar fuerzas.
- e. Concentrar, dispersar y desplegar rápidamente para extender su área de influencia.
- f. Proporcionar a la comandancia de la Infantería Aeromóvil, flexibilidad para retener una pequeña reserva y comprometer la mayor parte de su fuerza para el combate.
- g. Reaccionar rápidamente a las oportunidades y necesidades tácticas.
- h. Colocar fuerzas rápidamente en una zona decisiva.
- i. Proporcionar seguridad sobre áreas extensas.

B. Limitaciones:

a. Las condiciones meteorológicas impiden o limitan sus operaciones.

b. La capacidad del helicóptero restringe el tipo, cantidad de armas de apoyo y equipo que pueden llevar al área de operaciones.

c. Las operaciones aeromóviles se verán restringidas por la acción de la aviación enemiga y su defensa aérea, cuando el enemigo posea superioridad aérea; así como por la interrupción de las comunicaciones por la guerra electrónica.

d. La escasez de vehículos de transporte terrestre una vez terminado el movimiento aéreo.

e. La acción enemiga aumenta su vulnerabilidad, durante las fases de embarque y desembarque.

99. Normas de Empleo y Operación. Su aplicación cuidadosa mejora la efectividad de estas fuerzas durante el combate; a continuación se citan algunas guías generales que deben ser consideradas cuidadosamente en cada situación:

A. Conocimiento del enemigo, terreno y medios.

B. Combatir en equipos de Armas Combinadas.

C. Concentrar el poder de combate en el lugar y tiempo deseados.

D. Conservar su flexibilidad.

E. Neutralizar o destruir prioritariamente las armas antiaéreas enemigas.

F. Mantener el control.

100. Fuerza de tarea aeromóvil.

A. La organización de una fuerza de tarea aeromóvil es dirigida por quien ejerza el mando de Grandes Unidades, debido a que ese escalón controla el apoyo de medios aéreos.

B. La fuerza de tarea aeromóvil es designada para una misión específica y consiste en un Batallón de Infantería y un Escuadrón de Helicópteros.

101. Agrupamiento Aeromóvil.

A. Cuando una compañía de Infantería se combina con unidades de helicópteros, forman un Agrupamiento Aeromóvil.

B. Las unidades de Infantería Mecanizada eventualmente son empleadas en las Operaciones Aeromóviles. Las operaciones que pueden ser conducidas en combinación con fuerzas mecanizadas son: operaciones de cruce de ríos, captura de puntos críticos del terreno y operaciones de seguridad en la zona de retaguardia.

102. Las unidades de Infantería y helicópteros pueden organizarse con el refuerzo de unidades de otras armas y de los diferentes servicios.

103. Una fuerza de tarea aeromóvil se mantiene organizada durante el tiempo en que las unidades de helicópteros permanecen bajo el control de quien ejerce el mando de la unidad de Infantería. Una vez terminada la misión, las unidades regresarán al control de sus respectivas unidades orgánicas.

104. Consideraciones de organización. Quien ejerce el mando como comandante de cada escalón, se asegura de que las unidades de combate cuenten con recursos suficientes para cumplir la misión esto se logra mediante la organización para el combate, en la cual, quien se desempeñe como comandante de la Fuerza de Tarea considera las capacidades y limitaciones de las unidades de apoyo disponibles para su distribución.

105. La organización de la fuerza de tarea aeromóvil debe apoyar el plan táctico; la fuerza colocada en el objetivo, debe tener la capacidad requerida para cumplir la misión, así como proporcionar unidades de Ingenieros de refuerzo a la primera unidad de desembarco para efectuar trabajos de despeje en la zona de desembarque.

106. Quien funja como comandante puede contar con fuegos de apoyo de la Artillería, morteros y aerotáctico. Planifica, coordina y controla este fuego de apoyo, se designa como coordinador de fuegos de apoyo de la Fuerza de Tarea Aeromóvil. La protección de defensa aérea dentro de las líneas amigas es proporcionada por la Artillería Antiaérea y unidades que cuenten con armas antiaéreas.

107. El personal de Ingenieros puede ser dado en refuerzo a la Fuerza de Tarea Aeromóvil.

108. La Fuerza de Tarea Aeromóvil depende de una extensa red de transmisiones.

109. Quien asuma el mando de la Fuerza de Tarea Aeromóvil realizará sus operaciones únicamente con el apoyo logístico que sea esencial en el área del objetivo.

110. Consideraciones en el planeamiento de operaciones aeromóviles. Independientemente del tiempo que se necesita para el planeamiento, las operaciones aeromóviles se desarrollan en cuatro fases que son:

- A. Embarque.
- B. Movimiento Aéreo.
- C. Desembarque.
- D. Operaciones Tácticas Terrestres.

111. Las operaciones aeromóviles se planifican en un orden de ejecución inverso al normal, basándose en el plan táctico terrestre.

112. El planeamiento para cada fase debe realizarse en forma coordinada, puede ser simultáneo, como sigue:

A. La selección de la zona de embarque y de la zona de desembarque es designada antes de elegir la ruta aérea.

B. Un plan detallado incluye la misión dentro del esquema de maniobra, con tareas específicas para cada unidad subordinada.

C. Cuando el tiempo no permita un planeamiento detallado, el entrenamiento en las operaciones aeromóviles, puede ser la diferencia entre el éxito y el fracaso.

113. Existen tres factores que afectan todas las fases de las Operaciones Aeromóviles, siendo estos:

A. Condiciones Meteorológicas.

a. Los reportes meteorológicos son utilizados para analizar la misión.

b. Una condición adversa puede causar la modificación, demora o cancelación de una operación.

c. Si se cuenta con nubes bajas y visibilidad reducida puede permitir operaciones a una fuerza bien entrenada y efectuar una sorpresa táctica; esto reduce la efectividad de las armas antiaéreas enemigas y proporciona una protección pasiva, sin embargo, estas condiciones meteorológicas también limitan el apoyo aéreo y el fuego de la Artillería amiga.

B. La seguridad influye en la conducción de las Operaciones Militares y en aquellas acciones tomadas para negar información al enemigo sobre nuestros planes, intenciones y operaciones; ayuda a mantener la sorpresa en las Operaciones Aeromóviles.

C. La Tabla de Movimiento Aéreo.

a. Es preparada conjuntamente por el Grupo de Comando de la Fuerza de Tarea Aeromóvil en coordinación con personal especialista aéreo.

b. Es realizada a detalle y es el principal documento del movimiento, considera al personal, equipo y abastecimiento para el movimiento y empleo de cada helicóptero a su máxima capacidad de carga y autonomía; la correcta posición durante el vuelo y el horario para aterrizar en la zona de desembarque.

c. Cuando esta tabla no puede ser preparada, completa y detalladamente, se les proporciona la información esencial que les permita preparar tablas de movimiento aéreo convenientes para apoyar a todo plan a quienes se desempeñen como comandantes de las unidades subordinadas.

114. Fase de Embarque. Para el planeamiento de esta fase se establecen las siguientes consideraciones:

A. Identificar, establecer y proporcionar control para la zona de embarque.

B. Movimientos de las tropas y equipos a la zona de embarque.

C. La zona de embarque aéreo.

D. Mantener la integridad táctica de la unidad.

E. Formación de los helicópteros para el aterrizaje.

F. Autosuficiencia en el armamento y municiones para permitir su empleo inmediato en la zona de desembarque.

G. Carga táctica, es decir que quienes se desempeñen en las comandancias de las unidades o armas colectivas se distribuyan en diferentes helicópteros.

115. Fase de Movimiento Aéreo:

A. Es desarrollada para apoyar la fase de desembarque, consiste en seleccionar y preparar la ruta o rutas de vuelo, altitud, velocidad y procedimiento de control de tráfico aéreo.

B. Este plan lo realiza la Fuerza de Tarea Aeromóvil, se desarrolla en coordinación con la o el comandante del escuadrón de helicópteros o su representante, quien proporciona ayuda técnica y hace recomendaciones para el empleo de helicópteros, incluye:

- a. Selección de rutas de vuelo principales y alternas.
- b. Métodos de control de tráfico aéreo.
- c. Coordinación de las formaciones de vuelo, altitud y velocidad.
- d. Tabla de Movimiento Aéreo.
- e. Los fuegos de apoyo a lo largo de la ruta.

116. Fase de Desembarque:

A. Se desarrolla conjuntamente con el plan táctico terrestre. Esta planificación es necesaria, desde la disponibilidad y selección de las zonas de desembarque que parcialmente dicta el esquema de maniobra en el desarrollo del Plan Táctico Terrestre.

B. Consiste en determinar la hora y secuencia de arribo de la Fuerza de Tarea Aeromóvil, a la zona de desembarque.

C. Este plan incluye:

- a. La selección de la zona o zonas de desembarque.
- b. La formación y el orden conveniente en la zona de desembarque.

- c. El plan de fuegos en la zona de desembarque.
- d. El inicio de las operaciones.
- e. El desembarco a la hora previamente designada.

117. Fase de las operaciones tácticas terrestres. Consiste en el planeamiento para el despliegue de la fuerza de asalto y de las unidades de apoyo cerca o en el área del objetivo, organizadas en tal forma para el combate, que sean capaces de efectuar un asalto inmediato, capturar el objetivo y estar en condiciones de realizar operaciones subsiguientes. Este plan incluye:

- A. Misión.
- B. Objetivo y distancia al objetivo.
- C. Organización para el combate.
- D. Plan de maniobra terrestre.
- E. Reserva.
- F. Fuego de apoyo de unidades Aerotácticas, Artillería y helicópteros de combate.
- G. Seguridad.
- H. Mando y control.

Capítulo III

Organización

Primera Sección

Generalidades

118. El Batallón es la unidad táctica básica de la Infantería, el personal, armamento, material y equipo le proporcionan los medios para su adaptabilidad, que le permiten llevar a cabo gran variedad de misiones de combate con sus medios orgánicos.

119. El Batallón es un cuerpo táctico y administrativo que cuenta con células de abastecimiento y evacuación, sin embargo, depende principalmente de los escalones superiores para su apoyo logístico.

120. El Batallón de Infantería, cuenta con los elementos que en forma balanceada deben comprender todas las unidades combatientes para el cumplimiento de sus misiones, siendo éstos los que a continuación se indican:

A. Mando y Control. Representado por quien funja como comandante del Batallón, su Grupo de Comando y el Pelotón de Transmisiones.

B. Información, Reconocimiento y Seguridad. Representado por el Pelotón de Información.

C. Combate. Integrado por las compañías orgánicas de fusileros del Batallón, las cuales constituyen el núcleo principal combatiente de la unidad.

D. Apoyo al Combate. Conformado por las Secciones de Armas de Apoyo encuadradas en cada una de las compañías de fusileros, encargadas de proporcionar apoyo de fuego inmediato.

E. Apoyo Logístico. Constituido por la Compañía de Plana Mayor y Servicios, sin los Pelotones de Transmisiones y de Información; la cual estará encargada de satisfacer las necesidades de vida y combate del Batallón.

Segunda Sección

Elementos Constitutivos

121. Son medios puestos a disposición del mando para hacer sentir su acción en el combate; estos son:

- A. Personal.
- B. Armamento.
- C. Material.

122. Personal:

A. Personas destinadas a servir en el activo del Ejército, debe ser sujeto a una cuidadosa selección física, psicológica e intelectual, con el fin de que pueda cumplir satisfactoriamente las misiones que se le encomienden.

B. La Infantería en las unidades del Servicio Militar Voluntario, proviene de las clases populares y su núcleo principal lo integra personal procedente en su mayoría de zonas rurales del país; debemos conocer las características en forma genérica de éste, con el fin de poderlo emplear en forma adecuada en el combate.

C. Nuestro personal de campo es, por lo general, de estatura media, constituciones físicas regulares, resistentes, ágiles, de escasa instrucción, arrojadas, valerosas y animadas de una fuerza mística heredada de nuestros antepasados, en conclusión, nuestro personal es materia prima de primera calidad, para obtener magníficos soldados.

D. Por tal, resulta indispensable someterlo a un adiestramiento adecuado que permita tener soldados que reúnan las características ideales como una gran rapidez de acción, espíritu ofensivo, valor, audacia y sacrificio, despertando su entusiasmo por la instrucción teórica y práctica además del entrenamiento físico, ya que es la Infantería quien continúa llevando el mayor desgaste en el combate.

123. Armamento. En la Infantería es muy variado y se clasifica como sigue:

A. Arma Blanca. (Cuchillo Utilitario)

B. Armas de Fuego.

a. Individuales. pistola, fusil automático con y sin bicié, pistola ametralladora, granadas de mano y aditamento lanzagranadas, así como fusil para tirador selecto.

b. Colectivas. Ametralladoras, morteros, y ametralladoras lanzagranadas.

124. Empleo Táctico del Armamento:

A. Cuchillo Bayoneta. Es el arma blanca por excelencia en la Infantería y de todo combatiente armado con fusil, para realizar el combate cuerpo a cuerpo.

B. Pistola. Arma de defensa personal, preferentemente para usarse en el combate cuerpo a cuerpo o para distancias muy cortas.

C. Fusil. Es el arma básica en la Infantería, dotado al personal de las unidades de fusileros; el fusil automático ha reemplazado al de repetición en todos los ejércitos, ya que por su volumen de fuego, es ideal tanto para las operaciones regulares como irregulares.

D. Pistola Ametralladora. Es un arma ligera, puede emplearse en su cadencia semiautomática o automática; destinada normalmente para combates a corta distancia.

E. Granadas de Mano.

a. Ofensivas. Por su onda explosiva y radio de acción son las indicadas para el combate cercano, en terreno descubierto y especialmente en el asalto.

b. Defensivas. Son de fragmentación, onda explosiva y radio de acción, se emplean principalmente contra sirvientes de armas colectivas situadas de tal manera que puedan protegerse de las armas de tiro rasante y estén dentro del alcance del granadero, permiten realizar concentraciones contra un enemigo que avance por lugares desenfilados.

c. Especiales. Normalmente empleadas como medios de limpieza, destrucción de abrigos y trincheras; siendo estas las fumígenas, lacrimógenas e incendiarias, entre otras.

F. Granadas de Fusil.

a. De Fragmentación. Se emplean contra personal.

b. Fumígenas. Se emplean para ocultar operaciones de pequeñas unidades, por medio de la generación de humo.

c. Antitanque. Eficaces contra los vehículos blindados de combate ligeros y medianos.

d. De Señales Pirotécnicas. Son útiles para el enlace aeroterrestre, actualmente está siendo sustituida por la granada calibre 40 milímetros en sus diferentes características, lanzada mediante un aditamento lanzagranadas adaptado en el fusil de quién realice la función de soldado granadero.

G. Ametralladora Lanzagranadas. Es un arma colectiva capaz de desencadenar un gran volumen de fuego destructor en contra de toda clase de vehículos terrestres y personal enemigo, se utiliza principalmente para incrementar el poder y volumen de fuego de las tropas de combate, cuando los apoyos de Artillería y morteros son limitados.

H. Ametralladoras. Debido a su precisión, estabilidad y volumen de fuego, son armas que se emplean generalmente como base en el plan de fuegos de unidades tipo corporación.

I. Morteros Ligeros (calibre 60 milímetros). Estas armas pueden emplearse contra objetivos hasta un alcance máximo de 1,800 metros, debiendo por razones de seguridad, impactar sus granadas a distancias mayores de 90 metros de las tropas amigas; normalmente son destinados para el apoyo de las compañías de fusileros; se emplean para:

a. Batir objetivos ocultos a los tiros de trayectoria rasante o pequeñas zonas que se sabe o se estima contengan objetivos remunerativos.

b. Batir tropas agrupadas y emplazamientos de armas colectivas.

J. Morteros Medianos (calibre 81 milímetros). Tienen un alcance efectivo de 200 a 3,000 metros, el fuego de estas armas deben colocarse a más de 200 metros de las tropas amigas. Forman parte del plan de fuegos de la unidad y son destinados para el apoyo del batallón como un todo; los objetivos que normalmente baten, son:

a. Emplazamientos de ametralladoras, morteros y armas antitanque.

b. Zonas pequeñas protegidas del tiro rasante por donde cruce el personal y los vehículos, sobre los caminos o cruces de los mismos, contra pendientes y bosques que constituyen rutas de aproximación del enemigo, zonas de embarque y desembarque, así como trincheras u otras organizaciones similares; áreas que deban ser cegadas de observaciones hostiles por medio de cortinas de humo.

125. Material. Los materiales con que cuentan las unidades de Infantería son también muy variados, siendo los principales los siguientes:

A. Herramientas. Incluyen pala, pico, barretas, machetes, hachas, martillo, cizallas, alicates o pinzas para cortar alambre, marros y otras herramientas para organizar terreno.

B. Equipo Especial. Chalecos antibala en sus diferentes modalidades o niveles para la protección del personal; asimismo, Sistema de Posicionamiento Global (GPS), utilizados mediante sistema satelital, que proporciona la ubicación exacta desde donde se tome, teniéndose también la facilidad de conocer altura, distancia y la de navegar sobre el terreno con pocos errores de variación.

C. Vehículos. La Infantería tiene la facilidad de transportarse en todo tipo de vehículos (helicópteros, barcos, aviones, automóviles, etcétera) y animales (caballos y acémilas), normalmente en tiempo de paz la Infantería opera con un mínimo de vehículos; en campaña requiere de tantos como sea posible. Para efectos de este manual los vehículos que emplea la Infantería para transportarse, se clasifican como sigue:

D. Vehículos de Reconocimiento. Son pequeños con capacidad de 5 a 6 personas y de 1/4 de tonelada, cuentan con doble tracción para desplazarse a campo traviesa, se emplean principalmente para enlace y reconocimiento.

E. Vehículos Ligeros. Pueden transportar hasta un pelotón de fusileros, su peso varía de 3/4 a 1.5 toneladas; en la actualidad se cuenta con vehículos de mejores características mecánicas y técnicas que transitan en casi todo tipo de terreno y permiten el cruce de vados; utilizados para el transporte de tropas, material y equipo, principalmente para el reamunicionamiento. Cuando están equipados con torreta pueden emplazar una ametralladora; su empleo más frecuente es en actividades de reconocimiento y control.

F. Vehículos Pesados. Son los que pueden transportar efectivos mayores a una sección, su capacidad es superior a 1.5 toneladas y normalmente son proporcionados en refuerzo o apoyo de las unidades para facilitar sus desplazamientos; actualmente los Batallones de Infantería tienen de cargo siete de estos vehículos.

G. En operaciones especiales como en montaña, selva y otros, estos vehículos pueden ser sustituidos por acémilas u otros semovientes.

H. Transmisiones. Las operaciones tácticas modernas imponen gran dispersión, ocultación y rapidez en los movimientos, esto implica la necesidad de medios de comunicaciones que permitan un enlace constante, inmediato y seguro, el medio principal de comunicación es el radio.

Las redes son establecidas con aparatos UHF y VHF portátiles y sencillos en su operación; de ser posible deben emplearse hasta el escalón pelotón; además del radio juega un papel importante la telefonía alámbrica, principalmente en situaciones de poca movilidad, por lo que se debe de disponer de una adecuada dotación de estos medios, igualmente son de gran aplicación las señales pirotécnicas, los paineles y otros medios ópticos y acústicos de comunicación.

I. Instrumentos y Equipo Diverso. La Infantería requiere de binoculares, brújulas, planchetas para el tiro de morteros, detectores, miras telescópicas y otros instrumentos de diversas aplicaciones, tales como equipo de visión nocturna.

J. Vestuario y Equipo Individual. Comprende: uniforme, calzado de campaña, casco, saco de ración, mochila, fornitura, ánfora, platos y cubiertos, paquete de curación táctico, máscara antigás, rodilleras, coderas, entre otros; en climas extremos es necesario dotarle de equipo especial.

Tercera Sección

Organización General del Batallón de Infantería

126. A continuación se presenta el Organigrama del Batallón de Infantería (Ver figura Núm. 1).

(Batallón de Infantería)

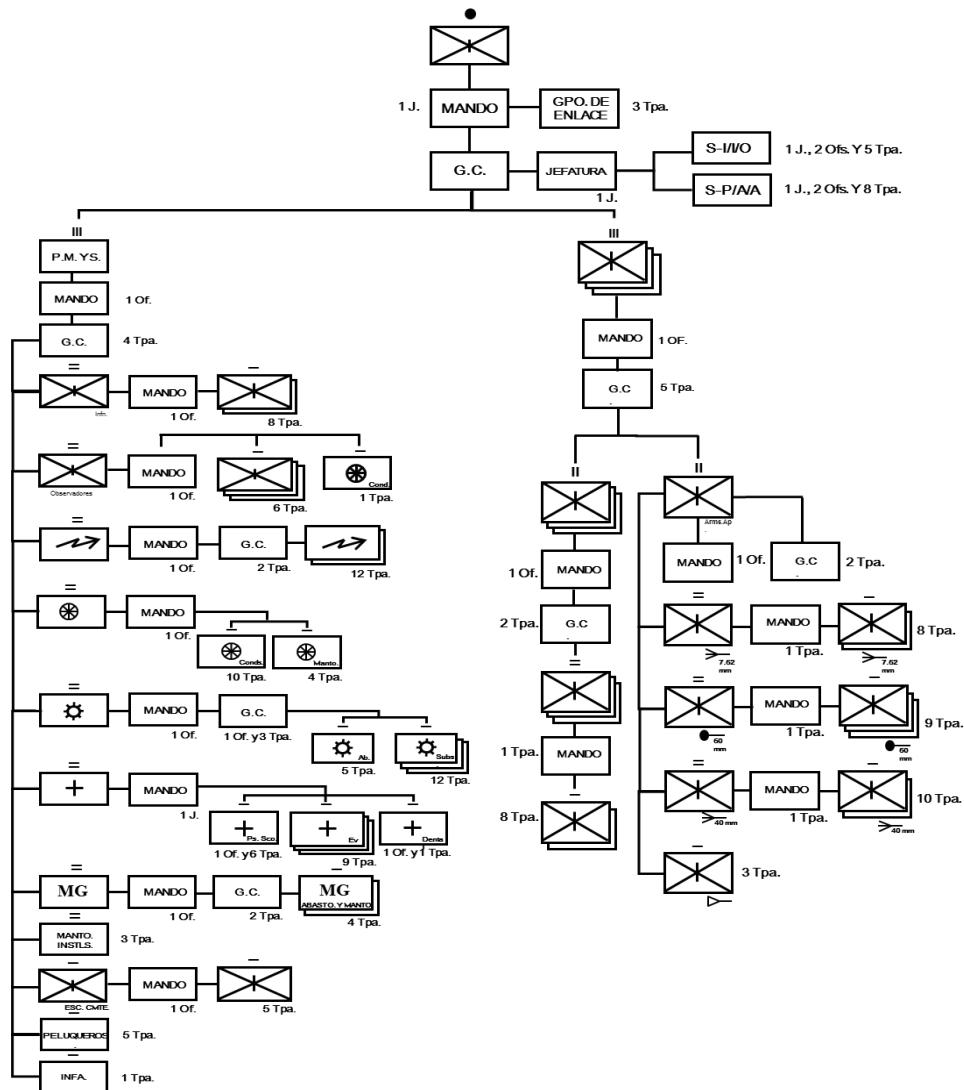


Figura Núm. 1
Organigrama de un Batallón de Infantería

127. El Batallón de Infantería se encuentra actualmente organizado como sigue:

- Mando.
- Secretaría de la Comandancia.
- Grupo de Comando.

D. Compañía de Plana Mayor y Servicios.

E. Tres Compañías de Fusileros.

Cuarta Sección

El Mando

128. Los mandos están constituidos por personal militar que, en cada nivel de la organización tienen depositada la autoridad y la responsabilidad para que el organismo que comandan cumpla las misiones. De esta manera, quien ejerza el mando en cada escalón, es responsable de lo que la unidad haga o deje de hacer. Tienen la facultad de decidir y ordenar; así como, el deber de exigir que las órdenes se cumplan. Pueden delegar en los mandos que les son subordinados parte de su autoridad, pero en ningún caso pueden delegar parte alguna de sus responsabilidades.

129. El mando del Batallón supervisará que sus órdenes sean cumplidas, por medio de visitas e inspecciones efectuadas personalmente o por medio de su Grupo de Comando en forma continua.

Quinta Sección

El Grupo de Comando

130. Es un organismo integrado por personal que auxilia al mando a evacuar sus múltiples actividades operativas, técnicas y administrativas, en su triple función de concebir, preparar y conducir las operaciones.

131. El Grupo de Comando de un Batallón se constituye con:

A. Quien ejerza el cargo de Segundo Comandante de la unidad, que funge en la Jefatura del Grupo de Comando.

B. Quien ejerza la Jefatura de Instrucción, que actúa en el Grupo de Comando y a su vez, de la Sección de Información y Operaciones.

C. Quien realice la función de Ayudante de la Corporación además, desempeñe en el Grupo de Comando las funciones relativas a Personal y Abastecimientos.

D. La Secretaría de la Comandancia del Batallón, que en campaña debe pasar a depender del Grupo de Comando para integrar dentro del mismo la Sección Secretaría y desarrollar en ella las funciones de mesa de entrada y salida de correspondencia, Archivo General y Trámite.

E. Comandancias de Armas, Jefaturas de Servicios y Asesorías diversas.

Subsección (A)

Jefatura del Grupo de Comando

132. Quien funja como Jefe del Grupo de Comando, es el principal auxiliar de la Comandancia del Batallón, responsable de la ejecución de las tareas del Grupo de Comando, de la eficiencia y oportunidad de los requerimientos de operación del mando; así como, del esfuerzo coordinado de sus miembros. A nombre de la Comandancia de la unidad, transmite las decisiones a las secciones del Grupo de Comando y a las unidades subordinadas.

133. Quien ejerza la titularidad de la Jefatura del Grupo de Comando, se mantiene al tanto de la situación y de los planes; durante la ausencia temporal de quien se desempeñe como comandante, lo sustituye y dirige de conformidad a nuestras leyes y reglamentos, por lo que, estará preparado para asumir el mando en cualquier momento.

134. La titularidad de la Jefatura del Grupo de Comando debe tener siempre presente lo siguiente:

A. Normalmente se ubica en el Puesto de Mando, donde deberá permanecer en la ausencia del titular.

B. En los desplazamientos generalmente se mueve con el último escalón.

C. En operaciones se establece en el escalón fijo del Puesto de Mando.

Subsección (B)

Sección de Instrucción, Información y Operaciones

135. La titularidad de esta sección, tiene la responsabilidad de mantener informados completa y oportunamente a las unidades subordinadas sobre asuntos relativos al combate y acciones de contrainformación.

136. Busca, evalúa e interpreta la información, a fin de determinar los efectos que tienen los factores de situación, en el cumplimiento de su misión.

137. Se cerciora que la información de valor militar, sea divulgada rápidamente a las unidades superiores, subordinadas y adyacentes; también tiene la responsabilidad de supervisar las funciones relativas a los órganos de búsqueda de información.

138. En las operaciones, es responsable de recomendar el empleo de la unidad, determinar los Cursos de Acción (COAs) convenientes para cumplir la misión y de la elaboración del plan de operaciones, que una vez aprobado por la comandancia del Batallón, se transformará en la Orden General de Operaciones.

139. Además desempeña otras tareas como son: adiestramiento, reorganización de unidades, propaganda, contrapropaganda y control del servicio de transmisiones; en todas las actividades operativas, técnicas y administrativas que desarrolla, se auxilia por personal de oficiales de: Adiestramiento y Operaciones.

Subsección (C)

Sección de Personal, Abastecimientos y Ayudantía

140. Quien funja como Jefe de esta Sección, se constituye como Ayudante de la Corporación y es responsable de las actividades relativas al manejo y moral del personal.

141. También se encarga de coordinar y supervisar todas las actividades relacionadas con abastecimientos, evacuaciones, conservación de los medios de combate y remplazos de los medios humanos y materiales.

142. Coordinadamente con la S-I/I/O., realizará sus estimaciones para una operación, tomando en cuenta los Cursos de Acción (COAs) propuestos, con el fin de recomendar al mando el apoyo logístico adecuado.

143. Tiene a su cargo el planeamiento, coordinación y supervisión de las actividades de los servicios de la unidad (excepto transmisiones); la totalidad de éstos se encuadran en la Compañía de Plana Mayor y Servicios.

144. En coordinación con las Jefaturas de Servicio de la unidad, elaborará el Plan Logístico indispensable y vital en las operaciones tácticas.

145. La titularidad de la S-P/A/A., así como, cada una de las Jefaturas de Servicio, una vez enterados del Plan Táctico decidido por el mando, proponen para apoyarlo, sus respectivos Planes de Empleo. Recordar que es el mando quien “emplea” a sus servicios subordinados y que las jefaturas de éstos los “operan”.

146. Estas proposiciones o planes de empleo, pueden ser presentados verbalmente, mediante notas escritas con los datos pertinentes o mediante un documento integrado, en el que se encuentre contenida la totalidad de detalles relacionados con el apoyo a las fuerzas participantes en la operación.

Subsección (D)

Asesoría del Mando

147. Además de quienes integran el Grupo de Comando de la unidad, las comandancias de Armas y titulares de los diversos servicios de la unidad, proporcionan asesoría al mando en la especialidad que a cada quien le corresponde, tales como:

A. Comandancia del Pelotón de Transmisiones. Coordina y ejerce la supervisión técnica sobre el adiestramiento y las actividades del personal de transmisiones. Se mantiene informado de las actividades normales y planeadas de la unidad, bajo la supervisión de la Jefatura de la S-I/I/O., así mismo, prepara planes y hace recomendaciones para el empleo de todos los medios disponibles.

B. Comandancia del Pelotón de Intendencia. Controla y opera el Tren de Campaña del Batallón (TC-2), elabora el plan de empleo de su servicio, transporta y prepara la alimentación, utilizando al personal bajo su mando para ponerlo en ejecución. En coordinación con la Jefatura de la S-P/A/A., y las comandancias subordinadas, materializa los abastecimientos y supervisa la búsqueda y evacuación de cadáveres de la unidad.

C. Comandancia del Pelotón de Sanidad. Actúa bajo la supervisión del titular de la S-P/A/A., en asuntos que afecten directamente a la salud de las tropas y su tratamiento médico.

D. Comandancia del Pelotón de Materiales de Guerra. Actúa como oficial de abastecimiento de material de guerra, además de encargarse del depósito. Normalmente se le nombra comandante del Tren de Combate (TC-1).

Sexta Sección

Compañía de Plana Mayor y Servicios

148. A continuación se presenta la Planilla Orgánica de la Compañía de Plana Mayor y Servicios (Ver figura Núm. 2).

(Compañía de Plana Mayor y Servicios)

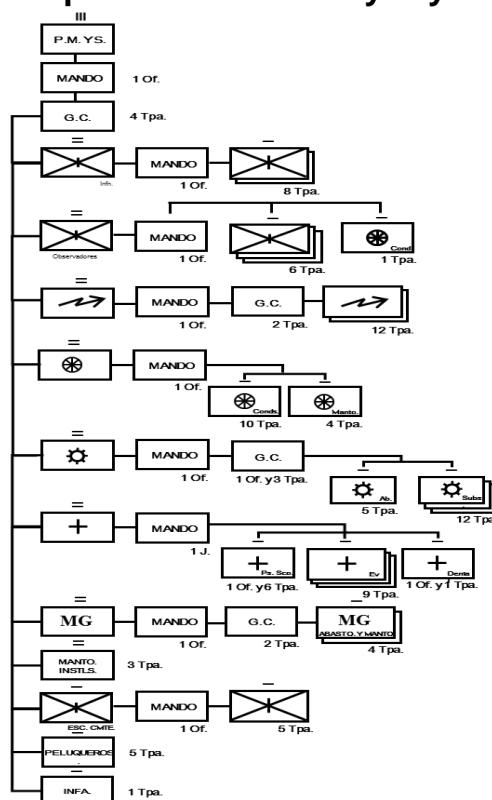


Figura Núm. 2
Organigrama de la Compañía de Plana Mayor y Servicios

149. La Compañía de Plana Mayor y Servicios se compone con:

- A. Mando.
- B. Grupo de Comando.
- C. Pelotón de Información.
- D. Pelotón de Observadores.
- E. Escuadra de Escolta.
- F. Pelotón de Transmisiones.
- G. Pelotón de Transportes.
- H. Pelotón de Intendencia.
- I. Pelotón de Sanidad.
- J. Pelotón de Materiales de Guerra.
- K. Escuadra de Peluqueros.

150. La Compañía de Plana Mayor y Servicios, se encuentra al mismo nivel administrativo que las Compañías de Fusileros, la Comandancia de esta unidad, se responsabiliza de lo que el personal haga o deje de hacer, controlándolos administrativamente; además, auxilia en la organización del Puesto de Mando.

151. Pelotón de Información. Realiza funciones en materia de reconocimiento y obtención de información; examen de Prisioneros de Guerra, cadáveres del enemigo y civiles; registro y distribución de la información; confección de croquis del terreno para completar cartas y fotografías; obtienen información para asuntos civiles y de seguridad interior, de acuerdo a los requerimientos.

152. Pelotón de Observadores. Se encarga de proporcionar la información y recomendaciones necesarias para el planeamiento y ejecución de operaciones regulares donde se requiere el empleo de tiradores selectos; patrullas de reconocimiento y combate, así como, observación avanzada en tiro de Morteros y Artillería.

153. Escuadra de Escolta. Es responsable de preservar la seguridad e integridad física del titular del Batallón, en todas las actividades que desarrolle, tanto operativas como administrativas.

154. Pelotón de Transmisiones. Su empleo consiste en asegurar la rápida y eficiente comunicación con las unidades, mediante la elaboración de los Procedimientos Sistématicos de Operación de Transmisiones (P.S.O.T.) e Instrucciones Operativas de Transmisiones (I.O.T.).

155. Pelotón de Intendencia. Se encarga de obtener, transportar, almacenar, mantener, reparar y distribuir los abastecimientos de su competencia que requiera la unidad.

156. Pelotón de Sanidad. Su empleo consiste en, asegurar la salud de las tropas, dictar y vigilar que se cumplan las medidas de higiene y prevención de enfermedades; así como, la atención y recuperación de personal enfermo, herido o accidentado, que de acuerdo con la política de evacuación y los medios de que dispone, pueda atender; asimismo, establecer y operar el puesto de socorro del batallón, atender y evacuar las bajas desde los nidos de heridos de las Compañías de Fusileros.

157. Pelotón de Materiales de Guerra. Su función consiste en encargarse de obtener, transportar, almacenar, mantener y distribuir el armamento, las refacciones, las municiones y explosivos para el Batallón.

158. Escuadra de Peluquería. Su actividad comprende el corte de cabello de todo el personal de la unidad.

Séptima Sección

Compañías de Fusileros

159. A continuación se presenta la Planilla Orgánica de las Compañías de Fusileros (Ver figura Núm. 3).

(Compañías de Fusileros)

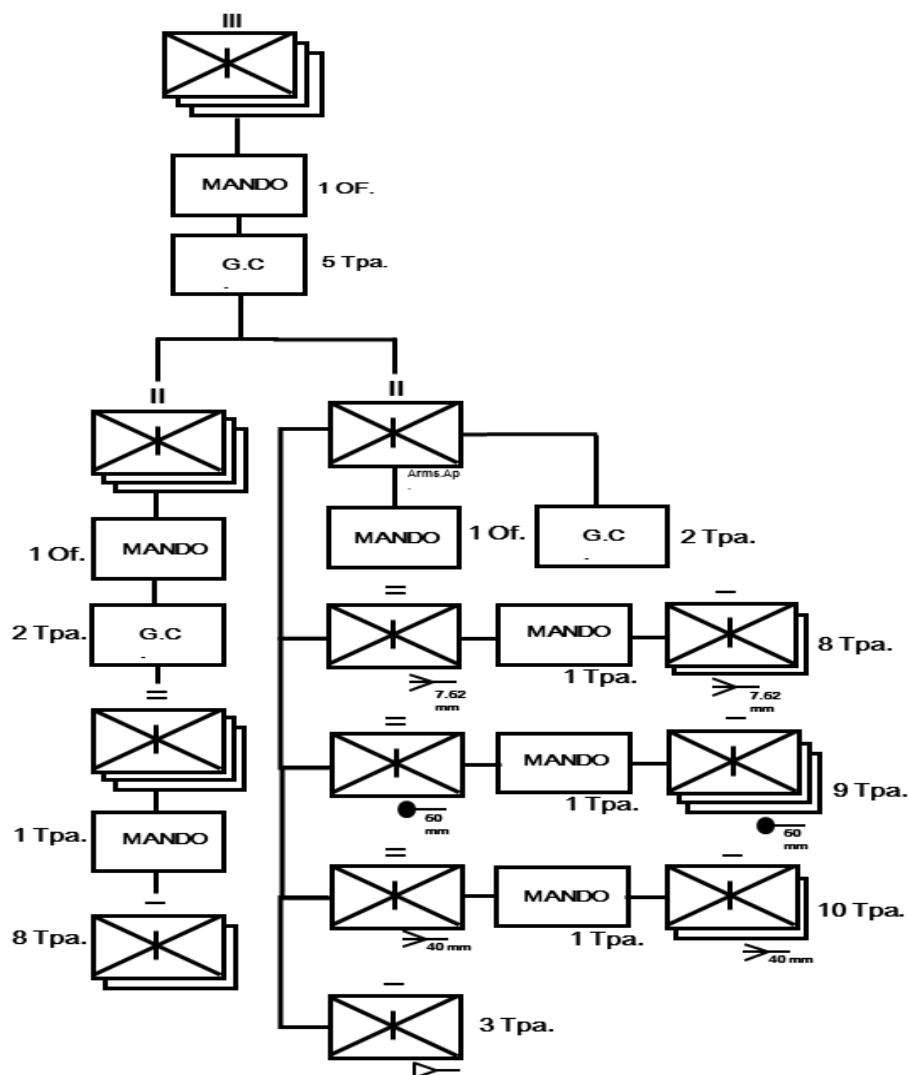


Figura Núm. 3 Organigrama de una Compañía de Fusileros

160. Cada Compañía de Fusileros se encuentra conformada como sigue:

- A. Mando.
- B. Grupo de Comando.
- C. Tres Secciones de Fusileros.
- D. Sección de Armas de Apoyo.

161. Las Comandancias de las Compañías de Fusileros. Asumen la responsabilidad de todo lo que el personal a su mando haga o deje de hacer, debe tener un conocimiento absoluto del empleo táctico y técnico de todos los medios puestos a su disposición; así como, de las capacidades y limitaciones de su Unidad.

162. El Grupo de Comando de la Compañía de Fusileros. Se encuentra integrado con personal que lo auxilia a evacuar sus funciones administrativas de la unidad a sus órdenes.

163. La Compañía de Fusileros. Cuenta al igual que el Batallón de Infantería, con las tropas suficientes y en forma balanceada para dar cumplimiento a las misiones que el mando le ordena, maniobrando con sus Secciones de Fusileros para alcanzar los objetivos que tenga designados.

164. La Sección de Armas de Apoyo. Tiene una función elemental para el apoyo de fuegos en el combate de la Compañía de Fusileros, quien se desempeñe como Comandante, tiene la responsabilidad de coordinar la acción de sus pelotones; además, asesorará al Comandante de la Compañía sobre el empleo más conveniente de su personal y material; por lo que, deberá conocer el funcionamiento y empleo táctico del armamento con que está dotada.

165. La Sección de Armas de Apoyo de cada Compañía de Fusileros, se integra de la siguiente manera:

A. Pelotón de Ametralladoras. Es la columna vertebral de apoyo de fuegos inmediato de las unidades de Infantería, capaz de apoyar las operaciones de estas, al efectuar sus disparos con gran volumen de fuego y precisión; es la unidad constitutiva de la sección de Armas de Apoyo que consta de tres escuadras de ametralladoras para el apoyo del fuego inmediato de las Compañías de Fusileros por medio de fuegos de flanqueo o desde la inmediata retaguardia de las unidades.

B. Pelotón de Ametralladoras Lanzagranadas. Es la unidad para el apoyo de fuegos, que constituye la base de fuegos del Batallón de Infantería o bien, actuar de manera descentralizada como acompañante de las unidades de primera línea para su apoyo y protección por medio de gran volumen y potencia de fuego.

C. Pelotón de Morteros. Es la unidad para el apoyo de fuegos, que constituye la base de fuegos del Batallón de Infantería o bien, actuar de manera descentralizada como acompañante de las unidades de primera línea para su apoyo y protección por su potencia de fuego y alcance.

D. Escuadra de Lanzacohetes. Es la encargada del acompañamiento de las unidades de Infantería que proporciona protección antitanque, misma que ocupa posiciones, aprovechando la sorpresa en contra del enemigo.

Capítulo IV

Los Desplazamientos

Primera Sección

Generalidades

166. Desplazamiento. Situación en que se encuentra una tropa que se traslada de un sitio a otro; de acuerdo a los medios empleados, se clasifican en:

A. Marchas. Desplazamientos que el personal efectúa utilizando sus medios orgánicos.

B. Transportes. Desplazamientos que ejecutan las tropas utilizando medios que no le son orgánicos.

167. Los desplazamientos pueden ser:

A. Tácticos. Se ejecutan ante la presencia del enemigo.

B. Administrativos. Se realizan en tiempo de paz y en tiempo de guerra, bajo cualquier circunstancia ajena a la existencia o presencia de enemigo.

168. Las marchas tácticas se clasifican de la manera siguiente:

A. Por la distancia a que se encuentra el enemigo:

a. Lejos del Enemigo:

i. Durante su desarrollo y el estacionamiento de fin de jornada, se descarta la posibilidad de encontrar núcleos terrestres importantes del enemigo. La comodidad priva sobre la seguridad, se prefiere para realizarlas, cualquier dispositivo o medio que facilite esta condición.

ii. La comandancia elige itinerarios cómodos y lugares apropiados para hacer alto en las mejores condiciones, ya que el principal objetivo, es el de facilitar el movimiento de las unidades y asegurar su comodidad. Debe hacerse uso de la red caminera y las columnas de marcha deberán reducirse, por lo que, la unidad puede fraccionarse, la distancia entre las fracciones se aumenta, estas medidas reducen la fatiga y son apropiadas para facilitar la progresión uniforme.

iii. El dispositivo en cuanto a la seguridad, se reduce al mínimo, la vanguardia solo proporciona una relativa seguridad al grueso y en la mayoría de los casos, sirve para jalonar el eje de progresión; la retaguardia efectúa servicios de policía, el dispositivo debe responder a la urgencia de escapar a la acción aérea por medio de la dispersión y el ocultamiento.

b. Cerca del Enemigo.

i. Durante su ejecución, existe la posibilidad de encontrarse con unidades terrestres, de reconocimiento, fuerzas de cobertura, destacamentos de seguridad y quedar al alcance de la Artillería de Campaña del enemigo.

ii. La seguridad priva sobre cualquier otra condición. Los destacamentos de seguridad, se incrementan de acuerdo con la misión, el terreno y la situación del momento. Los altos, siempre se hacen a cubierto de las vistas y fuegos del enemigo y bajo el amparo de los destacamentos de seguridad.

iii. Lo más probable, es un encuentro con destacamentos de seguridad del enemigo y que se tenga que recurrir al movimiento para evitar el contacto, será necesario abandonar los caminos y continuar el movimiento a campo traviesa, hasta que se tenga la certeza de haber enfrentado el núcleo principal del enemigo.

iv. Durante el Movimiento, quien se desempeñe como comandante pondrá especial atención de mantener la dirección, control y secreto; le señala a cada unidad subordinada su misión, así como, las diferentes áreas del terreno que deban alcanzar.

v. Cuando en el transcurso de la marcha se tenga necesidad de hacer alto, ya sea para descanso de la tropa, reorganización de las unidades o por que se haya alcanzado un objetivo o zona de reunión, es deber de la vanguardia continuar proporcionando la seguridad, para lo cual, busca establecerse en aquellos lugares del terreno que le faciliten el mejor cumplimiento de la misión.

B. Por la dirección en que se encuentra el enemigo:

a. De frente.

La unidad va al encuentro del enemigo o en su búsqueda. El dispositivo de marcha y composición de la vanguardia, están determinados por la lejanía o cercanía del enemigo y por el tipo de medios que éste disponga. En caso necesario, se destacan patrullas para evitar sorpresas que puedan recibirse de otras direcciones.

b. Retrógradas.

i. Se llevan a cabo, cuando se estima conveniente ganar tiempo y espacio alejándose del enemigo, con el fin de evitar ser destruidos o para atraerlo a un área del terreno más apropiada para realizar el cumplimiento de la misión.

ii. El destacamento principal de seguridad, lo constituye la retaguardia; debiendo destacar patrullas a los flancos, con el objeto de impedir que el enemigo rebase y penetre el grueso de la unidad.

C. Por su duración:

a. Normales. Son aquellas en que la longitud de la jornada y la velocidad, no rebasan los límites aceptados para que el personal llegue a su fin en buenas condiciones; la jornada de la Infantería a pie es de 28 a 30 kilómetros con siete u ocho horas de desplazamiento.

b. Forzadas. Son aquellas que exigen para su ejecución un desgaste superior al que se requiere para las marchas normales; la Infantería solo las ejecuta en casos de necesidad absoluta y en cumplimiento de una misión especial; consisten en el aumento de la jornada o velocidad, debiendo en este último caso, hacerse de corta duración.

D. Por la hora en que se realiza:

a. De día. En horas de visibilidad y cuando la situación táctica lo impone aun, a costa del secreto y la seguridad. Facilitan el control de las unidades subordinadas y el mejor empleo de la red caminera, son recomendables cuando se considera remota la presencia del enemigo y en caso contrario, cuando la unidad se encuentra a cubierto de tropas amigas.

b. De noche. No obstante que acentúa la fatiga del personal, se ejecutan con el objeto de mantener el secreto de los movimientos, limitar la acción de la aviación y del blindaje, disminuyen la velocidad y obliga a realizar el movimiento por mejores caminos. La seguridad impone mayor cuidado con el dispositivo, acortándose las distancias entre los destacamentos de seguridad, los avances tecnológicos disminuyen las ventajas que proporcionan las horas de oscuridad.

E. Por los medios empleados:

a. A pie. El personal de Infantería utiliza para desplazarse sus propias piernas, implicando un mayor esfuerzo y fatiga ya que debe cargar con su armamento, municiones y equipo diverso, tanto individual como colectivo, su velocidad es de cuatro km/h; en circunstancias normales de camino, terreno y clima, pueden incrementarse hasta cinco o seis km/h; en terreno montañoso o de difícil acceso la velocidad se reduce notablemente.

b. A motor. Son aquellas que se realizan utilizando vehículos a motor, siendo éstas:

i. Parcialmente Motorizada. En estas marchas las unidades desplazan parte de sus efectivos a pie y parte en vehículos, pueden ser orgánicos o en refuerzo. Es una forma actual de desplazamiento de las unidades de Infantería, ya que cuentan con vehículos para algunas de sus unidades de maniobra, órganos de mando y control, así como, armas de apoyo; si la situación táctica lo permite, las unidades a pie y las de a motor deben desplazarse formando agrupamientos separados, marchando cada cual a su velocidad normal; de no ser posible, quienes lo hacen a motor se desplazan por saltos a retaguardia de las que marchan a pie.

ii. Motorizada por Escalones. Son aquellas en que una unidad de Infantería emplea sus vehículos orgánicos y en refuerzo, para transportar a la totalidad de sus efectivos, cargas orgánicas y demás medios, en una serie escalonada de viajes sucesivos; esta marcha permite hacer llegar al lugar de fin de jornada al personal en mejores condiciones físicas.

iii. Totalmente Motorizada. Son aquellas en que la totalidad de integrantes de una unidad de Infantería se desplazan en un solo viaje utilizando sus vehículos orgánicos y en refuerzo, es la manera más rápida de desplazarse, de gran rendimiento en distancias considerables y en ocasiones se utiliza para ciertos movimientos tácticos que demandan rapidez, tales como envolvimientos, explotación del éxito y persecuciones.

Segunda Sección

Factores a Considerar en el Planeamiento de un Desplazamiento

169. Para el planeamiento de los desplazamientos, cualquiera que sea su clase, se debe realizar una fase de preparación, que consiste en estudiar los distintos factores que intervienen, estos factores son:

A. De Indole Táctico.

- a. Objeto del movimiento.
- b. Distancia a que se encuentra el enemigo y su actitud.

B. De Índole Técnico.

- a. Dispositivo y formación de marcha.
- b. Longitud de la jornada.
- c. Velocidad del movimiento.
- d. Itinerarios.
- e. Zonas de estacionamiento de fin de jornada.
- f. Empleo de guías.
- g. Escurrimiento y alargamiento.

C. Los factores de índole táctico condicionan a los de índole técnico.

170. Para que las unidades subordinadas estén en condiciones de realizar el desplazamiento; la comandancia, debe expedir una orden preparatoria en la que se indica la hora de inicio, la forma como va a efectuarse y la información que se juzgue necesaria para asegurar su éxito.

171. Quienes se desempeñen como comandantes de las unidades subordinadas, deben practicar una revista al personal, armamento y material, para cerciorarse de que están en condiciones de iniciar el desplazamiento.

172. Cuando sea posible, quien funja como comandante hará un reconocimiento sobre el terreno del itinerario a seguir; en caso contrario hace un estudio del terreno sobre la carta, tomando en ambos casos información sobre:

- A. Estado de los caminos y obras de arte.
- B. Obstáculos que se puedan encontrar.
- C. Puntos en los que pueda haber confusión.
- D. Puntos peligrosos para el tránsito.
- E. Puntos críticos con respecto a la situación táctica.
- F. Condiciones meteorológicas.

Tercera Sección

La Seguridad en las Marchas a Pie

173. La Infantería se proporciona seguridad durante las marchas mediante los destacamentos de seguridad (normalmente 1/3 de la unidad), dependiendo de la misión, el terreno y la situación táctica que se viva, siendo éstos: la vanguardia, los guardaflancos y la retaguardia:

- A. La Vanguardia:

a. Misión. Asegurar la continuidad de movimiento del grueso, protegerlo contra las sorpresas y la observación directa del enemigo, proporcionando al mando, tiempo para estudiar la situación que se le presente y dar la orden para adoptar el dispositivo de combate.

b. Se desplaza al frente del grueso de la unidad y para el mejor desempeño de su cometido se divide en lo siguiente:

i. Escalón de Reconocimiento. Tiene como misión rechazar la primera resistencia fraccionaria del enemigo, así como maniobrarlas.

ii. Escalón de Combate. Se desplaza por saltos para ocupar una posición que de acuerdo con la información que se tenga, actúa en apoyo del escalón de reconocimiento. Si esto es posible, continúa su progresión como lo venía haciendo; en caso contrario se aferra al terreno, ocupa y defiende los puntos importantes, especialmente aquellos que cubran el despliegue del grueso.

c. Lejos del Enemigo. Cuando no se teme su acción se disminuirá el efectivo, ya que siempre privará la idea de evitar fatigas innecesarias a la tropa.

d. Cerca del Enemigo. La misión de la vanguardia, consiste en sustraer al grueso de cualquier sorpresa y de los fuegos del enemigo, tanto como lo permita su efectivo.

e. Para cumplir con su cometido, la vanguardia adopta dispositivos apropiados, desarticulándose en el sentido de la profundidad.

f. La distancia entre ambos escalones, estará determinada por la situación táctica, terreno, facilidades de apoyo y medios de comunicación.

g. Al iniciarse el contacto con el enemigo, el escalón de reconocimiento actúa de inmediato con su fuego al máximo, con objeto de rechazar la resistencia fraccionaria; el escalón de combate, a su vez, se desplaza por saltos para ocupar una posición que de acuerdo con la información que se tenga, le permita actuar en apoyo al escalón de reconocimiento.

h. Si esto es posible, continúa su progresión como lo venía haciendo; en caso contrario se aferra al terreno, ocupa y defiende los puntos importantes, especialmente aquellos que cubran el despliegue del grueso. El titular de la vanguardia, constantemente informa al mando de la unidad, de lo que acontece en su frente, a fin de que éste tome su decisión.

i. Durante los grandes altos horarios la vanguardia continúa proporcionando la seguridad.

B. Los Guardaflancos:

a. Misión. Proteger a la unidad en las marchas, contra ataques sorpresivos por el flanco.

b. En caso de un ataque a fondo, asegura el tiempo y espacio necesarios para el despliegue del grueso, sus efectivos están condicionados por la situación táctica, la misión y el terreno; se divide en:

i. Escalón de Reconocimiento.

ii. Escalón de Combate.

c. Por su modo de actuar pueden ser:

i. Fijo. Cuando se tiene definido un punto que favorece un ataque por parte del enemigo, quien se desempeñe como comandante destaca con oportunidad un guardaflanco fijo que ocupe una posición que domine las rutas de aproximación del enemigo; si al arribar al citado punto, no existe peligro, asume una actitud defensiva; en caso contrario emplea sus fuerzas sin empeñarse a fondo para retardar la acción enemiga, debiendo informar al mando.

ii. Móvil. Cuando el peligro es constante y se necesita la protección continua sobre el flanco, dependiendo del terreno, se desplazará paralelo a la columna, como su trabajo se realiza con rapidez, cuando el terreno lo permita es conveniente motorizarlos.

C. La Retaguardia:

a. Misión. Proteger al grueso del dispositivo contra un ataque sorpresivo proveniente de la retaguardia.

b. Se desplaza atrás del grueso de la unidad, sus efectivos están de acuerdo con la posibilidad de un ataque del enemigo por la retaguardia, así como, por la misión y el terreno.

c. El destacamento adopta un dispositivo semejante a la vanguardia, pero en dirección opuesta, constituyéndose de la siguiente manera:

- i. Escalón de contacto o de vigilancia.
- ii. Escalón de combate.

d. Cuando se cuenta con personal del Arma de Ingenieros, se asignan a la retaguardia para que realicen trabajos que contribuyan a retardar al enemigo.

Cuarta Sección

La Seguridad en los Desplazamientos a Motor

174. Los desplazamientos utilizando vehículos a motor revisten dos modalidades:

A. Marchas Motorizadas. En éstas las unidades se desplazan empleando los vehículos orgánicos y los proporcionados en refuerzo.

B. Transportes Motorizados. Consisten en desplazar a las unidades de Infantería de un punto a otro, mediante vehículos que les han sido proporcionados en apoyo por el escalón superior. En este caso, quien funja como comandante de los vehículos cumple órdenes del escalón superior y se coordina con la unidad para la planeación y ejecución del transporte.

175. Cuando una unidad de Infantería, deba realizar un movimiento táctico a motor y reciba en refuerzo una unidad de transportes, esta queda bajo las órdenes, autoridad y plena responsabilidad de quien se desempeñe como comandante de la unidad de Infantería, hasta el momento en que este no requiera continuar empleando los vehículos; a partir de este momento, quien ejerza el mando de la unidad de transportes, vuelve a asumir sobre ésta su autoridad y responsabilidad.

176. En transportes a motor de carácter administrativo, aun cuando sean tropas organizadas en unidades constituidas, quien funja como comandante de la unidad de transportes, conserva en todo momento su autoridad y responsabilidad plena sobre el organismo a su mando, coordinándose con quien ocupe el mando de la unidad de Infantería transportada, para la realización del propósito o misión que cumple; en tales casos, pueden considerarse como pasajeros al personal transportado.

177. Los movimientos a motor de la Infantería, pueden realizarse estando la unidad encuadrada o independiente.

178. Las normas que en los siguientes párrafos se establecen, para la preparación y ejecución de movimientos a motor, son aplicables, en lo general a marchas y transportes motorizados, así como, a las unidades desplazándose encuadradas o independientes, las diferencias que pueden presentarse entre un caso y otro serán mínimas, por lo que estas prescripciones se ajustarán, en cada caso, a la situación táctica prevaleciente.

179. La comandancia de la unidad de Infantería, recibirá la orden del escalón superior para desplazar a su unidad motorizada o para ser transportada; la orden señala prescripciones respecto a:

- A. Número y tipo de vehículos a utilizar.
- B. Hora y lugar en que dispone de ellos y en la que deja de utilizarlos.
- C. Punto de embarque.

- D. Hora en que se inicia el embarque.
- E. Hora de paso por el punto inicial.
- F. Itinerario.
- G. Formación y colocación en el dispositivo general.
- H. Punto de desembarque.
- I. Hora de arribo.
- J. Otros detalles de coordinación.

180. De acuerdo con la capacidad de los vehículos y la futura misión de las unidades subordinadas, se hace la distribución del personal y material que debe ir en ellos, de preferencia debe buscarse que vayan unidades orgánicamente constituidas; pero de no ser posible, se hacen células de transporte y se procura señalar en cada caso, la unidad o célula que lo ocupa para facilitar la identificación y el embarque.

181. El punto de embarque, debe tener las siguientes características:

- A. Estar situado en una zona o área del terreno perfectamente identificable.
- B. Lo más próximo a las tropas y que el sitio permita realizar el embarque con facilidad.
- C. Dentro de lo posible, cubierto a la observación aérea y terrestre.

182. Coordinación del Movimiento.

- A. El movimiento se regula, por medio de los responsables de carro y/o de agrupamiento así como, por personal con misión de policía y tránsito que se aposta a lo largo del itinerario; el medio principal de comunicación es el radio.

B. Personal responsable de los agrupamientos o quien se desempeñe como comandante de la unidad y su Grupo de Comando no tienen puesto fijo en la formación, desplazándose en el sitio desde el cual puedan ejercer el control y recibir la información con respecto al enemigo, para actuar rápida y adecuadamente.

183. La organización de la columna está condicionada por:

- A. Objeto del Transporte.
- B. Posibilidad de encuentro con el enemigo.
- C. Densidad del tráfico en el itinerario.
- D. Misión futura de las unidades subordinadas.

184. Puntos de Desembarque:

A. Con la debida anticipación, quien funja como comandante de la unidad, destaca un grupo de castramentadores con una escolta al sitio en que terminará el movimiento, con el fin de llevar a cabo un reconocimiento y elaborar un plan de estacionamiento.

B. También los integrantes de los grupos de castramentadores señalan el punto de desembarque, proporcionan seguridad a la operación y cuando arriban las unidades las conducen a sus respectivas áreas.

185. Seguridad:

A. Generalmente, el movimiento a motor de una unidad, no se realiza sobre una zona en la que se considera un probable ataque del enemigo, a menos que ya esté ocupada por tropas amigas; no obstante esto, tendrá que darse seguridad durante el movimiento y desembarque.

B. En los movimientos a motor, la seguridad se puede proporcionar mediante:

- a. Destacamentos de Reconocimiento.
- b. Vanguardia.
- c. Guardaflancos.
- d. Retaguardia.

186. Destacamentos de Reconocimiento. Su misión es la de reconocer el itinerario de marcha, con énfasis en los puntos críticos, debido a las características especiales del movimiento, es conveniente que éste marche 15 o 20 minutos adelante de la vanguardia y en continua comunicación con quien ejerza el mando de la vanguardia y del grueso para transmitir con oportunidad toda información que se recabe.

187. Vanguardia. Su misión la cumple en forma semejante que en las marchas a pie, con la diferencia del empleo de los vehículos. La importancia de este servicio de seguridad, está en relación con las posibilidades de encuentro con el enemigo; generalmente, se divide en escalón de reconocimiento y escalón de combate, en caso de encuentro con elementos ligeros del enemigo, realizará lo siguiente:

A. El escalón de reconocimiento desmonta de los vehículos, asume una actitud ofensiva y trata de reducirlos.

B. Fija a esta resistencia y quien se desempeñe como comandante informa al de la vanguardia.

C. Quien funja como comandante de la vanguardia desmonta a su escalón de combate y lo aproxima con objeto de rechazar la resistencia.

D. De lograrlo, se embarca la vanguardia y continúa su desplazamiento.

E. Si el enemigo es considerable, el grueso hace alto y parte de su personal apoya la acción de la vanguardia.

188. Guardaflancos:

A. Su misión consiste, en asegurar el paso del grueso por aquellos puntos en que se pueda presentar el enemigo. La distancia a la que actúan depende del terreno y de la acción enemiga. Su composición está condicionada por la misión.

B. El trabajo de este destacamento, es difícil debido a la carencia de caminos, por lo que tiene que actuar a campo traviesa y motorizado, su actuación resulta supeditada a las condiciones del propio terreno. Debido a estas limitantes, se impone que el guardaflanco, sea fijo para que pueda cumplir con su misión.

189. Retaguardia. Su misión es similar a la que cumple la retaguardia en las marchas a pie y su composición, será de acuerdo con las posibilidades de ataque del enemigo. El empleo de personal del arma de ingenieros, adquiere gran importancia en estos casos.

Quinta Sección

La Seguridad Contra Ataques Mecanizados y Aéreos

190. Debido a los pocos medios orgánicos, con que cuentan las unidades de Infantería para repeler los ataques mecanizados, habrá ocasiones en que deban ser reforzados por el escalón superior, con armas antitanque o medios similares a los del enemigo.

191. Es necesario establecer un servicio de vigilancia, complementado con un sistema de comunicación, para asegurar la información oportuna sobre la presencia de unidades mecanizadas y que la unidad tenga el tiempo suficiente para adoptar las medidas necesarias.

192. Para darse seguridad antiaérea, se deben adoptar medidas pasivas por medio de la vigilancia, ocultación y dispersión.

193. La primera medida que debe adoptarse, es la de destacar personal de vigilantes para que, con la debida oportunidad señalen la presencia de los aviones.

194. Al no tener las unidades de Infantería armamento orgánico, para hacer frente a esta clase de ataques por medios activos, se debe solicitar el refuerzo o apoyo de armas antiaéreas.

195. Cuando las unidades cuenten con armas antiaéreas, se distribuirán a lo largo de su dispositivo de marcha.

196. Por lo que respecta a las medidas de seguridad contra el blindaje, se distribuyen las armas antitanque entre sus servicios de seguridad, con objeto de cubrir las posibles rutas de aproximación de los vehículos blindados o mecanizados del enemigo.

Sexta Sección

Transporte Aéreo, Marítimo y Fluvial

197. Cuando la unidad de Infantería, deba ser transportada por medio de aviones o helicópteros o bien, por medio de buques, las prescripciones para el embarque le serán dadas por las autoridades encargadas de transportarla, por lo que, la unidad y sus medios actúan en calidad de pasajeros.

198. En términos generales, quien se desempeñe como comandante, de acuerdo con las órdenes recibidas, se concreta a:

A. Conducir a su unidad al campo aéreo o sitio de embarque fijado.

B. Dividirla en células de transporte o agrupamientos, de acuerdo con el cupo e indicaciones que se le hagan al respecto.

C. Nombrar un responsable de las células o agrupamientos organizados.

D. Al arribar al punto de destino, reunir a su personal a inmediaciones del punto de desembarque en un lugar cubierto.

199. En los transportes realizados por estos medios, quien funja como comandante de la unidad transportada recibe órdenes que le indican:

- A. Campo aéreo o muelle de embarque.
- B. Cantidad, tipo y capacidad de naves destinadas al transporte.
- C. Hora de inicio y término del movimiento.
- D. Lugar probable para el desembarque.

200. Cuando la unidad vaya a ser transportada se realizará un reconocimiento del sitio en que se estacionará, con el fin de obtener información de: medios a utilizar para el embarque, lugares que debe ocupar el personal, armamento, municiones y equipo. Estos últimos datos le son señalados por la comandancia del escalón superior o bien por quien ejerza el mando de la nave si actúa independiente.

201. Con los datos que arroje el reconocimiento, formula su plan de embarque que contiene prescripciones relativas a:

- A. Forma de conducir a su unidad al punto de embarque.
- B. Manera de realizar el embarque, dictado por la autoridad de la embarcación.
- C. Como cubrir sus necesidades.
- D. Actitud por observar en caso de alarma o zafarrancho.

E. Lugares y embarcaciones que les corresponden a las diferentes unidades en caso de naufragio.

Séptima Sección

Transporte por Ferrocarril

202. Dado su gran rendimiento, el ferrocarril es utilizado por las unidades de Infantería para moverse a grandes distancias; cuando requieren ser transportadas por este medio, reciben en la orden respectiva, la siguiente información:

- A. Estación de embarque.
- B. Número y tipo de tren.
- C. Hora de inicio.
- D. La estación de desembarque.

203. Al recibir la comandancia de la unidad la orden de transporte, formulará su plan que contendrá:

- A. Medidas preparatorias.
- B. Prescripciones para el embarque.
- C. Seguridad antes, durante y después del embarque.
- D. Prescripciones para el desembarque.

204. Medidas Preparatorias:

A. Recibida la orden de movimiento, la comandancia expide una orden preparatoria, se coordina con el personal responsable de la estación de ferrocarril, efectúa un reconocimiento del lugar de embarque, para conocer las condiciones con que deba hacerse la operación, se revisan los andenes y embarcaderos aprovechables, así como, el material rodante que le corresponda utilizar, marcándolo para permitir su identificación en el punto de destino.

B. Se envía un destacamento de reconocimiento y castrametación, para darle protección a la unidad en el punto de desembarque y proporcionarle alojamiento en ese sitio.

205. Prescripciones para el embarque. Se forman agrupamientos de transporte, los cuales se integran con personal, armamento, equipo y material que deba ir en cada tren; cuando no es posible conservar a las unidades en forma orgánica, estos se constituyen en células de transporte. Enseguida se expide la orden que comprende:

- A. Información sobre el movimiento y su objetivo.
- B. Forma en que se realiza el movimiento hacia la zona o estación de embarque.
- C. Sitio de estacionamiento.
- D. Composición de los servicios de orden y policía.
- E. Zona o estación de desembarque.
- F. Medidas para asegurar la subsistencia del personal durante el transporte.

206. Seguridad. Si durante el embarque existe la posibilidad de una acción por parte del enemigo, el escalón superior establece destacamentos de seguridad sobre las probables rutas de aproximación y mantiene un servicio de alerta contra la aviación enemiga, para lo cual, se instalan armas antiaéreas o automáticas en puntos adecuados para actuar oportunamente. Durante el transporte, se mantiene el servicio de vigilancia aérea proporcionada por el escalón superior, emplazando en los carros y plataformas a lo largo del convoy, armas antiaéreas y automáticas.

207. Prescripciones para el Desembarque. Antes de llegar al punto de destino, quien funja como comandante de la unidad dará instrucciones sobre:

- A. Destacamentos que proveen la seguridad.
- B. Lado del tren donde desembarca el personal.
- C. Punto de reunión de la unidad una vez desembarcada.

Capítulo V

El Estacionamiento

Primera Sección

Generalidades

208. Definición. Es la situación táctica en que una tropa se detiene y ocupa un lugar del terreno después de un desplazamiento táctico y del cual se tiene que volver a desplazar.⁸

209. Los estacionamientos se emplean para fines de reposo, preparación para el combate y para fines administrativos y logísticos.

210. El estacionamiento puede ser de tres tipos:

A. Acantonamiento. Se realiza en poblado y bajo techo, se considera la mejor forma de estacionar, debido a la comodidad e higiene en que vive el personal. Siempre que la situación lo permita, debe adoptarse:

a. Ventajas. Conserva la salud y la moral del militar, así como, el buen estado del armamento, municiones y equipo; permite disimular los efectivos; facilita utilizar el abrigo a su máximo y proporciona mayor comodidad en sus necesidades personales.

b. Desventajas. Se dificulta el control de las tropas, particularmente cuando no se encuentren alojadas formando unidades constituidas; en caso de ataque, constituye un excelente blanco para la aviación y artillería enemiga, dificultándose el despliegue de las unidades y su entrada en acción rápidamente; facilita la acción del espionaje enemigo.

⁸SEDENA, Manual de Operaciones Militares. (2017). México. pp. 229-230.

B. Campamento. Se lleva a cabo bajo tiendas de campaña o barracas.

a. Ventajas. Proporciona el mejor control de las unidades; facilita prepararse con rapidez para abandonar el campamento en caso de emergencia o a una señal determinada; permite desenfilarse a las vistas y la acción enemiga recurriendo a la dispersión y enmascaramiento; mantiene en buenas condiciones la salud del personal, así como, el buen estado del armamento, municiones y equipo.

b. Desventajas. Dificultad en el transporte y construcción, por lo voluminoso y pesado del material, requiere de un gran efectivo para su montaje y construcción, los materiales son costosos y de poca duración; demanda de instalaciones eléctricas, tomas de agua, incineradores y lugares adecuados para el aseo personal.

C. Vivac. Se efectúa a campo raso, utilizando los medios orgánicos. Cuando se realiza cerca del enemigo, se denomina vivac de alarma.

a. Ventajas. Permite a las unidades estar siempre en situación de alerta, ya que reposan sobre el terreno de la acción; están siempre disponibles y en manos de sus comandantes, además de poder entrar en acción rápidamente.

b. Desventajas. Las tropas, armamento y municiones quedan expuestas a las inclemencias del tiempo; lo cual, influye negativamente en su rendimiento, requiere la construcción de letrinas, áreas de aseo personal y eliminación de basura.

211. Además de los estacionamientos, existen durante las situaciones de combate detenciones que son parte de la maniobra en ejecución, como son la ubicación de la reserva, ocupación de áreas de reunión y ocupación de áreas para la reorganización.

212. Cualquiera que sea la duración y el tipo de estacionamiento que se haya elegido, tiene tanta importancia como las otras situaciones tácticas (desplazamiento y combate), por lo que, debe ser preparado y estudiado a conciencia.

213. Será siempre la situación que se viva con respecto al enemigo, las operaciones a desarrollar y las facilidades que presenten las áreas donde se opere, las que impongan el lugar y modo de estacionar; debe procurarse que el sitio escogido presente abrigos o cubiertas a las tropas para evitar la observación y ataques aéreos o en su caso, zonas de dispersión, así como, obstáculos naturales para conjugar las medidas de defensa activa y pasiva.

214. El área de estacionamiento se divide en dos grandes zonas concéntricas:

A. La exterior se denomina zona de seguridad y está destinada a los puestos avanzados de combate.

B. La interior se denomina zona de reposo y tiene por objeto estacionar en ella al grueso de la unidad.

Segunda Sección

Reconocimientos

215. Si la unidad actúa independiente, con la debida oportunidad, el que ejerza el mando destara a su grupo de castramentadores, que generalmente está integrado por un responsable o representante de cada unidad subordinada, un representante de sanidad y transmisiones, así como, una escolta, para que se adelante a la unidad y realice un reconocimiento de la zona de reposo.

216. En caso de que la unidad esté encuadrada, este grupo queda bajo las órdenes del responsable que nombre la unidad superior.

217. Este grupo de castramentadores, reconoce el área o poblado para observar y aprovechar aquellos puntos que tácticamente revistan importancia para la seguridad de las tropas, tales como: entradas y salidas de la población, lugares dominantes, accidentes que compartimenten el terreno o formen puntos de paso obligado, puentes, ríos y barrancos.

218. Señalan en forma general, el establecimiento de las zonas de seguridad y reposo, para lo cual, es conveniente realizar un croquis.

219. Se asignan dentro de la zona de reposo, las áreas de las unidades subordinadas, personal de refuerzo, servicios y el puesto de mando de la unidad.

220. En coordinación con el servicio de sanidad, efectúan las inspecciones y preparativos de carácter sanitario a que haya lugar, así como, el análisis de las fuentes de abastecimiento de agua para beber y cocinar, ubicación de las letrinas y cocinas.

221. Terminado el reconocimiento, el responsable del grupo de castramentadores, elabora un plan de estacionamiento que remite a la comandancia, para que haga las rectificaciones que crea convenientes o lo apruebe.

222. Una vez hechos los preparativos, el grupo de castramentadores sale al encuentro de las unidades, para que éstas, puedan llegar sin pérdida de tiempo a las zonas señaladas para el estacionamiento.

Tercera Sección

Seguridad en el Estacionamiento

223. Las tropas que durante la marcha proporcionan la seguridad, continúan con esta función al establecerse el estacionamiento; debido al trabajo intenso que han venido desarrollando, se impone su relevo antes del anochecer, para que el personal que releve, tenga tiempo de reconocer las posiciones a ocupar, así como, las probables rutas de aproximación del enemigo.

224. Los Puestos Avanzados de Combate. Son tropas de seguridad, su misión, es proporcionar alerta oportuna sobre la aproximación del enemigo y negarle la observación terrestre inmediata y los fuegos directos a la zona de reposo. Dentro de sus posibilidades retardan y desorganizan al enemigo y tratan de engañarlo en cuanto a la verdadera ubicación de la zona de reposo.

225. Los Puestos Avanzados de Combate, normalmente están situados de acuerdo con el terreno y el enemigo, ubicados en el mejor accidente del terreno, desde el cual puedan cumplir su misión.

226. El terreno seleccionado para establecer los Puestos Avanzados de Combate, debe reunir las siguientes características:

- A. Proporcionar observación profunda y campos de tiro.
- B. Contar con obstáculos en las avenidas de aproximación peligrosas; así como, en los flancos.
- C. Proveer cubiertas y abrigos.
- D. Disponer de rutas de repliegue ocultas y cubiertas.
- E. Obstruir al enemigo, la observación terrestre inmediata y fuegos directos a la zona de reposo.
- F. Estar dentro de la distancia de apoyo de la zona de reposo.

G. Permitir el control de las avenidas de aproximación.

227. Los efectivos destinados a cubrir la zona de seguridad, serán de acuerdo a la situación que se tiene con respecto al enemigo, siendo normalmente un tercio de la unidad, debiendo ser tan móviles como el terreno y los medios lo permitan.

228. Es recomendable que los puestos avanzados, no se comprometan en combate cuerpo a cuerpo; estos se repliegan sobre las rutas en las cuales se han efectuado reconocimientos previamente.

229. El contacto con el enemigo es mantenido por medio de una combinación de patrullas y puestos de observación avanzados. Es importante el enlace entre los puestos de observación avanzados y otras tropas amigas que operen en las cercanías del área de estacionamiento.

Capítulo VI

La Seguridad

Primera Sección

Generalidades

230. Es una condición que busca todo ser viviente en sus actividades y organización o colectividad, para poder existir, desarrollarse y cumplir sus propósitos. En las actividades militares tácticas, en las que existe siempre un enemigo presente, lejano o potencial, la seguridad juega el papel más importante.⁹

231. La seguridad, en el ámbito de la táctica, tiene cuatro propósitos:

- A. Evitar las sorpresas por parte del enemigo.
- B. Preparar y lograr la sorpresa en contra del enemigo.
- C. Asegurar la libertad de acción del mando y sus tropas.
- D. Evitar o limitar los efectos físicos y morales del fuego y otros medios del enemigo en las tropas propias.

232. La seguridad se clasifica en:

- A. Seguridad del Mando. Es la que permite a quienes se desempeñen como comandantes, en los diversos niveles, la libertad de acción necesaria para preparar su maniobra y ponerla en ejecución, a pesar de la acción que el enemigo asuma para evitarlo.
- B. Esta puede ser Táctica y Estratégica:

⁹SEDENA, Manual de Operaciones Militares (2017). México. pp. 141-156.

a. Seguridad Táctica. Es la que evita exponerse a la sorpresa táctica u obligar a variar con premura y precipitación sus proyectos originales de marchar, estacionar o combatir, bajo las más difíciles condiciones de tiempo, de espacio y de disponibilidad de medios ante un enemigo que se presenta brusca e inesperadamente. Esta seguridad que le proporciona libertad de acción, le garantiza la libre disposición de los medios y le facilita el cumplimiento de la misión.

b. Seguridad Estratégica. Permite al titular de la unidad de teatro, darse el tiempo y espacio necesarios para llevar a cabo la concentración y despliegue estratégicos, a salvo de la intervención y amenaza del enemigo, que impidan realizar la batalla en las condiciones previstas por los planes de campaña; mediante esta, se evita la sorpresa estratégica, esto es, verse acometido por los gruesos del enemigo antes de estar preparado para afrontarlos.

233. La Seguridad de las Tropas. Llamada también seguridad material, su objeto es evitar que se vean bajo los efectos inopinados del fuego o de cualquier otra actividad destructora del enemigo, sin estar preparadas para protegerse o para limitar sus efectos. Representa aptitud para marchar, estacionar y realizar otras actividades similares al abrigo de los fuegos y protección contra las sorpresas materiales que pudieran causar la destrucción de la fuerza o bien su neutralización de manera de quedar imposibilitada para cumplir sus misiones.

234. Quien funja como comandante para garantizar el éxito de sus operaciones, debe tener presente las siguientes reglas generales de seguridad:

A. Siendo esta, parte integral de cualquier operación, debe adoptarse en toda situación, lugar y tiempo.

B. Toda unidad, agrupamiento, destacamento o fuerza de cualquier magnitud y especialidad, es responsable de su propia seguridad. Cuando el escalón superior o tropas amigas próximas la proporcionen en algunos aspectos, ésta seguridad debe complementarse con la protección local organizada a base de los medios disponibles.

C. Quien se desempeñe como comandante, debe prescribir las medidas de seguridad para proteger a su unidad en conjunto, así como, coordinar las adoptadas por sus comandantes subordinados.

D. Todo tipo de reconocimientos influyen en la seguridad, puesto que proporcionan informes que servirán de guías para determinar efectivos, composición y dispositivo de las fuerzas destinadas a proporcionar ésta.

E. Las operaciones de contrarreconocimiento, son esencialmente destinadas a proporcionar seguridad, puesto que impiden la ejecución del reconocimiento enemigo sobre las propias tropas.

F. Debe evitarse emplear más fuerzas de las necesarias en misiones específicas de seguridad, ya que, caer en tal error implica el peligro de quedar sin personal suficiente para cumplir la misión.

G. La seguridad, depende en gran parte del adiestramiento individual de las tropas y del conjunto de la organización de que se trate. El adiestramiento, debe tender a lograr conciencia de seguridad individual y colectiva así como, la disciplina de la seguridad.

H. La actitud favorable o desfavorable de parte de la población civil, en el área de operaciones, contribuye en forma muy importante a la seguridad y a las medidas que haya que adoptar para garantizar ésta.

I. La seguridad debe ser tomada en cuenta en todo plan de operaciones.

Segunda Sección

Formas de Acción Enemiga

235. Constituyen amenazas contra la seguridad propia, serán siempre muy variadas, principalmente en la actualidad, debido a los adelantos tecnológicos y científicos. Pero normalmente, el enemigo presentará una combinación de los varios tipos de amenaza, contra cada uno de los cuales habrá que tomar las medidas de seguridad adecuadas para contrarrestarlas. Éstas formas de amenaza pueden ser:¹⁰

- A. Acción Terrestre.
- B. Acción Aérea.
- C. Acción Anfibia y Naval.
- D. Acción Secreta.
- E. Acción de Armas de Destrucción Masiva.
- F. Acción Sorpresiva.
- G. Acción Psicológica.
- H. Acción Electrónica.
- I. Acción Cibernética.
- J. Acción Aeroespacial.

¹⁰SEDENA, Manual de Operaciones Militares (2017). México. pp. 141-156.

236. Acción Terrestre. Incluye observación; reconocimiento; acción de patrullas de todo tipo; infiltración; golpes de mano; fuegos de artillería, de cohetes, de armas automáticas y de tiradores; ataques nocturnos; ataques limitados o en fuerza, con Infantería o tanques; ataques con aerotropas y aeromóviles; acciones de fuerzas irregulares, tales como emboscadas, interdicción y otras.

237. Acción Aérea. Incluye reconocimiento visual, fotográfico y electrónico; fuego por medio de bombas de diversas clases, cohetes y ametralladoras; transporte de paracaidistas, en masa o aislados; transporte de tropas adversarias, por medio de aviones o helicópteros.

238. Acción Anfibia y Naval. Incluye asaltos, reconocimientos o golpes de mano desde el mar, bombardeos con artillería o cohetes desde buques de guerra, transporte de tropas adversarias de desembarco.

239. Acción Secreta. Representada por el espionaje, sabotaje, actividades subversivas y de resistencia.

240. Acción de Armas de destrucción masiva. Comprende el empleo de armas químicas, biológicas y radiológicas utilizando medios clandestinos, fluviales, aéreos o terrestres; Asimismo, el uso de bombas nucleares lanzadas desde aviones, por cohetes o piezas de artillería o colocadas en lugares ocultos del terreno.

241. Acción Sorpresiva. Se refiere al empleo de tácticas, técnicas y armas desconocidas.

242. Acción Psicológica. Se refiere a la propaganda enemiga entre las tropas propias y la población; así como, actividades que están íntimamente relacionadas con la información y contrainformación.

243. Acción Electrónica. Las actividades realizadas por la fuerza enemiga para negar o dificultar el empleo, control y explotación del espectro electromagnético por parte de nuestras fuerzas.

244. Acción Cibernética. Es el empleo de las tecnologías de la información y comunicaciones para atacar y neutralizar los sistemas informáticos propios a través del ciberespacio.

245. Acción Aeroespacial. Es el empleo de misiles balísticos intercontinentales y sistemas de comunicaciones satelitales en la atmósfera terrestre y en el espacio exterior próximo.

Tercera Sección

Medios para Obtener la Seguridad

246. La seguridad se obtiene por medio de:

A. El Informe. Respeto al enemigo.

B. El Secreto. Consistente en medidas de contrainformación.

C. El Dispositivo. Distribución de tropas proporcionándose protección recíproca.

D. La Protección. Protección física mediante corazas, blindajes, organizaciones adecuadas del terreno, fortificaciones y vestuario protector.

247. La Seguridad por el Informe. Es la que obtienen el mando y sus tropas, mediante la más completa, adecuada y oportuna información respecto al enemigo. Esta información puede proceder del escalón superior, de los órganos de búsqueda propios y de unidades adyacentes. Desde luego que nunca se podrá saber en forma completa y precisa todo lo necesario respecto al enemigo y esperar tal cosa para poder actuar será renunciar a la iniciativa; de manera que las decisiones tendrán siempre que adoptarse corriendo los riesgos consiguientes.

248. En todo caso el curso de acción que se adopte para actuar contra el enemigo o para protegerse de él, deberá ser confirmado constantemente por la información, a fin de estar en condiciones, mediante ésta, de continuar su puesta en práctica como bueno o bien de modificarlo de acuerdo con las circunstancias. La información respecto al enemigo, para proporcionarse seguridad, puede ser desde la que envíe una fuerza de cobertura a gran distancia, hasta la voz de alarma de un escucha.

249. La Seguridad por el Secreto. Es la que se obtiene manteniendo los medios y actividades propias ignorados por el enemigo. Los efectivos, la composición de las tropas, su ubicación, sus movimientos y los planes en general, deben mantenerse en secreto, el que se logra mediante la discreción, la ocultación y la dispersión, todo lo cual debe ponerse en práctica por parte de cada comandante en cada nivel de mando, y por cada militar cualquiera que sea la actividad que desarrolle.

250. Para obtener esta seguridad, la instrucción de las tropas debe prever ampliamente lo necesario y durante las operaciones deben prepararse y ejecutarse adecuados planes de contrainformación. Debe recordarse que el secreto es factor esencial para preparar y aplicar la sorpresa; por lo que cualquier operación o maniobra podrá fracasar, aun cuando haya sido perfectamente concebida y preparada, si no se mantiene en el mayor secreto posible.

251. La Seguridad por el Dispositivo. El dispositivo es la forma en que las tropas son distribuidas sobre el terreno, en grupos de constitución y magnitud adecuadas, para poner en práctica una idea de maniobra tendiente a lograr el cumplimiento de una misión o propósito, como puede ser el de desplazarse o de estacionar. La seguridad por el dispositivo es la que se obtiene empleando núcleos de tropas que se protegen mutuamente o protegen a los gruesos, contra la acción sorpresiva del enemigo. Los dispositivos que pueden proporcionar seguridad al mando y sus tropas, pueden ser:

A. Dispositivo General. Corresponde al escalón superior en que esté encuadrado.

B. Dispositivo Particular. Corresponde al de la propia unidad y comprende dos escalones:

a. Dispositivo del Grueso. Respecto a éste, quien se desempeñe como comandante, debe hacer con las unidades que lo integran, una distribución adecuada en frente y profundidad; articulándolas de manera que se garantice lo siguiente:

i. Apoyos Recíprocos.

ii. Que no exista entre ellas intervalos exagerados o accidentes que representen aislamiento para una o más unidades.

iii. Que pueda haber concurrencia de esfuerzos para responder a alguna amenaza enemiga.

iv. Que permita, por sí mismo e independientemente de la protección que ofrezcan los destacamentos de seguridad, evitar las sorpresas y realizar la maniobra prevista.

v. Durante el combate, es básicamente este dispositivo el que proporcionará la seguridad del conjunto.

b. Dispositivo de Seguridad.

i. Está representado por el empleo de tropas destacadas al frente, flancos y retaguardia del grueso, con la función de informar al mando; darle libertad de acción; proteger a éste y a sus tropas, cubriéndolo de ataques sorpresivos del enemigo; con el fin de que pueda emplear al grueso donde sea preciso, cuando sea necesario y como proceda en cada caso.

ii. Las tropas destacadas del grueso se denominan:

(A). Fuerzas de Cobertura. Cuando se envían a gran distancia y fuera del apoyo inmediato del grueso para proporcionar seguridad táctica.

(B). Destacamentos de Seguridad. Cuando se envían a las proximidades inmediatas del grueso para proporcionar seguridad inmediata.

iii. Las tropas del dispositivo de seguridad tienen como funciones principales:

(A). Informar. Lo que realizan buscando, obteniendo y difundiendo al mando y al grueso, información respecto al enemigo y al terreno, mediante la exploración y el reconocimiento.

(B). Cubrir. Es proteger los movimientos y despliegue del grueso; para ello tendrán en ocasiones que combatir resistiendo o actuando ofensivamente.

(C). Fijar al Enemigo. Es adelantarse a detenerlo en donde esté, para impedirle que eluda la acción del grueso cuando éste arribe.

252. La Seguridad por la Protección. Es la que se proporciona al personal, armamento o a determinado equipo, para evitar su destrucción; mediante vehículos blindados, obras de organización del terreno y de fortificación, que los protejan contra los efectos materiales del fuego y de los medios radiactivos y químicos que use el adversario. Proporcionan también este tipo de seguridad, ciertas prendas de vestuario que protegen contra proyectiles, gases y radiactividad.

253. Medidas Prácticas para la Seguridad. Es la combinación de medidas relacionadas con el informe, secreto, dispositivo y protección para responder a los diversos tipos de amenaza enemiga, estas medidas pueden ser:

A. Por su Naturaleza:

a. Activas. Aquellas que de una manera material actúan contra la amenaza de que se trate, por ejemplo: la acción de una cortina de contrarreconocimiento contra las patrullas de reconocimiento enemigas; la acción de un campo minado contra personal o vehículos enemigos que intenten cruzarlo.

b. Pasivas. Las que solamente protegen contra las vistas o la acción destructora del enemigo; por ejemplo: los abrigos, el camuflaje y la dispersión.

c. En ocasiones, las medidas activas o pasivas por sí solas podrán brindar suficiente protección contra una amenaza específica, pero la protección más eficaz se logrará mediante la combinación de unas y otras para responder a las amenazas previsibles.

B. Por la frecuencia o eventualidad con que se adopten:

a. Medidas Comunes. Son aquellas que se adoptan en casi todas las situaciones y que se aplican para obtener protección contra algún tipo de amenaza.

b. Medidas Complementarias. Son las que se adoptan para responder a acciones específicas de parte del enemigo.

254. Las Medidas Comunes de Seguridad consisten en cuatro tipos de actividades;

A. La búsqueda de información y contrainformación. Deben ser constantemente practicadas con todos los elementos y medios. En las unidades de combate existen organismos especializados para la búsqueda del informe, todas las tropas debe ser capaz de obtenerlo en misiones conectadas con esta actividad, con el fin de descubrir amenazas a la propia seguridad o de tropas amigas. La contrainformación, logra el secreto, debe ser practicada por todo el personal en sus diversas actividades, mediante la discreción, ocultación y dispersión.

B. El establecimiento de un dispositivo de alarma. Se organiza creando sistemas de aviso rápido y efectivo que permiten al mando y a las tropas propias o a tropas amigas, enterarse de la presencia de cualquier amenaza contra su seguridad. Los órganos de información tales como: patrullas, puestos de observación, puestos avanzados, guardias y en general, cualquier personal en funciones de proporcionar seguridad, deben estar capacitado para dar la alerta oportuna, permitiendo tomar la acción necesaria para lograr la protección contra la amenaza de que se trate.

C. El establecimiento de una red de transmisiones. Es la forma de lograr y garantizar la alerta oportuna, rápida y efectiva. Además, permitirá a quienes se desempeñen como comandantes, controlar las actividades de búsqueda de información y las de contrainformación así como, accionar ciertas medidas activas para proceder contra la amenaza de que se trate. Como es doctrinario, ésta red se organiza diversificando los medios, para asegurar las transmisiones por uno u otro de los varios disponibles, en caso de que alguno de ellos falle por razones técnicas o de la acción del enemigo.

D. La utilización del terreno. Consiste en aprovechar eficazmente sus formas, accidentes y detalles, para poner obstáculos a las amenazas del enemigo, e impedirle observar y hacer fuego contra las tropas propias, cuarteles generales e instalaciones diversas utilizando abrigos y cubiertas naturales en las situaciones de movimiento y estáticas. Asimismo, usando puntos críticos y dominantes adecuados para observar las actividades del enemigo o destruir por el fuego a sus fuerzas que intenten actuar contra las tropas propias.

255. Las Medidas Complementarias son:

A. Organización del terreno, camuflaje, minado y fortificación, encaminados a garantizar la seguridad por la ocultación y el mejoramiento del terreno.

B. Control de civiles y militares dentro del área de operaciones, para evitar o controlar el espionaje, la subversión, la propaganda enemiga y otras afines que se manifiestan en tal medio.

C. Utilización de la protección aérea en apoyo de ciertas operaciones, contra la amenaza aérea del enemigo.

D. De carácter técnico y táctico, destinadas para la protección contra amenazas por medios especiales de hacer la guerra, tales como atómicos, psicológicos, electrónicos, cibernéticos, radiológicos, bacteriológicos y químicos.

Cuarta Sección

La Seguridad Táctica y las Fuerzas de Cobertura

256. La Seguridad Táctica. Es la que proporciona al mando en las grandes unidades, el espacio y tiempo suficientes para que conciba, prepare, ponga en acción su maniobra y le informa respecto a la naturaleza, magnitud y actividad enemiga a mucha distancia.

257. Se logra al destacar la mayor distancia posible, a tomar y mantener contacto con el enemigo, fuerzas adecuadas en número y potencia de la mayor movilidad disponible, capaz de fijar al enemigo o de retardar su avance durante un tiempo determinado. A estas fuerzas, se les llama fuerzas de cobertura y mediante ellas quien funja como comandante, protege a su grueso cubriendo las direcciones peligrosas y dispone de un primer elemento de percepción y conocimiento del enemigo.¹¹

258. Para garantizar la seguridad táctica, los mandos deben emplear aquel personal de entre sus tropas que posean mayor movilidad que las tropas que formen parte del grueso. La movilidad, velocidad y potencia para tales misiones es indispensable, ya que deben ser capaces de realizar actividades de acuerdo con su naturaleza, composición y fuerza tales como las siguientes:

¹¹SEDENA, Manual de Operaciones Militares (2017). México. pp. 141-156.

A. Pasar sobre la red de seguridad del enemigo, ya sea infiltrándose por entre los intervalos existentes o venciendo la resistencia, con el fin de acercarse lo más posible a los gruesos para poder informar respecto a su ubicación, composición y actividad.

B. Adelantarse y apoderarse de una zona del terreno particularmente importante y necesario para ser empleada en la maniobra del grueso, cuando éste arribe a ella.

C. Cubrir una o más direcciones peligrosas para proteger al grueso, lo que en ocasiones puede significar combatir resistiendo durante el tiempo necesario.

D. Adelantarse a fijar al enemigo, para permitir que el grueso lo maniobre, lo que implica acción ofensiva mediante ataques de intensidad variable según las circunstancias.

259. Las unidades con que un mando dispone para proporcionarse seguridad táctica, son:

A. Unidades Blindadas, principalmente de reconocimiento.

B. Unidades de Infantería Motorizada o Mecanizada.

C. Unidades de Paracaidistas, Infantería Aerotransportada, o Aeromóvil.

D. Si las características del terreno y naturaleza del enemigo lo permiten, unidades de Caballería.

E. Armas de Apoyo, como Artillería Ligera e Ingenieros, en refuerzo de las anteriores.

260. Además de las fuerzas antes mencionadas en toda circunstancia se debe emplear la aviación, orgánica o en apoyo proporcionado por la fuerza aérea, con el fin de obtener información relativa al terreno y al enemigo; proteger a las fuerzas de cobertura contra la acción aérea enemiga y actuar en apoyo directo de dichas fuerzas por medio del fuego; además, para ayudar a la observación del fuego de la artillería propia, cuando el enemigo se coloque a distancia en que esta arma pueda ser utilizada desde el dispositivo del grueso.

Quinta Sección

La Seguridad Inmediata y los Destacamentos de Seguridad

261. La Seguridad Inmediata. Se emplea principalmente en las tropas de las armas y de los servicios, corresponde al ámbito de acción de las pequeñas unidades. Sin embargo, esta regla no es rígida, pues es frecuente que una gran unidad, por ejemplo una Brigada, utilice vanguardias, retaguardias y guardaflancos en su dispositivo particular de seguridad, para proteger el grueso en forma inmediata; utilizando simultáneamente unidades móviles a gran distancia en función de fuerzas de cobertura para proporcionarse seguridad táctica.¹²

262. La Seguridad Inmediata. Se logra principalmente mediante los destacamentos de seguridad y utilizando también otros medios destinados a vigilar, dar la alarma y proteger respecto a la presencia o actividad enemiga; estos medios complementarios de seguridad inmediata suelen ser los observadores antiaéreos, patrullas y destacamentos de policía militar, puestos de vigilantes y escuchas, puestos de observación, escoltas de convoyes, guardias en los cuarteles generales e instalaciones diversas, armas antiaéreas y antitanques.

¹²SEDENA, "Manual de Operaciones Militares" (2017). México: pp. 141-156.

263. El establecimiento de una línea de puestos de observación y escucha. Es un método para proveer seguridad en un frente amplio con pocas tropas; esto permitirá, estar alerta ante un ataque enemigo. Los puestos de observación se establecen durante el día y generalmente se instalan en terrenos elevados, desde los cuales pueden observarse las posibles avenidas de aproximación del enemigo. Los puestos de escucha se establecerán durante la noche o en periodos de poca visibilidad, su colocación debe ser en o cerca de las avenidas de aproximación o por medio de infiltración.

264. Los puestos de observación y de escucha, deben contar con un eficiente sistema de comunicación, este sistema está materializado por las estaciones de radio con que está equipado.

265. La observación es más efectiva como medio de seguridad que el establecimiento de patrullas, porque la observación es constante; sin embargo, cuando la situación lo requiere, debido a que el sector por cubrir es muy amplio, se utilizan las patrullas.

266. Los principales destacamentos de seguridad en situaciones de movimiento son las vanguardias, retaguardias y los guardaflancos, que se desplazan entre el grueso y el enemigo; asimismo, en situaciones estacionarias cumplen estas funciones los puestos avanzados, de observación, escucha y patrullas.

267. Al amparo de la seguridad inmediata que estos destacamentos proporcionan, las unidades marchan, estacionan y preparan para el combate dentro del marco general de la gran unidad de que formen parte. Como su nombre lo indica, los destacamentos de seguridad inmediata cubren de cerca, protegen a su grueso y evitan las sorpresas materiales.

268. La Seguridad Inmediata. Complementa a la seguridad táctica y llena los huecos que ésta deja, a distancia próxima de la pequeña unidad que la destaca. Las fuerzas de seguridad táctica, por su lejanía y dispersión en el campo de batalla, no podrán impedir que elementos ligeros, tales como patrullas y destacamentos móviles del enemigo, se infiltren cumpliendo misiones similares y se acerquen al grueso propio para reconocerlo o atacarlo; por lo tanto, los destacamentos de seguridad inmediata deben estar preparados para descubrir a estos elementos, rechazarlos o fijarlos y destruirlos.

Sexta Sección

La Seguridad Durante el Combate

269. Durante el combate ofensivo o defensivo en que se encuentre el grueso de una unidad determinada, la seguridad descansa fundamentalmente en el dispositivo, en la conservación del contacto y en el mejor aprovechamiento del entorno.¹³

270. En tales circunstancias, la seguridad por el secreto queda restringida, ya que estando en contacto con fuerzas similares y en combate con ellas, éstas podrán haberse percatado de los efectivos propios, intenciones ofensivas o defensivas, armamento disponible y demás datos que no serán posibles mantener ocultos del todo.

271. La Seguridad por el Informe, se orientará al conocimiento inmediato de las actividades enemigas en las proximidades del frente de combate, o a los reportes que de la retaguardia se obtengan, principalmente por medio de la aviación.

¹³SEDENA, "Manual de Operaciones Militares" (2017). México: pp. 141-156.

272. Mediante un dispositivo adecuado y que responda a las eventualidades del combate, los diversos escalones o núcleos de tropas estarán en condiciones de protegerse e informarse mutuamente con oportunidad y de intervenir por el fuego, el movimiento y el choque, para asegurar hasta donde las circunstancias lo permitan, la ejecución de la maniobra general proyectada.

273. Durante la noche, el combate suele interrumpirse o manifestarse por fuego intermitente y actividades de patrullaje, por lo que el dispositivo debe experimentar algunos ajustes, buscando que las tropas más adelantadas desempeñen el papel de puestos avanzados y que las de segundo escalón estén preparadas para entrar en acción contra posibles ataques nocturnos. Las armas de apoyo arreglarán sus tiros desde las horas de luz, de tal manera que puedan desencadenarlos durante la noche, si se hace necesario, sobre puntos que favorezcan ataques enemigos por sorpresa.

274. La conservación del contacto es esencial para una fuerza que actúa ofensivamente; el enemigo procura en ocasiones romperlo para replegarse y ponerse a salvo, lo que impedirá la ejecución de la maniobra proyectada para fijarlo y destruirlo. Este constituye una responsabilidad para las unidades desplegadas justamente frente al enemigo en primer escalón, las que no deben dejarse sorprender por acciones demostrativas de fuerzas enemigas que, mediante fuegos intensivos y ataques a objetivo limitado, busquen detener el ataque propio para permitir el repliegue de su grueso.

275. Durante la noche la conservación del contacto resulta más difícil, por lo que las unidades responsables de la primera línea deben de propia iniciativa destacar las patrullas que sean necesarias para asegurarse de la presencia del enemigo, si ocupa las mismas posiciones en que fue anteriormente observado y si manifiesta indicios que denotan la posibilidad de un repliegue.

Capítulo VII

El Reconocimiento

Primera Sección

Generalidades

276. Es un conjunto de actividades que se llevan a cabo en las operaciones con el objeto de obtener información del enemigo, terreno y recursos existentes en una zona o área de operaciones.

277. El reconocimiento se encuentra implícito en cualquier misión durante el desarrollo de operaciones y es llevado a cabo por todos los escalones, desde la Escuadra hasta el Batallón.

278. En cualquier situación táctica que se viva, será indispensable el reconocimiento para obtener información de citados factores.

Segunda Sección

Información Requerida

279. Del Enemigo. Es necesario conocer su ubicación, identidad, dispositivo, fuerza, organización, capacidad, actitud, material, equipo y moral.

280. Del Terreno. Se requiere conocer sobre localidades, áreas y puntos críticos, avenidas de aproximación, características de los caminos y ríos, condiciones del suelo, obstáculos, encubrimientos, cubiertas, campos de tiro, puestos de observación y zonas de estacionamiento o reunión.

281. De los Recursos Existentes. Se necesita conocer: la disponibilidad de víveres, fuentes de agua potable, facilidades para el abastecimiento de combustibles y lubricantes, materiales de construcción, facilidades de alojamiento, medios de transporte y comunicaciones, entre otros; para obtener esta información es necesario también conocer la actitud de la población civil.

Tercera Sección

Principios Generales

282. Los Reconocimientos se realizan de acuerdo con los siguientes principios:

A. Las fuerzas son orientadas hacia el objetivo para conocer la situación y movimientos del enemigo, así como el terreno que ocupa.

B. La información recolectada durante el reconocimiento deberá ser enviada al escalón superior, con la debida oportunidad, precisión y sin importar su valor táctico.

C. En el reconocimiento se obtiene la información por medio de la observación, sin embargo, las tropas no deben empeñarse en el combate.

Cuarta Sección

Clasificación del Reconocimiento

283. Los reconocimientos se clasifican de la manera siguiente:

A. Lejano. Es efectuado por unidades móviles (Infantería Mecanizada o Motorizada), con el propósito de obtener información sobre el enemigo, principalmente sobre las reservas, probables refuerzos o apoyos e instalaciones de abastecimientos que se encuentren en la profunda retaguardia y fuera del alcance de apoyo de la Artillería.

B. Cercano. Es efectuado por pequeñas unidades móviles, con la finalidad de obtener la información del terreno y del enemigo, que requiere la o el comandante en el Área de Operaciones, que le permita conocer el dispositivo, ubicación, organización y composición del adversario; este tipo de reconocimiento se efectúa a distancia de apoyo de la Artillería.

C. De Combate. Es efectuado por las tropas combatientes que se encuentran en contacto y por medio del cual se obtiene información inmediata de los cambios del dispositivo, composición, actividades recientes y probables intensiones de las fuerzas enemigas empeñadas en la acción o próximas a tomar contacto, se realiza antes o durante el combate proporcionando la información de momento que permita una pronta valuación e interpretación de la situación con el fin de hacer los cambios oportunos de la idea de maniobra.

Capítulo VIII

Las Operaciones Ofensivas

Primera Sección

Generalidades

284. Son aquellas que conservando siempre la iniciativa, se llevan a cabo para fijar al enemigo mediante el empleo del fuego, la maniobra y el combate, logrando uno o más de los siguientes objetivos o finalidades:¹⁴

- A. Destruir o capturar las fuerzas enemigas.
- B. Recapturar territorio nacional, que anteriormente haya conquistado el enemigo.
- C. Capturar terreno necesario para continuar las operaciones o que sea vital para el enemigo.
- D. Descubrir el dispositivo del enemigo.
- E. Distraer la acción del enemigo en determinadas áreas.

285. Los Fundamentos de las Operaciones Ofensivas son:

- A. Conocimiento del Enemigo, Terreno y Medios.
- B. Empleo Máximo del Poder de Combate Relativo.
- C. Conservación de la Iniciativa.
- D. Proporcionar Apoyo Continuo.

¹⁴SEDENA, Manual de Operaciones Militares (2017). México. pp. 95-131.

286. Conocimiento del Enemigo, Terreno y Medios.

A. El primer fundamento para obtener el éxito conduciendo Operaciones Ofensivas en cualquier nivel es: conocer al enemigo, su dispositivo, el terreno sobre el cual la operación va a ser conducida y las capacidades de nuestras tropas.

B. Quien funja como comandante debe conocer la doctrina defensiva del enemigo, así como, las características de su armamento.

C. Cuando haya discrepancia en la información disponible, todo comandante busca la información mediante:

- a. Patrullas de Combate.
- b. Puestos de Observación.
- c. Unidades Amigas o Vecinas.

D. Quien se desempeñe como comandante deberá tratar de pensar como el enemigo, estimando como hacer uso de su armamento y reaccionar en el ataque.

E. Debe observar cualquier aspecto del terreno sobre el cual maniobran sus fuerzas. Quien funja como comandante, rara vez está en posibilidad de observar el terreno desde el primer puesto de observación, por lo que, debe obtener información basándose en fotografías y cartas.

F. Cuando el ataque se está conduciendo, es vital para los mandos de todos los niveles, estar cerca del frente de sus formaciones de ataque, quien ejerza el mando, debe desplazarse de una posición ventajosa a otra, para observar a su personal que va al frente, percibiendo oportunamente los problemas y accidentes del terreno tales como: áreas edificadas, bosques o cualquier otro obstáculo del terreno.

G. La intensidad del fuego enemigo condiciona el ímpetu del ataque. Quien se desempeñe como comandante estará cerca del frente para evaluar la situación e influir personalmente en las operaciones y si es necesario, tomar directamente el control para mantener el ímpetu del ataque.

287. Empleo Máximo del Poder de Combate Relativo:

A. Si no se han encontrado los puntos débiles del enemigo, estos deben buscarse mediante el reconocimiento y el fuego. La potencia y el volumen de fuego se emplean para ablandar y crear la debilidad de sus líneas del frente.

B. Se ejerce presión continua con su fuego y cuando se cuenta con el apoyo de la artillería del escalón superior, se aísla el área seleccionada para la penetración. Si se dispone del apoyo de la aviación, se emplea para romper las posiciones defensivas del enemigo y desmoralizar sus tropas.

C. El personal atacante, puede tomar ventaja de la visibilidad limitada para aislar el área de penetración con el apoyo de las unidades adyacentes.

288. Conservación de la Iniciativa:

A. Cuando se localizan los puntos débiles del enemigo o estos han sido creados, es necesario avanzar tan rápido como sea posible. Quien se desempeñe como comandante, intentará dominar la resistencia con un ataque sorpresivo, sobre la marcha desde que empieza a avanzar en la posición enemiga con un exitoso ataque improvisado. Siendo mejor y menos costoso que detenerse para un ataque planeado.

B. Quien se desempeñe como comandante, aprovecha todas las oportunidades para explotar el éxito y constantemente busca una nueva debilidad del enemigo, conduce el ataque hacia sus objetivos en la retaguardia, apresurando la destrucción de su fuerza defensiva.

289. Proporcionar Apoyo Continuo:

A. La intensidad y la velocidad de un ataque, exigen un apoyo adecuado a las tropas por parte de los Servicios en todos los niveles.

B. Los ejes de esfuerzo deben asegurarse contra los contraataques; los abastecimientos a las unidades que se encuentren en primer escalón deben especificarse en los procedimientos sistemáticos de operar de la unidad.

Segunda Sección**Formas de Acción**

290. Las Unidades de Infantería, pueden llevar a cabo cualquiera de las dos formas de acción ofensiva, tanto envolvimiento, como penetración o formar parte de ellas.

291. El Envolvimiento. Se emplea cuando se detecta un flanco débil o desprotegido del enemigo y cuando existe el tiempo suficiente para proyectar y realizar la maniobra, tiene la ventaja de facilitar la sorpresa, explotar las debilidades del enemigo y permite la acción de los fuegos desde una dirección no esperada por éste, según se trate de un envolvimiento simple o doble:

A. Simple (por un solo flanco).

a. El Ataque Principal, es dirigido hacia la conquista de un objetivo en la retaguardia del enemigo, que corta sus rutas de retirada y lo somete a la destrucción en su posición, esto se realiza atacando un flanco débil del enemigo y evadiendo su fuerza principal en ruta al objetivo. El ataque secundario, fija al enemigo para evitar que se retire y reduce sus posibilidades de reacción contra el ataque principal.

b. El éxito de un envolvimiento, depende del grado de sorpresa obtenido y de la habilidad del ataque secundario para contener y atraer sobre sí, al grueso de las fuerzas enemigas. La sorpresa, se asegura maniobrando con el mayor secreto posible, con el fin de eludir la observación del enemigo. La superioridad en movilidad, aumenta las posibilidades de éxito.

c. Evita llevar el ataque sobre terreno elegido por el enemigo, obligándolo a pelear simultáneamente en dos o más direcciones para hacer frente a los esfuerzos convergentes de la unidad atacante. Todo esfuerzo, es hecho para golpear sólidamente el flanco o retaguardia, con el objeto de eludir cualquier parte de su frente organizado. Ataques de esta naturaleza, reducen las pérdidas al mínimo, impulsan al personal defensor a actuar sobre terreno seleccionado por la unidad atacante y producen resultados decisivos.

B. Doble (por ambos flancos).

a. Es ejecutado por tres fuerzas, dos de ataque envolvente y una de ataque secundario. Un envolvimiento simultaneo sobre ambos flancos, aunque es una maniobra decisiva, exige considerable superioridad y frecuentemente es difícil de controlar.

b. La unidad que busca atacar mediante un doble envolvimiento, debe desplegarse o ser capaz de hacerlo contra un enemigo que ocupa un frente más reducido y tenga poca posibilidad para maniobrar. Es efectuada, haciendo un esfuerzo secundario en el centro, en tanto que, se le golpea con las fuerzas envolventes en ambos flancos.

C. A Gran Radio (con unidades móviles terrestres).

a. La fuerza atacante pasa alrededor de la fuerza principal del enemigo para evadirla y asegurar un objetivo en su retaguardia. El propósito de esta maniobra, es obligar al enemigo a abandonar su posición o a emplear grandes efectivos para hacer frente a la amenaza.

b. El enemigo, es destruido en terreno elegido por el atacante. Esta fuerza que ejecuta el envolvimiento, está generalmente a gran distancia de cualquier otra que pueda brindarle apoyo, por lo que, debe ser lo suficientemente potente y móvil para evitar ser derrotada.

c. Cuando las circunstancias favorecen esta acción, todos los medios de combate de una unidad deben ser empleados en la fuerza envolvente, dejando solo los de protección en el frente enemigo. Esta maniobra, es adecuada particularmente para las unidades altamente móviles y fuerzas transportadas por aire. El engaño, secreto y la movilidad son vitales para su buen éxito.

D. También existe el envolvimiento vertical con unidades Aerotransportadas.

292. Penetración. Se efectúa aplicando la masa operativa en dirección frontal, para lograr una ruptura en el dispositivo enemigo, actuar sobre los flancos creados y lanzar una explotación profunda sobre la retaguardia, puede ser simple o múltiple como sigue:

A. Penetración Simple.

a. El personal atacante pasa a través de la posición defensiva principal del enemigo y trata de desorganizarla completamente. Su misión es destruir la organización defensiva enemiga y facilitar la destrucción completa de sus fuerzas.

b. Las condiciones para que se realice una penetración simple son: la invulnerabilidad de sus flancos, falta de tiempo para ejecutar una maniobra envolvente, frente sobre extendido de la posición enemiga, conocimiento de los puntos débiles de la posición y disposición de potentes fuegos de apoyo.

c. Este tipo de penetración se lleva a cabo en tres fases:

i. Ruptura de la línea principal de resistencia de la posición enemiga, buscando crear una o varias brechas en el frente.

ii. Ensanchamiento de la brecha para facilitar el paso de las fuerzas de explotación.

iii. Captura de objetivos que constituyen la estructura de la posición.

d. Estas tres fases son seguidas de una explotación para conquistar áreas vitales en la profunda retaguardia enemiga.

e. Después de la ruptura inicial de la Línea Principal de Resistencia (LPR), de la posición enemiga, la situación prevaleciente determina la continuación de las dos fases restantes, puede ser conveniente, valiéndose de la debilidad que existe en la posición enemiga, conquistar el objetivo final de la penetración, simultáneamente con el ensanchamiento de la brecha. En otras situaciones hay que postergar la conquista del objetivo final hasta que la brecha sea lo suficientemente ancha para que las reservas puedan empeñarse en la fase final.

B. Penetraciones Múltiples:

a. En grandes unidades, una penetración es iniciada por el lanzamiento simultáneo de dos o más ataques poderosos contra puntos débiles del frente enemigo.

b. Cuando los ataques han progresado lo suficiente, las resistencias interiores son reducidas por la maniobra y las penetraciones se unen en un ataque principal. La eliminación de estas resistencias se facilitan a menudo por el lanzamiento de penetraciones múltiples en direcciones convergentes; la doctrina aplicable a la penetración simple, rige la organización y conducción de la penetración múltiple.

Tercera Sección**Fases de las Operaciones Ofensivas****Subsección (A)****Generalidades**

293. La Acción Ofensiva puede comprender una o más de las siguientes fases.

- A. Marcha de Aproximación.
- B. Toma de Contacto.
- C. Empeño.
- D. Ataque.
- E. Asalto.
- F. Explotación del Éxito.
- G. Persecución.

Subsección (B)**Marcha de Aproximación**

294. Tiene como propósito conducir a las tropas en las mejores condiciones materiales, morales y de seguridad hasta la toma de contacto. Las unidades se fraccionan en columnas de menores efectivos, de acuerdo con la intensidad del fuego, naturaleza del terreno y existencia o no de tropas amigas al frente.

295. Se inicia desde el momento en que se abandona el punto de partida y se marcha al encuentro del enemigo para combatirlo.

296. Puede ejecutarse, a cubierto de tropas amigas en contacto, en un frente descubierto y de día o noche.

297. Se lleva a cabo para mover a una unidad para entrar en combate, por haberse perdido el contacto con el enemigo, ya sea una persecución o explotación del éxito o cuando encontrándose la unidad en un área de retaguardia se mueve para establecer dicho contacto. Durante este movimiento la unidad organiza su columna para desplazarse con la mayor rapidez y control compatibles con la seguridad.

298. Quien funja como comandante, una vez que determina la posibilidad de establecer contacto con el enemigo adopta los preparativos de combate como sigue:

A. Cuando el contacto es remoto, la unidad puede llevar a cabo un movimiento de tipo administrativo.

B. Cuando el contacto es inminente, lleva a cabo un movimiento táctico. Es conveniente, que una fuerza de cobertura preceda a una gran unidad para establecer contacto con el enemigo.

299. Organización de la marcha de aproximación.

A. Cuando el contacto es inminente, pero el dispositivo enemigo no ha sido determinado, quien se desempeñe como comandante, puede disponer, para mayor seguridad, conservar su mayor efectivo como reserva a la mano y emplear una sola columna, en el movimiento para tomar contacto.

B. Al determinarse el dispositivo enemigo, la fuerza debe ser reforzada con unidades de reconocimiento, antitanque, antiaéreas, morteros e ingenieros, considerándose, además el apoyo de la Artillería de Campaña.

300. Reglas generales para determinar la organización de la columna en el movimiento para establecer contacto:

A. Si existen unidades Mecanizadas, normalmente marchan al frente del dispositivo.

B. El Grupo de Comando, marcha al frente del grueso.

C. Las unidades del Arma de Ingenieros que refuerzan a la vanguardia, determinan las condiciones de las rutas y ayudan en el paso de obstáculos, algunos marchan a la cabeza del grueso para adelantarse al ser requeridos sus servicios.

D. Los morteros se encuadran lo más adelantados posible para apoyar a la vanguardia.

E. Los lanzacohetes se emplean muy adelantados o escalonados en la columna.

F. Cualquier refuerzo a las unidades subordinadas que se prevea para el caso de un combate de encuentro, debe llevarse a cabo antes de iniciarse el movimiento.

G. La organización de la columna, debe permitir pasar rápidamente al dispositivo de combate.

H. Cuando se disponga de artillería, parte de esta ocupa emplazamientos adelantados para proporcionar apoyo de fuegos, mientras el resto se mueve siguiendo a la columna.

301. Ejecución de la Marcha de Aproximación:

A. La fuerza de cobertura avanza en un frente amplio que corresponderá al de la unidad superior a la cual, le proporciona seguridad, apoderándose de las diferentes líneas del terreno y cubriendo la aproximación del grueso, se mantiene un movimiento rápido y continuo.

B. La seguridad es esencial en todas direcciones, pero la mayor potencia de combate o sea el grueso, debe mantenerse íntegro durante el movimiento para permitir su rápido empleo en cuanto se establezca el contacto.

C. La actitud de la vanguardia, se caracteriza por acciones ofensivas agresivas; se emplea el reconocimiento atrayendo el fuego enemigo por medio del fuego propio.

D. Las acciones de la unidad de Infantería avanzando, se caracterizan por los frecuentes ataques que tiene que lanzar partiendo del dispositivo con que se marcha.

E. La diferencia entre un ataque improvisado y uno planificado, se debe a que la necesidad de acción inmediata limita en el primer caso, el reconocimiento detallado y planeamiento organizado.

302. Al encontrar las primeras resistencias del enemigo, la vanguardia se empeña en forma agresiva:

A. El escalón de reconocimiento se detiene y fija al enemigo para rechazar las resistencias que le oponga y clarificar la situación, informando a quien se desempeñe como comandante de la vanguardia.

B. Si dichas resistencias lo exigen, el escalón de reconocimiento se repliega sobre sus flancos y quien funja como comandante de la vanguardia empeña parte o todo el escalón de combate.

C. Si el enemigo es rechazado, la unidad continúa su progresión dándose la seguridad necesaria a los flancos y continúa actuando en la misma forma hasta que encuentre resistencias que no pueda vencer; situación en la que se aferra al terreno, ocupando aquellas áreas que considere importantes.

D. Quien ejerza el mando de la vanguardia informa a la comandancia de la unidad su situación y cubre el despliegue de esta. La marcha de aproximación, termina y se inicia la toma de contacto.

303. Una vez que se haya establecido el contacto del enemigo, la vanguardia destruye las pequeñas fuerzas retardatrices para eliminar la amenaza, se le impone la misión de fijarla mientras el resto de la unidad continúa su avance; el movimiento para establecer contacto termina cuando la acción del enemigo obliga al despliegue del grueso.

304. Técnicas de Desvío. La unidad normalmente, podrá evitar a las fuerzas enemigas si no constituyen una amenaza a su avance o para cumplir su misión. No se debe permitir que una ligera fuerza enemiga, retarde o desvíe la dirección de avance; todas las fuerzas que se desvíen, deberán ser reportadas al escalón superior.

305. Si el enemigo es fuerte, la unidad podrá desviarse empleando una ruta abierta mientras lo presiona por medio del fuego o tendido de cortinas de humo. Si es poco numeroso, el que ejerza el mando de las tropas que se desvían, deja una unidad para fijarla.

306. Las Técnicas de Desvío son:

A. Hacer que la unidad de vanguardia contenga al enemigo, mientras el resto se desvía de su posición; se le presiona por medio del fuego y se le bloquea si trata de maniobrar; es apropiada, cuando atacar al enemigo, por su superioridad, costaría demasiadas bajas, o su posición defensiva sea fuerte; si el grueso de la unidad ha pasado, toda o parte de la fuerza que fija al enemigo permanece en la retaguardia o rompe el combate; la decisión de dejar una fuerza para fijar al enemigo se basa en: la movilidad enemiga, su habilidad de afectar la misión y las órdenes del escalón superior.

B. Neutralizar a una pequeña fuerza enemiga por medio del fuego, mientras se desvía. La seguridad se queda, para fijar al enemigo, apoyar a la fuerza de desvío y para ajustar el tiro de las armas de apoyo.

307. Dispositivos. Son adoptados para proporcionar el grado necesario de seguridad, flexibilidad, control, dispersión y potencia donde sean requeridos. Durante la marcha de aproximación, las tropas adoptan el que corresponda a: la misión, características del terreno, información que dispongan respecto al enemigo y su ubicación dentro del dispositivo del grueso, si actúan encuadradas.

308. La Infantería emplea dos dispositivos básicos:

A. En columna:

a. Se destaca una unidad subordinada al primer escalón.

b. Aumenta al máximo la seguridad hacia los flancos.

c. Facilita el control.

d. La flexibilidad del dispositivo, se reduce cuando se actúa contra el enemigo que se encuentra hacia el frente, por el tiempo que emplea la reserva para entrar en acción.

e. Los factores que condicionan la elección de un dispositivo en columna son entre otros:

i. Objetivos profundos.

ii. Información confusa sobre el enemigo.

iii. Necesidad de potente seguridad en los flancos.

iv. Terreno compartimentado o de poca visibilidad.

v. Necesidad de concentrar fuegos de apoyo en áreas imprevistas.

vi. Cuando la resistencia inicial enemiga puede ser eliminada por una unidad subordinada.

B. En línea.

a. Se destacan dos o más unidades subordinadas al primer escalón.

b. Aumenta al máximo la potencia de combate hacia el frente y la flexibilidad para empeñar a la reserva.

c. Los factores que condicionan la selección de un dispositivo en línea:

i. Objetivos poco profundos ocupados por el enemigo.

ii. Existencia de vías de acceso múltiples.

iii. Apoyo de fuego adecuado para todas las unidades del primer escalón.

iv. Cuando no es necesario una reserva potente.

v. En misiones de limpieza de zonas de resistencia enemigas aisladas.

vi. Necesidad de empeñar rápidamente el grueso de la unidad.

vii. Cuando los puntos principales de resistencia enemiga y sus concentraciones de tropas son conocidos.

309. Los dispositivos básicos pueden modificarse cuando la situación no permite el empleo en línea o en columna; estas variantes comprenden: los escalones desbordantes, la cuña y el dispositivo en "V".

Subsección (C)**Toma de Contacto**

310. Se materializa cuando la unidad de Infantería en su progresión, provoca el desencadenamiento del fuego enemigo, es detenida y necesita el apoyo de sus principales medios de fuego para continuar su movimiento. Tiene como propósito:

A. Determinar la naturaleza del enemigo que se opone, densidad de su fuego, situación de sus armas y amplitud real o aparente del frente que ocupa.

B. Cubrir el despliegue del grueso, proporcionándole el espacio y tiempo necesarios.

C. En caso de combate de encuentro o choque con unidades móviles de cobertura, fija al enemigo impidiéndole hacer uso de su iniciativa para poder maniobrarlo.

D. Ataca la posición avanzada enemiga o su dispositivo de cobertura.

311. La vanguardia, lleva a cabo la toma de contacto y realiza las siguientes acciones:

A. De acuerdo con su misión rechaza al enemigo, lo fija o bien, adquirida la información, la transmite a quien se desempeñe como comandante de la unidad.

B. Quien ejerza el mando, en posesión de la primera información y de acuerdo con su misión, continúa su progresión hasta chocar con el enemigo.

C. La marcha cambia de fisonomía, pues al llegar a la zona de fuego de los puestos avanzados o de las fuerzas de cobertura enemigas, sufren la acción de éstos, la progresión se continua por saltos de cubierta en cubierta y apoyados por el fuego.

D. Al tomar contacto con el enemigo, quien se desempeñe como comandante de la unidad, recibe la información y sigue paso a paso el desarrollo de la acción mediante la observación personal, obteniendo los datos necesarios para preparar las operaciones posteriores.

E. Posteriormente, lleva a cabo sus acciones en un frente que permita el despliegue del grueso.

F. Quien ocupe el mando de la vanguardia sigue el desarrollo de la acción del escalón de reconocimiento y cuando recibe la información emplea a todo su escalón de combate, o conserva una parte como reserva para maniobrar o rechazar las resistencias encontradas. Mantiene un enlace constante con quien ejerce el mando del grueso, para informar de su acción con oportunidad.

G. Si las resistencias son vencidas, reanuda la progresión de sus dos escalones por saltos; en caso contrario, se aferra al terreno conquistado, reajusta su dispositivo, ocupa las áreas del terreno que pueden constituir en bases de partida o cuya importancia táctica lo amerite y trata de eliminar las entrantes a su dispositivo para eliminar el peligro sobre los flancos de éstas.

H. Con oportunidad, proporciona a quien se desempeñe como comandante de la unidad la información obtenida por el combate, respecto a:

- a. Frente que ocupa la posición enemiga.
- b. Clase de resistencia que se le opone.
- c. Medios identificados.
- d. Situación de los medios de fuego del enemigo.
- e. Línea que alcanzó su unidad.
- f. Necesidades de reamunicionamiento.

g. Reemplazos, entre otros.

Subsección (D)

Empeño

312. Esta fase se manifiesta mediante la realización de combates de empeño o reconocimiento, los cuales, consisten en ataques en fuerza a objetivo limitado y se realizan cuando la información que ha proporcionado la toma de contacto, no es completa para ordenar el ataque o no se cuenta con los puntos del terreno que favorezcan la acción.

313. En estos combates, pueden intervenir fuerzas pertenecientes a la vanguardia o al grueso.

314. El desarrollo de esta acción, es semejante a un ataque general, por lo que, deben seguirse los procedimientos que para este se marcan, la diferencia que existe entre ambos es que en los combates de reconocimiento o empeño, los objetivos son limitados y se dan por terminados al lograr los resultados parciales que se buscan.

315. Con objeto de preparar, organizar y coordinar los ataques, las unidades que constituyen el grueso, deben alcanzar zonas a retaguardia de donde se realizó la toma de contacto. Estas zonas son escogidas por quien se desempeñe como comandante de la unidad superior y repartida entre sus unidades subordinadas y se denominan áreas o zonas de reunión.

Subsección (E)**Ataque**

316. Es la acción por medio de la cual, se trata de romper el dispositivo enemigo, ocupando sus posiciones, persiguiéndolo y destruyendo su moral y medios de combate.

317. El Ataque Principal, es dirigido contra el objetivo que mejor facilite el cumplimiento de la misión de la unidad, su preparación debe cumplir las siguientes condiciones:

A. Asignarle la mayor potencia de combate a la fuerza del ataque.

B. Darle importancia con la presencia de quien funja como comandante de la unidad.

C. Ubicación cercana de unidades de apoyo, apoyo de fuegos y la colocación de la reserva para facilitar su empleo en la zona de acción del ataque principal.

318. Los Ataques Secundarios, se planean para ayudar al ataque principal y tienen como finalidad:

A. Engañar al enemigo en cuanto a la dirección del ataque principal, por lo que quien funja como comandante les asigna la potencia de combate mínima necesaria.

B. Fijar al enemigo en un área o inducirlo a dispersar su potencia de combate fuera del área decisiva.

C. Obligarlo a empeñar anticipadamente a su reserva.

319. Debido a las condiciones del terreno y al dispositivo enemigo, quien se desempeñe como comandante puede planificar que una unidad inicialmente efectúe un ataque secundario hasta crear cierta situación o alcanzar un área determinada.

320. Si el Ataque Secundario es más fructífero, remunerativo o ventajoso, se puede convertir en ataque principal; en tales condiciones, quien funja como comandante, le da la potencia de combate disponible para darle mayor impulso al nuevo ataque principal.

321. Cuando dos vías de acceso, ofrecen iguales oportunidades de ataque, quien se desempeñe como comandante no designa un ataque principal y otro secundario, pero retiene medios a la mano para dar ímpetu a cada ataque de acuerdo cómo evolucione la situación.

322. Planeamiento para el ataque. Al recibir la misión de ataque, quien funja como comandante y su grupo de comando, estudian la situación táctica siguiendo una secuencia lógica que implica en términos generales, llevar a cabo el Proceso Militar para la Toma de Decisiones (PMTD).

323. Los planes para el ataque de una unidad deben considerar las prescripciones siguientes:

- A. Selección de los Centros de Gravedad de las unidades subordinadas.
- B. Dosificación de los efectivos necesarios para capturar los objetivos.
- C. Determinación del ataque principal, ataques secundarios y empleo de la reserva.
- D. Selección de las vías de aproximación hacia los objetivos.
- E. Determinación de la organización para el combate.
- F. Establecimiento de las medidas de control.
- G. Establecimiento de las medidas de seguridad.
- H. Determinación de las necesidades de apoyo logístico.

I. Consideración de las acciones después de la captura del objetivo y planes optativos para responder a las contingencias imprevistas.

324. La secuencia bosquejada, es flexible y puede ajustarse a la situación, tipo de operación y personalidad de quien funja como comandante. algunos pasos pueden considerarse simultáneamente y otros pueden revisarse a medida que se planea.

325. En el plan de ataque se desarrolla un análisis completo de la misión y de la interpretación de toda la información de combate disponible relacionada con las condiciones meteorológicas, terreno, fuerzas amigas y del enemigo.

326. Quien se desempeñe como comandante estudia su orden de ataque para cerciorarse de que comprende todas las tareas especificadas e implícitas que la unidad debe llevar a cabo; estas se dictan en función del terreno que debe capturarse.

327. El objetivo de la unidad normalmente es designado por quien se desempeñe como comandante del escalón superior, consistiendo en uno o más puntos o áreas críticas en el terreno que proporcionan buena observación, obstruyen las vías de aproximación, facilitan el despliegue y permiten la continuidad del ataque.

328. Una vez que se capture y controla, no siempre es necesaria su ocupación física total; cuando el objetivo es grande, frecuentemente se ocupa solo el terreno dominante y se controla el resto mediante el fuego y otros medios.

329. Para asegurar la captura del objetivo final, quien funja como comandante asigna objetivos claramente definidos a las unidades subordinadas y pueden ser puntos característicos del terreno ubicados en el objetivo o en sus inmediaciones, cuya captura asegura su total control.

330. Los objetivos de las unidades subordinadas deben tener las siguientes características:

- A. Contribuir al cumplimiento de la misión de la unidad superior y facilitar las operaciones futuras.
- B. Fácilmente identificables.
- C. Ser conquistados dentro del tiempo y espacio.

331. A medida que quien ejerza el mando determine la ubicación y la extensión de los objetivos de las unidades subordinadas, calcula el efectivo que será necesario para su control y captura. Analiza la capacidad de combate relativo de su unidad, los cursos de acción enemiga y el terreno para establecer tentativamente, si es necesario, el empleo de una o más unidades para la captura del objetivo principal.

332. Al evaluar su capacidad de combate relativa, considera los medios de apoyo de fuego, maniobra y las necesidades de refuerzo.

333. En la selección de avenidas de aproximación hacia los objetivos, se deben tomar en cuenta:

- A. Espacio para Maniobrar.
- B. Facilidad de Movimientos.
- C. Campos de Tiro.
- D. Cubiertas y Abrigos.
- E. Disminución de la Vulnerabilidad.

334. Se prefiere una avenida de aproximación dominante que tenga buena observación, por lo que es fundamental considerar:

- A. Que el terreno de mayor elevación sea capturado o neutralizado.

B. La posibilidad del enemigo de crear obstáculos, en las zonas arboladas por medio de talas, palizadas y en los poblados con barricadas y demoliciones.

335. La necesidad de aumentar la velocidad al movimiento y la captura del terreno dominante a menudo son contradictorios; en este caso, quien asume el mando, puede pasar por alto el terreno dominante o neutralizarlo con fuegos potentes, pero si el enemigo que ocupa dicho terreno es fuerte y pone en peligro el cumplimiento de la misión y las anteriores medidas no contrarrestan la amenaza, debe designarse como objetivo intermedio.

336. Quien funja como comandante usualmente, elige la mejor vía de acceso, sin embargo, debe tomar en cuenta las avenidas de aproximación menos favorables, que pueden facilitarle la aplicación de la sorpresa y destruir las defensas enemigas que generalmente, están cubriendo las mejores avenidas de aproximación.

337. A medida que se analizan las avenidas de aproximación, quien se desempeñe como comandante, debe formarse un concepto táctico de cómo va a conducir la operación.

338. Elegidos tentativamente los objetivos y los efectivos para su captura, puede comprobar que las vías de acceso hacia los objetivos dictan uno o más cambios en el plan de maniobra.

339. Las vías de acceso también pueden imponer que la operación se desarrolle por fases, con el esfuerzo principal cambiando de una fuerza a otra.

340. Organización para el Combate.

A. Quien funja como comandante organiza y/o adapta su unidad a la operación que desarrolla, estableciendo una organización para el combate.

B. Utiliza unidades subordinadas orgánicas y de refuerzo como unidades de maniobra o bien, organiza agrupamientos.

C. Si existen tanques disponibles puede organizar agrupamientos a base de unidades de Infantería apoyados o reforzados con estos ingenios o con preponderancia de vehículos blindados o un equilibrio entre tanques e Infantería.

D. Un agrupamiento de Infantería preponderante en tanques, tiene mayor empleo en donde el terreno es adecuado para el ataque de tanques, así como, cuando el enemigo es potente en fuerzas blindadas y se requiere una fuerte acción de choque y rapidez.

341. La organización para el combate, se determina después de considerar la misión de la unidad, terreno, enemigo y medios; apoyo de fuegos orgánicos y del escalón superior como artillería y aviación; se debe tomar en cuenta, la potencia de combate de las unidades subordinadas y el enemigo que se opondrá en sus respectivas zonas de acción.

342. Un agrupamiento de combate preponderante en Infantería a pie, se emplea mejor cuando es necesario abrir una brecha a través de un obstáculo, en donde las defensas antitanque son potentes y además es necesario capturar un área organizada o bien donde el terreno no es favorable para el empleo del blindaje.

343. Los dispositivos para el ataque son: la columna y la línea o alguna variante de ellas.

344. Establecimiento de las medidas de control. En el combate una unidad las emplea para conducir el ataque, siendo necesarias para asegurarse que la operación se desarrolle de acuerdo con su concepto de maniobra y son las siguientes:

A. Objetivos Intermedios:

a. En las Operaciones Tácticas, toda fuerza empleada debe tener un objetivo, cuya consecución sea factible y decisivo. En el caso de una acción ofensiva, será un objetivo por alcanzar y en una acción defensiva, un objetivo por conservar.

b. Los Objetivos Intermedios, deberán seleccionarse de tal manera que, la conquista de cada uno de ellos, contribuya en forma importante con el objetivo final de la operación de que se trate.

c. Los objetivos pueden ser el enemigo o el terreno que ocupa, buscando su destrucción física, así como su voluntad de luchar. Quien se desempeñe como comandante y tiene una misión encomendada, debe seleccionar cuidadosamente un objetivo, si no ha sido impuesto y a su vez asignar a sus unidades objetivos, cuya consecución contribuya a la del objetivo final.

d. Quien se desempeñe como comandante de la unidad, cuando requiera asignar objetivos intermedios a sus unidades, señalará los indispensables, con el fin de evitar demoras en el ataque, limitaciones a la maniobra y concentraciones innecesarias. Pueden asignarse puntos característicos del terreno como objetivos intermedios, cuando presenten las siguientes condiciones tácticas:

i. La ocupación por parte del enemigo interfiera la acción básica del ataque.

ii. Prevé que será necesario un combate prolongado y difícil antes de que la unidad pueda proceder a la captura de su objetivo final.

iii. La captura facilite el control de las unidades subordinadas en donde la observación es limitada o que por cualquier otra razón puede preverse dificultad en el control.

iv. Será necesario ubicar las unidades y las armas con ventajas para asegurar la coordinación estrecha de un ataque, por más de una unidad subordinada contra una posición enemiga.

B. Zonas de Acción.

a. Área de terreno asignada a una unidad por el escalón superior para realizar operaciones tácticas y administrativas en cumplimiento de una misión, la cual es limitada por:

i. El sentido de la profundidad, por la línea de partida y el objetivo final.

ii. El sentido del frente por la zona de acción de las unidades adyacentes en uno o en ambos flancos.

iii. Los límites en los flancos deben ser bien especificados, pero es frecuente que en el flanco descubierto, no se señale dicho límite a la unidad que actúa en el mismo.

iv. Cada unidad tiene libertad de maniobra y de fuego dentro de su zona asignada.

b. Cuando, quien ejerza el mando de una unidad requiere extender sus operaciones o hacer fuego en la zona de una unidad adyacente, coordinará la acción con el mando de la unidad afectada y notificará la medida a su escalón superior.

c. Una zona de acción significa responsabilidad sobre dicha área para dirigir los fuegos y las maniobras de las unidades atacantes subalternas y para limpieza de fuerzas enemigas en ella. Si no es necesaria la inmediata limpieza de la zona se informa a la o el comandante inmediato superior sobre los grupos reducidos de resistencia enemigos dejados por los escalones de ataque.

d. Frecuentemente se señalan zonas cuando dos o más unidades subalternas atacan de frente muy cerca una a la otra o para los ataques coordinados contra resistencias poderosas, generalmente los límites son trazados formando líneas o puntos característicos del terreno fáciles de identificar, asignando la responsabilidad de estos a una sola unidad. Las zonas de acción deben de contar con rutas convergentes a los objetivos, permitir la ocultación, la dispersión necesaria y la libertad de acción.

e. Los límites en profundidad deben extenderse más allá del objetivo final para la necesaria coordinación del apoyo de fuegos, para la captura y consolidación del objetivo. Además de las zonas de acción quien ocupe el mando debe designar límites entre sus unidades atacantes en una zona objetivo donde han de unirse dos o más de éstas.

f. El frente de una zona de acción asignada a una unidad depende de la misión, enemigo, terreno, condiciones meteorológicas y tropas disponibles. Generalmente es conveniente que la extensión frontal este dentro del alcance de las armas controladas por la unidad.

g. El frente asignado debe proporcionar suficiente espacio de maniobra a las unidades subordinadas; sin embargo, no debe exponerse el control y el apoyo mutuo.

h. Cuando se ordena la limpieza de núcleos de resistencia en una zona, la extensión frontal normalmente se reduce, aumentándose cuando no son necesarias dichas actividades.

C. Ejes de Esfuerzo.

a. Indican la dirección general del movimiento de una unidad; pueden orientarse con un accidente del terreno bien definido, tal como un camino o serranía.

b. Para una unidad que progresá por un eje de esfuerzo tiene la obligación de despejar el área, pudiendo pasar por alto las resistencias aisladas enemigas que no amenacen el cumplimiento de su misión, informando al escalón superior.

c. La unidad puede desviarse de su eje de esfuerzo, debiendo informar acerca de ello a su escalón superior, quienes fungen como comandantes, deben cerciorarse que esta acción no interfiera la maniobra o fuegos de las unidades adyacentes.

d. Si a una unidad se le asigna un eje de esfuerzo, adopta el dispositivo que se ajusta mejor a la situación y cuando progresá por dos ejes, éstos deben estar separados para asegurar la libertad de maniobra de cada uno, a una distancia, que permita que las unidades de cada eje de esfuerzo puedan apoyarse mutuamente.

D. Dirección de Ataque:

a. Es más restrictiva que un eje de esfuerzo, señala la dirección específica o ruta que seguirán diversas unidades.

b. Debido a su naturaleza limitativa, se emplea para:

i. Mantener un control estrecho sobre la maniobra de las unidades subordinadas a lo largo de una ruta específica.

ii. Asegurar el cumplimiento de un plan de maniobra coordinado estrechamente.

E. Línea de Partida. De fácil identificación sobre el terreno y sobre la carta, perpendicular a la dirección de ataque, se utiliza para coordinar el desemboque de las unidades que efectúan el ataque.

a. Debe tener vías de aproximación y cubiertas que permitan el avance y el ocultamiento para proporcionar protección contra la observación enemiga y fuegos de las armas de tiro rasante y bajo el control de las fuerzas amigas.

b. Cuando no se pueda fijar la línea de partida en el terreno, como es común en el contraataque, se señala como tal a la línea de contacto.

c. Quien funja como comandante puede elegir una línea de partida diferente a la especificada por el escalón superior, siempre y cuando sus unidades de primer escalón crucen ésta a la hora ordenada. Cuando las unidades atacantes están muy separadas, puede designar varias líneas de partida y horas de ataque.

F. Hora de Ataque.

a. Momento en que las unidades del escalón de ataque cruzan la línea de partida. Puede ser precisa, una señal prescrita o después de la ejecución de una acción táctica especificada de antemano. Se determina tomando en cuenta:

i. Los reconocimientos impuestos por el escalón superior.

ii. El tiempo requerido por las unidades subordinadas para efectuar sus reconocimientos, preparar y coordinar los planes, emitir órdenes, organizar a las unidades y desplazarse a la línea de partida.

b. El ataque de las unidades subordinadas puede ser escalonado en tiempo para engañar al enemigo y permitir el transporte de los fuegos de apoyo sucesivamente a medida que éste se realice. Un ataque simultáneo generalmente impide que el enemigo concentre todos sus fuegos en un solo elemento atacante.

G. Bases de Partida. Son áreas que se emplean para facilitar el despliegue y la coordinación de último minuto, antes de cruzar la línea de partida. Algunas consideraciones para su establecimiento son:

a. Estar ubicadas cerca de la línea de partida y desenfiladas.

b. Quien ejerce el mando normalmente busca y designa sus propias bases de partida, sin embargo el escalón superior puede designarlas cuando por la situación está obligado a mantener su control.

c. Solamente las unidades del primer escalón emplean las bases de partida; permanecen el tiempo mínimo indispensable; deben moverse a través de estas sin detenerse y tan pronto desemboquen, desplegarse en un dispositivo adecuado de ataque.

H. Zonas de Reunión. Es un área del terreno en el cual una unidad se detiene antes de efectuar una acción. Quien funja como comandante normalmente prescribe estas zonas a sus unidades subordinadas, tan dispersas como sea posible su control. En ellas se emiten las órdenes de último momento, se lleva a cabo el mantenimiento, abastecimiento y se termina la organización. Deben proporcionar cubiertas, dispersión, vías adecuadas hacia el frente y seguridad contra un ataque terrestre o aéreo; cuando sea posible, deben estar más allá del alcance eficaz de la artillería enemiga.

I. Líneas de Coordinación. Es la que se extiende sensiblemente paralela a la línea de partida y a través de la zona de acción de una unidad; normalmente, se materializa con un accidente característico del terreno de fácil identificación, tal como una serie de elevaciones, un curso de agua o un camino, se emplean para:

a. Controlar el movimiento de las unidades que avanzan en el primer escalón, informando de su arribo o de haberlas rebasado.

b. Limitar el avance de las unidades atacantes o como una línea de seguridad de fuegos de apoyo.

J. Puntos de Comprobación. Son lugares característicos del terreno, que sirven de referencia para facilitar el control, pueden ubicarse sobre toda la zona de acción, a lo largo de un eje de avance o sobre la dirección de ataque:

a. Con base en ellos, las unidades subalternas pueden informar rápidamente y con precisión su ubicación sucesiva y el escalón superior señala objetivos, líneas de partida, áreas de reunión u otras medidas de control.

b. Por razones de seguridad, es conveniente numerar los puntos de comprobación; son particularmente útiles en operaciones donde participan unidades mecanizadas.

K. Puntos de Contacto. Son lugares característicos del terreno designados entre los intervalos de las unidades sobre los ejes de esfuerzo, en estos, quien ejerce el mando desea, que las unidades establezcan contacto físico. Pueden emplearse para delimitar áreas de responsabilidad específicas cuando los límites entre unidades, no pueden ser determinados, como en el caso de un guardaflanco y la unidad más próxima del grueso.

L. Posición de Asalto. Es la última colocación cubierta y oculta cerca del objetivo y es designada entre la línea de partida y el objetivo en donde las unidades efectúan su despliegue final dentro de su formación de asalto.

M. Límite de Avance. Es una restricción que especifica la distancia más alejada a que una unidad puede llegar al ocupar su objetivo en el ataque, debe estar perfectamente identificable en el terreno y permitir amplitud para proporcionar espacio a las unidades de seguridad.

345. Plan de Fuegos de Apoyo. Es un proyecto para utilizar el máximo rendimiento de las armas de apoyo, conforme a sus características técnicas, proporciona información e instrucciones para el empleo de los fuegos en beneficio de la unidad, incluye los planes particulares de cada medio de apoyo disponible, de conformidad con el plan de ataque o defensa de la unidad. Se formula, para asegurar que los fuegos disponibles sean empleados de manera eficaz para el cumplimiento de la misión y debe ser adaptado e integrado con los planes de maniobra de las unidades, convirtiéndose en parte integrante del plan de operaciones, por lo que se debe considerar lo siguiente:

A. Quien se desempeñe como comandante indica en su concepto de la operación:

a. Sus ideas en cuanto al empleo de los fuegos de apoyo, señalando las zonas que crea indispensable sean batidas en beneficio de su unidad.

b. Los resultados que desea obtener del fuego de apoyo y proporciona una lista de blancos de su particular interés para ser destruidos.

c. La unidad que recibirá prioridad de apoyo de fuegos.

B. El plan de fuegos de apoyo una vez concluido, está concebido para proporcionar apoyo sobre las áreas críticas dentro del alcance de los medios orgánicos, en refuerzo y otros medios disponibles.

C. En las operaciones ofensivas los planes son preparados para batir áreas críticas u objetivos de la manera siguiente:

a. Se encuentran dentro del alcance normal de las armas disponibles.

b. Que inicialmente están más allá del alcance de los medios del fuego de que dispone y que podrán batirse cuando las unidades se desplazan durante el ataque.

c. No estén incluidos específicamente en el plan de fuegos de apoyo.

346. Conducción del Ataque. Previo a esta acción, mientras quien funja como comandante y su Grupo de Comando preparan el plan de ataque, se llevan a cabo acciones simultáneas para preparar a la unidad en su misión ofensiva, tales como:

A. Se recibe la orden de la unidad superior y se dicta una orden preparatoria a las unidades subordinadas para alertarlas sobre la operación a realizar.

B. Se coordina con otras unidades que participen en el ataque.

C. Se toman medidas necesarias para desplazar la unidad al lugar en que se empleará.

D. Una vez emitida su orden, se debe dar tiempo a quienes se desempeñen como comandantes de las unidades subordinadas, para que realicen sus reconocimientos, estén en condiciones de planificar y realizar el ataque.

347. Acciones en las Zonas de Reunión:

A. Las unidades subordinadas terminan los preparativos de ataque y las de refuerzo se suman a la unidad o son distribuidas según la organización para el combate, se realizan las pruebas para verificar que las comunicaciones estén establecidas y se llevan a cabo todas las operaciones de apoyo logístico, principalmente de abastecimiento.

B. Las unidades se dispersan dentro de la zona de reunión, ocupando áreas a retaguardia de la línea de partida; el movimiento hacia ésta es planificado para que las unidades se desplacen sin interrupción y crucen la línea a la hora señalada, deteniéndose en la base de partida, si es necesario, solo para adoptar el dispositivo de ataque.

348. Coordinación con las unidades en contacto. Cuando el ataque es precedido de un relevo en posición o por paso de líneas, debe darse tiempo para establecer las comunicaciones con las unidades que han de cruzarse o relevarse. La información del enemigo obtenida por las fuerzas en contacto es la mejor fuente de información de combate.

349. Durante el Ataque:

A. El movimiento de las tropas desde las bases de partida a la línea de partida, puede ser cubierto por una preparación de artillería, después de la cual el escalón de ataque cruza la línea de partida; puede suprimirse dicha operación para lograr la sorpresa.

B. Los fuegos de preparación de mayor alcance continúan a medida que las unidades de ataque avanzan hacia las posiciones enemigas.

C. Conforme se van visualizando los blancos enemigos, los fuegos a petición van siendo solicitados por el personal que se desempeñe como observador avanzado de morteros o de artillería que se desplazan con las unidades del primer escalón.

D. El ataque, se caracteriza por una serie de avances rápidos y decididos, apoyados estrechamente por el fuego combinado de todas las armas.

Subsección (F)

Asalto

350. Es un esfuerzo coordinado, corto y violento, se caracteriza por el gran volumen de fuego y la rapidez de movimientos que emplea el atacante para destruir o desalojar al enemigo de las posiciones que ocupa, llegando a utilizar para el efecto el fuego a quemarropa y el combate cuerpo a cuerpo.

351. Quien se desempeñe como comandante, prepara el asalto mediante una poderosa concentración de fuegos de apoyo, para neutralizar y debilitar al enemigo, las unidades de primer escalón se mueven sin interrupción, siguen de cerca a sus fuegos de apoyo, cruzan la línea de coordinación para el asalto a medida que los fuegos de apoyo se alargan o se transportan.

352. Al llegar las unidades de fusileros a proximidad inmediata de sus objetivos, se reorganizan y agrupan rápidamente para lanzarse al asalto; las armas de apoyo alargan sus tiros hacia otros objetivos adelantados o a los lados de la posición atacada. Las unidades de fusileros se lanzan al asalto irrumpiendo dentro de la posición enemiga sin dar tiempo a reaccionar por medio de fuegos acorta distancia, el uso de granadas de mano y combate cuerpo a cuerpo, se intensifica para completar la destrucción total del enemigo o su captura.

353. Reorganización, Consolidación y Despliegue.

A. La Reorganización. Es una actividad continua para evitar detenciones, debido al peligro inherente al demorar la operación; si alguna unidad necesita detenerse para reorganizarse lo hará a cubierto si la situación lo permite; normalmente la reorganización comprende:

- a. La redistribución de personal.
- b. Evacuación.
- c. Reabastecimiento.
- d. Restauración del control y de las comunicaciones.

B. La Consolidación sobre el objetivo abarca:

- a. El establecimiento de las medidas de seguridad.
- b. Reconocimiento.
- c. La coordinación con las unidades adyacentes.
- d. Acercamiento de las armas de apoyo e instalaciones de servicio.
- e. Solicitudes para apoyo, refuerzo y reacomodo de las unidades.

C. Una vez capturado el objetivo, las unidades se despliegan tan pronto como sea posible de acuerdo con su misión y la capacidad de defender su zona del objetivo.

354. El dispositivo empleado para capturar un objetivo generalmente determina la distribución inicial de las unidades empeñadas para la consolidación y defensa.

355. No obstante, que quien ejerza el mando reciba la orden de defender el objetivo, debe mantener su unidad en estado de alerta para continuar el ataque; para facilitar esta condición destaca personal de su grupo de comando agregados a sus patrullas de reconocimiento para mantener el contacto con el enemigo y reconocer las características principales del terreno que le facilitarán la reanudación del ataque.

Subsección (G)

Explotación del Éxito

356. Está destinada a destruir toda facultad del enemigo para rehacer su defensa o para adoptar acciones retrógradas ordenadas.

357. Se caracteriza por la rapidez, las unidades motorizadas o mecanizadas son las más adecuadas para este tipo de operaciones, sin embargo, dentro de sus posibilidades, las unidades de Infantería pueden realizarla con éxito; cuando sea conveniente los tanques proporcionados en apoyo o en refuerzo pueden servir de transporte para la Infantería a pie; de contarse con helicópteros dentro de la zona de acción, puede capturarse terreno crítico para bloquear las vías de retirada del enemigo.

358. Planeamiento y Conducción de la Explotación.

A. En la Ofensiva. Todas las unidades deben estar preparadas para lanzarse a la explotación, cuando sea necesario o cuando la oportunidad se presente; el planeamiento de esta acción, se lleva a cabo antes de un ataque o durante el mismo. Las consideraciones para esta planificación, son en esencia las mismas que para un ataque; sin embargo, debe hacerse una minuciosa preparación sobre:

a. Organización para el combate.

b. Apoyo logístico.

c. Medidas de seguridad para dicha operación.

B. Esto es de vital importancia debido a que implica la captura de objetivos profundos y altos índices de consumo de abastecimientos en clase III y clase V.

C. La conducción se caracteriza por:

a. La descentralización del mando.

b. Acción ofensiva agresiva.

c. El frecuente empleo de órdenes específicas y de pronta ejecución.

d. En esta fase, para facilitar el avance, algunas de las medidas de control se suprimen tales como: Ejes de Esfuerzo, Líneas de Coordinación y Puntos de Control.

e. Las fuerzas en misión de explotación, dependiendo del terreno, avanzan en un frente amplio y deben considerar el disponer de una reserva mínima.

359. En la Explotación, la resistencia del enemigo consiste principalmente de acciones retardatrices efectuadas por pequeños núcleos defendiendo diversos puntos de resistencia y por el gran empleo de los obstáculos. Por lo tanto, quien conduce la explotación debe asegurarse que dichas acciones no le desvíen de su misión principal.

360. Las fuerzas enemigas que no puedan interferir seriamente el cumplimiento de su misión, son pasadas por alto y se da parte al escalón superior, para que las siguientes unidades las capturen o las destruyan.

361. Normalmente, los ataques se efectúan partiendo de la columna de avance como en el movimiento para tomar contacto.

362. La acción de principio a fin, se caracteriza por la audacia con máximo y repentino desencadenamiento de los fuegos, así como, la penetración rápida de las unidades.

Subsección (H)

Persecución

363. Es la fase final de la acción ofensiva, mediante la cual, se trata de destruir a la fuerza enemiga que se retira, difiere de la explotación, debido a que en ésta el objetivo principal del ataque es un punto decisivo, profundo y físico; para tomarlo, elude o se abre paso entre la resistencia enemiga, concentrándose solo en su captura. En la persecución, aun cuando se asigna un solo objetivo físico, la misión principal, es la destrucción de los núcleos aislados de la fuerza enemiga.

Cuarta Sección

La Reserva

364. Son las unidades conservadas a disposición del mando, para asegurar la libertad de maniobra, continuidad del esfuerzo y solución de todo incidente durante el combate.

365. Se constituye con todas las unidades de maniobra no empeñadas en combate, se emplea para: facilitar el cumplimiento de la misión, solucionar contingencias imprevistas, explotar el éxito, proporcionar flexibilidad y seguridad, así como, un medio para influir en la acción.

366. Sus misiones son:

- A. Explotar una falla del enemigo.

B. Atacar desde una dirección nueva a una posición enemiga, la cual, debido a su potencia, ha detenido o amenaza detener el avance de la unidad.

C. Embestir la retaguardia enemiga para profundizar un envolvimiento o para explotar una brecha.

D. Asumir la misión de una unidad que se haya desorganizado, disminuido o por cualquier razón se haya tornado ineficaz.

E. Reducir las resistencias enemigas que haya dejado rezagadas y que posteriormente puedan atacar la retaguardia.

F. Proteger a los flancos y retaguardia.

G. Dar el golpe final para capturar el objetivo.

H. Apoyar a unidades adyacentes, cuando tal acción, favorece el cumplimiento de la misión.

I. En casos excepcionales, parte de la reserva puede emplearse como enlace con las unidades adyacentes.

J. Atacar el flanco o la retaguardia del enemigo o bien, cualquier otro punto débil conocido o cuya existencia se estima.

367. Se evita hasta donde sea posible, que pase a través de unidades que han sido detenidas por la acción enemiga; lo ideal es, que se empeñe en combate desde una nueva dirección para lograr la sorpresa y evitar amontonamientos.

368. Cuando una unidad empeña su reserva, se constituye otra de inmediato, utilizando la totalidad o parte de las reservas parciales de sus unidades subordinadas, organizando al personal de los servicios o mediante algún núcleo de tropas recién relevadas del combate.

369. Permanece desplegada y se sitúa en una posición desde la cual, pueda moverse rápidamente a los puntos de empleo probable; a medida que avanza el ataque, se mantiene lo suficientemente cerca, para continuar el ímpetu de la acción o para intervenir antes de que la unidad pueda ser detenida por un contraataque.

370. Quien se desempeñe como comandante emplea parte de su reserva para llevar a cabo una tarea específica, conforme a su criterio, justifica el empleo total de la reserva, la empeña en combate sin titubeos, notificando al escalón superior cuando esto suceda.

371. Habrá ocasiones en que el total de las unidades estén empeñadas en el ataque, en tal caso se constituye una reserva provisional empleando al personal de los servicios y unidades en refuerzo. Si esta no es adecuada, quien funja como comandante impone restricciones para el empleo de las reservas de las unidades subordinadas; también puede formular planes para concentrar integrantes de las unidades menos implicadas, para ayudar a las más comprometidas.

372. La reserva se emplea para explotar el éxito, no para redimir el fracaso.

Capítulo IX

Operaciones Defensivas

Primera Sección

Generalidades

373. Son las acciones que desarrollan las tropas y en las que emplean todos los medios a su disposición y formas de combate para las cuales han sido adiestradas, a fin de impedir, resistir o destruir un ataque enemigo.¹⁵

374. Actitud Defensiva. Es la situación de una fuerza, cuando está preparada para protegerse contra el ataque enemigo.

375. Estas operaciones, pueden ser impuestas por la situación u ordenadas por el escalón superior.

376. No se debe adoptar una actitud defensiva, a menos que las circunstancias así lo exijan, el combate defensivo, tiende a debilitar el deseo de atacar; por lo que hay que evitar que quienes funjan como comandantes, al igual que las tropas, pierdan la agresividad que todo ejército debe poseer.

377. Las misiones en operaciones defensivas pueden ser:

- A. Impedir que el enemigo capture un área vital.
- B. Proteger un flanco del dispositivo general.
- C. Detener una fuerza enemiga.
- D. Desgastar al enemigo al máximo y causarle la mayor cantidad de bajas como medida preliminar a una acción ofensiva posterior.

¹⁵SEDENA, "Manual de Operaciones Militares" (2017). México: pp. 95-131.

378. Tareas básicas en una acción defensiva con respecto al enemigo.

- A. Obligarlo a atacar en circunstancias desfavorables.
- B. Engañarlo en cuanto al área en la cual el defensor establecerá su posición de defensa.
- C. Conocer la hora, dirección y magnitud de su ataque.
- D. Desorganizar y desgastar su ataque.
- E. Resistir el ataque.
- F. Repelerlo o destruirlo mediante la acción del contraataque.

Segunda Sección

Consideraciones Básicas de las Operaciones Defensivas

379. Las consideraciones básicas que se deben tomar en cuenta en las operaciones defensivas, son las siguientes:

- A. Utilización apropiada del terreno.
- B. Apoyo mutuo.
- C. Defensa en todas direcciones.
- D. Defensa en profundidad, planes de fuego y de barreras.
- E. Flexibilidad.
- F. Dispersión.
- G. Empleo máximo de la acción ofensiva.

Subsección (A)**Utilización Apropiada del Terreno**

380. Se debe hacer una correcta utilización, con el fin de obtener su máximo provecho y aumentar su potencia de combate, generalmente favorece al defensor ya que selecciona la zona sobre la cual se debe llevar a cabo el combate; las características del área de operaciones, cuando ofrecen ventajas, dan una potencia defensiva natural, misma que tiene una relación directa en la distribución de las fuerzas tanto en el frente como en la profundidad.

381. El empleo de fortificaciones y obstáculos, aumenta la potencia defensiva, se debe hacer un correcto estudio del terreno y de las condiciones meteorológicas.

382. En este tipo de operaciones, la seguridad adquiere mayor importancia, puesto que la correcta aplicación de las medidas de protección ayudarán a compensar la ventaja que tiene el enemigo en cuanto a la iniciativa sobre la hora, lugar, plan, dirección, efectivo y composición de su ataque.

383. Todas las medidas de protección son importantes, pero en esta situación, es especialmente el dispositivo general de la unidad, el que mayor protección le da a la fuerza que se defiende y el dispositivo de las fuerzas de seguridad, contrarrestan la iniciativa del enemigo que ataca.

Subsección (B)**Apoyo Mutuo**

384. Al organizar una posición defensiva, se debe procurar que las posiciones de defensa se apoyen mutuamente tanto en fuegos, cubriendo los claros existentes; así como en caso necesario en fuerzas; siempre que este apoyo no vulnere su propia seguridad.

385. El apoyo mutuo aumenta la solidez de la posición defensiva, evitando la derrota total y cualquier infiltración, para lograrlo, al seleccionar posiciones de defensa para las unidades subordinadas, se hace de modo que se logre esta condición cuando éstas se organizan y ocupan.

Subsección (C)

Defensa en todas Direcciones

386. Aunque la acción defensiva se orienta principalmente hacia el frente, por ser el lugar más factible para ser atacado por el enemigo, la defensa se organiza de manera que respondan al ataque del enemigo procedente de cualquier dirección, impidiéndole tomar alguna posición por sorpresa desde una dirección inesperada, lo anterior se logra mediante un correcto dispositivo, que tiene relación directa con el terreno, así como detallados planes de fuego, que proporcionan una eficiente defensa perimétrica.

Subsección (D)

Defensa en Profundidad, Planes de Fuegos y de Barreras

387. Defensa en Profundidad. Es la forma de conservar la integridad de la posición y es esencial para evitar la explotación enemiga de una penetración, impidiéndole libertad de maniobra dentro de la posición defensiva y en áreas importantes de la retaguardia.

388. Plan de Fuegos. Los fuegos coordinados, son los medios principales para derrotar al enemigo frente a la posición, comprenden las medidas necesarias darles inicio contra el enemigo tan anticipadamente como sea posible, sometiéndolo a fuegos cada vez más nutridos a medida que éste se acerca a la posición defensiva. Además contemplan la manera de apoyar el contraataque para arrojar o destruir al enemigo; debe incluir también el plan de fuego antitanque.

389. Plan de Barreras. Las características del terreno, son reforzadas por el uso eficaz de un sistema de obstáculos defensivos en función de la maniobra y de los fuegos de apoyo.

Subsección (E)

Flexibilidad

390. Quien ejerza el mando de la unidad materializa la defensa, a cambio de la iniciativa que tiene el personal atacante, debe conservar al máximo la flexibilidad de su dispositivo y fuegos; ésta se logra manteniendo una reserva que pueda moverse a donde fuere necesario para actuar en contra del enemigo.

391. Normalmente, a partir de las unidades de nivel compañía, se designa aproximadamente la tercera parte de los efectivos disponibles como reserva.

392. La reserva puede utilizarse para:

- A. Apoyar, reforzar o relevar posiciones de defensa.
- B. Efectuar contraataques parciales o locales.
- C. Ocupar posiciones de bloqueo preparadas de antemano.
- D. Detener al enemigo, mientras una reserva mayor realiza el contraataque principal.

Subsección (F)**Dispersión**

393. Es la diseminación de las tropas para reducir su vulnerabilidad a la acción enemiga, al organizar la defensa, quien se desempeñe como comandante dispone sus fuerzas, con el fin de presentar objetivos lo menos vulnerable posible a los fuegos del enemigo; pero ésta dispersión debe responder al mismo tiempo, a que el dispositivo proporcione la suficiente concentración de fuerzas para poder llevar a cabo la misión, incluyendo la fuerza de maniobra.

394. Si el terreno lo permite, la dispersión de las unidades mecanizadas o motorizadas que estén en reserva, puede ser mayor que las tropas a pie, en grandes unidades, la disponibilidad de suficiente transporte aéreo, permitirá una gran dispersión del personal a pie, no obstante los obstáculos que haya en el terreno.

395. Si la movilidad admite una integración oportuna de la masa; es conveniente que las unidades de reserva se fraccionen en dos o más posiciones para lograr la dispersión y además permita libertad de acción en cada uno de los agrupamientos de la reserva, si éstos se empeñan separadamente.

Subsección (G)**Empleo Máximo de la Acción Ofensiva**

396. La situación móvil de las unidades atacantes ofrece al personal defensor oportunidades para destruirlas, mediante el empleo eficaz de ataques de desarticulación y de contra ataques apoyados por fuegos.

397. Las fuerzas defensoras, deben estar alertas para recuperar la iniciativa mediante la acción ofensiva y deben valerse al máximo, de la movilidad de las unidades mecanizadas y blindadas orgánicas o de refuerzo.

398. Una actitud defensiva, siempre es necesaria para aprovechar las oportunidades que se presentan para destruir al enemigo. La preparación psicológica del personal y un consistente don de mando, son esenciales para mantener un gran estado de ánimo, de alerta y una actitud agresiva. Una defensa eficaz, es también una buena oportunidad para destruir al enemigo.

Tercera Sección

Fundamentos del Combate Defensivo.

399. Tiene como finalidad:

A. Ganar tiempo hasta que se presenten condiciones favorables para emprender la ofensiva.

B. Economizar medios, con el fin de aplicar el principio de concentración y economía de fuerzas.

400. El éxito de la misión depende de la forma de aplicar los fundamentos de la defensiva por parte de quien funja como comandante, los cuales son:

A. Conocer al Enemigo. Debe estar totalmente familiarizado con las posibilidades y limitaciones del adversario, conocer la organización de sus unidades y como despliega en el ataque; así como estar informado de las capacidades y empleo de sus armas y equipo.

B. Observar el Campo de Batalla. Debe obtener y difundir constantemente la mayor información posible sobre la localización del enemigo, su organización, fuerza y despliegue; asimismo, analizar el terreno en detalle desde todas las perspectivas, considerando sus aspectos militares.

C. Explotar las Ventajas del Personal Defensor, tomando en cuenta lo siguiente:

a. Cuando la unidad que se defiende dispone de tiempo, tiene ventajas que le permiten vencer una fuerza atacante más grande.

b. La colocación del mando será en donde pueda observar mejor el campo de batalla, lo que le permite estar familiarizado con todos los obstáculos del terreno para aumentar sus probabilidades de éxito.

c. Puede preparar posiciones, construir obstáculos y con anticipación cubrir sus esfuerzos, iniciando el fuego desde una posición estacionaria que es difícil de detectar y que la provea de cubiertas y abrigos.

d. Quien ejerce el mando de las unidades que se encuentran a la defensiva, desarrolla planes flexibles para controlar el fuego, el movimiento, las comunicaciones y el apoyo logístico para cualquier situación.

D. Combinación adecuada del Fuego y el Terreno:

a. Para el empleo adecuado del armamento en contra del enemigo, se deben aprovechar al máximo sus características, integrando sistemas que conjuguen su acción con obstáculos de todo tipo, con el fin de crear una barrera que permita neutralizar o destruir al adversario en la posición defensiva.

b. Este fundamento permite concentrar el poder de combate a través de la colocación oportuna del fuego de las armas disponibles, así como estar en condiciones de trasladarlo rápidamente a puntos críticos para retardar, interrumpir o destruir un ataque y después concentrarlo a otros lugares.

Cuarta Sección

Planeamiento de las Operaciones Defensivas

401. Estas operaciones se caracterizan por un planeamiento detallado y un control centralizado en su ejecución, el cual se determina según el tipo de defensa.

402. Dentro de los límites de seguridad, a quien funja como comandante de la unidad que se defiende, se le da a conocer la finalidad de la operación defensiva y si es posible su probable duración y se le comunica cualquier cambio que haya en la situación general. El mejoramiento de una posición defensiva es continuo, no importa para cuanto tiempo haya sido planificada.

403. Los planes deben ser sencillos, flexibles y su cumplimiento debe estar de acuerdo con la capacidad de la fuerza disponible en el momento que se lleva a cabo.

404. Las consideraciones principales, que deben tomarse en cuenta al formular los planes para el combate defensivo son:

- A. Selección del tipo adecuado de defensa.
- B. Organización de la defensa.
- C. Organización del terreno.
- D. Plan de fuegos.
- E. Dispositivo.
- F. Preparación de planes de contraataque.
- G. Control y coordinación.

Quinta Sección

Tipos Básicos de Defensa

405. Hay dos Tipos Básicos de Defensa:

A. Defensa en Posición.

a. En este tipo, los esfuerzos están encaminados a detener al enemigo en una línea del terreno seleccionada previamente. Se usa la reserva para destruir o restaurar la posición. La defensa en posición organizada, está orientada a retener el terreno antes que destruir al enemigo. Los Batallones de Infantería están capacitados para realizarla con los medios con que cuentan.

b. El concepto, es que la posición defensiva se mantendrá a toda costa y al enemigo se le debe derrotar por el fuego frente a la misma, disminuyendo la potencia de su ataque o destruyéndolo por medio de un contraataque.

c. Aprovecha al máximo, la potencia defensiva que se logra con un dispositivo compacto, así como, las características ventajosas del terreno, reduce el peligro de ataque nocturno o por medio de la infiltración y obliga al atacante a emplear el máximo poder de combate para efectuar una penetración; se adopta preferentemente cuando:

i. La misión requiere la ocupación y retención de ciertas áreas a toda costa.

ii. El terreno es de tal naturaleza, que se limita al enemigo el espacio de maniobra y proporcionan líneas naturales de defensa.

iii. Las fuerzas disponibles son predominantemente de Infantería, con movilidad relativamente limitada.

iv. La superioridad aérea del enemigo y el terreno limitan el empleo de la reserva.

v. Hay suficiente tiempo para organizar la posición.

vi. Existen reservas adecuadas disponibles en escalones superiores.

vii. Es necesario defenderse en un frente muy estrecho en coordinación con fuerzas adyacentes que también lleven a cabo una defensa en posición.

B. Defensa Móvil:

a. Emplea una combinación de acciones ofensivas, defensivas y retardatrices, en las que el buen éxito depende de la acción ofensiva.

b. El objetivo de esta, es la destrucción de la fuerza atacante; fuerzas mínimas descubren al enemigo y lo conducen a áreas de destrucción seleccionadas previamente, en donde, la fuerza atacante realiza acciones ofensivas y lo destruye; es orientada principalmente a destruir al enemigo delante de la zona defensiva o dentro de la misma, la retención de terreno es menos crítica, que en la defensa en posición.

c. Es aplicable en operaciones sumamente móviles y situaciones en que frentes amplios, tienen que ser cubiertos con fuerzas mínimas; favoreciendo su adopción cuando:

i. La misión permite que el combate se efectúe con suficiente profundidad.

ii. El terreno facilita la maniobra.

iii. La movilidad de las fuerzas defensoras es superior a la que tienen las fuerzas atacantes.

iv. La situación aérea permite relativa libertad de movimiento de la reserva.

v. No hay tiempo suficiente para la organización de una defensa en posición.

vi. Las reservas disponibles en escalones superiores son limitadas.

406. Las diferencias fundamentales entre los dos tipos de defensa, estriba en el dispositivo, la forma de mantener el área que se defiende y el propósito de la operación. Por lo anterior, las unidades de Infantería no son aptas para realizar Defensa Móvil.

Sexta Sección

Defensa en Posición

Subsección (A)

Organización de la Posición Defensiva

407. La Posición Defensiva, debe tener en profundidad cuando menos las siguientes zonas:

A. Zona de Seguridad:

a. Es la franja del terreno más adelantada de la posición defensiva y en ella se establecen los puestos avanzados de combate destinados a vigilar y proteger la zona de resistencia respecto a la presencia o actividad enemiga.

b. Se constituye por el Escalón de Vigilancia, de Combate y una Reserva.

c. La distancia entre los puestos avanzados y la línea principal de resistencia, está en relación con los factores de la situación.

d. Para coordinar las acciones que realizan los puestos avanzados de combate en la zona de seguridad, se emplea la línea anterior de puestos avanzados, es el límite anterior de la zona avanzada de seguridad de una posición defensiva, delante de la cual, actúan fuerzas de cobertura y entre esta y la línea principal de resistencia los puestos avanzados de combate, protegen la zona avanzada.

B. Zona de Resistencia:

a. Es la franja del terreno ocupada y organizada para detener y destruir el ataque enemigo, mediante la concentración de fuerzas sobre la principal avenida de aproximación.

b. Las características del terreno y la composición del enemigo influyen en el frente y profundidad de esta zona.

c. Se constituye con un número variable de áreas o zonas de defensa que reciben las siguientes denominaciones:

i. Centro de Resistencia. Área de defensa correspondiente a un Batallón de Infantería.

ii. Punto de Apoyo. Área de defensa correspondiente a una Compañía de Fusileros.

iii. Puesto de Combate. Área de defensa correspondiente a una Sección o un Pelotón de Fusileros.

d. La Zona de Resistencia es delimitada por la línea principal de resistencia.

C. Línea Principal de Resistencia.

a. Es la virtual, que coincide con el borde delantero de las áreas organizadas de defensa más avanzadas de la posición de resistencia.

b. Es irregular, evitando la formación de entrantes y salientes pronunciadas, permitiendo el mejor aprovechamiento del terreno en cuanto al empleo del armamento.

c. Los puntos de la línea principal de resistencia que cortan los límites entre las unidades, los designa el mando del escalón superior; los cuales, se denominan de contacto o de sutura, estos fijan los lugares donde las unidades adyacentes coordinan su defensa.

d. Su ubicación debe proporcionar las ventajas siguientes:

i. Observación hacia el frente y los flancos.

ii. Buenos campos de tiro para las armas automáticas.

iii. Utilización de los accidentes del terreno como obstáculos, especialmente antitanques.

iv. Ocultación de las obras defensivas a la observación aérea y terrestre.

v. Que existan vías de comunicación que faciliten los abastecimientos, evacuaciones y movimientos a cubierto dentro de la posición.

D. Zona de Reserva. Es el lugar donde quedan establecidos los medios que el mando decidió conservar en disponibilidad, en calidad de reserva. En esta zona, es normal que desplieguen las armas de apoyo, servicios y los elementos de mando y control de la unidad, debe estar ubicada y organizada de modo que tenga las siguientes características:

a. Desenfilada y Oculta.

b. De fácil acceso a la zona de resistencia y a los lugares desde los cuales pueda contraatacar la unidad de reserva.

c. Extensión suficiente para permitir la dispersión de las tropas y armamento.

d. Disponga de abrigos y cubiertas para la protección individual contra ataques aéreos, mecanizados y de fuego de artillería.

e. Obstáculos naturales o preparados para la defensa antimecanizada.

Subsección (B)

Medidas Preliminares para la Acción Defensiva

408. Generalidades para llevar a cabo la acción defensiva.

A. La misión, la situación y el terreno, influyen en la selección de las posiciones en donde va a llevarse a cabo la defensa.

B. El que ejerza el mando de Grandes Unidades, determina la ubicación general de la posición defensiva.

C. La posición en donde se lleve a cabo el combate, debe conformarse con el propósito de defenderse y facilitar las maniobras futuras; debe obligar al enemigo, a lanzar un ataque directo o ejecutar una maniobra que requiera tiempo, una posición fácil de eludir, no tiene valor defensivo alguno.

D. La acción defensiva, requiere que se lleven a cabo las siguientes medidas preliminares:

a. Reconocimiento.

b. Elección de la Posición.

c. Plan de Defensa.

- d. Ocupación.
- e. Organización del Terreno.

E. El orden en que se llevan a cabo estas y la medida en que se resuelvan, estará en función directa del mayor o menor tiempo que se disponga y si está o no en contacto con el enemigo.

409. El Reconocimiento. Al recibir la orden, quien funja como comandante de la unidad realiza:

A. Un reconocimiento del área encomendada a su unidad; tan detallado como la situación lo permita.

B. Un estudio indirecto del terreno, es decir, estudiará su zona sobre la carta, seleccionando las áreas que deba reconocer y los itinerarios a seguir.

C. Formula un plan de defensa tentativo, el cual, debe ser dado a conocer a quienes fungen como comandantes de las unidades subordinadas, para que estén en posibilidad de iniciar sus reconocimientos y preparativos para el empleo de sus unidades; señalándoles además donde y cuando expedirá su orden, así como, medidas que ha tomado para el desplazamiento de la unidad, a su área de responsabilidad dentro de la zona de resistencia.

D. En el reconocimiento del terreno quien ejerce el mando, se hace acompañar por todo o parte de su grupo de comando, oficiales de enlace que envía la artillería de apoyo, representantes de las armas de apoyo, personal de transmisiones y una escolta de seguridad.

410. Quien se desempeñe como comandante, basando su acción en la misión asignada, su reconocimiento personal, en los partes de reconocimiento efectuados por sus subordinados y los informes disponibles acerca del enemigo y de las tropas amigas, hace una estimación de las posibilidades de la fuerza enemiga y el probable frente de ataque; toma su decisión sobre:

A. El trazado detallado de la línea principal de resistencia.

- B. El empleo de la artillería que lo apoya.
- C. La asignación de zonas de responsabilidad para sus unidades subordinadas.
- D. El efectivo y la ubicación de la reserva general, de la defensa antitanque y otras medidas de seguridad que sean necesarias.

411. Los reconocimientos sucesivos efectuados por los mandos de las unidades subordinadas, determinan en el terreno, la distribución de las unidades y su ubicación, permitiendo proporcionar a la artillería informes relativos al trazado de la línea principal de resistencia.

412. Elección de la posición. Durante el reconocimiento, quien realiza la función de comandante, va modificando su plan de defensa inicial, pasando a elegir su posición definitiva, señalando:

- A. Situación de la zona de resistencia, jalonando detalladamente la línea principal de resistencia.
- B. Distribución y misión de sus unidades subordinadas, de apoyo, refuerzo con que cuente y necesidades de apoyo de la artillería.
- C. Efectivos de sus destacamentos de seguridad.
- D. Obras de organización del terreno por realizar.
- E. Ubicación de los puestos de mando y observación.
- F. Ubicación de los servicios.

413. Plan de Defensa. Realizado el reconocimiento y elegida la posición, el que ejerce el mando auxiliado por su grupo de comando, formula su plan de defensa basado en el de la unidad superior y debe contener: la organización de la posición defensiva; medidas de seguridad; sus planes de fuegos, contraataque, organización del terreno, empleo la reserva y empleo de sus servicios.

414. Organización de la Posición Defensiva. Se refiere a la determinación de las zonas de seguridad, de resistencia y reserva, señalando límites, frentes y profundidades, así como la distribución de las tropas en cada una de las zonas mencionadas.

415. Medidas de Seguridad. Las unidades superiores, son las encargadas de proporcionar la seguridad y buscar la información lejana. Quien se desempeñe como comandante de una pequeña unidad se proporciona su seguridad para:

A. Trasladar a sus unidades a su zona de responsabilidad.

B. Establecer con toda su unidad parte o la totalidad de los puestos avanzados de combate de la posición defensiva.

C. Establecer patrullas de seguridad en sus flancos.

D. Destacar patrullas de reconocimiento para obtener información del enemigo.

E. Establecer las medidas tendientes a evitar la sorpresa aérea y de unidades blindadas.

416. Los planes elaborados para una operación defensiva son:

A. Plan de Fuegos:

a. En las pequeñas unidades, es el resultado de la coordinación de los planes de fuego de sus unidades subordinadas y de aquellas que tenga como refuerzo.

b. Cada unidad desde el pelotón, organiza sus fuegos y los pone a consideración de quien ejerza el mando inmediato superior, para que este los revise, ratifique o rectifique y proporcione el apoyo necesario, resultando con esto, que todos los niveles de mando formulen sus planes de fuego e integran su centro coordinador de fuegos de apoyo a partir del nivel compañía.

c. El plan de fuegos de apoyo para una pequeña unidad, debe contener prescripciones sobre misiones para ametralladoras, lanzagranadas, lanzacohetes y morteros; en el tiro a distancia, en el apoyo a los puestos avanzados de combate en su posición inicial y en su repliegue, máximo empleo de los fuegos rasantes por las ametralladoras delante de la posición de resistencia y fuego de morteros sobre aquellas zonas que escapan a las armas de tiro rasante, forma en que deben intervenir en provecho de las unidades vecinas.

d. Misiones principales y secundarias para las armas de apoyo, así como, las que se encuentren reforzando a la unidad:

i. Peticiones de fuegos a la artillería delante de la posición avanzada de seguridad y al frente de la resistencia, según la situación; fuegos de contrapreparación, incluyendo también aquellos dentro de la zona de resistencia así como, los de apoyo a los contraataques.

ii. Señales e instrucciones tendientes a poner en acción en forma rápida y adecuada el plan de fuegos.

iii. El fuego de las armas orgánicas, de refuerzo y apoyo disponibles, se coordina para:

(A). Someter al enemigo bajo el fuego eficaz tan anticipadamente como sea posible.

(B). Mantener al enemigo bajo fuego cada vez más nutrido a medida que éste se acerque a la posición defensiva, llegando al máximo frente a la línea principal de resistencia.

(C). Destruir a la fuerza enemiga mediante el fuego si logra penetrar en la posición.

(D). Apoyar el contraataque.

e. Quien ejerce el mando de la unidad revisa los planes de fuego de las unidades subordinadas y se percata de su coordinación; asimismo, de que los límites de sus unidades estén bien definidos; cuando proporcione elementos de apoyo por el fuego en refuerzo de sus unidades subordinadas, debe cerciorarse de que sean bien empleados.

B. Planes de Contraataque:

a. Los contraataques deben ser planeados con anticipación, con el fin de que puedan ser lanzados en forma rápida y oportuna.

b. Conociendo quien tiene el mando de la unidad, las áreas críticas del terreno como consecuencia de su reconocimiento y de la distribución de fuerzas, determina los sitios probables de contraataque, para lo cual debe estar preparada la reserva de la unidad.

c. Un contraataque es un ataque a objetivo limitado, los planes señalarán la base de partida, fuegos de apoyo así como la coordinación de su ejecución.

C. Plan de Organización del Terreno:

a. En la orden del escalón superior señala las indicaciones sobre las herramientas y materiales que quedan a disposición de la unidad considerada para las obras de organización a realizar y su prioridad.

b. En posesión de estos datos, se elabora el plan de organización del terreno, que en términos generales contiene los siguientes puntos en orden de urgencia:

i. Repartición de las herramientas y materiales de acuerdo con la cantidad y urgencia de los trabajos.

ii. Despeje de campos de tiro, remoción de objetos que impidan la observación y determinación de las distancias para localización de blancos probables.

iii. Creación de emplazamientos de combate y asentamiento de armamento.

iv. Demoliciones y preparación de obstáculos en general y defensas accesorias.

v. Preparación de rutas para abastecimientos, evacuaciones y los movimientos de la reserva.

vi. Establecimientos de los puestos de mando y observación.

vii. Emplazamiento para las armas antitanque.

viii. Preparación en su caso de los centros de resistencia, puntos de apoyo o puestos de combate.

ix. Colocación de alambradas y obstáculos.

x. Establecimiento de los centros de comunicaciones.

xi. Preparación de instalaciones o posiciones de engaño en coordinación con el escalón superior.

xii. Establecimiento de instalaciones para la distribución, repartición de municiones y demás abastecimientos.

c. Cuando la unidad es reforzada con personal del arma de Ingenieros, se encarga del asesoramiento, tendido de los obstáculos y destrucciones.

D. Plan de Empleo de la Reserva. Debe señalar la dirección y objetivo, el cual será contra el flanco de las fuerzas que han penetrado en la posición o hacia un objetivo dentro del área de defensa.

E. Plan de Empleo de los Servicios:

a. Se formula, para informar a las unidades apoyadas y de apoyo, los servicios que les serán proporcionados, en donde y en qué momento, así como, las unidades que habrán de proporcionar tal apoyo.

b. Para la elaboración de este documento, es necesario que las jefaturas de los diversos servicios, estén enterados de la situación logística que vive la propia unidad y el escalón superior.

c. El plan generalmente, es redactado diariamente para apoyar las próximas 24 horas de la operación, en ocasiones se redacta para el apoyo de toda la operación o de una fase.

d. Por lo anterior, es necesario que los planes revistan las características de sencillez y flexibilidad para que puedan ser adaptados a los cambios imprevistos de la situación táctica.

417. Ocupación de la Posición:

A. Una vez que concluye el reconocimiento, quien funja como comandante, elige la posición, toma su decisión y formula el plan de defensa, comunica a sus comandantes subordinados su orden e inmediatamente, la unidad es conducida a su área de defensa, en donde realiza la ocupación de la posición e inicia los trabajos de organización del terreno prescritos en el plan respectivo.

B. Para tal propósito, realiza con su unidad un desplazamiento sujeto a las condiciones de la situación táctica que se viva y a la distancia que se encuentra respecto a la posición.

C. Antes de iniciar la marcha, para ocupar la posición, será conveniente destacar personal de las unidades subordinadas para que indiquen con precisión el área que les corresponde alcanzar dentro de la posición.

418. Organización del Terreno:

A. Es el conjunto de trabajos sobre el terreno realizados por las tropas para aumentar su capacidad combativa.

B. En una posición defensiva, debe responder a dos imperativos: uno que permita efectuar fuegos de precisión contra los emplazamientos de las armas del enemigo y otro que impida sus movimientos y por otra parte facilite los propios.

C. Prioridades.

a. Los trabajos que se efectúan para aumentar los efectos de los fuegos, tienen preferencia sobre los de organización del terreno, por lo cual se deben tomar las medidas necesarias para proporcionarles encubrimiento y enmascaramiento, concurrentemente con la organización del terreno.

b. Cuando se han tomado las medidas necesarias para obtener la observación, campos de tiro y cubierta individual; se inicia la construcción y mejoramiento de las diferentes obras; obstáculos defensivos y el acondicionamiento de las rutas de comunicación para los abastecimientos y movimientos de la reserva.

D. Obstáculos. Tienen como propósito impedir que el enemigo ataque la posición con facilidad; mantenerlo bajo fuegos cruzados de las armas de tiro rasante y canalizar su ataque hacia aquellas zonas donde la defensa es más fuerte o donde la reserva se puede utilizar con mayor eficacia; algunas consideraciones para su empleo pueden ser:

a. Los obstáculos se coordinan con demoliciones y son cubiertos con fuego para impedir que sean removidos o que se abran brechas a través de ellos, si es posible, deben ocultarse de la observación enemiga.

b. Las alambradas se colocan de manera que sus bordes exteriores puedan ser cubiertos con fuego.

c. Los planes de barreras se deben coordinar con los de las unidades vecinas y corresponde al escalón superior realizar dicha coordinación.

E. Obras Defensivas.

a. La construcción de estas, está limitada únicamente por el tiempo y medios disponibles. Con ellas, las tropas y el armamento obtienen la máxima protección.

b. Se sitúan de modo que cubran las avenidas de aproximación, son protegidas por alambradas y fuegos.

F. Engaño. Las obras de defensa simuladas, despistan al enemigo y dispersan su fuego. Se puede lograr la sorpresa colocando a última hora, armamento real en obras de defensa simuladas que han sido previamente descubiertas.

G. Posiciones de Retaguardia.

a. En escalones superiores, se selecciona una posición de retaguardia para darle flexibilidad a la defensa, al mismo tiempo que se prepara la posición defensiva. Se sitúa de tal modo que se organice sin la interferencia del enemigo y éste, se vea obligado a reorganizarse antes de continuar su ataque.

b. Siempre que se selecciona una posición de retaguardia, en su organización se emplea la mano de obra civil disponible y la mayor cantidad de tropas que sea posible utilizar, sin entorpecer la preparación de la posición principal.

c. Las obras de ocultación y mimetización, pueden llevarse a cabo al mismo tiempo que se realizan los trabajos o posteriormente; a medida que se disponga de mayor tiempo, se amplían los trabajos hasta llegar a construir obras de defensa simuladas.

Subsección (C)**Conducción de la Defensa****419. Generalidades.**

A. El asumir una acción defensiva no implica una acción estática, por lo que todas las unidades de la defensa, deben adoptar una actitud dinámica para mantener la integridad de la zona de resistencia.

B. Se debe combinar la lucha de las unidades que ocupan la zona de resistencia con los contraataques; para lograr la desorganización y debilitamiento progresivo de la fuerza atacante, dificultando su marcha hasta llegar a la zona o posición de resistencia, en donde se tratará de romper o dislocar su asalto.

C. Las tropas que tienen como misión la defensa de un área del terreno deben resistir hasta el último combatiente si es necesario.

D. Una posición cuya defensa esté a cargo de cualquier unidad o agrupamiento, no debe ser abandonada a menos que la autoridad del escalón superior lo ordene expresamente, o bien, cuando los planes y órdenes para la defensa señalen el momento o fase de la acción en que debe replegarse la unidad que la tiene a su cargo.

420. Zona de Seguridad:

A. Fuerzas de Cobertura. Son agrupamientos o unidades especialmente organizadas para operar al frente de la zona de seguridad. Generalmente, son integradas por unidades móviles destacadas por el escalón superior, destacándose lo más posible de acuerdo con sus posibilidades y movilidad para impedir el paso de las unidades de reconocimiento enemigas, retardar y hostigar continuamente a los medios principales, obligándolos a realizar despliegues y detenciones constantes.

B. Puestos Avanzados de Combate.

a. Son unidades de seguridad que proporcionan alerta oportuna sobre la aproximación del enemigo, negándole la observación, retardándolo y desorganizándolo.

b. Cumple su misión mediante: fuego y observación de largo alcance, empleo de obstáculos y demoliciones, patrullajes, reconocimientos y acciones retardatrices.

c. Evitan en todo momento, tratar combate decisivo y se ubican a distancia de apoyo de la línea principal de resistencia, organizándose en dos escalones:

i. Escalón de Vigilancia. Al observar y sentir la presencia del enemigo, recaba la mayor información, cubre la retirada de sus patrullas y destacamentos móviles que operan en su frente; hostiga a la fuerza enemiga con tiros de largo alcance y se repliega por rutas previamente establecidas sobre el escalón de combate pasando a ocupar el sitio designado.

ii. Escalón de Combate.

(A). Si este escalón cuenta con apoyo de la artillería, batirá al enemigo a la mayor distancia posible y junto con sus demás armas, apoyará el repliegue del escalón de vigilancia, tratando de causarle las máximas bajas.

(B). Con el fin de que la fuerza enemiga crea encontrarse frente a una posición de resistencia fuertemente defendida, todas las armas de la Infantería, especialmente las de apoyo, desencadenan el fuego a su máxima cadencia y profundidad, obligando a la artillería enemiga a entrar en acción. Las unidades antitanque abren su fuego cuando los vehículos blindados estén dentro de su alcance, para desorganizar o retrasar su progresión.

(C). En cuanto quien ejerza el mando de los puestos avanzados, se percata de que una fuerza superior se prepara para el ataque, ordena resistir hasta el momento del repliegue, este se realiza en forma de acción retardatriz, tratando en cada posición de retardar al enemigo, obligándolo a desplegarse y a cambiar de dirección de ataque; se seguirán rutas reconocidas entre los obstáculos y destrucciones hasta la zona de resistencia, tratando de ocultar al máximo la ubicación de la línea principal de resistencia.

(D). Bajo la protección de las unidades que se encuentran en la zona de resistencia, los puestos avanzados de combate, se suman a la posición y pasan a la zona de reserva en donde se reorganizan.

421. Zona de Resistencia.

A. La defensa se lleva a cabo, con todos los medios disponibles; todas las unidades establecidas realizan las medidas tendientes para la defensa, según sus recursos y los apoyos que pueden recibir o proporcionar, explotando las fallas del enemigo para desorganizarlo y rechazarlo; debe conjugarse la defensa en posición con los contraataques.

B. Acción Lejana en la Defensa de la Zona de Resistencia.

a. La Artillería por su largo alcance, se encarga de apoyar el hostigamiento de las zonas de reunión enemigas; los fuegos de interdicción y de contraartillería constituyen sus principales misiones, procurando obtener la superioridad de fuegos.

b. A medida que el enemigo avanza, la Artillería hace fuego a larga distancia, especialmente sobre aquellas zonas en las que se sospeche o se tenga conocimiento que se encuentran los medios del enemigo, los elementos escalonados entran en acción desde emplazamientos que denuncien prematuramente la posición, para actuar a medida que el enemigo progrese.

C. Acción Cercana a la Zona de Resistencia.

a. El enemigo, al continuar su progresión, alcanza sus Zonas de Reunión y posiblemente su Artillería inicie la preparación del ataque. La o el comandante en la conducción de la defensa, al percatarse de su aproximación, se prepara para rechazarlo.

b. Las Armas de Apoyo realizan la contrapreparación mediante concentraciones de fuego sobre el enemigo.

c. Si a pesar de la contrapreparación el enemigo lanza el ataque, las Armas de Apoyo continúan su acción.

d. El fuego de la Aviación será solicitado para complementar el fuego sobre el enemigo.

e. A medida que el enemigo se aproxima a la Zona de Resistencia, van interviniendo en forma progresiva, según su alcance, el armamento de la Infantería; los morteros complementan los fuegos de Artillería y batan a las armas automáticas.

f. Las armas antitanque se mantienen ocultas y silenciosas hasta que las unidades blindadas se colocan a su alcance con objeto de no denunciar su situación y atraer el fuego enemigo.

D. Acción o Defensa Inmediata. Cuando el personal atacante continúa avanzando y alcanza las posiciones más adelantadas, todas las armas de la defensa intervienen para formar una barrera infranqueable:

a. Las ametralladoras desencadenan sus fuegos a su máxima cadencia.

b. La artillería tiende una barrera de acuerdo con su plan de fuegos y atiende a las peticiones que le hagan las unidades de Infantería.

c. Los morteros batan las zonas desenfiladas y complementan los fuegos de las ametralladoras y de la artillería.

d. Los fusiles con su tiro frontal batan a las unidades atacantes.

e. Las armas antitanque cubren las probables avenidas de aproximación de los vehículos blindados enemigos.

f. Si el enemigo se lanza al asalto, debe ser rechazado utilizando todos los medios de fuego disponibles y si es necesario la lucha cuerpo a cuerpo.

E. Combate Dentro de la Posición.

a. En caso de que el enemigo logre penetrar la posición, inmediatamente las zonas de defensa pondrán en acción barreras sucesivas de fuego, utilizando los compartimentos transversales y corredores, con el fin de contener la penetración y poder contraatacar.

b. Las unidades vecinas toman medidas para impedir que la penetración se amplíe. Las armas automáticas en fuego de flanqueo, morteros y artillería en fuegos planeados con anticipación, participan en la contención del enemigo.

c. Cuando el flanco de una unidad quede en peligro por una penetración en un área adyacente o por la amenaza de un envolvimiento, su comandante puede transferir algunas armas de apoyo para limitarla y orientar su reserva frente a esta amenaza.

F. Acción Antitanque.

a. Adelante de la posición y en aquellas áreas que permitan la progresión de unidades blindadas, se deben establecer obstáculos protegidos por el fuego de la Infantería, para evitar que sean destruidos o neutralizados.

b. La Infantería en la defensa tiene presente que si no es posible detener a los tanques, se enfrenta a la Infantería que los sigue de cerca. Cuando un ataque de tanques crea una brecha en la posición, se dejan pasar e inmediatamente se tratará de restablecer el frente, empleando el fuego y la acción de las reservas locales.

c. Las armas antitanque se sitúan cubriendo las probables avenidas de aproximación y hacen fuego contra todos los vehículos que queden dentro de su alcance, hasta destruirlos o ponerlos fuera de acción. La misión de estas armas debe estar encaminada a proteger los obstáculos, proporcionándose apoyo mutuo y cubrir las avenidas de aproximación.

Subsección (D)

El Contraataque

422. Los Planes de Contraataque. Son preparados concurrentemente con los planes de la defensa, previéndose todas las penetraciones o envolvimientos posibles producidos por el ataque enemigo dentro del área o posición defensiva.

423. El contraataque se dirige a un objetivo limitado, preparado para destruir la penetración o envolvimiento enemigos, así como para recuperar las áreas perdidas de la zona de resistencia.

424. La reserva proporciona la fuerza de maniobra para el plan de contraataque, haciendo revisiones para la inclusión de otras unidades orgánicas, en apoyo o en refuerzo de la unidad e incluso las armas de apoyo de las unidades subordinadas próximas a la línea principal de resistencia.

425. Al lanzarse el contraataque, normalmente se ejecuta en un solo esfuerzo continuado hasta donde el terreno y la situación lo permite. Todas las unidades amigas que rodean a la penetración, apoyan a la fuerza de maniobra.

426. Quien se desempeñe como comandante de la unidad prepara los planes de contraataque y le da prioridad a aquellos que suponen la pérdida de terreno crítico o que amenazan la integridad de la posición defensiva.

427. El planeamiento detallado para el contraataque normalmente es llevado a cabo por quien ejerce el mando de la Reserva.

428. Los planes se ensayan, según la disponibilidad de tiempo y la seguridad lo permita. Se hace un minucioso reconocimiento de las direcciones probables; si es necesario, se hacen ensayos nocturnos.

429. El plan de contraataque tiene las mismas características del de ataque, pero se presta principal atención a lo siguiente:

A. La posible penetración enemiga. De acuerdo con las posibilidades del adversario, se debe estimar el efectivo de la fuerza que hará la penetración, la anchura y profundidad, para determinar las fuerzas que sean necesarias para detener y eliminarla.

B. El Objetivo. Es un punto característico del terreno dentro de la penetración, cuya captura es esencial para eliminarla y recuperar el área penetrada.

C. Dirección de Ataque. Permite la unidad de esfuerzo y proporciona el estrecho control de las fuerzas contraatacantes. El ataque es dirigido al flanco o a la base de la penetración.

D. Base de Partida. Se designa una base de partida inicial, cuya ubicación puede ser modificada para adaptarse a la posible evolución de la situación. El acercamiento de la fuerza de contraatacante desde la zona de reserva a esta base, será tan directo como la situación lo permita, aprovechando al máximo las cubiertas y abrigos.

E. Hora del Ataque. Se considera el tiempo necesario para que la fuerza de contraataque cruce la línea de partida a la hora de iniciarse el ataque.

F. Composición de la Fuerza de Maniobra. Al efectuar el contraataque quien funja como comandante empeña todos los medios disponibles para llevar a cabo el cumplimiento de la misión; se constituye con parte de las unidades de reserva y se le da prioridad de fuegos y movilidad.

G. Fuerza de Bloqueo:

a. Con oportunidad se designa a la unidad encargada de bloquear la penetración, la cual puede estar agregada a la de contraataque, aun cuando actúan en forma independiente; ambos esfuerzos deben ser considerados.

b. Si los puntos de apoyo penetrados no tienen capacidad para contener la penetración, se designa personal de la reserva como fuerza de bloqueo.

H. Apoyo de Fuego. Tiene prioridad y se obtiene de las armas orgánicas, en apoyo y en refuerzo de la unidad involucrada.

I. Defensa del Área Recuperada. La o el comandante de la unidad designa a las unidades que defenderán el área una vez que se haya eliminado la penetración.

J. Reserva Provisional. Como parte del plan de contraataque se planea la constitución de una reserva en previsión de empeñarse con la fuerza de contraataque, la cual normalmente se constituye utilizando temporalmente las reservas parciales no afectadas y si es necesario, parte del personal de los Servicios.

K. Otras Medidas de Control.

a. La o el comandante emplea otras medidas de control para facilitar el contraataque, tales como líneas de coordinación, límites, líneas de máxima penetración y señales pirotécnicas.

b. Quienes asuman el mando de unidades adyacentes, coordinan sus planes para expulsar al enemigo de una penetración que amenace puntos de sutura o de contacto comunes. Estos planes se ponen a consideración del escalón superior para su aprobación.

c. Se formulan planes sencillos y flexibles, previendo las principales posibilidades de penetración o envolvimiento, así como los contraataques adecuados para responder a ellos.

Séptima Sección

Otras Acciones Defensivas

Subsección (A)

Generalidades

430. Además de la amenaza de una unidad atacante que intente vencer a las fuerzas defensivas en la zona o escalón de resistencia y de las penetraciones en las áreas de las unidades adyacentes que amenacen la posición, quien se desempeñe como comandante debe estar alerta a las probabilidades del enemigo, ya que también puede atacar por medio de unidades blindadas, fuerzas aerotransportadas y guerrillas en las áreas de retaguardia de la posición, así como por la infiltración a través de las brechas de las posiciones de defensa de las unidades subordinadas.

431. En muchos casos estas acciones del enemigo pueden ser insignificantes en su naturaleza, pero con frecuencia se dirigen para interrumpir nuestras operaciones en el área de retaguardia durante un período crítico.

432. Planeamiento Inicial:

A. Se deben adoptar medidas para descubrir anticipadamente estas amenazas, así como su destrucción cuando se presenten.

B. Las fuerzas sumamente móviles con una capacidad autosuficiente en combate, son particularmente eficaces para contrarrestar este tipo de acciones enemigas.

C. Debe incluir disposiciones para el establecimiento de medios de observación y patrullaje en las áreas de retaguardia de la posición. La responsabilidad para contrarrestar estas amenazas, puede ser encomendada a quien ejerza el mando de la reserva, autorizándole las fuerzas que necesite para la ejecución de su plan.

D. Las Disposiciones Iniciales incluyen:

a. Seguridad local para todo el personal en el área de retaguardia de la posición.

b. Un sistema eficaz de comunicaciones.

c. Escoltas de convoyes.

d. Un plan de barreras.

e. Establecimiento de puestos de observación.

E. En el plan se incluyen las unidades orgánicas, en refuerzo, en apoyo y cualquier otra que se encuentren en la zona de acción.

433. Se establecen puestos de observación en toda el área de responsabilidad, así como el empleo de vigilancia y observación aérea, cuando sea posible.

434. Las Patrullas de Reconocimiento, se emplean en las áreas que no pueden ser exploradas eficazmente, mediante la observación en períodos de poca visibilidad.

435. Localizada una amenaza, se da parte de ella, manteniéndola bajo vigilancia y todas sus acciones se reportan continuamente. No se debe desatender un área aislada o supuestamente infranqueable. Se debe considerar el empleo de patrullas utilizando helicópteros.

436. Se debe disponer de una fuerza móvil en la reserva para destruir o contener estos tipos de amenaza del enemigo, esta incluye recursos para sostenerse independientemente por un período de tiempo, hasta que sea posible reforzarla.

Subsección (B)

Defensa Contra Unidades Blindadas

437. Las unidades blindadas del enemigo que hayan penetrado en las áreas de retaguardia de la posición, se pueden derrotar mediante:

- A. El aislamiento de su Infantería.
- B. Evitando su reaprovisionamiento de combustible.
- C. Uso de obstáculos naturales y artificiales.
- D. Defensa antitanque en profundidad.
- E. Empleo correcto de las armas antitanques por las unidades que ocupan las posiciones en las áreas de la retaguardia.

438. Las unidades blindadas. Son sensibles al terreno y cuando se empeñan en el asalto o están bajo el fuego, los tanques cierran sus escotillas y su observación queda limitada. El esfuerzo inicial para la defensa contra unidades blindadas, debe tener en cuenta la destrucción de la Infantería que las apoya.

439. La seguridad local en las áreas de retaguardia de la posición, debe proporcionarse por medio de obstáculos cubiertos con fuego de armas antitanques, con el fin de proteger las probables aproximaciones al área.

Subsección (C)

Defensa Contra el Ataque de Paracaidistas

440. Las Unidades de Paracaidistas. Son vulnerables al ataque mecanizado, por lo que es necesario que sean destruidas antes de ser reforzadas con armas colectivas y otros apoyos.

441. Los puestos de observación y las patrullas deben estar alerta a movimientos aéreos y de fuerzas que se lanzan en paracaídas en las áreas de la retaguardia de la posición. Se informa de tales sucesos inmediatamente a quien ejerza el mando de la reserva para que pueda enviar rápidamente una fuerza móvil para destruirlos.

442. Una vez localizada el área operativa de las Unidades Paracaidistas enemigas, debe someterse al fuego por todos los medios disponibles para efectuar una interrupción máxima en la operación y causarle bajas, así como evitar que se reorganicen.

443. Tan pronto como es posible, se envía una fuerza mecanizada para que destruya a las Unidades de Paracaidistas enemigas, su destrucción se facilita si unidades mecanizadas inician su ataque antes de que se reorganicen y准备 para la defensa.

Subsección (D)**Defensa Contra el Ataque de Guerrillas**

444. En caso de que fuerzas de guerrillas enemigas posean una preponderancia local o que sean capaces de lograr la sorpresa, es probable que dichas guerrillas ataquen a las unidades de la posición defensiva.

445. Las fuerzas de guerrillas se abastecen en gran parte, por medio de la captura de abastecimientos, equipo militar o a expensas de la población civil.

446. El área debe quedar libre de todos los civiles para eliminar la posibilidad de que las guerrillas estorben las operaciones en la retaguardia.

447. En áreas donde haya una amenaza de guerrillas, es esencial proporcionar seguridad local para todas las instalaciones vitales. Los abastecimientos de la población civil deben ponerse bajo vigilancia o evacuarlos.

448. Se establece la observación aérea como un medio para descubrir la acción de las guerrillas, la extensión y las técnicas que se utilicen cambian de acuerdo con la situación; sin embargo es necesaria una vigilancia continua.

449. Los vehículos de abastecimientos deben transitar preferentemente en convoyes y contar con escolta de seguridad.

Subsección (E)**Defensa Contra las Fuerzas de Infiltración**

450. La infiltración, se convierte en un problema en particular cuando las unidades del escalón o zona de resistencia adoptan una formación dispersa. Para evitar la infiltración en gran escala, las brechas entre las posiciones de defensa de las unidades subordinadas deben cubrirse con patrullas, fuegos, colocación de obstáculos y unidades de reserva.

451. Un control eficaz de las brechas entre dichas posiciones, evita la infiltración en gran escala, en caso de que ésta no pueda ser detenida de otra manera, se organizan fuerzas móviles para encargarse del problema. Una infiltración en pequeña escala, puede ser contrarrestada con medidas similares a aquellas prescritas para la defensa contra fuerzas de guerrillas.

Capítulo X

Las Operaciones Retrógradas

Primera Sección

Generalidades

452. Son las que efectúa una unidad hacia su retaguardia u otra dirección que la aleje del enemigo, partiendo de un contacto.¹⁶

453. Estas operaciones pueden ser forzadas o impuestas por el enemigo, llevadas a cabo voluntariamente o bien ordenadas por el escalón superior, como parte del esquema general de maniobra.

454. La ejecución de las operaciones retrógradas debe ser aprobada por el escalón superior.

455. Es preferible, aunque no siempre posible, que las fuerzas empleadas en las operaciones retrógradas posean igual o mayor movilidad que la del enemigo, siendo indispensable esta condición en las fuerzas de seguridad.

456. No se debe confundir, las "operaciones retrógradas" con los "movimientos" que efectúan hacia retaguardia las unidades que no se encuentran en contacto durante el combate, para fines logísticos y administrativos o para reacomodos del dispositivo.

¹⁶SEDENA, "Manual de Operaciones Militares" (2017). México: pp. 95-131.

Segunda Sección

Clasificación de las Operaciones Retrógradas

457. Las Operaciones Retrógradas son:

A. Maniobra en Retirada. Es previamente planeada, se ejecuta para realizar posteriores ofensivas o defensivas en condiciones más favorables.

B. Acción Retardatriz. Es ejecutada generalmente por tropas móviles en beneficio de otra unidad, en la que se cambia espacio por tiempo causando el mayor daño al enemigo sin empeñarse a fondo.

C. Retirada. Es ejecutada con tiempo mínimo de planeamiento, bajo presión del enemigo, para evitar la derrota o el aniquilamiento.

458. Propósitos de las Operaciones Retrógradas:

A. Jalonar al enemigo para desgastarlo y desorganizarlo hacia una situación que le sea desfavorable.

B. Ganar tiempo a costa de espacio. retardando la progresión del enemigo sin empeñarse en una acción decisiva.

C. Permitir el empleo de los medios propios en otra parte.

D. Acoger una posición amiga establecida a retaguardia.

E. Salvar la mayor parte de los efectivos propios de la acción ofensiva del enemigo.

F. Eludir el combate en una situación desventajosa.

G. Utilizar una parte de la fuerza en otra área.

Tercera Sección

La Ruptura del Combate y el Repliegue

459. La Ruptura. Es una fase de las operaciones retrógradas en la que el grueso de una unidad se despega del contacto, protegido por la acción de un escalón de seguridad.

460. Un Repliegue. Es toda acción táctica consistente en retroceder, el término se emplea en dos acepciones generales que son:

A. Repliegue Manteniendo el Combate. La fuerza considerada retrocede conservando el despliegue hasta una nueva posición y por corta distancia.

B. Repliegue Rompiendo el Combate. Para la realización de una operación retrógrada, en que las unidades de la fuerza considerada se concentran sucesivamente en escalones mayores, efectuando marchas retrógradas hacia nuevas posiciones o áreas de reunión.

Cuarta Sección

La Maniobra en Retirada

461. Es una operación retrógrada previamente planeada, emprendida con la intención expresa de que el grueso de la unidad se aleje del enemigo, sin que éste ejerza presión directa sobre él o con el fin de eludir el combate en la situación existente, para realizar operaciones ofensivas o defensivas posteriores en condiciones más favorables.

462. Se realiza con grandes unidades; en una operación de este tipo, las unidades de Infantería forman parte de una Brigada o Agrupamiento de armas combinadas dentro de un marco de actividades tácticas, actúan mediante rupturas del combate y repliegues sucesivos o bien mediante acciones retardatrices, según el papel que en el dispositivo general le toque desempeñar.

Quinta Sección

Acción Retardatriz

463. Es una Operación Retrógrada ejecutada generalmente por tropas móviles, en beneficio de otra unidad superior, en la que se cambia espacio por tiempo, causando el mayor daño posible al enemigo sin empeñarse decisivamente.

464. En una Acción Retardatriz se hostiga al enemigo para retardarlo y generalmente se emplea como un recurso de economía de fuerzas; este tipo de acciones es sistemático entre las fuerzas de cobertura y los destacamentos de seguridad que actúan en beneficio de un escalón superior.

465. Es más eficaz si se realiza con unidades móviles (blindadas, motorizadas, mecanizadas o caballería), apoyadas por artillería y aviación táctica.

466. El empleo de obstáculos protegidos con fuegos, aumenta la capacidad de la acción retardatriz.

467. Las fuerzas retardatrices deben ofrecer continua oposición, con el fin de obligar al enemigo a desplegarse y maniobrar; sin embargo, deben evitar el combate decisivo, manteniendo el contacto con el adversario.

468. Las unidades de Infantería pueden llevar a cabo una acción retardatriz independiente o encuadrada en una unidad superior siempre que se le proporcionen los medios para darle movilidad.

469. Los escalones de una posición retardatriz son: Seguridad, Resistencia y Reserva.

470. Cuando se asigna un frente muy amplio a la unidad puede no ser necesario emplear puestos avanzados de combate; en cuyo caso se incrementa la seguridad local.

471. Las unidades de Infantería pueden realizar la acción retardatriz de las siguientes maneras:

- A. Retardo en Posiciones Sucesivas.
- B. Retardo en Posiciones Alternas.
- C. Retardo por Acciones Ofensivas sobre los flancos y retaguardia del enemigo en combinación con las anteriores.

472. Las principales características de la acción retardatriz son:

- A. Se evita el combate decisivo.
- B. Las posiciones se organizan para ser defendidas por corto tiempo.
- C. Los contraataques se realizan principalmente para romper el combate o para mantener temporalmente una posición hasta que se produzcan condiciones más favorables para el repliegue.
- D. La máxima potencia de fuego es desencadenada hacia el frente.
- E. Los frentes generalmente son amplios y las profundidades limitadas.

473. Una misión de acción retardatriz, asignada a quien se desempeñe como comandante de cualquier nivel, contiene la ubicación general de la línea de máximo repliegue y el tiempo durante el cual debe efectuar el retardo. Si tiene que retardar al enemigo formando parte de una fuerza superior, se le señala el horario de repliegue, las líneas de coordinación y las posiciones retardatrices sucesivas o alternas en donde hará resistencia.

474. El mando de cualquier nivel, establece un plan de operaciones incluyendo apoyo de fuego, designa las posiciones retardatrices para su unidad, además de aquellas prescritas por su escalón superior. El número de posiciones que han de ocuparse depende del espacio total disponible para el retardo, la naturaleza del terreno, la relativa movilidad del enemigo, la situación de éste y el tiempo de retardo en la misión.

475. Formando parte de una acción retardatriz, el mando de cualquier nivel, puede recibir la orden de efectuar un repliegue a través de una posición a retaguardia, en cuyo caso, los planes deben prever los medios para el enlace y la coordinación con la fuerza de retaguardia.

476. Selección y organización de las posiciones retardatrices. Después de recibir su misión, quien se desempeñe como comandante, estudia la situación y efectúa reconocimientos del área asignada para la acción, seleccionando posiciones escalonadas en profundidad y estableciendo si es necesario, límites entre sus unidades subordinadas prolongados hacia retaguardia a través de la próxima posición retardatriz.

477. Las posiciones retardatrices deben tener las siguientes características:

A. Buena Observación y Campos de Tiro. Las posiciones cerca de la cresta topográfica facilitan el desencadenamiento de fuegos de gran alcance. Si se requiere un mayor retardo en una posición, es conveniente que el terreno permita el apoyo de fuego recíproco por zonas de trayectoria rasante.

B. Cubiertas y Abrigos en la Posición.

C. Adecuada distancia entre posiciones para evitar que el fuego enemigo afecte a más de una posición.

478. La conducción de la acción retardatriz entre una posición y la que le sigue depende del grado de visibilidad, de la presión que ejerza el enemigo y de las características del terreno.

479. De día o de noche, el grueso de la fuerza se repliega a la siguiente posición protegido por los destacamentos móviles que permanecen en contacto, empleando patrullas que:

A. Proporcionan Seguridad.

B. Vigilan Constantemente al Enemigo.

C. Efectúan Demoliciones.

D. Corrigen los Fuegos de las Armas de Apoyo.

E. Dentro de sus Capacidades Retardan al Enemigo con sus Propios Fuegos.

480. Todos los repliegues bajo la presión enemiga se llevan a cabo de manera similar, sin importar el grado de visibilidad; la fuerza retardatriz combate retrocediendo, utilizando las fuerzas de protección, fuegos, demoliciones y acciones ofensivas al máximo, para causar daños al enemigo y retardarlo.

Sexta Sección

La Retirada

481. Es una operación realizada con tiempo mínimo de planificación y bajo presión del enemigo, para evitar la derrota o el aniquilamiento de las fuerzas que la ejecutan.

482. Cuando se presenta, implica para los mandos y las tropas condiciones críticas debido a la presión del enemigo, a los pocos o malos preparativos hechos con anterioridad para enfrentarla y a la necesidad de poner a salvo los efectivos.

483. En estas circunstancias, quien ejerza el mando actuando encuadrado o aislado, hará lo posible por manejar a su unidad conforme a las normas y procedimientos de actuación establecidos para la ruptura del combate, los repliegues y las acciones retardatrices, con la finalidad de conducir la operación en las mejores condiciones y tratando de convertirla en una maniobra en retirada.

484. En operaciones retrógradas, principalmente en la retirada, es frecuente que núcleos de tropas queden aislados de sus gruesos, cualquiera que sean los efectivos que viven esta situación, harán toda clase de esfuerzos por alcanzar a sus tropas o en su caso buscar incorporarse a cualquier unidad amiga.

485. Mientras permanecen aislados aprovechan cualquier oportunidad para causar el máximo daño posible al enemigo y en caso extremo se convierten en guerrillas actuando por sí solas y estableciendo enlace y coordinación con las fuerzas irregulares que operen en la retaguardia enemiga.

Séptima Sección

Consideraciones de las Operaciones Retrogradas

486. En el planeamiento y conducción de las operaciones retrógradas, se toman en cuenta ciertas consideraciones que pueden influir en el éxito de su operación:

A. Terreno y Condiciones Meteorológicas.

a. Se eligen posiciones con buenas vistas y campos de tiro; se emplean al máximo los obstáculos naturales, artificiales y se busca la protección de abrigos y cubiertas en las posiciones, zonas de reunión y rutas de repliegue.

b. Se explotan al máximo las redes de caminos, para acelerar el movimiento y facilitar el control de la operación. La red de caminos es negada al enemigo por medio de destrucciones, demoliciones y barricadas.

c. Las condiciones meteorológicas desfavorables pueden reducir la observación, limitar los movimientos, reducir los efectos de las armas y aumentar los problemas de control.

B. Control y Coordinación:

a. Estas operaciones se caracterizan por el planeamiento centralizado y ejecución descentralizada; se emplean al máximo medidas de control como: líneas de coordinación, puntos de comprobación, rutas principales o alternas, posiciones retardatrices y repliegues a horario.

b. Aunque las misiones a las unidades subordinadas son muy detalladas y restringidas, se debe permitir libertad de acción para que en su respectivo escalón aprovechen todas las fallas enemigas; esto es esencial por la extensión del frente, el difícil control y dificultad para las transmisiones. Quienes ejercen el mando de las unidades subordinadas deben conocer al detalle el plan general de maniobra para que en caso de romperse el enlace, actúen por propia iniciativa dentro del plan establecido.

487. Acciones Contra las Fuerzas Enemigas:

A. Todas las unidades evitan el combate cuerpo a cuerpo a menos que sea necesario para cumplir su misión. La libertad de acción, es esencial para poder explotar rápidamente cualquier situación desfavorable al enemigo y destacar fuerzas para hacerle frente, proteger los flancos y la retaguardia, así como aprovechar el terreno al máximo. Se debe evitar comprometerse decisivamente en combate.

B. Una fuerza enemiga agresiva, puede tratar de infiltrarse a través de los intervalos y establecer posiciones de bloqueo y emboscadas sobre las vías de repliegue. Igualmente, puede tratar de envolver los flancos expuestos y hostigar a las columnas para atacarlas por todas direcciones. Para contrarrestar estas acciones, quien se desempeñe como comandante establece seguridad en los intervalos, en su flanco y en los movimientos.

488. Control de Tránsito y de Civiles:

A. Es esencial el control de las rutas de repliegue para lograr eficacia en las operaciones retrógradas, por lo tanto, se planean las prioridades de utilización por parte de las unidades, para asegurar el movimiento ordenado de las fuerzas, considerando debidamente su misión y capacidad de movilidad.

B. La probabilidad de interdicción enemiga en los caminos y el congestionamiento de las rutas de repliegue, obliga a planear el uso de rutas alternas.

C. Debido a que rara vez se puede realizar una acción retrógrada sin que la población se implique en la operación, debe considerarse su control y evacuación, con el fin de evitar el desorden y la congestión del tránsito que podría limitar la libertad de acción de la fuerza que se repliega.

489. Seguridad y Engaño. Además de las medidas activas de seguridad, en las operaciones retrógradas, se pueden obtener otras por medios pasivos empleando el sigilo y el engaño, mediante la aplicación de las siguientes medidas:

A. Aplicar el radio-silencio en las unidades que se muevan y conservar la rutina de las comunicaciones en las que continúan en contacto.

B. Acción normal de las actividades de fuego de apoyo, patrullas y medios electrónicos para engañar al enemigo.

C. Movimiento con visibilidad reducida, por medio de la infiltración en un frente amplio.

490. Demoliciones y Obstáculos. El empleo de obstáculos y demoliciones para retardar el avance enemigo es indispensable; el uso intensivo de talas, fosos y la destrucción de puentes, túneles y pequeños desfiladeros, puede limitar la maniobra enemiga y facilitar el repliegue.

491. Planeamiento del Apoyo de Fuegos. El plan de fuegos de apoyo en las operaciones retrógradas es similar al de las operaciones defensivas, pero debe tomarse interés particular en:

- A. Batir los Desfiladeros.
- B. Crear Areas Prohibidas.
- C. Hostigar los Obstáculos Establecidos, Puentes y Túneles.
- D. Dar Protección Oportuna a Obstáculos Naturales y Artificiales que Favorezcan el Desarrollo de la Operación.

492. Moral:

A. Todo el personal debe estar bien enterado del propósito de la operación, debiendo mantenerse un espíritu agresivo aprovechándose todas las oportunidades para efectuar acciones ofensivas al máximo.

B. Los buenos resultados de las operaciones ofensivas amigas son comunicados a las tropas, todo rumor negativo se reprime para impedir la desorganización y mantener la moral.

C. La acción de mando, la disciplina, el control eficaz y el planeamiento anticipado, son importantes en las operaciones retrógradas.

493. Islotes de Resistencia:

A. Durante un movimiento retrógrado, a ciertas unidades se les puede ordenar se retrasen para que las fuerzas enemigas los rebasen y operen en su retaguardia conforme misiones bien delineadas y detalladas. Este personal requerirá de medios de transmisión de gran alcance, equipo especial, apoyo de ingenieros, así como, apoyo del escalón superior para sus abastecimientos y evacuaciones. En esta situación, las tareas que realizan, son:

- a. Solicitud y arreglo de fuegos.
- b. Ejecución de destrucciones.
- c. Obtención de información de combate.
- d. Incursiones sobre cuarteles generales, centros de transmisiones e instalaciones logísticas.

B. El planeamiento incluye misiones alternas, para las unidades que la acción enemiga haya obligado a quedar rezagadas, para las que se planean apoyos de fuego.

494. La ruptura del combate y la ejecución del repliegue, puede ser diurna o nocturna, una ruptura del combate no es total, ya que se mantiene el contacto con el enemigo por medio de una fuerza que proporciona seguridad a las fuerzas que se repliegan.

495. La Ruptura Nocturna, es preferible a la diurna debido a:

- A. Que es efectuada con menor presión enemiga.
- B. Proporciona libertad de acción.
- C. Facilita el engaño y reduce la eficacia de la observación y fuego enemigo.

496. Si es posible, se evita una ruptura diurna debido a que los fuegos observados del enemigo pueden causar grandes bajas y la pérdida de la libertad de acción, quien funja como comandante, puede decidir efectuar una ruptura diurna si estima que las pérdidas serán mayores si espera hasta la noche.

497. Ruptura del Combate Nocturno:

A. Se basa en el engaño que es posible por la visibilidad limitada, cuando se pierde el sigilo, se conduce como si fuera de día.

B. Se designan destacamentos de seguridad para proteger el repliegue del grueso hacia retaguardia, a medida que se alejan las tropas entrarán bajo la protección de una fuerza de seguridad en segundo escalón.

C. La fuerza de seguridad del primer escalón, tiene la misión de simular las actividades normales de la fuerza principal y proteger dentro de sus posibilidades el repliegue del grueso. La capacidad de resistencia de estos destacamentos de seguridad, depende principalmente del engaño.

D. El escalón superior, determina la hora exacta en que el grueso inicia su repliegue; generalmente, es un poco después de obscurecer.

E. Los trenes e instalaciones de los servicios preceden el movimiento del grueso hacia retaguardia, seguidos a la vez, de los vehículos que no son requeridos por los destacamentos dejados en contacto.

F. La reserva, puede replegarse poco antes de iniciar la ruptura del combate por parte de las unidades que están en primer escalón, si quien asuma el mando prevé presión enemiga, puede retener a su reserva, hasta que la unidad que rompió el combate haya pasado a través de esta reserva desplegada la cual, se encuentra como fuerza de seguridad, en segundo escalón.

498. Ruptura del Combate Diurno:

A. Prevé un combate retrocediendo, si el humo u otras condiciones atmosféricas reducen la visibilidad enemiga, la ruptura puede estar basada en el engaño como si fuera de noche.

B. De ser posible la ruptura diurna se debe evitar. Si este tipo de ruptura es necesario y la unidad está en primer escalón, emplea una fuerza de seguridad para proporcionar protección a las unidades que rompen el combate, las unidades establecidas sobre la línea principal de resistencia se repliegan completas y no dejan destacamentos. El éxito de la ruptura diurna depende de la superioridad aérea local y empleo de las fuerzas de seguridad.

C. Fuerza de Seguridad:

a. Está formada por la reserva reforzada con armas de apoyo.

b. Su misión es proporcionar seguridad y proteger el repliegue de las unidades de primer escalón y en caso necesario, ayudar a romper el combate o llevar a cabo acciones ofensivas a objetivos limitados.

D. Elección del Emplazamiento Inicial para la Fuerza de Seguridad. Quien se desempeñe como comandante, considera la capacidad defensiva del terreno, las posibilidades enemigas, la habilidad de las fuerzas para cubrir el repliegue, la dirección del repliegue y la ubicación de la posición a retaguardia que ocupará.

E. Medidas de Control. Se utilizan áreas de reunión, rutas de repliegue, puntos iniciales, guías y prioridades para emplear las rutas, zonas de repliegue y posiciones de protección. Pueden emplearse líneas de coordinación para facilitar el control; las áreas de reunión, solo se emplean cuando sea necesario mantener el control.

F. Fuegos. Son planeados para desencadenarse sobre las posiciones conocidas enemigas, incluyendo zonas de reunión, bases de partida, la ubicación de sus reservas, destruir y desorganizar la acción enemiga y retardar su acción contra el repliegue. Se emplean cortinas de humo para engañar al enemigo respecto a nuestro dispositivo y ocultar el movimiento.

G. Conducción de la Operación:

a. Quien se desempeñe como comandante, prescribe el orden de sucesión de ruptura de combate de las unidades de primer escalón, cuando el terreno y la situación lo permiten, rompen el combate simultáneamente, si esto no es conveniente, las unidades menos comprometidas en combate, son las primeras en romperlo.

b. Los fuegos de las armas orgánicas y de apoyo ayudan a la ruptura del combate, en algunas situaciones conviene lanzar ataques a objetivo limitado por las fuerzas móviles para disminuir la presión enemiga de las unidades en contacto y permitir la ruptura.

c. El empleo del humo y apoyo aéreo táctico es indispensable.

d. El repliegue inicial es directo hacia retaguardia bajo la protección de todos los fuegos disponibles.

499. La o el comandante que ordena una ruptura de combate, designa la posición hacia la cual se moverán sus tropas y las acciones que han de tomarse después. Aunque las rupturas normalmente se llevan a cabo en dirección perpendicular a la línea de contacto, en ocasiones puede efectuarse un movimiento oblicuo limitado.

500. Existen tres modalidades para llevar a cabo la ruptura del combate:

A. Efectuar un ataque a un objetivo limitado por parte de las reservas locales de las unidades en contacto o de la reserva general, lo que permite que el grueso despliegue y se repliegue a retaguardia.

B. Organizar una posición defensiva ligera con todo o parte de la reserva general o de las locales, en la inmediata retaguardia del actual contacto para que se repliegue el escalón que se encuentra en contacto hacia la retaguardia.

C. Replegar a todas las unidades dejando únicamente patrullas en contacto, bajo condiciones favorables de poca visibilidad.

501. Planeamiento para una ruptura de combate de día o de noche. Después de recibir una orden para romper el combate, el o la comandante y su grupo de comando formula su plan de operaciones, el cual comprende:

A. Plan de Fuegos de Apoyo y los detalles esenciales de seguridad.

B. Apoyo Logístico.

C. Plan de Comunicaciones para su Control.

D. La nueva posición y el dispositivo sobre ella.

E. Zonas o Rutas de repliegue que han de emplear las unidades subordinadas.

F. Efectivo y misión de las fuerzas de seguridad y otras medidas al respecto.

G. Hora o señal de iniciar el repliegue y órdenes sucesivas para cada unidad según el horario.

H. Control de Tránsito.

I. Evacuación de Bajas.

J. Medidas para la evacuación o destrucción de abastecimientos no evacuados.

K. Peticiones de Apoyo de Fuegos.

L. Modificaciones Circunstanciales a los Planes.

Capítulo XI

Operaciones de Relevo

Primera Sección

Clasificación

502. Una Operación de Relevo. Es el reemplazo de una unidad por otra; se emplea para conservar la potencia de combate y la eficacia de la unidad que se releva, asimismo, asegurar la continuidad de la iniciativa y del esfuerzo en una situación táctica.¹⁷

503. Las Operaciones de Relevo pueden ser:

A. Relevo en Posición. Es aquella en la cual toda la unidad o parte de ella es reemplazada por otra que asume su misión, es efectuado cuando la unidad relevada está defendiéndose; la nueva unidad continúa la defensa o se prepara para un ataque; la unidad relevada, es replegada o asume otro papel en el plan de maniobra.

B. Relevo por Paso de Líneas. La unidad entrante, ataca a través de la que se encuentra en contacto con el enemigo, quienes permanecen en su posición y apoyan a la unidad atacante hasta que sus fuegos ponen en peligro al personal que releva; hasta ese momento pueden permanecer en su posición, replegarse o empeñarse en acción en el área del ataque.

C. Repliegue a Través de una Posición. Es el paso de líneas de adelante hacia atrás, la unidad que es relevada, entrega sus responsabilidades a la unidad a través de la cual se repliega. Se lleva a cabo, por unidades que se encuentran como fuerzas de cobertura o como parte de una acción defensiva o retardatriz.

¹⁷SEDENA, "Manual de Operaciones Militares" (2017). México: pp. 95-131.

504. Una unidad de Infantería, puede participar en un relevo como un todo o dentro de ella relevar cualquiera de sus unidades adelantadas, por otras que se encuentren de reserva.

Segunda Sección

Consideraciones de las Operaciones de Relevo

505. Planes. Su preparación detallada para relevar y una estrecha coordinación, son necesarios entre todos los escalones de mando de las unidades relevadas o de relevo. La unidad entrante, debe familiarizarse con los planes defensivos existentes, incluyendo los de fuego y organización del terreno, obstáculos, planes de contraataque y patrullamiento; se recomienda, la reunión de oficiales de enlace para facilitar el intercambio de información; la unidad relevada, si lo estima conveniente, puede dejar el personal de enlace con la unidad que le relevó, hasta que sus servicios ya no sean necesarios.

506. Entrega del mando. La unidad de mando debe conservarse siempre; la hora o circunstancia en las cuales quien funja como comandante de la unidad relevada entregará el mando, deberán establecerse claramente con anticipación.

507. Reconocimiento. Si es posible, debe realizarse un reconocimiento completo durante el día, por quienes se desempeñen como comandantes e integrantes del grupo de comando de la unidad que releva; el reconocimiento debe abarcar: inspección de las instalaciones defensivas existentes, rutas de relevo, emplazamientos de las armas e instalaciones logísticas.

508. Control de movimiento. Se debe establecer coordinación entre las unidades de relevo y relevadas para el control de movimientos de las unidades que están entrando y saliendo en el área afectada; la coordinación debe incluir:

A. Las rutas que han de emplearse y las prioridades para su empleo.

- B. La responsabilidad para la regulación del tránsito.
- C. La ubicación de los puntos de embarque y desembarque en caminos y rutas de retorno.
- D. Dotación de guías.

509. Información de Combate. La unidad relevada, pasa a la de relevo toda la información de combate relacionada con el enemigo y el área de operaciones; si la unidad de relevo, requiere información extra, la unidad relevada debe obtenerla por sí o por medio de las agencias con las que tenga contacto, proporcionándola de inmediato a la unidad de relevo.

510. Apoyo de Fuego. Las armas de apoyo de la unidad a relevar y las de la unidad que llega, pueden emplearse a retaguardia de la relevada. Debe tomarse en cuenta, que los fuegos desencadenados por todas las armas de apoyo son controladas por quien funja como comandante.

511. Enemigo. Las operaciones de relevo, pueden proporcionarle al enemigo objetivos de importancia por la concentración de tropas de dos unidades, cuando estas operan en una área donde normalmente lo hace solo una; además, hay que tener en cuenta que un ataque enemigo durante la operación, impedirá o complicará el relevo en posición o el paso de líneas; es por estas razones, por lo que tanto en la elaboración de planes, como en la ejecución del relevo, deben incluirse todas las medidas de seguridad que sean posibles, con el fin de asegurar el sigilo y lograr la sorpresa.

Tercera Sección

Relevo en Posición

512. Planeamiento. La orden de relevo, debe especificar como mínimo, la hora de inicio, término de este; la prioridad para el empleo de las rutas implicadas, orden de sucesión; además de los puntos tratados en la sección "consideraciones de las operaciones de relevo".

513. Métodos de Relevo. Un relevo en posición, se efectúa por fases, con el fin de asegurar durante su ejecución una defensa eficaz. Los métodos para efectuarlos son:

- A. Una unidad a la vez.
- B. Todas las unidades simultáneamente.
- C. Primero las unidades del centro, seguidas por las unidades de los flancos simultáneamente.
- D. Las unidades de los flancos simultáneamente seguidas por el relevo de la unidad del centro.

514. Primero pueden ser relevadas las reservas, seguidas por las unidades de primera línea o viceversa; al determinar la secuencia del relevo, quien funja como comandante debe considerar:

- A. La misión inmediata futura de la unidad que conduce el relevo.
- B. La potencia y eficacia de combate actual de la unidad que está en la línea principal de resistencia.
- C. La posibilidad enemiga para descubrir y actuar contra el relevo.
- D. Las características de la zona de acción afectada y la situación enemiga.

E. Las necesidades de cambios en el procedimiento sistemático de relevo.

F. Efectivos y tipo de unidades implicadas en el relevo.

515. Para mantener el sigilo en un relevo en posición, el reconocimiento se efectúa compatible con las actividades normales; el reconocimiento de la posición, debe ser efectuado en los vehículos de la unidad relevada en caso de contar con ellos.

516. La Operación de relevo, debe efectuarse en períodos de visibilidad limitada, la situación táctica generalmente determina si éste, se efectúa durante el día, períodos de poca visibilidad o en la noche, en algunas ocasiones, es necesario efectuarlo en más de una noche.

517. Los Relevos de Día, si es posible se evitan; sin embargo, pueden emplearse cortinas de humo para ocultar su ejecución. Se llevará a cabo tan rápido como lo permita el sigilo y el control; durante el mismo, se continúan las actividades normales, inclusive los fuegos de apoyo, las comunicaciones, el tránsito de los vehículos y otras; la unidad saliente, proporciona la seguridad y vigilancia durante la conducción.

518. Canje de Equipo. En un relevo de unidades similares, las o los comandantes de las unidades entrantes y salientes pueden acordar el cambio recíproco de armamento colectivo, si con ello se garantiza no comprometer la operación. Las unidades salientes, normalmente dejan en posición los abastecimientos voluminosos y otro material cuando es en beneficio de la operación.

519. Transmisiones. Las actividades de este servicio, continúan desarrollándose conforme la situación, sin proporcionar indicios al enemigo de que se está realizando una operación de relevo. La palabra "relevo", se debe suprimir en toda comunicación.

520. Transportes. Con el fin de emplear el máximo disponible y reducir la frecuencia en la intensidad del tránsito, las unidades relevadas y de relevo, planean el empleo común de los medios de transportes no orgánicos puestos a su disposición.

521. Refuerzos. Para simplificar el control y reducir el número de guías los mandos de las unidades entrantes y salientes, normalmente agregan a las unidades subordinadas unidades de apoyo y refuerzo en cuyas áreas estén emplazados o ubicados; después de terminado el relevo, este personal puede regresar al control de su unidad.

522. Conducción del relevo. Las fuerzas defensivas son vulnerables al ataque del enemigo durante la conducción; se emplean medidas de contrainformación apropiadas para evitar se den a conocer las operaciones de relevo. El máximo apoyo de fuego de las unidades salientes y entrantes debe estar disponible para asegurar el éxito de la operación e impedir la acción enemiga, en caso de que esta sea descubierta.

523. Para disminuir la confusión inherente en un relevo y evitar concentraciones excesivas, las unidades de primer escalón de la unidad relevada, normalmente no se relevan al mismo tiempo; la unidad saliente, abandona la zona tan pronto como sea relevada y se establezca el control. Las unidades nunca designan zonas de reunión superiores a una compañía, las cuales, se separan al máximo compatible con su control para reducir su vulnerabilidad. Las demoras dentro de las zonas de reunión deben ser mínimas.

524. Acción de mando durante el relevo:

A. Quienes ejerzan el mando durante el relevo de cada escalón, estarán reunidos en el puesto de mando de la unidad saliente.

B. Quien se desempeñe como comandante de la unidad entrante asume la responsabilidad de la defensa cuando la mayor parte de la unidad entra en posición, se han establecido las comunicaciones y las medidas de control y a una hora determinada por el escalón superior; a falta de órdenes, la hora exacta del intercambio de responsabilidades es acordada por los interesados.

C. A partir de la hora en que se asume el mando, las unidades que no han sido relevadas, son controladas por quien se desempeñe como comandante entrante, si ocurre un ataque antes de que asuma la responsabilidad de la defensa, ayuda a quien ejerza el mando de la unidad saliente con todos los medios a su disposición, en cuyo caso el control total lo asume quien funja como comandante saliente.

525. Los cambios en la organización de la defensa que quiera hacer quien asuma el mando de la unidad entrante, se harán después del cambio de responsabilidades.

Cuarta Sección

Relevo por Paso de Líneas

526. Un paso de líneas se lleva a cabo para mantener el ímpetu del ataque con tropas descansadas, alternar al personal con fines de descanso y recuperación, explotar una falla del enemigo e iniciar una ofensiva desde una situación estabilizada.

527. La coordinación entre las unidades es esencial para un paso rápido, seguro y controlado, las concentraciones de tropas serán mínimas para evitar blancos remunerativos.

528. Para el relevo por paso de líneas, se deben tomar en cuenta los siguientes puntos:

A. Selección de Áreas de Paso. Las unidades que efectúen el paso, se mueven continuamente hacia el área de paso o inician el ataque para ocupar zonas de reunión avanzadas. Se requiere un planeamiento cuidadoso, con el fin de asegurar que las unidades atacantes crucen las líneas de partida sin detenerse.

B. Traspaso de Responsabilidades:

a. La responsabilidad es traspasada a quien asuma el mando de la unidad que efectúa el paso de líneas a una hora acordada mutuamente, a menos que la hora haya sido señalada por el escalón superior.

b. Normalmente, quien se desempeñe como comandante de la unidad que efectúa el paso, asume la responsabilidad en la zona de acción, poco antes de la hora de ataque o precisamente a la hora "H".

c. Si la responsabilidad de la zona es asumida antes de la hora de ataque, quien ejerza el mando de la unidad que ejecuta el paso, controla operativamente aquellas unidades a través de las cuales está pasando, sin que éstas pierdan el control en el momento del paso.

d. Apoyo. Las fuerzas que se encuentran en posición, deberán estar en condiciones de proporcionar guías a las unidades que se replieguen, a través de la posición por los itinerarios previstos; apoyándolas con su fuego en el momento de recibir el contacto, para permitir a la unidad que se repliega romper el combate con facilidad.

Quinta Sección**Repliegue a Través de una Posición**

529. Este tipo de relevo, normalmente es empleado por las fuerzas amigas que se encuentran desarrollando una misión de cobertura, de acción retardatriz o puestos avanzados de combate, como parte de una acción defensiva.

530. Es necesario, establecer las diferencia entre apoyar o cubrir el repliegue de una unidad amiga, siendo las siguientes:

A. Apoyar el Repliegue de una Unidad Amiga:

a. Aplica en una situación donde una fuerza que no está en contacto con el enemigo, se repliega a través de una posición de retaguardia.

b. Tal condición existe, cuando una fuerza de cobertura de la unidad superior se repliega a través de una posición defensiva mientras los puestos avanzados de combate retardan el avance enemigo.

c. La unidad que está en posición apoya a la unidad que se repliega, pero no se efectúa un traspaso de responsabilidad. Se hace hincapié en el movimiento rápido y ordenado de la unidad que se repliega.

B. Cubrir el Repliegue de una Unidad Amiga.

a. Aplica en una situación donde una fuerza que mantiene contacto con el enemigo, se repliega a través de una fuerza que está en la retaguardia.

b. Tal condición existe cuando los puestos avanzados de combate que han estado ejecutando una operación retardatriz, se repliegan a través de una posición defensiva.

c. Esta situación, comprende el traspaso de la responsabilidad y requiere de todos los aspectos de coordinación enumerados para el paso de líneas.

531. La unidad que ocupa la posición, proporciona apoyo a la que se repliega y asume la responsabilidad sobre el sector, después que haya pasado la unidad que se repliega.

532. La unidad que se repliega, debe tener prioridad sobre el uso de los caminos e instalaciones siempre y cuando no debilite la defensa.

533. En el planeamiento del movimiento hacia y a través de una posición defensiva, se debe tratar por todos los medios de no presentar un objetivo remunerativo.

534. Las unidades que se repliegan y las que ocupan la posición, deben preparar y coordinar planes detallados de reconocimiento mutuo.

535. El mando de la unidad en posición, es responsable de planear los detalles necesarios para la coordinación del relevo y garantizar con su unidad la realización de éste.

536. El traspaso de responsabilidades, se entregará al mando de la unidad en posición, cuando asume el control y la mayor parte se ha replegado a través de la posición.

Capítulo XII

Operaciones Especiales

Primera Sección

Generalidades

537. Son aquellas que se desarrollan bajo condiciones particulares de terreno y clima, requiriéndose de organizar el armamento, equipo y adiestramiento adecuado para cada caso, en donde la doctrina vigente no cambia, solo se modifican las técnicas para adecuarlas a cada situación.

538. Presentan las siguientes características:

- A. Planeamiento centralizado y detallado.
- B. Dotación de equipo y armamento apropiado.
- C. Adiestramiento adecuado.
- D. Descentralización del mando.
- E. Información actualizada y difusión a todos los niveles.
- F. Apoyo logístico adecuado a las modalidades de la operación.
- G. Amplia iniciativa y audacia del personal ejecutante.

539. La Infantería tiene la capacidad para realizar este tipo de operaciones de principio a fin, con o sin, el apoyo de otras armas, observando los principios tácticos que puedan ser aplicados en cada una de las diversas situaciones.

Segunda Sección**Combate Nocturno**

540. El empleo de armas automáticas y la efectividad de la artillería dificulta el movimiento de tropas a la luz del día, mientras el fuego enemigo no ha sido neutralizado. La obscuridad, la bruma densa y el humo reducen considerablemente la capacidad de esas armas.

541. Los ataques nocturnos se hacen para complementar o explotar el éxito, ganar terreno de importancia para operaciones futuras y evitar pérdidas de ataques diurnos en terreno descubierto, así como, atraer las reservas enemigas.

542. En cada nivel de mando, se debe llevar a cabo el planeamiento de como emplear las cortinas de humo para el apoyo de la operación. En ocasiones se hace uso de estos ingenios aun en períodos de obscuridad, con la finalidad de reducir la capacidad de observación enemiga.

543. En el planeamiento para una operación en horas de obscuridad o utilizando el tendido de cortinas de humo, se coordina con las unidades adyacentes y superiores para evitar confusiones.

Subsección (A)**Combate Nocturno Ofensivo**

544. Para su ejecución se deben considerar los siguientes lineamientos:

A. Se utilizan formaciones simples, el avance es en forma sigilosa para evitar que se detecte la presencia y lograr la sorpresa.

B. A cada unidad, se le asignan sus objetivos y dirección de ataque y se incrementan las medidas de seguridad.

C. Se toman las medidas adecuadas para mantener el enlace; de ser posible, los medios de comunicación permanecen en radio silencio hasta que el ataque haya sido detectado por el enemigo.

D. Las tropas de apoyo y reserva se mantienen a distancia de las unidades de asalto; con el objeto de garantizar un apoyo oportuno, se les dan misiones para proteger los flancos y/o garantizar el repliegue en caso de fracasar la operación.

E. La situación particular en cada caso, determinará si el ataque se realiza con una preparación de artillería o si ésta se suprime, así como su duración.

F. El éxito de un ataque nocturno, depende de un plan sencillo y detallado, mantener el secreto, lograr la sorpresa y coordinación en la ejecución.

G. La sorpresa, es la característica más importante, los preparativos y reconocimientos que se ejecutan deben evitar revelar las intenciones de las tropas, su ubicación, objetivos e itinerarios.

H. Las dificultades en el planeamiento y conducción de operaciones nocturnas, aumentan con la magnitud de la unidad que las realiza.

I. En la realización de ataques nocturnos, se utilizan de preferencia tropas descansadas y con experiencia.

J. Si el ataque es a través de una posición ya establecida, las unidades que la ocupan protegen su movimiento y retirada en caso de no tener éxito la acción.

K. Este tipo de operaciones, son resultado de un agresivo ejercicio del mando por parte de una o un comandante que desea obtener una decisión rápida.

L. La hora de realizarse el ataque nocturno, se mantiene en secreto hasta el momento indicado y depende del objetivo que se deba alcanzar.

M. Cuando se lanza en las primeras horas de la noche, los objetivos pueden:

- a. Evitar que el enemigo logre reorganizarse y recibir apoyos que posteriormente dificulten la acción.
- b. Anticiparse a acciones nocturnas del enemigo.
- c. Evitar el repliegue del enemigo en horas de oscuridad.
- d. Evitar que consolide terreno a retaguardia para realizar futuras operaciones en condiciones más ventajosas.

N. Lanzando el ataque en las últimas horas de oscuridad, las ventajas:

- a. Como operación preliminar a una ofensiva general al amanecer, con el fin de evitar que el enemigo se reorganice.
- b. Capturar objetivos que permitan a nuestras unidades reorganizarse y estar en condiciones de resistir el contraataque enemigo.

Ñ. Planeamiento de operaciones ofensivas. Debe ser centralizado y sencillo en su contenido; considerando los siguientes aspectos:

- a. Las bases de partida, deben ser fáciles de localizar en la oscuridad.
- b. Los itinerarios deben ser conocidos por el personal que se desempeñe como guía, por lo que de ser posible, efectuará un reconocimiento previo durante el día.

c. Las formaciones que adopten las unidades deben facilitar el despliegue rápido.

d. La velocidad para ocupar las zonas de reunión, dependerá del tipo de terreno cuando se realiza a campo traviesa.

e. Las unidades destinadas para apoyar la operación, deben haber realizado los trabajos previos durante el día.

f. La ubicación y composición de la reserva será prevista, así como, determinar las acciones que se realizan para proteger a las unidades de ataque.

g. Las indicaciones para el empleo de los medios de comunicaciones, identificación de unidades amigas, así como, todas las prescripciones tendientes a mantener la operación en secreto para obtener la sorpresa, serán claras y definidas.

h. La actitud a seguir en caso de que la operación sea descubierta antes de lograr sus propósitos, con el fin de evitar confusiones; asimismo, la señal a utilizar en caso de ordenar la retirada.

i. La actitud de las tropas si la operación tiene éxito.

j. Las prescripciones para el apoyo de los servicios técnicos no varían, en relación a una operación normal, en virtud de no requerirse equipo, material, armamento o vestuario especial.

k. Las unidades que requieran reabastecerse en combustibles y lubricantes, lo harán antes de las horas de obscuridad para evitar el movimiento de vehículos.

l. Al término de la operación, las unidades se encontrarán con déficit en municiones y combustibles, por lo cual, se toman medidas para que los vehículos sean reabastecidos.

Subsección (B)**Combate Nocturno Defensivo**

545. En este tipo de combate se tiene la ventaja de conocer con mayor detalle el terreno, la posibilidad de contar con tiempo para organizarlo y coordinar sus fuegos, buscando batir los posibles objetivos, itinerarios, áreas de reunión y bases de partida.

546. Elaboración de Planes. Cuando es una defensa deben contener las medidas necesarias para contrarrestar la infiltración, acción de los guerrilleros; ataques por fuerzas especiales y paracaidistas, así como, para la defensa de instalaciones importantes que se encuentran dentro de la zona de responsabilidad, la ejecución de fuegos defensivos planeados que cubran las avenidas de aproximación del enemigo y las áreas de la zona defensiva.

547. Seguridad. Para mantenerla, hay que hacer un amplio uso de dispositivos electrónicos y de iluminación, barreras, obstáculos, líneas de puestos avanzados, patrullaje activo en todas direcciones, para dar aviso oportuno de ataques. Las brechas que no puedan ser cubiertas eficazmente por fuego de unidades adyacentes, son ocupadas durante la noche por unidades de la reserva.

548. La mejor defensa contra el ataque nocturno, es el control y disciplina de tiro de los combatientes; el pánico y fuego prematuro son debilidades fatales de la defensa nocturna.

549. Factores esenciales para el éxito de la defensa nocturna:

- A. Patrullaje agresivo y continuo.
- B. Contraataques nocturnos ensayados.
- C. Medidas proyectadas para organizarse rápidamente y moverse para hacer frente al ataque.

550. Normalmente, se refuerzan los puestos avanzados de combate, se aumenta el patrullaje y cuando el ataque nocturno es inminente, se colocan más unidades en la posición de resistencia.

551. Se lanzan contraataques en las penetraciones del enemigo, mientras todavía está oscuro para aprovechar al máximo el conocimiento que se tiene del terreno. Si los contraataques fallan, se obstruye la penetración mediante posiciones de bloqueo.

552. El plan de defensa, organiza en forma más completa su sistema de alarma y seguridad, destacando patrullas y estableciendo puestos de escucha, con la finalidad de alertar al personal sobre la presencia e intenciones del enemigo.

553. La coordinación entre unidades que realizan este tipo de operaciones, es más completa e incluso las reservas ocupan posiciones más cercanas a la línea de resistencia para que su acción sea más eficaz.

554. Se establece una mejor activación entre los obstáculos naturales y artificiales apoyados por el plan de fuegos de apoyo.

555. Se seleccionan los itinerarios de repliegue, para hacer uso de ellos en caso necesario.

556. Al igual que en la ofensiva, se mandan pequeñas unidades con la misión de infiltrarse, en el terreno bajo control del enemigo y obtener información de último momento, sobre dispositivos, efectivos e itinerarios, cuando estas unidades cumplen su misión se retiran por itinerarios diferentes al utilizado y evitan enfrentamientos con el enemigo para no manifestar su presencia.

557. El fuego de las armas de apoyo, se emplea para neutralizar las armas, dispersar al enemigo y facilitar la acción de la reserva.

Tercera Sección**Combate en Poblados****Subsección (A)****Generalidades**

558. Se lleva a cabo dentro de poblaciones y ciudades, requiriéndose de una organización, armamento, equipo y adiestramiento apropiados y con unidades de apoyo adecuadas para este tipo de combates principalmente de artillería e ingenieros, siendo estas últimas indispensables para la remoción de escombros, ejecutar demoliciones y trabajos de fortificaciones cuando el tiempo lo permita.

559. Zona urbana. Es cualquier grupo de edificios construidos para habitación, propósitos comerciales, o industriales, tales como, pueblos, ciudades, distritos comerciales.

560. Construcción tipo manzana. Es donde no existen claros entre edificios como por ejemplo: distritos comerciales de ciudades y poblaciones importantes.

561. Zonas residenciales. Son las áreas dentro de una población, donde las construcciones guardan un pequeño espacio entre sí.

562. Áreas de habitaciones aisladas. Son localizadas en las cercanías de los poblados o ciudades, en forma individual (casas de campo) o en pequeños grupos en áreas abiertas (granjas).

563. Los detalles exactos de las zonas urbanas, se obtienen por medio de planos de las ciudades o poblados y fotografías aéreas.

564. Todos los movimientos de vehículos, se canalizan por las calles y avenidas dentro del área.

565. El camuflaje de los emplazamientos de las armas lo proporcionan los edificios, estos pueden ser construidas en los edificios en cuyo caso, las puertas y ventanas serán empleadas como aspilleras.

Subsección (B)

Características

566. El combate dentro de los límites de un poblado se caracteriza por:

- A. Reducida eficacia del tiro y la observación.
- B. Mayor importancia del combate a corta distancia.
- C. Dificultad para ejercer el mando.
- D. El resultado del combate en estas condiciones depende en gran parte, de la iniciativa y audacia de quienes se desempeñen como comandantes de las unidades subordinadas.

567. El tamaño y ubicación de un poblado, son consideraciones fundamentales que influyen en el resultado de este tipo de combates; por lo tanto, cuando sea posible y conveniente debe evitarse y solo realizarse cuando sea factible obtener ventajas: tácticas, psicológicas, económicas y políticas.

568. Es necesario obtener información detallada sobre las instalaciones vitales del poblado y la moral de sus habitantes. Las reservas deberán tener una movilidad adecuada y estar cerca de las unidades de primer escalón para mantener la continuidad del ataque o defender un área que se encuentre en posibilidades de ser desbordada por el enemigo.

569. Medios:

A. Personal y equipo especial que realicen los trabajos de construcción y remoción de escombros y la reducción de posiciones fortificadas mediante el uso de explosivos.

B. Armamento. Armas de tiro rasante, principalmente ametralladoras, así como, lanzacohetes, morteros, granadas de mano y aditamento lanzagranadas.

C. Transmisiones. El radio adquiere importancia para asegurar el control de las operaciones, debiendo emplearse al máximo las facilidades de comunicación existentes en la población.

Subsección (C)

Consideraciones Tácticas.

570. Ventajas de la Defensa:

A. Como en toda operación militar, las unidades al ataque se desplazan en y a través del área, por lo que generalmente, presenta una ventaja para las unidades que se encuentran a la defensiva. El personal atacante, intentará siempre que sea posible dejar a un lado y aislar un poblado ya que puede ser una posición fuertemente defendida.

B. El defensor, efectúa la selección de poblados para la defensa según su importancia política o estratégica, obligando a la unidad atacante a tratar de capturarlo. Antes de intentar capturarlo, quien ejerce el mando de la unidad atacante, capture el terreno que domine las rutas de aproximación al poblado para aislar el objetivo.

571. Objetivos. En el ataque de pequeños poblados, el objetivo es el poblado en sí, en el ataque a poblados importantes o ciudades, los objetivos incluyen puntos críticos dentro de la ciudad, como estaciones ferroviarias, edificios públicos y las instalaciones importantes.

Subsección (D)

Factores que Influyen

572. Las calles y avenidas permiten el movimiento, pero facilitan además los fuegos y son zonas susceptibles de destrucción y obstrucción.

573. La observación y los campos de tiro son limitados, excepto a lo largo de las calles y avenidas.

574. La gran restricción y canalización del movimiento de vehículos, hacen que estén sujetos a emboscadas y ataques cercanos de armas variadas. Los tanques aislados, están en fuerte desventaja porque su armamento no puede tener el suficiente desplazamiento vertical para batir las azoteas o sótanos de edificios cercanos a ellos.

575. La proximidad de las fuerzas contendientes, limita el efectivo apoyo inmediato de la artillería y la aviación.

576. Aumenta el valor de las armas de tiro curvo, tales como los morteros, debido a la facilidad para batir áreas desenfiladas creadas por los edificios.

577. Los problemas de enlace se incrementan, estas operaciones requieren una descentralización del mando de pequeñas unidades. Quienes se desempeñen como comandantes de las unidades subordinadas deberán tener un alto grado de iniciativa y un amplio conocimiento de la situación.

578. El bombardeo aéreo o de artillería de una ciudad, antes de un ataque, puede disminuir la efectividad de las defensas. Las destrucciones en los edificios dan al defensor un mayor incremento al enmascaramiento y pueden hacer que las calles se obstruyan, haciéndolas intransitables para los vehículos blindados de apoyo.

579. El atacante, intentará penetrar a los edificios por las azoteas o pisos superiores, mientras las unidades que se encuentran a la defensiva se esfuerzan para proteger los aproches a su posición desde puntos ventajosos por medio de la ocupación de las citadas azoteas y pisos superiores.

580. El eco, aumentado y transmitido entre los edificios y calles largas, hace que se dificulte la localización de las armas enemigas.

581. El polvo causado por el impacto de proyectiles y por cargas explosivas, junto con el humo de las explosiones y fuego de granadas, hace muy difícil la observación y localización del lugar donde se origina el fuego hostil.

582. Existen restricciones sobre los movimientos en espacios abiertos, debido a que la cubierta disponible es rígida y situada normalmente en líneas rectas, por lo que todo movimiento en espacio abierto, generalmente puede ser observado, a menos que se oculte por humo, polvo o la obscuridad.

583. Las formas de movimiento son cuidadosamente evaluadas; una situación puede requerir cautela y astucia, mientras que otra exigirá velocidad y agresividad.

584. La limitación en la radio-comunicación es motivada por la interferencia de los edificios, la comunicación satelital, medios alámbricos y mensajeros, proveen el más efectivo medio de comunicación.

585. Emplazamiento de morteros y armas de tiro rasante tales como: ametralladoras, cañones sin retroceso y tanques, deben estar lo más adelante que sea posible con el fin de neutralizar el fuego enemigo y proporcionar apoyo cercano a las unidades de asalto. Este apoyo de fuegos, debe proporcionarse a las pequeñas unidades.

586. El humo, cuando se emplea, permite la ocultación, restringe la observación, logra el engaño y la sorpresa. Su empleo por pequeñas unidades es especialmente importante. Al planear el empleo del humo, se debe considerar que permanecerá efectivo en un área grande edificada más que en una abierta.

587. El uso de incendiarios. Este es frecuentemente el método más rápido, seguro y económico de desalojar al enemigo de un edificio, disminuye el peligro, ya que quien ejerza el mando de las unidades que se encuentran a la defensiva, da cuidadosas consideraciones para el control del fuego.

588. Quien asuma el mando de la unidad atacante, hace un cuidadoso empleo de incendiarios, porque el fuego resultante puede constituir un obstáculo a su avance.

589. Aumenta la importancia del combate cuerpo a cuerpo.

Subsección (E)

Aspectos Complementarios

590. Las áreas urbanas presentan muchas oportunidades para el pillaje, como adquirir botines; para poder transportarlo el personal abandona equipo y municiones que le son necesarios, lo que trae como consecuencia pérdida en la eficiencia de combate.

591. No importa lo bien disciplinada que sea una unidad, puede ser que el pillaje empiece en pequeña escala, y gradualmente vaya incrementándose a menos que se tomen precauciones durante el avance.

592. Los mandos de las unidades subordinadas, se deben asegurar que las órdenes contra el pillaje se acaten y quienes las violen se castiguen de inmediato y en forma proporcionada al delito cometido.

593. A quien se desempeñe como comandante en poblados, generalmente se le presenta el problema de control y administración de civiles, este problema puede complicarse por el arribo de personas refugiadas de las áreas rurales hacia las zonas urbanas. Debe buscarse un alto grado de cooperación de las autoridades civiles y habitantes para localizar y atacar con firmeza a espías y traidores a la patria, así como, mantener constante vigilancia para evitar el sabotaje en el equipo e instalaciones.

594. Los prisioneros de guerra se manejan en forma normal. Son evacuados rápidamente, para prevenir su acumulación en las zonas de acción de las unidades de asalto.

Subsección (F)

Reconocimiento e Información.

595. La información respecto al enemigo, sus defensas, el terreno bajo su control y ubicación del área urbanizada, son esenciales para que quien se desempeñe como comandante elabore sus planes para un ataque.

596. Fuentes de Información:

A. La situación, extensión y características del poblado o ciudad, la localización de los edificios y servicios públicos puede ser obtenida a través de periódicos, revistas, mapas, reconocimientos sobre la carta y en el poblado o ciudad, así como de prisioneros de guerra.

B. La información obtenida debe complementarse con fotografías aéreas. El valor del material fotográfico, se reduce cuando el poblado o ciudad ha sufrido daños por bombardeos. En cada caso, su valor aumenta por la comparación de las obtenidas o disponibles antes de las operaciones y las recientes.

597. Planes para la recolección de información. El plan de búsqueda de información está basado en los elementos esenciales de información establecidos por quien se desempeñe como comandante, que pueden la ubicación y localización entre otros:

- A. Avenidas de aproximación a cubierto hacia el poblado o ciudad.
- B. Instalaciones de servicios públicos, así como composición y efectivos de sus fuerzas de seguridad.
- C. Puestos de mando enemigos.
- D. Fuerza y composición de las reservas enemigas, dentro y en la retaguardia de los poblados o ciudades.
- E. Naturaleza de los obstáculos.
- F. Número y tipo de artillería enemiga y otras armas de apoyo.
- G. Fuerza y movimientos de fuerzas blindadas enemigas.

Subsección (G)

Acción Ofensiva

598. El objetivo final de una fuerza que ataca a una ciudad o población es capturar toda la zona urbana. Las instalaciones tales como sistemas de abastecimiento de agua, instalaciones generadoras de energía eléctrica, instalaciones vitales, estaciones ferroviarias, centrales telefónicas y servicios públicos se designan como objetivos de las unidades subordinadas.

599. Estas instalaciones son a menudo organizadas como centros de resistencia enemigos. El patrón geométrico de la mayor parte de las áreas urbanas modernas, ayuda en la designación de objetivos y las avenidas importantes, ríos, calles y líneas ferroviarias son características fácilmente reconocidas para ser designadas como líneas de coordinación en el ataque.

600. Las líneas de coordinación ayudan a quien funja como comandante a mantener el control de sus tropas. Todo enemigo debe ser desalojado de cada zona antes de reasumir el ataque a la próxima línea de coordinación.

601. El planeamiento de una acción ofensiva contra un poblado organizado para la defensa, contempla lo siguiente:

A. Ocupación de una Base de Partida. Requiere que las unidades de primer escalón realicen la captura del terreno desde el cual lanzarán el ataque, si la defensa tiene personal fuera de la ciudad, la acción se lleva a cabo con unidades distintas a las destinadas para atacar la ciudad.

B. Ataque. Será ejecutado principalmente por la Infantería, apoyada por tropas de ingenieros, tanques, ametralladoras, morteros, armas antitanque, artillería y equipo para el tendido de cortinas de humo, con el fin de capturar, destruir o desalojar al enemigo, que defiende el poblado.

C. Reducción de Resistencias Aisladas. Se lleva a cabo por las unidades de reserva de la unidad atacante.

D. Ataque al Área Urbana o Poblado. Se dirige el ataque principal contra un flanco o retaguardia para obtener las ventajas de un ataque envolvente. Si no se puede evitar un ataque frontal, la fuerza atacante busca realizarlo de acuerdo con el plan de maniobra que contendrá tres fases:

a. Primera Fase. Destinada para aislar la ciudad, capturando las características del terreno que dominan las entradas a ella. El personal atacante, asegura las posiciones que se encuentran fuera de la población, desde las cuales va a apoyar tanto la entrada a ella, como la captura paso por paso del objetivo. Antes de atacar a un poblado, se deben cortar sus comunicaciones, medios de abastecimiento, el agua y la energía eléctrica.

b. Segunda Fase. Consiste en el avance de las fuerzas de asalto hacia la zona urbana y la captura de algunos edificios en el lindero anterior de la población. Esto reduce o limita la observación terrestre cercana y el fuego directo sobre los accesos del atacante hacia el poblado. El mando de la unidad atacante, utiliza la ocultación que proporcionan los edificios en el área de la posición establecida, para descentralizar el control y desplazar las armas hacia adelante.

c. Tercera Fase.

i. Se continúa el avance manzana por manzana, casa por casa a través de la zona urbana; se pone particular atención para mantener el control de las unidades. Se elaboran planes para asegurarse de que cada edificio es totalmente revisado, que las unidades tienen adecuados medios de transmisiones y que se les pueda reabastecer rápidamente.

ii. El avance será tan rápido como sea posible para capturar sin demora las salidas del lindero opuesto.

iii. Las unidades de asalto no tienen la responsabilidad de reducir los núcleos aislados de resistencia.

iv. La reserva tendrá poca oportunidad de maniobrar dentro de la zona de acción y sus misiones principales serán repeler los contraataques y acabar con el resto de las resistencias hostiles, las cuales hayan sido pasadas por los escalones de asalto.

v. Puede maniobrar a través de la zona de una unidad vecina, cuando esta ha avanzado y dejado el área libre para que pueda golpear rápidamente el flanco de la resistencia enemiga.

vi. Una parte de las armas de apoyo de la unidad se utiliza en misiones de apoyo de las unidades adelantadas; el resto deberá darse en refuerzo de dichas unidades para su seguridad y apoyo inmediato.

E. Cuanto más grande sea un poblado y cuanto más tiempo lo haya ocupado el enemigo, más completos son los preparativos para el ataque.

F. Cuando el enemigo ha organizado el poblado en una posición fuertemente defendida que no se puede maniobrar en su flanco o retaguardia, el avance tendrá que hacerse de frente, solicitando apoyo de artillería, aviación y otras armas de combate.

G. Las localidades bien defendidas rara vez presentan oportunidades para que los tanques exploten su movilidad debido a las restricciones impuestas por las barricadas, escombros y zanjas, se presentarán oportunidades en que el apoyo directo por el fuego de los tanques resulte conveniente.

H. Durante el avance a través de una zona de construcciones, el personal de ingenieros agregado a la unidad podrá ser empleado con los propósitos siguientes:

a. Despejar las zonas de minas antitanque, minas antipersonal y trampas para bobos.

b. Despejar las líneas de comunicación incluyendo la remoción de barreras en las calles y repararlas temporalmente.

c. Ejecutar Demoliciones.

I. En determinadas circunstancias se solicita el uso de personal y equipo especial para reducir posiciones fortificadas mediante explosivos, agresivos químicos y cortinas de humo, los que se emplearán lo más adelante posible para no afectar a las tropas propias.

J. Dispositivo. La adopción de estos y las zonas de avance de las unidades en el ataque estarán determinadas por:

- a. Fuerza de resistencia enemiga que se espera encontrar.
- b. Amplitud de la zona de acción.
- c. Densidad y tamaño de los edificios dentro de las zonas de acción respectivas.
- d. Profundidad del avance requerido.

K. En el caso de un batallón su dispositivo sería:

- a. Cuando el frente de su zona de acción excede de dos manzanas, generalmente dos compañías se asignan al escalón de ataque.
- b. Cuando el área de construcciones debe ser atacada manzana por manzana, las calles constituyen los límites laterales.
- c. La captura de edificios que constituyen objetivos inmediatos se asignan a quien funja como comandante de la unidad que tenga la responsabilidad de su captura; por lo tanto, deben incluirse totalmente dentro de su zona de acción.
- d. Cuando las áreas de construcción, por su densidad no requieren el ataque manzana por manzana, se asignan como límites, parte de la misma, para que las casas de ambos lados de una calle o avenida sean incluidas dentro de la zona de ataque.

Subsección (H)

Generalidades de una Acción Defensiva

602. El empleo de áreas urbanas en la organización de una posición defensiva depende de factores como: tamaño y ubicación con respecto a la posición defensiva y a la mayor o menor protección que pueda proporcionar.

603. Ciudades y pueblos construidos con material inflamable, proporcionan poca protección y representan un peligro para el personal defensor. En edificaciones con ladrillo o material similar o más resistente, pueden organizarse en su interior posiciones defensivas, por edificio y manzana, es un fuerte potencial defensivo y proporciona tal encubrimiento, que las unidades atacantes son incapaces de determinar cuál está más fuertemente defendido y cual es más ligero, esto les ocasiona un dispendio de municiones.

604. Coladeras, drenajes, túneles, construcciones de ladrillo, pisos y techos de concreto reforzado, proporcionan cubiertas al defensor durante los bombardeos, estando listo aemerger y hacer frente al asalto enemigo cuando la preparación de fuego se termina.

605. La defensa de un área urbana, es semejante a la de posición que se lleva a cabo en una operación regular. El plan de defensa incluye: la protección del frente y flancos por fuego, lo que proporciona profundidad a la posición, apoyo mutuo, protección en todas direcciones y adecuado apoyo de todas las armas.

606. Una posición que pueda ser eludida fácilmente por el enemigo tiene poco valor defensivo. El área urbana apropiada para la defensa, es aquella en la que el enemigo se ve obligado a lanzar un ataque.

607. La organización de un área urbana como posición defensiva se caracteriza por:

- A. Limitada observación y campos de tiro.

- B. Incremento de abrigos y cubiertas.
- C. Limitada movilidad y maniobrabilidad de tropas y tanques.
- D. Dificultad en las comunicaciones.
- E. Dificultad para ejercer un control centralizado.

608. La línea principal de resistencia en un área urbana, se sitúa generalmente cerca del límite anterior de la ciudad o poblado. Esto es con el fin de batir al enemigo desde que se aproxima, estando las armas de la fuerza defensiva a cubierto por los edificios. La línea principal de resistencia no debe aparecer como una línea clara y definida sobre la cual el enemigo puede emplear en masa sus fuegos de apoyo.

609. Cuando la línea principal de resistencia se sitúa detrás de la línea de construcciones, en relación con el avance del enemigo, todas las rutas al área urbana deberán cubrirse con fuerzas de seguridad; las que proporcionan observación, informan de la aproximación del enemigo, ajustan los fuegos de apoyo y engañan sobre la ubicación de la línea principal de resistencia.

610. Límites y Puntos de Sutura. A las unidades dentro de la posición, les son asignadas áreas con límites claros y definidos, las unidades se distribuyen en frente y profundidad, estas posiciones se sitúan de tal manera que sus fuegos crucen el frente y flanco de las unidades adyacentes. El frente y profundidad asignados a las unidades defensoras es menor que aquellos que se les asignan en terreno abierto, los límites normalmente se localizan en calles y los puntos de sutura en las intersecciones de las mismas.

611. Empleo de Obstáculos. Las probables avenidas de aproximación del enemigo hacia el área de defensa se bloquean con obstáculos y se cubren con fuego. Planes inadecuados o una deficiente instalación de obstáculos y abastecimientos así como, la evacuación de tropas amigas pueden interferir con la maniobra o delatar y descubrir detalles de la posición.

612. Las Barreras Antitanque. Pueden ser improvisadas por la ampliación de cráteres, demolición de muros, vehículos volcados en las calles, rieles de acero, vigas y cascajos de edificios demolidos; estas barreras tienen doble propósito: servir de protección contra ataques mecanizados y contra personal a pie.

Subsección (I)

Plan de Defensa

613. La Unidad de Infantería, asignada a un sector de la posición defensiva en una área urbana o actuando independientemente en la misma, organiza a su unidad en tres escalones:

- A. Escalón de Seguridad.
- B. Escalón de Resistencia.
- C. Escalón de Reserva.

614. Escalón de Seguridad:

A. La misión de estas fuerzas en el frente de la posición es: retardar, engañar y desorganizar al enemigo.

B. En un área urbana la misión, se facilita por la limitada observación de que dispone el enemigo, la facilidad con que sus rutas de acceso pueden ser bloqueadas por barricadas y la colocación de artefactos explosivos en el frente de la posición.

C. En virtud de que el enemigo se encuentra bajo la observación de patrullas, observadores aéreos o de los puestos avanzados de combate, es sujeto a fuegos de artillería de largo alcance; la intensidad de estos, aumenta a medida que avanza y llega dentro del alcance de otras armas de la posición defensiva.

D. Los puestos avanzados, no se empeñan en combate con el enemigo, se repliegan para preparar posiciones dentro o a retaguardia de la posición defensiva.

E. Fuegos de artillería y morteros prearreglados, apoyan el repliegue de los puestos avanzados de combate y se deja a iniciativa de sus comandantes u observadores, hacer fuego contra blancos de oportunidad.

F. Cuando el enemigo alcanza su base de partida desde la cual lanza el asalto, se inicia el fuego de protección al frente de la línea principal de resistencia, para proteger los obstáculos construidos en las probables avenidas de acceso del enemigo.

615. Escalón de Resistencia:

A. Si el enemigo logra alcanzar la posición, la resistencia continúa aumentando los fuegos y el combate cercano en las calles y en el interior de los edificios.

B. Los fusiles, ametralladoras y granadas de mano, se convierten en los medios principales para la defensa del escalón de resistencia.

C. Quienes fungen como comandantes de las unidades subordinadas, mantienen sus posiciones y cierran los intervalos por medio del fuego, usando sus armas de apoyo o reservas.

D. El éxito de la defensa, depende de que a cada unidad se le confíe defender el área con todos los medios disponibles.

616. Escalón de Reserva:

A. Están destinadas para evitar que el enemigo establezca una posición de ataque dentro de la posición defensiva, para bloquear o contraatacar a las unidades de una penetración y para defender los flancos y la retaguardia.

B. Generalmente organiza una posición en la retaguardia para completar la defensa en todas direcciones de la posición.

C. Despues de terminar la organización de su posición, la reserva es reunida en refugios a prueba de bombas.

617. Si la posición defensiva es penetrada, todos los esfuerzos se dirigen para detener al enemigo y destruirlo por medio de fuegos potentes; el fuego se dirige en contra de la fuerza de penetración con todas las armas de apoyo disponibles de las unidades que se encuentran en los flancos de la penetración, por las fuerzas de apoyo de las otras unidades y cuando sea necesario por la reserva.

618. Una vez que la penetración ha sido detenida, la reserva de la unidad inmediata superior, se desplaza por rutas de acceso cubiertas ya previstas, a posiciones de contraataque. Cuando se lanza el contraataque, todo el apoyo de fuegos es proporcionado a la fuerza lo realiza, para ayudarla a expulsar al enemigo.

619. Organización de un área urbana o poblado para la defensa:

A. Se divide en varias zonas.

B. Los campos de tiro se despejan y se aprovechan las características defensivas del poblado.

C. Se levantan barricadas, bajo la protección del fuego concentrado de las armas individuales, morteros, ametralladoras y artillería si se tienen en apoyo, usándose en combinación con las trampas para bobos.

620. La defensa consiste en una preparación bien estudiada, utilizando las edificaciones del exterior para la organización de posiciones que formen salientes, desde las cuales el frente o flancos de la localidad puedan ser cubiertos por fuego de flanqueo. Las unidades de reserva, se ubican dentro de la localidad para facilitar su movimiento hacia las zonas amenazadas.

621. Se colocan destacamentos de seguridad en todas las instalaciones importantes de servicio público, tales como: sistemas de abastecimiento de agua, instalaciones generadoras de energía eléctrica, establecimientos vitales, estaciones ferroviarias y centrales telefónicas, con el objeto de protegerlas contra daños posibles por parte de enemigo, que pudiera penetrar la defensa de la localidad.

622. La defensa exterior se complementa con una organización en profundidad; se construyen obstáculos y se colocan cargas explosivas en los puentes para evitar la penetración de unidades blindadas del enemigo; se fortifican los edificios y sótanos para cubrir itinerarios favorables a la aproximación, en todas las direcciones dentro del poblado. Las poblaciones son favorables para una acción retardatriz, porque dificultan al personal atacante determinar la importancia de las fuerzas a las que se enfrenta, permitiendo a éstas cubrir la retirada.

623. Generalmente a una unidad tipo corporación que ocupa un área de defensa sobre la línea principal de resistencia en un poblado, se le asignan de cuatro a ocho manzanas, dependiendo de las características de la población; la profundidad del área de defensa puede variar de tres a seis manzanas; para los límites entre unidades subordinadas se toman las calles perpendiculares a las escogidas como línea principal de resistencia.

624. Distribución de las Tropas:

A. Quien funja como comandante de una unidad de Infantería, normalmente coloca dos unidades subordinadas sobre la línea principal de resistencia y mantiene una como reserva, asignando a cada unidad un área definida para su defensa, las cuales pueden apoyarse mutuamente y permitir la defensa periférica.

B. El núcleo principal de las tropas sobre la línea principal de resistencia, ocupa posiciones sobre el mismo terreno o en los sótanos de los edificios.

C. Los tiradores selectos, se establecen en las azoteas.

D. Las unidades de reserva, se organizan en posiciones a retaguardia sobre las calles laterales y paralelas a la línea principal de resistencia.

625. Empleo del Armamento:

A. Ametralladoras:

a. Son empleadas en forma individual en lugar de hacerlo por parejas, por la corta distancia y lo restringido de los campos de tiro dentro de la población.

b. Se utilizan principalmente en tiros de flanco colocados a los lados de las calles, con el fin de asegurar el cruzamiento de sus fuegos, al frente y a los flancos de la posición.

c. Cuando son asignadas en misiones de defensa cercana, se emplazan en o cerca del suelo para cubrir las avenidas de aproximación.

d. Los tiros de largo alcance efectuados por las ametralladoras de retaguardia, se realizan desde las azoteas de los edificios que ofrezcan mayor seguridad.

B. Morteros. Se proporcionan en refuerzo de las unidades subordinadas de primer escalón, si el área no permite realizar el fuego concentrado.

C. Armas Antitanque. Se sitúan en los puntos esenciales que cubran los cruces de las calles y desemboques que pueda utilizar el enemigo con elementos blindados.

D. En caso de que la unidad cuente con tanques de refuerzo, éstos cubrirán con sus fuegos los cruces de las calles, las barricadas, los parques y otras zonas de fácil acceso a los escalones de ataque del enemigo; las ruinas y los edificios destruidos limitan la capacidad para mover los tanques de la posición.

626. Reserva:

A. Despues de preparar sus posiciones, las unidades de reserva, seleccionan y preparan rutas convenientes para los contraataques; las rutas pueden ser preparadas mediante la construcción de pasajes a través de los edificios.

B. Al completar la organización de su área o áreas asignadas, las unidades de reserva podrán reunirse en algún punto o zona, desde la cual, puede moverse rápidamente a reforzar las unidades subordinadas de primer escalón o a otras posiciones preparadas en la retaguardia de la zona de acción de la unidad.

627. Evacuación. La política de evacuación y abastecimiento seguirá el sistema normal, empleando al máximo las instalaciones existentes y aprovechando los medios que se puedan adquirir en la población.

628. Planeamiento:

A. Los planes para el ataque de un poblado deben ser minuciosos, obteniéndose información por los canales normales y fuentes de información como: publicaciones para viajeros, reconocimientos aéreos y terrestres, información de la población y prisioneros de guerra, comprendiendo los siguientes puntos:

- a. Reconocimiento.
- b. Preparación inicial por medio del fuego.
- c. Ocupación de una base de partida.
- d. Ataque.
- e. Selección de objetivos.
- f. Reducción de los núcleos aislados de resistencia.

B. El plan de defensa se integra con una potente y completa organización defensiva en profundidad, adquiriendo importancia el plan de fuegos, el cual se complementa con los planes de tendido de barricadas y de construcción de obstáculos y fortificaciones.

Cuarta Sección

Operaciones en Montaña

Subsección (A)

Generalidades

629. Se define como montañas a las formaciones terrestres de más de 700 metros de altitud, caracterizadas por pendientes muy profundas, colinas simples o cordilleras complejas que se extienden por varios kilómetros.

630. Por lo general, el terreno montañoso presenta rasgos exagerados, bosques espesos, desfiladeros rocosos y picos cubiertos de hielo, así como, condiciones meteorológicas extremas.

631. Los caminos y senderos existentes ofrecen las mejores rutas para el tránsito por las montañas, la mayoría de estos, se extiende a través de valles, entre serranías, cruzando cordilleras y por cuencas fluviales.

632. Cuando no existen caminos ni veredas, es especialmente importante poseer un conocimiento completo del terreno, para poder determinar las mejores rutas para llevar a cabo los movimientos a campo traviesa; al planear las operaciones en montaña, es necesario utilizar información adicional sobre la magnitud y ubicación de las montañas, corrientes de agua, naturaleza y tipo de rocas, suelos y tipo de vegetación.

633. Los accidentes del terreno en la montaña, proporcionan buenas cubiertas y encubrimientos, en general, es difícil excavar hoyos de tirador y construir fortificaciones temporales, debido a que el suelo es duro o rocoso, sin embargo, algunos tipos de roca volcánica son fáciles de excavar.

634. Las Fuerzas Ligeras (Infantería, aerotransportadas y aeromóviles) y Las Fuerzas Pesadas (blindadas y mecanizadas), cuentan con la capacidad de operar en terreno montañoso:

A. Fuerzas Ligeras. Su movilidad proviene primordialmente del helicóptero y los movimientos a pie.

B. Fuerzas Pesadas. Operan en los pasos y valles planos de las cordilleras.

635. Las Unidades de Aviación serán importantes para el reconocimiento, el fuego antitanque y el movimiento de las tropas.

636. El terreno montañoso, influye determinantemente en el uso de armas y equipo, por lo que, se debe considerar lo siguiente:

A. El fuego es generalmente menos efectivo que en el terreno normal porque las rocas y riscos proporcionan cobertura natural; sin embargo, la efectividad de los fuegos indirectos y de largo alcance, se puede aumentar debido a que las elevaciones ofrecen buena observación.

B. La ocupación del terreno elevado es ventajoso, aun cuando los declives limitan el fuego rasante y crean grandes espacios muertos.

C. Las armas con gran ángulo de tiro como la artillería de campaña, morteros y lanzagranadas adquieren mayor importancia.

D. El terreno montañoso abrupto, dificulta el movimiento, por lo que el equipo debe ser ligero, preferiblemente aerotransportable.

637. La movilidad terrestre en las montañas es difícil. las carreteras generalmente corren por los valles; los caminos y brechas existentes son normalmente pocos y primitivos; el movimiento a campo traviesa es especialmente arduo; sin embargo, la utilización de helicópteros, superan estas dificultades; aunque se limitan por el tiempo desfavorable, las condiciones de visibilidad, altitud y las defensas aéreas enemigas; los helicópteros son útiles para mover fuerzas durante operaciones en áreas montañosas.

638. Los principales combates ocurren prácticamente en las entradas y salidas de los pasos. esto tiende a marcar en el campo de combate un carácter fragmentario que conduce a conflictos aislados que son de difícil control por las o los comandantes superiores.

639. El terreno montañoso favorece al personal defensor proporcionándole excelentes posiciones de observación y de fuego.

640. Los obstáculos artificiales complementan a los naturales del terreno montañoso abrupto, las unidades que se encuentran a la defensiva pueden fácilmente engañar al enemigo en cuanto a sus efectivos y despliegue.

641. Las acciones retardatrices, son especialmente eficaces en la montaña y se pueden lograr con pequeñas unidades.

642. El terreno montañoso, facilita ataques sorpresivos, pero el éxito depende de quien ejerza el mando y de la habilidad de las tropas; se descentraliza el control debido a las situaciones prevalecientes del terreno y a las condiciones meteorológicas; la iniciativa, el ingenio y el buen juicio de quienes se desempeñen como comandantes de unidades subordinadas se pone a prueba al máximo, ya que operan independientes o aisladas durante largos periodos de tiempo.

643. Para facilitar las operaciones en montaña, cada una de las unidades, prepara un Procedimiento Sistemático de Operar (PSO), que abarca la organización de grupos de combate, modalidades para el reabastecimiento, establecimiento de áreas de pernocte, refugios de emergencia, la velocidad y formación de las marchas, así como, el cambio en la organización y equipo necesario para las operaciones de invierno y de verano.

Subsección (B)

Movimientos

644. Técnica de Marcha. La consideración primordial, es cumplir la misión, conservando la fuerza y eficacia de combate de las tropas; se debe adoptar un paso constante, disminuyendo la velocidad a medida que el ascenso se haga más inclinado.

645. La Velocidad de Marcha. Se reduce por los efectos del terreno, viento, lluvia, calor y niebla; durante el ascenso el paso se acorta y se pasa alrededor de los obstáculos y no sobre ellos; por lo que difícilmente puede determinarse con exactitud el tiempo de recorrido.

646. Disciplina de Marcha. Debe aplicarse rigurosamente en los aspectos siguientes:

A. Si el personal necesita detenerse para reparar o reajustar su equipo por una molestia o lesión, debe salir inmediatamente de la columna y no debe regresar a su colocación de marcha hasta el siguiente alto.

B. Quienes se desempeñen como comandantes debe cuidar que las formaciones de marcha, mantengan las distancias convenientes, por lo general, esto se puede lograr solamente durante un alto horario; no se debe permitir que el personal se quede rezagado ni use atajos.

647. Longitud de la Columna. Cuando un camino estrecho hace necesario marchar en columna por uno, la longitud de un batallón de Infantería puede alcanzar ocho kilómetros, cuando el ascenso es sinuoso, el grueso podría estar más cerca del enemigo que de la misma vanguardia, con la posibilidad de ser atacado simultáneamente y algunas veces antes de que la vanguardia se empeñe.

648. Selección de Rutas. Se harán reconocimientos de las rutas de marcha, basándose en razones de seguridad táctica y su facilidad para la marcha. Los factores a considerar son:

- A. Disponibilidad en las estribaciones.
- B. Firmeza del terreno.
- C. Contorno del terreno.
- D. Límites de vegetación y formaciones geológicas.

649. En las serranías, comúnmente se encuentran senderos poco transitados, las carreteras siguen a lo largo de los valles, los puntos altos carecen de protección; el movimiento en la cresta de una cordillera, donde se encuentran algunos de los mejores senderos, presentan blancos vulnerables al fuego observado de la aviación y de la artillería.

650. Durante una marcha al descubierto la unidad debe marchar por debajo de la cresta militar, con seguridad de flanco, a ambos lados del valle.

651. La coordinación del tiempo y el planeamiento son importantes para evitar altos o vivacs en terrenos expuestos.

Subsección (C)**Seguridad**

652. El terreno montañoso ofrece muchos lugares ventajosos para la observación y las emboscadas enemigas, lo cual requiere que se recalque más la seguridad. Los puntos dominantes del terreno deben ser ocupados inmediatamente por destacamentos de seguridad lo suficientemente fuertes para defenderlos contra patrullas enemigas de combate o de reconocimiento.

653. Las posiciones enemigas inaccesibles, tendrán que neutralizarse o pasarse de largo, para no detener el progreso del grueso de la fuerza, la neutralización puede lograrse mediante el uso de humo y del fuego.

654. Durante la noche o períodos de visibilidad limitada, existe el peligro de la infiltración enemiga. El uso de tropas adicionales, será necesario para proteger las instalaciones de retaguardia.

655. La seguridad de los flancos, la proporcionan las fuerzas que ocupan los puntos dominantes del terreno a lo largo de los flancos del grueso. Esta se ve limitada a moverse a pie, a menudo se traslada a sitios ventajosos, anticipándose al grueso de la fuerza. Son transportadas en helicóptero u otros vehículos siempre que sea posible.

656. El número y potencia de los destacamentos de seguridad de flanco, queda determinado por el número de accidentes en el terreno que se deben ocupar o patrullar y por la movilidad de las fuerzas. La falta de rutas transitables en los flancos del grueso, puede limitar la seguridad de los flancos a las patrullas transportadas en helicópteros o a la observación aérea, sin embargo, en lo posible se usan fuertes unidades terrestres para la seguridad de los flancos.

Subsección (D)**Combate Ofensivo**

657. La configuración del terreno le imparte al campo de batalla un carácter fragmentario y divide el combate en conflictos aislados, difíciles de controlar por quienes fungen como comandantes de las unidades subordinadas, por lo que deben mantener su iniciativa dentro de la misión y de acuerdo con las intenciones de su comandante.

658. En lo posible, se llevan a cabo envolvimientos combinados con fintas, demostraciones o ataques frontales, para evitar que el enemigo preste toda su atención a las tropas que envuelven. Las fuerzas aeromóviles, son útiles para llevar a cabo ataques por sorpresa y maniobras de flanqueo.

659. En todas las operaciones ofensivas, la conquista de puntos dominantes del terreno, como objetivos intermedios y finales, llega a ser la esencia de los planes del mando.

660. Con el fin de avanzar con éxito, las tropas se moverán por las estribaciones y los puntos elevados del terreno, evitando los corredores naturales de acceso, que suelen estar minados y fuertemente organizados, de esta forma, el enemigo tendrá que abandonar las posiciones organizadas en los valles y en los corredores naturales, a medida que estos sean pasados por alto.

661. En general, los picos y las estribaciones estarán fuertemente defendidos por el enemigo, por lo que son necesarios ataques frontales para conquistar los terrenos altos; el costo de esta operación será reducido con movimientos por las estribaciones de las lomas en vez de hacerlo por las laderas; se debe recalcar que se harán ataques frontales solamente como último recurso.

662. **Medidas de Control.** Los objetivos intermedios, las direcciones de ataques o los ejes de avance a lo largo de los perfiles de la serranía, se usan como medidas de control; se fijan límites de sector donde sean necesarias las restricciones laterales de fuego o de movimiento.

663. **Iniciativa.** Quienes se desempeñen como comandantes de las unidades subordinadas deben tener conocimiento de la situación general; se usan órdenes, de modo que les permita tomar la iniciativa, asimismo, deben aprovechar inmediatamente toda ventaja ganada por cualquiera de sus unidades.

664. **Ataque.** En ocasiones la acción de flanqueo será imposible y la unidad tendrá que atacar frontalmente, a pesar de ser poco probable que triunfen los ataques frontales diurnos en sectores estrechos, debido a que suelen ser encauzados y observados, dando al enemigo la oportunidad de lanzar sus reservas al contraataque.

665. Un ataque de noche es silencioso y cauteloso y tiene mayor posibilidad de éxito evitando los fuegos iniciales de apoyo, reduciendo al mínimo los fuegos observados enemigos.

666. **La Sencillez del Plan.** Es esencial para el éxito de una operación nocturna, debe permitir un control continuo y eficaz a quien ejerza el mando y permitir una acción alterna en caso de que surjan eventos imprevistos.

667. Las Características de los Ataques Nocturnos son:

- A. Dificultad para mantener el control.
- B. Movimiento lento y metódico.
- C. Dificultad de organizar el objetivo después de un asalto exitoso.

668. En el ataque a una posición con una inclinación muy prolongada, se debe aprovechar la gran cantidad de espacios muertos; no deben hacerse altos encima de un objetivo en los bordes de la serranía. Los movimientos por las estribaciones deben hacerse con cuidado y usando una formación abierta.

669. El personal atacante debe continuar empujando al enemigo hacia el objetivo siguiente, o bien atrincherarse y reorganizarse, adelante de la cresta en la estribación.

670. En caso de hacerse un alto para reorganizarse, quienes se desempeñen como comandantes de las unidades de asalto, deben destacar a las patrullas de combate para mantener el contacto con el enemigo.

671. Cuando el objetivo está más allá del alcance de la artillería de apoyo, el ataque se divide en fases con el fin de permitir el desplazamiento hacia delante y el reabastecimiento de municiones.

672. El acto de cruzar un valle lateral y asaltar una serranía bien defendida, es semejante al cruce de un río defendido; por lo que el objetivo inicial, es hacer cruzar a una fuerza rápidamente y establecer una cabeza de puente que permita el cruce del grueso de la fuerza, requiriéndose un reconocimiento cuidadoso, la coordinación de los fuegos de apoyo y por último un ataque meticulosamente planeado, preferiblemente bajo humo o en la noche.

673. Un ataque vertical puede vencer la fuerza defensiva de una posición organizada, que difícilmente una fuerza terrestre penetraría o flanquearía; las fuerzas aeromóviles pueden atacar con mayor rapidez que las fuerzas terrestres y utilizar rutas múltiples para reducir el tiempo en que las tropas y las aeronaves durante su movimiento, están expuestas a la observación y al fuego enemigo.

674. Deben seleccionarse las rutas que no dividan demasiado los fuegos de apoyo. Se hace todo esfuerzo para neutralizar los fuegos enemigos, mientras las fuerzas aeromóviles están volando sobre una posición organizada; si la fuerza aerotransportada no se emplea en una operación de envolvimiento vertical durante la fase inicial del ataque, puede quedar de reserva para reforzar o explotar una penetración.

675. Fuegos de Apoyo:

A. Las armas pesadas de la Infantería, los observadores avanzados de artillería y los grupos de levantamiento topográfico, seguirán de cerca a la Infantería que avanza hacia terrenos dominantes para apoyar continuamente el ataque.

B. Debido a las dificultades para el reabastecimiento de municiones, el procedimiento operativo normal o la orden de operaciones, incluirá el porcentaje de municiones de la artillería de campaña y de morteros, que debe ser retenido para dar apoyo inmediato al asalto y para rechazar un contraataque.

676. El empleo del humo en las distintas fases de las operaciones de montaña, alcanza alto grado de importancia, a menudo, se usará durante ataques frontales diurnos, en el cruce de ríos, en los repliegues y para marcar o identificar posiciones, blancos y objetivos, las condiciones meteorológicas tales como, las tormentas de nieve y la neblina, pueden apoyar al humo para ocultar al personal atacante.

677. Explotación y Persecución. Cada éxito local, debe explotarse en forma inmediata, utilizándose las reservas para ataques de flanco contra los puntos adyacentes de resistencia enemiga, para impedir la retirada de fuerzas enemigas aisladas.

678. La Artillería, mediante su fuego de interdicción cubre en lo posible, cada una de las vías de escape probables; los helicópteros de transporte se utilizan para vencer los accidentes del terreno al trasladar rápidamente a la artillería de apoyo y observadores avanzados.

679. Patrullas Aeromóviles de Combate. Se utilizan para evitar la retirada empleándolas en los accidentes principales del terreno para: crear obstáculos, colocar cargas de demolición y en general para hostigar y desorganizar las zonas de reserva y abastecimiento del enemigo; pueden utilizarse tanques a lo largo de los caminos y senderos para atacar a los grupos enemigos en retirada.

Subsección (E)

Combate Defensivo

680. Cualquiera que sea el tamaño o composición de las unidades comprometidas, el combate defensivo en las montañas tiene las siguientes ventajas:

A. El terreno dominante proporciona al defensor posiciones de observación y de fuego, negándoselas al atacante.

B. Los demás accidentes del terreno, imponen dificultades a las unidades atacantes.

C. La falta o escasez de caminos, impone límites al uso de tanques o de otros vehículos de combate y los hace vulnerables.

681. Las ventajas, pueden aumentarse hasta cierto punto con obstáculos artificiales, combinados con fuegos de largo alcance y con bombardeos aéreos a lo largo de las rutas de avance enemigas. Por lo general, un número pequeño de explosivos bien colocados, es suficiente para interrumpir por un tiempo los movimientos del enemigo a través de gran parte del frente.

682. La Acción Retardatriz. Es particularmente eficaz en las montañas y puede lograrse con una fuerza mucho menor que la que se necesita comúnmente; los caminos y senderos pueden hacerse impasables por mucho tiempo creando desprendimientos de rocas y abriendo cráteres en las partes más elevadas, en los pasos estrechos y en general, en los lugares donde las obstrucciones no pueden evitarse ni removese fácilmente.

683. Las desventajas de la defensa en las montañas son:

- A. El terreno compartmentado hace difícil transportar el fuego de las armas de apoyo.
- B. A menudo es imposible lanzar fuegos rasantes en terreno irregular.
- C. Las montañas con laderas boscosas y los despeñaderos, permiten al enemigo ejecutar ataques decisivos por sorpresa.
- D. Se requiere mayor tiempo para preparar y organizar las posiciones.
- E. Hay más posibilidad de que el enemigo las pase por alto y las deje aisladas.

684. La selección de las posiciones defensivas, está sujeta a la necesidad de:

- A. Bloquear las vías de acceso del enemigo.
- B. Proteger las vías de comunicación para la defensa, especialmente las encrucijadas, los puentes y caminos laterales importantes que las reservas podrían usar.
- C. Proteger los flancos colocándolos cerca de: cañones profundos, despeñaderos verticales o áreas difíciles de penetrar.
- D. Proteger todas las zonas del frente, a pesar de lo inaccesible que parezcan al enemigo.
- E. Establecer la defensa en todas direcciones, las características del terreno, podrían requerir la organización de posiciones defensivas en estribaciones sucesivas.

F. Proteger los barrancos con fuego directo e indirecto y bloquearlos con concertinas u otros obstáculos; puede ser necesario ubicar personal en los valles durante los períodos de poca visibilidad, para dar la alerta sobre la presencia de enemigo.

G. Establecer observación eficaz en todas las vías de acceso enemigas para informarse cuanto antes sobre sus movimientos y concentraciones de tropas.

H. Poder reabastecer las posiciones.

685. El empleo y la localización de las armas automáticas, es de importancia vital en estas operaciones; los despeñaderos abiertos pueden protegerse mejor con fuego automático desde estribaciones adyacentes, que desde alguna posición en la propia estribación; debe establecerse comunicación y coordinación entre estos puntos que se apoyan mutuamente.

686. Cuando la ocupación de la pendiente expone al defensor a un fuego observado, será necesario organizar la defensa en la parte baja.

687. Cuando los contraataques se efectúan descendiendo una pendiente, presentan la ventaja de que el movimiento es más rápido.

688. Los contraataques, hechos para restaurar una posición defensiva deben efectuarse inmediatamente después de perder la posición, esto evitará que el enemigo se reorganice eficazmente.

689. En las operaciones en montaña, las dificultades de los movimientos retrógrados aumentan; las tropas de persecución enemigas pueden infiltrarse y flanquear al personal que realiza el movimiento retrógrado, si avanzan rápidamente por vías paralelas a la ruta de retirada y surgir a lo largo de rutas laterales en los flancos o en la retaguardia.

690. El repliegue de las fuerzas comprometidas en los diferentes compartimientos del terreno debe estar estrechamente coordinado para evitar que algunas unidades queden aisladas o que el enemigo efectúe una penetración repentina, lo cual podría causar la destrucción parcial o total de las unidades que se repliegan.

691. Durante los movimientos retrógrados, los helicópteros pueden ayudar transportando rápidamente a las unidades a sus nuevas posiciones. Durante un repliegue diurno, deben ser capaces de transportar a las unidades que han perdido contacto con el enemigo.

692. La artillería y la aviación deben concentrar su fuego y sus bombardeos sobre aquellos puntos por los cuales debe pasar el enemigo, por brechas estrechas o sobre obstáculos.

Quinta Sección

Operaciones en Cursos de Agua

Subsección (A)

Generalidades

693. Son las que efectúan las tropas, cuando necesitan cruzar un curso de agua para conseguir la captura de un objetivo o continuar con éxito un ataque.

694. El cruce de un curso de agua, no es el fin perseguido, sino un medio para lograr otro propósito táctico.

695. El objetivo inmediato del ataque, es pasar al otro lado personal, armamento y material rápida y económicamente para establecer una cabeza de puente que proteja el paso del resto de los medios.

696. Características de los cursos de agua. Los ríos mexicanos comparados con los de otras partes del mundo, ofrecen características peculiares, en su origen o nacimiento, su perfil longitudinal y por la disposición de sus cauces que se vierten en distintos litorales o lagos interiores, dando origen a sistemas de riego:

A. La mayoría de estos ríos son de origen pluvial, nacen con las aguas de lluvia de verano escurriendo caudalosas y torrenciales en éste período, para decrecer y secarse después de él.

B. Hay regiones en el país en donde el período de lluvias es prolongado y abundante, como sucede en el sureste del país, en donde los ríos son permanentemente caudalosos y en virtud del declive se desbordan, originando grandes áreas pantanosas.

697. Medios:

A. Para este tipo de operaciones es la Infantería quien las puede llevar a cabo en las mejores condiciones y con buenos resultados, requiriendo el apoyo de las tropas de Ingenieros para establecer los medios de paso, principalmente en épocas de lluvias o bien para el cruce de ríos de corriente permanente.

B. Para el cruce de un río se emplea el material de ingenieros que tenga en refuerzo, complementándolo con la explotación local; se tienden pasarelas, puentes colgantes o cables horizontales para el cruce de las tropas a pie.

C. El uso de botes puede ser restringido por la velocidad de la corriente.

D. Una vez alcanzada la orilla amiga y establecida la cabeza de puente, el personal de ingenieros procede a tender el puente que será de apoyo mixto o sin apoyos intermedios, por el cual cruzarán las unidades motorizadas y los vehículos que acompañen.

E. Es casi imposible encontrar vados en este tipo de ríos sin embargo, deben tratar de localizarse para facilitar el cruce de vehículos y para ser menos riesgoso el paso del personal.

F. En época de sequía las tropas a pie no tendrán mayor problema para intentar el cruce, pero las unidades a motor requieren se acondicionen los accesos y salidas en ambas orillas del curso de agua para que el paso se efectúe con rapidez.

G. Debido a la erosión que originan las fuertes corrientes, los cauces son profundos y sus orillas escarpadas, por lo que puede ser necesario instalar medios de paso aun cuando la corriente en si no represente ninguna dificultad.

H. El medio principal de transmisiones a emplear será el radio y la comunicación satelital, complementados por personal de mensajeros, medios ópticos y acústicos, estableciendo y operando las redes de radio necesarias, facilitando la transmisión de las órdenes y la coordinación de las distintas fases de la operación.

I. Los vehículos con que cuenta la Infantería, cruzan utilizando los medios de paso ya señalados; si se cuenta con tanques, sobre todo de los de tipo anfibio, facilitan la operación de cruce, es importante tomar en consideración la velocidad de la corriente para no arriesgarlos.

698. Apoyo de Fuegos:

A. Si se cuenta con artillería, protege el cruce con sus fuegos o tiende cortinas de humo para cegar la observación enemiga.

B. Los morteros complementan los fuegos de artillería.

C. Las ametralladoras se emplazan lo más adelantadas posible explotando su alcance y efectividad.

D. Las armas antitanque, se emplean para proporcionar protección antitanque cubriendo las probables avenidas de aproximación de los vehículos blindados enemigos.

Subsección (B)**Combate Ofensivo**

699. Cuando el enemigo está en posición en la línea pluvial y ha organizado la defensa, la unidad lleva a cabo el cruce del río como parte de una fuerza mayor; en este caso, puede constituir la fuerza inicial que establezca la cabeza de puente en la ribera opuesta o estar formando parte del conjunto que deba atravesar el río, al amparo de fuerzas de cobertura que hayan establecido la citada cabeza de puente.

700. La orden del escalón superior comprenderá en forma general:

- A. Información del terreno, principalmente del área en que se va a operar.
- B. Misión de la unidad, hora de cruce, zona de acción y objetivos por alcanzar.
- C. Información sobre las misiones a otras unidades encargadas de realizar amagos o engaños.
- D. Apoyo de fuegos que se les proporcionará.
- E. Información sobre la duración de las cortinas de humo que se tiendan sobre el área de cruce.
- F. Apoyos en mano de obra y material que deban proporcionarle las tropas de Ingenieros.
- G. Prescripciones para el control de tránsito, abastecimiento y medios de transmisiones para mantener el enlace.

701. Existen dos formas principales para realizar el cruce de un río, rápido y planeado:

A. Cruce Rápido:

a. Se realiza como continuación del ataque, se caracteriza por la velocidad, sorpresa y una concentración mínima del personal, armamento y equipo en el área de cruce. Si el enemigo está en posesión del río y ha decidido realizar una defensa en posición es necesario detenerse para reorganizarse y preparar detalladamente el cruce.

b. Se realiza donde el enemigo es débil, las fuerzas de asalto deben despejar la orilla de tropas enemigas que interfiera con la misión; la línea de partida normalmente es colocada sobre la orilla enemiga.

c. Durante el cruce de la unidad superior, se permite a la subordinada más libertad en su esfuerzo que en el cruce planeado; las unidades de fusileros no tienen suficiente apoyo logístico, ni el poder de combate para continuar el ataque; conquistada la orilla opuesta la unidad superior mantiene el control centralizado sobre sus subordinadas, igual que en el cruce planeado.

d. Las unidades realizan este cruce sobre un frente tan amplio como les sea posible, a efecto de reducir las vulnerabilidades y aumentar las posibilidades para el cruce expedito de toda la fuerza. Un cruce en un frente estrecho, se efectúa cuando:

i. El terreno presenta un número limitado de sitios de cruce.

ii. El apoyo del personal de Ingenieros es limitado.

iii. El apoyo de fuegos no está disponible para apoyar el cruce sobre un amplio frente.

iv. Se identifica un área débilmente defendida o un área de cruce sin defender y nuestras fuerzas pueden dispersarse rápidamente en el lado opuesto.

v. Las fuerzas enemigas en el lado opuesto del sitio de cruce, pueden fijarse en un lugar e impedirles su observación con el tendido de cortinas de humo y neutralizar sus fuegos; el tiro de preparación debe ser efectivo para impedir que el enemigo ejerza alguna acción sobre el área de cruce.

vi. Se solicita el apoyo de la artillería y la aviación, con el fin de facilitar y proteger el cruce.

B. Cruce Planeado:

a. Requiere un planeamiento detallado hasta el nivel pelotón y es realizado durante períodos de visibilidad limitada, se emplea cuando el cruce rápido no tiene éxito por falta de personal o equipo.

b. También se utiliza para reanudar la ofensiva después de que nuestras fuerzas aseguraron la orilla enemiga; la línea de partida normalmente se establece en este margen del río.

c. Este cruce se realiza cuando:

i. Fracasa el cruce rápido.

ii. Se necesita hacer un planeamiento detallado y control centralizado.

iii. Se requiere una detención para planificar y preparar el cruce, adquirir equipo, balsas, botes, pasarelas y puentes.

iv. Debe realizar la limpieza de resistencias enemigas en la orilla amiga.

d. Para realizar este cruce es necesario contar con información detallada de la situación del enemigo y la naturaleza del río, principalmente la relacionada con:

i. La probable resistencia enemiga en la orilla opuesta.

ii. Facilidades para realizar trabajos de construcción en el sitio de cruce.

iii. Avenidas de aproximación cubiertas hacia el río, áreas de reunión y posiciones de ataque si es requerido.

iv. Terreno dominante cerca de la orilla para la observación de la artillería.

v. Existencia de recodos en el río hacia la orilla amiga de tamaño y configuración, que no permitan al enemigo la ventaja de colocar tiros directos efectivos sobre el sitio de cruce.

vi. Un área estrecha y recta del río, evitando recodos agudos con corriente rápida si no se cuenta con el requisito anterior.

vii. Espacios estrechos para facilitar el tendido de puentes.

viii. Velocidad de la corriente.

ix. Sitios apropiados para la instalación de botes y puentes para vehículos blindados y equipo pesado.

x. Terreno en ambos lados, que permita movimientos rápidos en el área de salida y la captura oportuna de puntos críticos, que dominen sitios de cruce y formen cabeza de puente.

xi. Si existen zonas de desembarco en la orilla opuesta que permitan llevar a cabo operaciones futuras, se podrán emplear fuerzas aeromóviles.

702. El escalón superior proporciona los botes de asalto para el cruce en pantanos, ciénegas o pequeños ríos con riberas inclinadas, donde no es posible colocar puentes o pasarelas, porque son obstáculos fijos para el movimiento de vehículos; en dichas áreas, la Infantería con el apoyo de ingenieros construyen caminos o preparan las orillas para permitir a los vehículos blindados acercarse y continuar atacando. Si el equipo y el tiempo lo permiten, más de un sitio deberá ser preparado para cruzar, debido a que después de pasar algunos vehículos por un solo lugar se hace intransitable.

703. Si el cruce es planificado durante un período de visibilidad limitada, a quienes se desempeñen como comandantes de las unidades subordinadas se les debe permitir que observen su sitio de cruce durante períodos de buena visibilidad; se evitan concentraciones excesivas de personal y vehículos en las entradas y salidas. El personal de seguridad y las luces de marcación deben ser colocados en la orilla opuesta para indicar los sitios de salida para referencia y dirección. Si el cruce durante la noche es iluminado, se tienden cortinas de humo y para neutralizar al enemigo por medio de apoyo de fuego.

704. Se puede emplear las luces de los vehículos, lámparas, bengalas, reflectores y balas trazadoras, como medios de señalización para el cruce.

705. Dependiendo del terreno, normalmente a un batallón se le asigna un frente de 500 hasta 2000 metros, organizando la fuerza para el cruce, en tres escalones: de asalto, apoyo y retaguardia.

A. El escalón de asalto se mueve hacia sus posiciones.

B. Los escalones de apoyo y de retaguardia se mueven hacia las áreas de reunión.

C. El personal de ingenieros coloca los botes de asalto en posiciones cubiertas sobre la orilla amiga, las unidades subordinadas son conducidas por los guías hacia los medios de cruce y se reúnen con los conductores de los botes, que normalmente son de ingenieros.

D. Cruce del Río:

a. Las unidades subordinadas atacan a través del río, apoyadas por todo el fuego de apoyo, si el cruce espera obtener la sorpresa, los fuegos se planifican, quedando disponibles y controlados por quien funja como comandante de la unidad.

b. Las probables posiciones enemigas, sus reservas y unidades de apoyo de fuego indirecto deben ser neutralizadas por nuestros fuegos.

c. El escalón de apoyo con sus fuegos apoya el cruce inicial y mantiene a su unidad en posibilidades de cruzar después del escalón de asalto.

d. El escalón de asalto captura y asegura la cabeza de puente en la orilla opuesta con el objeto de impedir la observación del enemigo y neutralizar el fuego sobre los sitios de cruce; el personal de Ingenieros empieza la construcción de pasarelas y balsas, la Infantería en la orilla opuesta continúa el ataque y la artillería sigue apoyándola.

e. Si en el escalón de asalto se incluyen tanques, éstos cruzan primero sobre pasarelas o balsas y se unen a la Infantería para continuar con las operaciones; en seguida, deben cruzar vehículos grúas para quitar vehículos averiados o destruidos que obstruyan el paso sobre las pasarelas y retarden también la operación de cruce, las unidades de ingenieros deberán cruzar para preparar el sitio de salida.

f. Despues de que el escalón de asalto ha cruzado el río, la o el segundo comandante de la unidad controla el resto del cruce bajo la supervisión del escalón superior. Una vez que los escalones de apoyo y de retaguardia han cruzado, continúan las operaciones ofensivas y la unidad de segundo escalón de la brigada tomará la responsabilidad de los sitios de cruce.

g. Amagos o Fintas:

i. Se hacen con el fin de engañar al enemigo y distraer sus fuerzas del frente principal de cruce. Si a una unidad se le da la misión de hacer un amago o finta, su conducta debe aparentar que está llevando a cabo los preparativos para un cruce principal; las actividades se conducen de manera que el enemigo observe algunas de ellas, a pesar del aparente intento de mantenerlas ocultas.

ii. Si la finta o amago no provoca una fuerte reacción del enemigo, se da parte sin demora al escalón superior, con el fin de que pueda si la situación lo exige, cambiar sus planes para efectuar el cruce principal o secundario en el lugar originalmente escogido para el amago.

Subsección (C)

Combate Defensivo

706. La defensa de un curso de agua proporciona la ventaja de contar con un obstáculo natural que permite detener o retardar el ataque enemigo.

707. Siempre que sea posible deberán instalarse obstáculos artificiales para dificultar al enemigo el cruce del río.

708. Se deben efectuar reconocimientos detallados del río y terreno adyacente para determinar las probables áreas de cruce, así como, las zonas de reunión y rutas de aproximación hacia el río y estar en condiciones de elegir el tipo de defensa a realizar.

709. Tipos de Defensa:

A. Defensa Ofensiva. Impone el uso de puestos avanzados y patrullas colocados en ambas orillas del sector de la unidad y a lo largo del curso de agua, con una larga posición fuertemente mantenida atrás del río, como fuerza de contraataque, la cual tiene por objeto ganar una victoria táctica golpeando al enemigo cuando esté cruzando el río o tan pronto lo haya cruzado; este tipo de defensa utiliza el río para dividir las fuerzas enemigas, con el fin de derrotar al adversario mientras está dividido.

B. Defensa Defensiva. Consiste en una larga posición colocada cerca del curso de agua con la misión de detener el avance enemigo en la línea fluvial, este tipo de defensa tiene las ventajas del obstáculo fuertemente defendido que impide el cruce del río por parte del enemigo.

710. Cuando el río constituye una barrera efectiva y el terreno es favorable para desarrollar una defensa cercana, la línea principal de resistencia es colocada cerca de la orilla amiga del río y la defensa se organiza como en cualquier otro terreno; asimismo, se debe considerar lo siguiente:

A. Si las márgenes del río están excesivamente arboladas y el tiempo no permite crear extensos campos de tiro, o si el terreno y la margen no son favorables para una defensa cercana, la línea principal de resistencia puede estar a retaguardia de la margen del curso de agua, retirada de sus orillas para obtener y mejorar campos rasantes de tiro indispensables a la defensa.

B. Las áreas defensivas deberán estar lo bastante cerca del río para que puedan cubrir adecuadamente esas zonas con fuego de fusilería y ametralladoras.

C. Si las subidas son inclinadas, escabrosas y cuentan con espacios muertos, estos deberán estar cubiertos por el fuego de morteros y por destacamentos apostados en su parte alta.

D. Cuando la defensa es materialmente reforzada por medio del río, pantanos u otras barreras, el frente normal defensivo de un batallón de Infantería, alcanza hasta 3000 metros.

E. En la defensa de una línea pluvial donde el frente es extremadamente amplio, la margen cercana del río puede ser mantenida por medio de destacamentos avanzados; las unidades deben mantenerse listas para ocupar posiciones previamente preparadas, con el fin de bloquear los puntos de cruce. La unidad que se encuentra de reserva se prepara para contraatacar e impedir la ocupación de terreno cercano a la orilla del río.

F. Inicialmente las armas orgánicas, tendrán la misión de empeñarse contra personal y equipo agrupado; Si las unidades blindadas enemigas amenazan la posición, el fuego de las armas antitanque se traslada sobre ellas; en caso de contar con tanques estos pueden ser mantenidos en reserva.

G. Si la línea principal de resistencia en la defensa de un curso de agua está cerca de la orilla, los puestos avanzados se ubican al otro lado del río, si está alejada de la orilla amiga del río, los puestos avanzados pueden ubicarse en la margen cercana y se envían patrullas al otro lado del río.

711. Plan de Fuegos:

A. En la margen del río. Cuando la línea principal de resistencia está organizada cerca de esta, se planean concentraciones y barreras de fuego para cubrir las probables rutas de aproximación del enemigo y los puntos o sitios de cruce que pueda utilizar. Se asignan amplios sectores de fuego a las ametralladoras y armas antitanque, para cubrir las rutas de aproximación y las áreas no cubiertas por fuegos de armas de tiro curvo. Si es posible, se colocan en las líneas adelantadas algunas ametralladoras para batir con tiro rasante, tanto el cauce del río como la margen opuesta.

B. A retaguardia de la margen del río. Cuando la línea principal de resistencia se localiza en este lugar, se planifican concentraciones de fuego sobre el enemigo cuando se esté aproximando a la margen opuesta; y fuegos en la margen cercana.

C. Combinación. Cuando una parte del área defensiva del río este en la margen y la otra a retaguardia, se planean fuegos defensivos cercanos para dar mayor protección a la posición.

712. Todos los medios para cruzar un río son removidos o destruidos; los puentes son completamente demolidos para que no puedan ser utilizados para un cruce, previa aprobación del escalón superior; los vados se destruyen o se hace imposible su utilización mediante obstáculos; las fuerzas de seguridad en su retirada deberán hacer esto coordinado con los trabajos de los equipos de demolición.

713. Logística. Las operaciones logísticas, se materializan mediante el abastecimiento de equipo especial para la construcción de medios de paso, incluidos botes de asalto; la evacuación de material, medios de paso y vehículos inutilizados que resulten un lastre para las tropas; así como, por las actividades logísticas normales que realizan las células de los servicios técnicos.

714. Quien se desempeñe como comandante de la unidad prepara su plan lo más detallado y simple que sea posible, debiendo incluir:

A. Los frentes de los sitios de cruce, cuando no hayan sido prescritos por el escalón superior.

B. Medidas para coordinar la acción de las unidades contiguas.

C. Dispositivos a adoptar para el cruce, en particular para las unidades que cruzarán en primer escalón, así como, indicar la ubicación inicial de la reserva.

D. Zonas de acción o frentes y objetivos iniciales para el escalón de asalto y determinación de sus respectivos sitios de cruce.

- E. Dotación de botes de asalto y otros medios proporcionados por las unidades de Ingenieros.
- F. Ubicación de las zonas finales de reunión.
- G. Zonas de emplazamiento y misiones iniciales para las armas de apoyo y unidades de refuerzo.
- H. Dosificación de las armas antitanque.
- I. Seguridad antiaérea.
- J. Abastecimiento inicial a las unidades de primer escalón.
- K. Prescripciones para la evacuación.
- L. Cruce de camiones, armas de apoyo, municiones y otros suministros para apoyar el cruce inicial mediante transportadores de pontones y otros medios de ingenieros.
- M. Medidas para facilitar las transmisiones con las unidades que efectúan el cruce inicial.

Sexta Sección

Operaciones en Áreas Boscosas

Subsección (A)

Generalidades

715. Son las que se realizan en áreas con gran cantidad de árboles, vegetación herbácea y terreno accidentado. En nuestro país las áreas boscosas no están perfectamente definidas y aisladas, localizándose en áreas montañosas, por lo que se tendrá en cuenta combinar la forma de operar en estas áreas.

716. Características:

A. Dificultad para el movimiento de las tropas, limitándose a caminos angostos y veredas difíciles de identificar, por lo que se requiere el empleo de guías, brújulas y medios electrónicos como el Sistema de Posicionamiento Global (GPS) para mantener la dirección de ataque y establecer líneas de coordinación.

B. Necesidad de realizar trabajos de despeje que proporcionen campos de tiro y observación sin delatar la ubicación del personal.

C. Facilidad para referir las entradas y salidas de las áreas boscosas, así como, los puntos críticos representados por pequeños valles, ríos, aldeas, caminos y nudo de comunicaciones.

D. Dificultad en el control y enlace de las unidades, por lo que quienes funjan como comandantes de las unidades subordinadas se deben enterar de los detalles del plan; los medios de comunicaciones menos afectados son: mensajeros o mensajeras, la radio comunicación y la comunicación satelital.

E. Estas áreas permiten el encubrimiento, protección de las unidades y absorben grandes efectivos.

F. Las operaciones son fragmentarias, escalonadas en profundidad y descentralizadas, por lo que es necesaria amplia iniciativa por parte de las y los comandantes de todos los niveles, dificulta el establecimiento de un frente definido y favorece las acciones de las fuerzas irregulares y la infiltración.

G. Dificultad para el apoyo de fuego de todas las armas, principalmente de artillería y morteros.

717. A pesar de los adelantos tecnológicos, la Infantería con el recurso humano, material, armamento, vestuario y equipo con que cuenta es apta para realizar este tipo de operaciones, para lo cual puede recibir apoyos que incrementen sus capacidades, tales como helicópteros para el abastecimiento, evacuación, transporte de tropas, reconocimiento y observación.

Subsección (B)**Acción Ofensiva**

718. El ataque en un área boscosa normalmente comprende tres fases:

- A. Avance hacia la entrada del área boscosa.
- B. Avance a través del área boscosa.
- C. Salida del área boscosa.

719. Avance hacia la Entrada del Área Boscosa:

A. Se realiza en forma normal como cualquier otro ataque, efectuando reconocimientos sobre los objetivos designados, que generalmente serán pequeñas poblaciones u otros puntos críticos que coadyuven a controlar el área y que ofrezcan avenidas de aproximación hacia el enemigo.

B. La Artillería con sus fuegos neutraliza las armas enemigas que pudieran hacer fuego y con cortinas de humo ciega la observación; este avance puede llevarse a cabo protegido por la oscuridad.

C. A medida que los escalones del frente se apoderan de las entradas del área boscosa, extienden su penetración hacia el frente y flancos, con el fin de obligar al enemigo a retirarse a posiciones desde las cuales se límite su observación.

D. En ocasiones es necesario hacer un alto de corta duración después de haber ocupado los objetivos iniciales para permitir la reorganización, con el propósito de reducir las distancias e intervalos entre las unidades para que el contacto pueda ser mantenido durante el avance.

720. Avance a Través del Área Boscosa:

A. Terminada la reorganización, se continúa el avance; si la resistencia es débil se hacen altos sobre líneas de coordinación perfectamente definidas para verificar la dirección, enlace y el control.

B. La utilización de guías y la navegación por medio de la brújula y GPS se incrementa, si esto no es posible los altos se realizarán según horarios o después de haber avanzado sobre los itinerarios.

C. Durante este avance se evitará perder el contacto y se incrementarán las medidas de seguridad, con el fin de evitar que el enemigo actué con tácticas de guerrilla en nuestros flancos y retaguardia.

D. Las resistencias enemigas fuertes se encontrarán defendiendo los puntos críticos, tales como pequeñas aldeas, valles, nudo de comunicaciones y ríos en donde se llevarán a cabo combates aislados, por lo que las fuerzas que los realicen deberán organizarse de tal manera que puedan actuar en forma independiente.

E. El ataque se llevará a cabo por medio de una acción frontal, de flanco o una combinación de ambas, la mayor parte del apoyo de fuegos indirecto cercano es proporcionado por los morteros; si se cuenta con apoyos de artillería, sus fuegos son dirigidos principalmente contra la retaguardia y flancos enemigos.

F. La reserva se emplea para envolver la resistencia enemiga o para hacer frente a los contraataques; cuando el bosque es denso se puede utilizar para limpiar las zonas que haya pasado el escalón de asalto.

721. Salida del Área Boscosa.

A. La reorganización del escalón de asalto para la salida del área boscosa se prevé antes de llegar a ésta; cuando se considera encontrar una fuerte resistencia, se adopta un nuevo dispositivo con frentes y zonas de acción de acuerdo al terreno y a las posibilidades enemigas.

B. Se asignan nuevos objetivos a capturar, ubicados más allá de la salida del área, que proporcionen cubiertas contra la observación y el fuego de las armas del enemigo.

C. La salida, se hace con la mayor rapidez posible, con el fin de no presentar un blanco bien referido; la artillería y los morteros protegen la salida del área boscosa con sus fuegos y cortinas de humo.

D. Cuando se considera que se encontrará poca resistencia, la velocidad de movimiento es más importante que una completa reorganización; en tales casos, se emplean patrullas de combate para mantener el contacto y determinar el dispositivo enemigo.

E. La reorganización se efectúa gradualmente a medida que progresá el avance; si hay necesidad de un alto, se hace lo más breve posible y alejado de los puntos del área que puedan estar referidos por el enemigo.

Subsección (C)**Acción Defensiva**

722. Se lleva a cabo en los puntos críticos tales como pequeñas aldeas, valles y ríos, que generalmente están aislados.

723. Para el establecimiento de una posición defensiva se llevan a cabo las siguientes acciones:

- A. Se adelantan los puestos avanzados.
- B. Se reconocen los itinerarios hacia el frente y los que conducen a las posiciones de retaguardia dándose a conocer a las tropas.
- C. Se crean obstáculos para detener a las fuerzas atacantes.
- D. Se trata de destruir la cohesión del dispositivo enemigo, conduciéndolo en direcciones erróneas.
- E. Se somete a las tropas atacantes a un fuego de flanco de las ametralladoras para destruirlas; los senderos existentes son de gran ayuda para este fin.

724. Las unidades de reserva se ubican teniendo en cuenta la posibilidad de contraatacar los flancos enemigos.

725. Cuando exista la posibilidad de que el enemigo lance un ataque por un flanco del dispositivo, se hacen preparativos para rechazarlo con fuego de flanco, creando obstáculos y destacando unidades para impedir la maniobra envolvente.

726. En caso de que la unidad cuente con apoyo de tanques estos se mantienen disimulados en el área.

727. Los itinerarios se reconocen y preparan para aumentar la potencia del contraataque.

728. Cuando el asalto es inminente, se hacen preparativos para hacer frente al enemigo con fuego de fusiles y ametralladoras, granadas de mano y combate cuerpo a cuerpo.

729. Durante el desplazamiento del enemigo hacia las posiciones de defensa en el interior del área boscosa, se hace intenso empleo de emboscadas para sorprenderlo y hostigarlo.

730. Las características del terreno determinan las formas de defensa que se emplean en un área boscosa:

A. Defensa en la Entrada. Presenta la desventaja de que el personal atacante puede contar con la concentración del fuego de todas sus armas.

B. Defensa en el Interior. Se caracteriza por el establecimiento de líneas sucesivas de defensa; se lleva a cabo palmo a palmo y por unidades aisladas.

C. Defensa en la Salida. Presenta la ventaja de una adecuada combinación y concentración de fuegos que disloquen el dispositivo enemigo en el momento del desemboque.

731. Las unidades de reserva en todas las situaciones se colocarán lo más cerca posible de las unidades de primer escalón a efecto de emplearlas oportunamente.

732. El plan de fuegos, aumenta su importancia por la necesidad de coordinar en forma oportuna y completa el apoyo de fuegos; se pondrá especial cuidado en cubrir con obstáculos activos el terreno que presente facilidades para la progresión de unidades mecanizadas.

733. Logística:

A. Las rutas de abastecimiento y evacuación quedan limitadas a los pocos caminos existentes, debiéndose incrementar las medidas de seguridad para mantenerlas expeditas, evitando ataques de fuerzas infiltradas o irregulares, en este tipo de operaciones su empleo es intenso.

B. Cuando por la inexistencia de caminos no es posible el uso de vehículos para realizar el apoyo logístico, este se realizará con acémilas o a brazo; si cuenta con el apoyo de helicópteros estos son los mejores medios para realizar estas actividades.

Séptima Sección

Operaciones en la Selva

Subsección (A)

Generalidades

734. Se desarrollan en áreas extensas cubiertas de gran densidad de vegetación, temperatura extremosa, con fuerte precipitación pluvial y alto grado de humedad.

735. En nuestro territorio existen zonas que reúnen características de selva tropical y subtropical, localizándose al sur y sureste, abarcando varios estados, con las siguientes características:

A. En el planeamiento y conducción de las operaciones, se debe considerar que estas áreas restringen los movimientos, la observación, los campos de tiro, las comunicaciones, la vigilancia del campo de combate y la obtención de información de los objetivos.

B. Se dificulta la maniobra, absorben grandes efectivos para ocupar zonas de acción, los límites y frentes son difíciles de determinar, objetivos poco remunerativos, la acción de mando se descentraliza quedando bajo la responsabilidad de cada combatiente el empleo de su astucia, valor e iniciativa para cumplir con su misión.

C. Presentan grandes ventajas para el ocultamiento y el encubrimiento de personal y material.

D. Presenta un serio obstáculo para los movimientos por la carencia de vías de comunicación, realizándose normalmente a pie y a campo traviesa, siendo lentos y fatigosos.

E. Es canalizado, restringido o casi imposible el movimiento vehicular debido a la vegetación, barrancos, colinas, riscos, corrientes no vadeables y pantanos.

F. A la ofensiva, quien funja como comandante de la unidad atacante se enfrenta a los siguientes problemas:

a. Dificultades en el planeamiento, movimientos y delimitación de zonas de acción.

b. Se pierde rápidamente el enlace.

c. Por la falta de información de los observadores avanzados, los fuegos de apoyo no son eficaces.

d. Se restringen las comunicaciones técnica y operativamente.

G. Cada unidad se proporciona su propia seguridad en todas direcciones; normalmente al nivel batallón o menor se opera en forma independiente, por lo que debe contar con los apoyos necesarios para ser autosuficiente durante toda la operación.

H. Los Puntos Críticos. Se materializan por los desfiladeros, claros, elevaciones, cursos de agua, pantanos, centros de comunicaciones, ranchos y poblados, los cuales por su ubicación e importancia se consideran como objetivos, agregándose el personal y material enemigo.

I. Los Campos de Tiro. Son reducidos, el terreno garantiza el encubrimiento para montar el dispositivo en cuanto se ha determinado la posición enemiga.

J. Los Combates de Encuentro. Son las formas más comunes de lucha.

K. Los claros, sabanas, pastizales y áreas cultivadas cercanas a los ranchos o centros de población son las zonas donde generalmente se realizan los combates.

L. Se toman medidas contra las incursiones y emboscadas de fuerzas irregulares, ya que el terreno es ideal para este tipo de operaciones.

M. Las cañadas y hondonadas proporcionan buena cobertura, por lo que se aprovecharán durante los envolvimientos para llegar a la retaguardia enemiga y atacarla.

N. En la defensiva, todos estos factores influyen en igual forma para el personal defensor, teniendo éste la ventaja de conocer mejor el terreno, dispone de tiempo para efectuar reconocimientos, controlar las fuentes de abastecimientos existentes, preparación de obstáculos, despeje de campos de tiro y construcción de posiciones de engaño.

Ñ. Los abastecimientos. Sufren un rápido deterioro, aumentan la necesidad de medicina preventiva y debe observarse una estricta disciplina para subsanar estos problemas.

736. Medios. Para tener éxito en el cumplimiento de las misiones dentro del combate en selva, se requieren de los siguientes medios:

A. Personal. Las tropas deberán prepararse en forma específica reuniendo las características siguientes: alta moral, óptimo estado de salud, resistencia y fortaleza física, diestras en el combate cuerpo a cuerpo, mente ágil y con un carácter a toda prueba, instrucción militar que incluya: navegación con brújula y GPS, conocimiento en el empleo de diferentes tipos de armamento, artes marciales, primeros auxilios y supervivencia en selva; todo esto reforzado con una excelente preparación psicológica, con el propósito de resolver cualquier contingencia que se presente.

B. Armamento. Se emplean armas ligeras con gran volumen y potencia de fuego, morteros de pequeños calibres, granadas de mano, lanzacohetes y explosivos.

C. Vestuario y Equipo. Uniforme resistente, ligero y amplio, que lo proteja del frío, calor, insectos y espinas; botas especiales con suela y tracción, resistentes, cómodas, impermeable, mosquitero, repelente para insectos, botiquín, brújula, GPS, cartas, mapas, lámpara sorda, cuerda, espejo, machete y hamaca.

D. Transmisiones. Equipo de radio potente, portátil, de fácil manejo, dotando de ellos hasta el nivel escuadra, así como el uso y empleo de señales para enlace y equipos de comunicación satelital.

E. Vehículos. Helicópteros para misiones de transporte de personal, reconocimiento, abastecimiento y evacuación; los terrestres enfrentan limitaciones que restringen su empleo eficaz.

F. Diversos. Puede complementarse la efectividad en el combate dotando al personal de accesorios como goggles y miras telescópicas de visión nocturna, binoculares, artificios para señales en caso de extravío o para dar la alarma; el armamento y equipo requieren mantenimiento diario, el apoyo de los servicios será siempre mayor de lo normal y acompañarán a las tropas en toda operación. Existen numerosos peligros contra la salud por lo que las previsiones deberán extremarse contra éstos; se dan casos en los que las enfermedades causan más bajas que el enemigo.

Subsección (B)

Operaciones Ofensivas

737. En selva la velocidad del movimiento depende del tipo y densidad de la vegetación; se consideran los aspectos siguientes:

A. Se calcula en horas y días por kilómetro recorrido y no en kilómetros por hora. Cuando se va abriendo brecha, la velocidad dependerá de la rapidez con que se haga.

B. Los altos deben ser de 15 minutos cada hora por el calor y la fatiga; en condiciones más difíciles se detendrá la marcha diez minutos cada media hora.

C. Se permite al personal tomar agua cuando lo deseé y se ajusta constantemente el dispositivo.

738. Los problemas de control y seguridad durante el movimiento se reducen observando las normas siguientes:

- A. Empleo de varias columnas paralelas.
- B. Distancias e intervalos menores que los normales.
- C. Seguridad en todas direcciones.
- D. Refuerzo de fuegos a cada columna.

E. En cada columna se designan responsables de mantener la orientación y enlace.

739. Las corrientes de agua cuando no son muy profundas o rápidas se emplean como rutas de desplazamiento, las naveables con los medios necesarios como botes y lanchas proporcionan mayor rapidez de desplazamiento.

740. Debido a la facilidad para realizar emboscadas, cada zona de estacionamiento se considera como objetivo.

741. La ubicación de las zonas de fin de jornada pueden considerarse como bases de partida y deben ser cuidadosamente elegidas, conviene alcanzarse con suficiente luz para reconocer y adoptar un dispositivo con seguridad en todas direcciones, se buscarán terrenos altos y cercanos a alguna fuente de abastecimiento, si la situación lo permite se aprovecharán para que el personal se reponga del desgaste físico.

742. Cuando el movimiento es en horas de obscuridad o con neblina el personal toma las siguientes medidas de seguridad:

A. Mantiene el contacto físico tomando la mochila o el cinturón del que le precede.

B. Se coloca un pedazo de cinta fluorescente adherida a la parte posterior del casco o gorra para guiar al que marcha atrás.

743. Estas medidas evitan el extravío y la infiltración enemiga en las columnas.

744. Las pocas vías de comunicación, como caminos, veredas o cursos de agua, son puntos hacia los que se enfocan la mayoría de las operaciones en la selva; quienes fungen como comandantes tratan de apoderarse de ellas para evitar que el enemigo las emplee.

745. La mayoría de los desplazamientos en la selva se realizan para tomar o mantener el contacto con el enemigo; existen consideraciones relativas al movimiento, siendo estas:

A. Las armas de apoyo, principalmente las automáticas, se adelantan al máximo para que tan pronto se haga contacto entren en acción desencadenando su volumen y potencia de fuego.

B. Las unidades más adelantadas deben estar alertas para localizar y detectar la posición enemiga y sus límites, las cuales deberán informar para dar oportunidad a quien ejerza el mando, de estimar y decidir rápidamente como emplear mejor a su unidad.

C. Se mantiene una estricta disciplina de marcha para evitar que durante un desplazamiento el enemigo descubra prematuramente su presencia.

D. Localizado el enemigo y ante el contacto inminente se realizan las siguientes acciones:

a. Se hace uso al máximo de las comunicaciones para coordinar el ataque.

b. Se adopta el dispositivo como lo permita el terreno.

c. Se adoptan las acciones necesarias para evitar confusiones entre las propias tropas.

d. El avance se hace lento y coordinado, esperando el momento de tomar el contacto.

e. Se ejecuta el ataque con todo el ímpetu hasta lograr su desorganización, rendición o aniquilamiento total.

f. Se emplean al máximo los fuegos de los morteros y otras armas de apoyo.

g. Ya que los combates de encuentro son más comunes en la selva, los reconocimientos en fuerza normalmente preceden al ataque.

E. Como la observación directa es restringida, las órdenes para el ataque deben ser detalladas y precisas en lo que se refiere a objetivos y rutas que conducen a éstos.

F. Se descentraliza el mando, por lo que quienes fungen como comandantes de las unidades subordinadas deben ser informados del plan general de ataque, dejándoles amplia libertad de acción en la ejecución de la parte que les corresponde para el cumplimiento de la misión.

G. Los planes de ataque están basados en la información obtenida sobre la situación del enemigo y del tiempo disponible, quien ejerce el mando decide la dirección de ataque, generalmente hacia los flancos y retaguardia enemiga, mientras que con una fuerza al frente fija y distrae al enemigo, procurando cortar sus rutas de abastecimiento en la retaguardia para aislarlo y derrotarlo.

H. Es necesario el apoyo de fuegos ya que sin éstos a la Infantería se le dificultará la penetración del dispositivo enemigo, sufriendo un gran número de bajas.

I. Los observadores avanzados de artillería y aviación deben extremar sus precauciones y delimitar bien sus zonas por batir, ya que existe un gran riesgo de hacer blanco en las propias tropas.

J. En los ataques nocturnos en la selva se presentan riesgos y dificultades para el control de la operación, sin embargo por el posible efecto de la sorpresa en ocasiones es necesario arriesgarse para efectuarlos, se requiere que el personal cuente con adiestramiento en este tipo de operaciones para lograr el impacto psicológico que se pretende sobre el enemigo.

Subsección (C)

Operaciones Defensivas

746. La influencia del terreno y la vegetación son factores que determinan el dispositivo y magnitud de la posición, requiriéndose un amplio conocimiento de ellos.

747. No hay selvas impenetrables, pantanos impasables, ríos invadibles o acantilados inaccesibles, por lo que no se debe confiar en la protección de estos accidentes; de ser así, fracasará la misión.

748. Los reconocimientos en el área deben ser continuos y completos por la limitada efectividad de los destacamentos de seguridad y la facilidad de ocultamiento del enemigo contra la observación aérea.

749. Lo tupido de la vegetación impone severas restricciones al empleo defensivo de las armas ya que la observación se reduce a unos cuantos metros; también hay restricciones para la maniobra y el control, por lo que debe ponerse énfasis en el planeamiento, coordinación y mando en todos los niveles.

750. La defensa en todas direcciones debe aplicarse en la defensiva ya que los campos de observación y de tiro son reducidos y el enemigo podrá acercarse sin ser descubierto; la infiltración y las emboscadas son fáciles de realizar, existiendo el peligro en todo momento de ser atacados en cualquier dirección.

751. Las unidades tipo corporación o de menor nivel frecuentemente operan en forma independiente, por lo que deben contar con los medios necesarios y estar en capacidad de adoptar la defensa en todas direcciones.

752. La extensión de la posición defensiva depende de la situación enemiga y su actitud, unidad que opera y el terreno.

753. Al elegir una posición defensiva se busca que pueda apoyarse en uno o en ambos flancos con obstáculos naturales como ríos, lagunas, pantanos, terreno escarpado o el mar, aunque estos accidentes representan un problema para el personal atacante, no deben considerarse como infranqueables, únicamente retrasarán su movimiento, los planes se complementan con previsiones para rechazar el ataque enemigo a través de ellos.

754. Cuando la situación y el terreno lo permiten, se eligen posiciones que puedan apoyarse mutuamente aunque los campos de tiro y observación sean reducidos y de difícil apoyo. Cuando lo anterior no es posible, la mejor forma táctica para impedir la infiltración enemiga es una defensa en todas direcciones con un dispositivo cerrado.

755. En una posición defensiva la prioridad para la organización del terreno es la construcción de emplazamientos para las armas automáticas y de apoyo, despeje de campos de tiro, emplazamientos alternos y encubrimientos de estas armas.

756. Se observará estricta disciplina para el enmascaramiento, la vegetación no debe cortarse innecesariamente, los cortes y despejes deben ser cuidadosamente planeados y controlados por quienes se desempeñen como comandantes.

757. Para las armas automáticas se despejan "túneles de tiro" que facilitan batir al enemigo durante su progresión y al mismo tiempo dificultan su ubicación.

758. La seguridad es un principio que se antepone a cualquier otro, en la planificación se busca por todos los medios obtener información real y completa del enemigo, con patrullas, centinelas, observatorios, puestos avanzados, de escucha y con nativos de la región.

759. Los puestos avanzados serán potentes, capaces de retardar el ataque enemigo, evitando que llegue a la posición principal y dentro de la posición las o los vigilantes darán la alarma oportuna de cualquier infiltración enemiga.

760. Se instalan alrededor de la posición: alambradas con cascabeles y botes de lámina, trampas para bobos, bengalas de iluminación o alambres tensos, para detectar a tiempo la presencia del enemigo.

761. Durante la noche o en horas de escasa visibilidad se extreman todas las medidas de seguridad.

762. Las unidades responsables de la defensa de áreas exteriores de la posición principal destacan en forma ininterrumpida patrullas de reconocimiento y combate.

763. Toda acción de patrullaje deberá ser coordinada, con el escalón superior, unidades vecinas y de apoyo para evitar cualquier confusión.

764. La técnica para la defensa en todas direcciones se realiza con base a los principios tácticos normales, considerando la vegetación y el clima, como los factores que determinan la diferencia en el planeamiento.

765. Las unidades que en sus áreas defensivas no estén bajo el efecto de un ataque y cuyas armas no hacen fuego de apoyo a otras áreas, controlan estrictamente sus fuegos para evitar en lo posible revelar su posición.

766. Los frentes reducidos y las cortas distancias entre unidades, imponen un planeamiento de fuegos de apoyo extenso y detallado para asegurar la eficacia, oportunidad y efectos necesarios.

767. Se elaboran planes de contraataque y se practican tantas veces como sea posible en condiciones que se asemejen a la realidad, su finalidad es restablecer posiciones que han sido penetradas, se incluye el empleo de fuegos de morteros y peticiones de fuegos de apoyo de artillería, para ejecutarse en la preparación de contraataques y antes de que el enemigo tenga tiempo de consolidar la posición que ha capturado.

768. Emboscadas:

A. Son efectivas en los combates en selva, su empleo intensivo y cuidadosa ejecución es un medio económico para ocasionar considerables bajas al enemigo y reducir su efectividad al decrecer su movilidad.

B. Las fuerzas que se agrupan mientras marchan, descuidan su seguridad, el ruido que producen señala su aproximación, por lo que son susceptibles de sufrir una emboscada.

C. Su éxito descansa en la efectividad de los fuegos de corto alcance, los que coordinados se hacen converger al objetivo cuando menos desde dos direcciones.

D. Se seleccionan y reconocen de antemano rutas principales y secundarias para una retirada rápida, ya que la emboscada atrae a otras tropas enemigas cercanas, se designan con anticipación puntos de reunión para el personal que realiza una emboscada para que en caso de retirada sepan hacia dónde dirigirse sin confusiones.

E. La mejor defensa contra emboscadas es el empleo de un hábil patrullaje adelantado, personal de exploradores nativos y o perros adiestrados, resultan de gran valor para estos propósitos.

F. Seguridad en los movimientos. Se mantiene una estricta disciplina de marcha sobre veredas y brechas; para evitar ser emboscados, se deben adoptar las medidas siguientes:

- a. Evitar cerrarse más de lo indispensable.
- b. No rezagarse.
- c. Evitar hablar.
- d. Mantener el contacto entre unidades.
- e. Mantener la vigilancia en todas direcciones.

G. Cuando una unidad es sorprendida por una emboscada, un rápido movimiento a corta distancia normalmente le pone fuera de peligro y desorganiza a la fuerza que embosca; una reacción lenta da como resultado un considerable número de bajas para la unidad emboscada.

H. En previsión de ser emboscados se giran órdenes para el despliegue inmediato de la unidad; en caso de ser atacada por cualquier dirección, todo el personal debe estar familiarizado con las mismas y realizar su parte correspondiente. Es necesario practicar varias veces y en las mayores condiciones reales posibles, estas formas de defensa.

769. Logística:

A. En operaciones en selva, otro de los aspectos más difíciles y complicados es el de realizar las funciones logísticas.

B. Como tipo de combate especial, todo lo que implica apoyo también es especial; normalmente se dota a las unidades con lo adecuado y necesario para operar en forma independiente.

C. Cuando la situación y el terreno lo permitan se busca el reabastecimiento, evacuación y otras funciones, que eleven la moral de las tropas.

D. El personal aprovecha al máximo la explotación local para subsanar sus necesidades elementales.

Octava Sección

Operaciones en Zonas Desérticas

Subsección (A)

Generalidades

770. Todos los desiertos, independientemente de su altitud tienen ciertas características comunes como: carencia de agua, ausencia de vegetación, amplias áreas arenosas, temperaturas extremas y brillante luz solar; el terreno en los desiertos no es necesariamente plano y nivelado, pues cuenta en ocasiones con elevaciones y valles, montañas, rocas, dunas y pantanos salitrosos, así como grandes extensiones de arena; pueden presentar obstáculos que hagan imposible el empleo de vehículos de cualquier clase.

771. El efecto del estado del tiempo debe ser tomado en consideración, pues las lluvias inesperadas harán el movimiento a campo traviesa embarazoso o imposible, el polvo y las tormentas de arena reducen la visibilidad, facilitando los movimientos sorpresivos del personal militar, sin embargo, el problema de mantenimiento se aumenta; por otra parte deben esperarse siempre variaciones extremosas en la temperatura durante el día y la noche.

772. La naturaleza de los desiertos varía considerablemente, la superficie puede ser de arena suelta presentando dificultad a los vehículos para marchar; cuando la superficie del suelo es dura, es fácil el transporte por medios mecánicos a velocidades considerables.

773. El desierto cuenta con pocos caminos y veredas que conectan a las villas o poblados con senderos entre las fuentes de agua. El movimiento de las tropas a pie no es recomendable en operaciones militares en el desierto a distancias considerables.

774. Las grandes distancias por recorrer, la escasez de encubrimientos, la dificultad de marcha debido a la superficie del terreno y el excesivo consumo de agua producido por el esfuerzo y condiciones climatológicas, limitan el movimiento a pie a lo estrictamente necesario para el combate cercano.

775. En las zonas de arena suelta o profunda los vehículos de semioruga son eficaces, se pueden volver transitables usando redes metálicas, tiras de lona o medios similares, los neumáticos lisos de baja presión facilitan el paso de los vehículos de ruedas.

776. Los puntos de referencia en el terreno son pocos y muchas veces es difícil conservar la dirección. El espejismo constituye una causa de error en la dirección de marcha; las distancias engañan y hay tendencia en calcularlas en menos de lo que son en realidad.

777. El combate en el desierto, se caracteriza por que los movimientos y las operaciones dependen del abastecimiento particularmente de agua; la falta de caminos, la dificultad de conservar la dirección, el peligro de las tolvaneras y la vulnerabilidad de las columnas de abastecimiento a los ataques aéreos y terrestres, constituyen obstáculos muy graves al abastecimiento. Cuando las fuentes locales de agua son insuficientes, debe traerse de la retaguardia por medio de camiones cisternas u otros medios de acuerdo a las posibilidades.

778. Los principios generales que rigen las operaciones ofensivas y defensivas son aplicables a las operaciones en el desierto.

779. El combate en terreno desértico está marcado por las características siguientes:

A. Las fuerzas tienen casi completa libertad, limitada por algunas restricciones en su movilidad que normalmente les imponen los obstáculos naturales; la maniobra y la protección circular reciben mayor énfasis, así como el empleo máximo del transporte a motor.

B. La escasez de caminos y vías férreas aumentan las dificultades de abastecimiento y limitan el radio de acción de las fuerzas mecanizadas y motorizadas.

C. La ausencia de encubrimientos naturales incrementa la importancia del ocultamiento mediante el camuflaje, la dispersión y la marcha nocturna.

D. La ausencia de buenas referencias reducen el valor de las cartas o mapas, necesitándose el empleo cuidadoso del GPS, la brújula y la orientación por el sol y las estrellas, aumentando las dificultades para controlar la maniobra y la cooperación entre las diferentes armas y unidades.

780. El personal de Infantería debe estar bien adiestrado antes de emprender operaciones en el desierto y tener un alto grado de movilidad; cuando la naturaleza del desierto permite el empleo de la Infantería motorizada o mecanizada, ésta es particularmente útil debido a su velocidad, potencia de fuego y capacidad para transportar su propio abastecimiento de agua; la Infantería motorizada, mecanizada o transportada por aire, puede emplearse para guardar los puntos de importancia táctica, tales como los manantiales.

781. El éxito del combate en el desierto generalmente depende de las unidades blindadas.

782. La rápida y flexible maniobra de las unidades blindadas y motorizadas es esencial para explotar completamente la debilidad y errores del enemigo.

783. Para el empleo de la Infantería mecanizada en operaciones en zonas desérticas, debe considerarse lo siguiente:

A. La rapidez y la flexibilidad de la maniobra requieren el uso de formaciones adecuadas, el mantenimiento de la dirección y el correcto empleo de la velocidad y del terreno.

B. La formación que debe adoptarse debe ser la que asegure la rapidez del movimiento y la protección contra la sorpresa.

C. Pueden emplearse para proteger o escoltar los abastecimientos de las unidades blindadas.

D. En combinación con otras armas, puede ser empleada en la persecución para bloquear las rutas de retirada, mientras las unidades blindadas completan la destrucción del enemigo atrapado.

E. A la Infantería debe proporcionársele suficiente armamento antiaéreo, cañones antitanque, ser reforzada con artillería y tropas de ingenieros.

784. Las operaciones aéreas son eficaces en el desierto ya que resulta difícil ocultarse de la observación aérea, el transporte por aire es especialmente útil para abastecer a los destacamentos aislados.

785. El Éxito de las operaciones depende de lo siguiente:

A. Movilidad a campo traviesa.

B. Mantenimiento y abastecimientos apropiados.

C. Refuerzo de tropas rápidas.

D. Transmisiones eficaces.

E. La acción coordinada de las fuerzas de aire y tierra.

786. La doctrina básica que rige las operaciones ofensivas y defensivas regulares, se aplican al combate en el desierto; el personal empleado, debe ser adiestrado y aclimatado ampliamente antes de llevar a cabo operaciones en el desierto.

787. Es necesaria una eficiente organización para el mantenimiento, recuperación y evacuación.

788. Cuando las unidades realizan movimientos a campo traviesa, se debe considerar un mayor consumo de C y L.

789. Las unidades transportadas por aire, son utilizadas para conservar puntos de importancia tácticos, tales como fuentes de abastecimiento de agua.

Subsección (B)

Reconocimiento y Seguridad

790. La casi completa libertad de maniobra en el desierto, limitada por consideraciones de abastecimiento, exige medidas de seguridad en todas direcciones y reconocimiento agresivo continuo.

791. Para el reconocimiento terrestre, se emplean patrullas altamente móviles, equipados con radios y armas adecuadas para protegerse contra el ataque de tanques y aéreo.

792. Mediante el reconocimiento aéreo, se deben descubrir los movimientos y ubicaciones de fuerzas enemigas con suficiente anticipación para impedir la sorpresa.

Subsección (C)

Operaciones Ofensivas

793. El éxito de la batalla en el desierto generalmente depende de las unidades blindadas. La rápida y flexible maniobra de las unidades blindadas y motorizadas es esencial para explotar completamente la debilidad y errores del enemigo; la rapidez y la flexibilidad de la maniobra, requiere el uso de formaciones adecuadas, mantenimiento de la dirección y el correcto empleo de la velocidad y del terreno.

794. La formación debe ser la que asegure la rapidez del movimiento y la protección contra la sorpresa.

795. En el ataque la Infantería tendrá generalmente un papel subordinado, en apoyo de las operaciones de unidades blindadas.

796. Los ataques tendrán poca probabilidad de éxito en terreno abierto, plano y desértico, si no cuentan con el apoyo de tanques, fuego de otras armas y el apoyo cercano de la aviación.

797. Las unidades debe moverse a motor para apoyar la acción blindada, ejecutando reconocimientos, protegiendo zonas de reunión, áreas de vivac y pasos desenfilados.

798. La Infantería puede ser empleada como vanguardia para asegurar el cruce a través de campos minados, trampas para tanques y otros obstáculos para las unidades blindadas y para seguir de cerca a dichas unidades en el ataque, eliminar el resto de las fuerzas enemigas y explotar el éxito obtenido.

799. Puede emplearse en la persecución para bloquear las rutas de retirada, los desfiladeros u otros aspectos del terreno mientras las unidades blindadas completan la destrucción del enemigo.

800. Se deben adoptar formaciones que aseguren el movimiento rápido y protejan contra la sorpresa; la amenaza del ataque aéreo hace indispensable que se adopte una formación dispersa.

Subsección (D)

Operaciones Defensivas

801. La defensa móvil se adapta particularmente al desierto, las unidades blindadas son aptas para ejecutar esta defensa, debido a sus armas de fuego de tiro directo y de largo alcance, su movilidad y medios de comunicación adecuados; las cuales requieren el apoyo de unidades de Infantería, artillería y antitanques.

802. Las áreas defensivas en las operaciones en el desierto siempre que sea posible, se basan en las capacidades de abastecimiento y en ellas deben emplearse obstáculos contra tanques.

Novena Sección

Operaciones en la Nieve y Frío Intenso

Subsección (A)

Generalidades

803. Este tipo de operaciones exigen de una organización y equipo especial, así como adecuado adiestramiento de las tropas; las condiciones climatológicas extremas constituyen un problema para el movimiento y requieren medidas tácticas y logísticas especiales para el éxito de las operaciones.

804. El papel de la Infantería no sufre cambios, sus maniobras en la nieve son difíciles y lentas a menos que disponga de equipo especial y que las unidades hayan recibido adiestramiento para su empleo.

805. El personal a pie que haya sido adiestrado en el uso de raquetas de nieve y demás equipo especial, puede maniobrar bajo condiciones que inmovilizan al personal de otras armas.

806. En la nieve profunda se hace muy difícil el movimiento de las unidades montadas y motorizadas; para las operaciones que se lleven a cabo en frío intenso, la proporción de unidades de Infantería debe ser mayor y se organizan en pequeños grupos, asignándoles comandantes autónomos.

807. En general el armamento comprende fusiles automáticos, bayonetas, pistolas, granadas de mano y material para destruir trenes y vehículos mecanizados; se pueden incluir armas pesadas transportadas, pero cuando se imponen consideraciones de gran movilidad, generalmente no convienen éstas.

808. Las unidades mecanizadas en refuerzo de la Infantería, así como los vehículos automóviles dotados de cadena de nieve, se mueven con facilidad a campo traviesa cuando el terreno está congelado o hay poca nieve, los vehículos de oruga pueden funcionar en la nieve que esté lo suficientemente compacta para ofrecer buena tracción; para que funcionen estos vehículos motorizados en frío intenso, se necesitan aditivos especiales para el arranque y la marcha de los motores.

809. En terreno accidentado resulta de gran utilidad a la Infantería los trenes de transporte a lomo, integrados con acémilas aclimatadas a la región en que se lleven a cabo las operaciones.

810. Al proyectar operaciones tácticas que han de ser ejecutadas durante un invierno riguroso, deben considerarse los efectos probables del estado atmosférico sobre las operaciones, la salud de las tropas, el abastecimiento, la evacuación y la conservación de las comunicaciones.

811. El hielo, la nieve y el frío intenso modifican la utilización normal de las características del terreno y propician problemas de salud que deben resolverse para asegurar el éxito sin bajas innecesarias; al personal hay que suministrárle ropa protectora de tipo especial, apropiada para las exigencias del clima; deben servirse las comidas calientes.

812. Las operaciones exigen preparativos especiales en relación con la importancia de la unidad y las condiciones climáticas, cuando se formulen los planes debe tenerse en cuenta la posibilidad de cambios repentinos en el estado atmosférico y tomarse las precauciones necesarias para hacer frente a las dificultades que puedan imponer tales cambios.

813. Durante la operación puede haber fuertes nevadas que reduzcan el movimiento y la maniobrabilidad.

814. Un deshielo repentino consigue impedir el movimiento a campo traviesa u obligar al personal a verse separado de fuerzas amigas vecinas; la neblina puede presentarse rápidamente y nubes bajas consiguen entorpecer la observación, por lo que se adoptan medidas para obtener informes meteorológicos con frecuencia.

815. Las marchas en la nieve y frío intenso pueden ejecutarse a pie empleando raquetas, a caballo, transporte automóvil o por una combinación de estos medios; la distancia cubierta generalmente es inferior a la que se puede recorrer bajo condiciones meteorológicas favorables.

816. El problema principal de las unidades que se desplazan sobre la nieve ya sea a pie o montadas es abrir paso; el personal que se desplaza a la vanguardia debe relevarse con frecuencia, el paso puede ser abierto si se les dota con herramienta adecuada, tractores, motoconformadoras o arados de nieve.

817. La rapidez de avance sobre raquetas varía entre dos a cuatro kilómetros por hora, las marchas a distancias considerables pueden hacerse únicamente por personal adiestrado y acostumbrado a su uso.

818. La posibilidad de desplazarse por medio de transportes motorizados depende de la profundidad de la nieve, con espesor de menos de siete centímetros el transporte motorizado sin equipo especial puede efectuarse a velocidades reducidas; cuando el espesor es superior de siete centímetros y hasta 45 centímetros puede efectuarse si los vehículos llevan cadenas y/o grapas de adherencia especiales.

819. Los tractores y los vehículos de semiorugas tendrán poca dificultad sobre la nieve compacta para su tracción; las motocicletas son de poca utilidad, sin embargo, las motos de nieve proporcionan mayor movilidad.

820. La nieve y el hielo imponen limitaciones al movimiento de grandes unidades. El tiempo desfavorable puede limitar la observación aérea y terrestre, pero exige medidas de seguridad contra las incursiones.

821. En los estacionamientos, los vigilantes se establecen bajo condiciones extremas, por lo que los períodos de relevo no deben exceder de 20 minutos.

822. Los bosques densos constituyen una cortina eficaz contra la observación aérea enemiga. En las zonas cubiertas con nieve, la protección contra la observación se aumenta mimetizando con colores blancos el vestuario y equipo.

823. Dos factores importantes afectan las medidas para la seguridad antimecanizada:

A. El frío intenso disminuye la importancia de los cursos de agua como obstáculos; sin embargo, el fuego concentrado de morteros, artillería, bombardeos aéreos y las cargas de demolición preparadas, pueden transformarlos en obstáculos.

B. La nieve cuya profundidad sea mayor de 45 centímetros limita o impide completamente el uso de los vehículos de combate con ruedas neumáticas, excepto en los caminos despejados; esto también dificulta el desplazamiento de los vehículos a oruga. La reducida volatilidad de la gasolina a bajas temperaturas reduce la eficacia de las granadas de gasolina contra tanques; si se usan, deben ser lanzadas tanto en su parte superior como en la inferior.

Subsección (B)

Acción Ofensiva

824. El envolvimiento por una fuerza debidamente equipada ofrece posibilidades de éxito, ya que la nieve profunda dificulta el movimiento de las reservas enemigas.

825. Siempre que sea posible, el ataque principal debe ejecutarse sobre terreno despejado de bosques tupidos y amontonamiento de nieve.

826. Los objetivos del ataque son los puntos críticos del terreno que dominan los itinerarios de salida de la posición enemiga.

827. Debido a la lentitud de los movimientos, las reservas se colocan desde un principio a proximidad del punto de su probable empleo. En terreno cubierto de nieve, la reserva debe comprender una fuerte proporción de armas de apoyo y de vehículos motorizados a oruga o semioruga.

Subsección (C)**Acción Defensiva**

828. La aviación de combate y el fuego de la artillería, se emplean contra las columnas, los medios de transporte y las tropas en las zonas de reunión del enemigo. Las tropas y armas de mayor movilidad se utilizan para demorar el avance y el despliegue enemigo y lo siguen hasta que estén obligadas a retirarse dentro de la posición defensiva.

829. Es posible que la nieve profunda favorezca la defensa debido a las dificultades que las fuerzas atacantes experimentan en sus movimientos y al hecho de que una fuerza inmovilizada en la nieve profunda puede disimularse.

830. Los cursos de agua y los lagos que estén congelados ofrecen excelentes campos de tiro, si se rompe el hielo a una distancia de siete hasta diez metros de la orilla, se formará un obstáculo difícil.

831. La organización de una posición defensiva sobre la cresta militar, generalmente resulta eficaz, ya que tanto el personal como los tanques del enemigo tendrán dificultad en ascender una pendiente pronunciada cubierta de nieve.

832. Las unidades de mayor movilidad de la defensa se mantienen de reserva y en proximidad del punto probable de su empleo.

833. Los defensores utilizan todas las oportunidades que se ofrezcan para mejorar las vías de comunicación dentro de la posición.

834. Se abren senderos en la nieve entre las unidades que ocupan las zonas avanzadas de defensa, vanguardia y retaguardia, en las direcciones más probables de empleo de las reservas. Las armas automáticas de las unidades de reserva, cuando no se necesitan en otras misiones, se sitúan de modo que cubran estos senderos con el objeto de evitar que los use el enemigo.

835. Acción Retardatriz.

A. El grueso de las fuerzas empleadas, en una acción retardatriz son tropas a pie transportadas en vehículos que pueden pasar por caminos cubiertos de nieve, reforzadas con artillería y armas de apoyo adaptadas al movimiento sobre la nieve.

B. Se emplean unidades de ingenieros en trabajos de demolición y construcción de obstáculos contra el avance del enemigo.

Capítulo XIII

Apoyo de Fuegos

Primera Sección

Generalidades

836. El Batallón de Infantería, deberá coordinar los fuegos de sus armas de apoyo orgánicas, con los de la artillería que le proporcionará apoyo directo y la aviación en apoyo. También puede incluir a los fuegos de artillería naval, en casos en que las fuerzas del ejército actúen en operaciones conjuntas con la armada.

837. La Coordinación de Fuegos de Apoyo (CFA), es una responsabilidad del mando en cada nivel orgánico; pero la función ejecutiva de esta coordinación siempre queda a cargo de la o el oficial de artillería con más autoridad, que actúe en el nivel de que se trate, en casos en que no exista oficial de artillería en la unidad, la CFA está a cargo de la o el comandante de la unidad de armas de apoyo orgánica que designe el comandante.

Segunda Sección

Centro Coordinador de Fuegos de Apoyo

838. Es un órgano operativo-táctico encuadrado en una unidad, en el que se reúnen: quien ejerce el mando de la unidad apoyada, quienes desempeñen el cargo de comandante de las unidades que proporcionan apoyo de fuegos, así como el personal que la o el comandante de la fuerza de maniobra considere necesario para el planeamiento y coordinar los fuegos de apoyo.

839. Funciones del Centro Coordinador de Fuegos de Apoyo:

- A. Hacer planes continuos, distribuir, coordinar e integrar los diferentes medios de apoyos de fuego, para apoyar de forma eficaz el plan de operaciones de la unidad.
- B. Funcionar como un centro de información y análisis de objetivos.
- C. Recibir peticiones de fuego y señalar los medios que se emplearán.
- D. Formular peticiones de apoyo de fuegos adicionales a escalones superiores.
- E. Preparar, coordinar y dirigir las necesidades y ejecución de los fuegos.
- F. Mantener informado a quien funja como comandante respecto a capacidades de las unidades de apoyo de fuegos.
- G. Asesorar a quien se desempeñe como titular de la comandancia respecto al empleo del apoyo de fuegos disponible.
- H. Preparar, coordinar e integrar el plan de fuegos de apoyo inmediato.
- I. Recomendar las medidas de seguridad para proteger a las tropas.
- J. Llevar el registro de blancos.
- K. Corroborar que los blancos sean batidos de conformidad con el planeamiento y medios designados.

840. Quien ejerce las funciones de comandante influye y hace sentir su acción de mando en la situación táctica al maniobrar los fuegos de apoyo de que disponga.

841. Para la coordinación de los fuegos de apoyo, el centro coordinador de fuegos de apoyo funciona cerca del puesto de mando y se integra de la manera siguiente:

A. A Nivel Batallón de Infantería:

- a. Comandancia del Batallón.
- b. Oficial de enlace de Artillería.
- c. Jefa o jefe de la Sección de Instrucción, Información y Operaciones (S-I/I/O.).
- d. Comandancias de las secciones de armas de apoyo.
- e. Oficial designada o designado como controlador aerotáctico.
- f. Quien se desempeñe como representante de alguna unidad de apoyo de fuego.

B. A Nivel Compañía de Fusileros:

- a. Comandancia de la compañía de fusileros.
- b. A quien corresponda la responsabilidad de desempeñarse como observador avanzado de artillería.
- c. Comandancia de la sección de armas de apoyo.
- d. Quien funja como observador avanzado de los morteros calibre 60 milímetros.

842. El centro coordinador de fuegos de apoyo, no debe confundirse con una central de tiro, es más bien un “centro administrador” de fuegos de apoyo, en beneficio del mando y de las tropas apoyadas.

Tercera Sección

Apoyo Aéreo de Fuegos

843. Apoyo de Fuegos de la Aviación. Toda operación aérea requiere de una eficiente dirección y control de las actividades que se realicen en el área operacional o teatro de operaciones, para ello se integra un Sistema de Control Aerotáctico (SCAT), el cual es un organismo, mediante el cual el mando del componente aéreo, planea, dirige y controla las operaciones aéreas tácticas, coordinando además las operaciones conjuntas.

844. En relación a lo anterior, las fuerzas terrestres a partir del nivel batallón y hasta el Cuerpo de Ejército, establecen un Sistema Aeroterrestre del Ejército (SATE), el cual se encarga de coordinar e integrar con el Sistema de Control Aerotáctico (SCAT), el apoyo aéreo cercano con las operaciones de las unidades del ejército.

845. Las funciones básicas del SATE, consisten en asesorar a las y los comandantes de las unidades subordinadas del componente terrestre, acerca de la validez de sus solicitudes de apoyo aéreo inmediato para integrarlas con sus operaciones; así mismo, informar a la unidad aérea de teatro por medio de los elementos subordinados, acerca de la situación que guarda cada una de las unidades de superficie.

Cuarta Sección

Detalles y Conceptos de Coordinación de Fuegos

846. Para poder realizar una eficiente coordinación de fuegos de apoyo, el personal del arma debe conocer los principios de empleo y operación de las armas de apoyo, principalmente de la artillería de campaña, con el fin de utilizarla adecuadamente cuando la tenga en apoyo para aprovechar al máximo sus fuegos. Los principios de coordinación son:

- A. Por asignación de misiones tácticas.

- B. Zonas de acción.
- C. Líneas.
- D. Por el enlace.
- E. La observación.

847. Objetivos para la Artillería:

- A. Objetivos remunerativos para la artillería:
 - a. Grupo de personal organizado a nivel Compañía, Escuadrón, Batería o Superiores.
 - b. Piezas de Artillería.
 - c. Armas pesadas, morteros o tanques.
 - d. Casamatas con ametralladoras.
 - e. Columna de tanques y vehículos.
 - f. Parques de vehículos.
 - g. Áreas de reunión.
 - h. Depósitos de aprovisionamiento o provisión.
 - i. Baterías de Artillería.
 - j. Puestos de mando.
 - k. Puestos de observación.
 - l. Centros de transmisiones.
 - m. Reservas.

n. Centros de abastecimientos de todas las clases.

ñ. Puntos críticos del terreno (Puentes, pasos obligados, etcétera).

o. Torres de control.

B. Objetivos que no son remunerativos para la Artillería:

a. Escuadras de reconocimiento.

b. Patrullas pequeñas.

c. Pelotones.

d. Personal aislado.

e. Francotiradores.

f. Alambradas.

g. Campos Minados.

h. Aviación (en vuelo).

i. Nido de ametralladoras.

Capítulo XIV

Apoyo Aéreo

848. Son aquellas acciones aéreas contra blancos enemigos que están en proximidad con las fuerzas amigas de superficie y en las que cada misión aérea requiere de detallada integración con el fuego y movimiento de estas fuerzas.

849. La destrucción de los blancos de apoyo aéreo tiene un efecto inmediato en el progreso del combate.

850. Los ataques de apoyo aéreo requieren de una cuidadosa y detallada integración del poder de fuego aéreo con el fuego y el movimiento de las fuerzas de superficie, esto se logra por medio del Sistema de Control Aerotáctico (SCAT) y el Sistema Aeroterrestre del Ejército (SATE).

851. En el curso normal de las operaciones, el Apoyo Aéreo se proporciona a petición de las fuerzas de superficie y es más efectivo cuando las unidades aéreas se emplean para desarrollar alguna de las siguientes funciones:

A. Participar en una acción coordinada con fuerzas terrestres para efectuar un rompimiento.

B. Participar en la conducción de operaciones de explotación.

C. Participar en una acción coordinada con fuerzas terrestres para impedir una ofensiva o un contraataque por parte del enemigo.

D. Conducir ataques contra blancos seleccionados que se encuentren fuera de las capacidades de ataque del armamento orgánico de las fuerzas de superficie y que presenten una amenaza para su seguridad.

E. Participar en una acción coordinada con las fuerzas terrestres en la conducción de operaciones aerotransportadas.

852. Estas operaciones se caracterizan por las situaciones de gran movilidad, durante las cuales las fuerzas se encuentran expuestas a la acción de la fuerza aérea enemiga.

853. El apoyo aéreo puede ser:

A. Apoyo Aéreo General. Comprende aquellas acciones aéreas contra blancos fuera de la zona del frente, incluye operaciones contra las fuerzas aéreas enemigas y de superficie así como instalaciones militares y contra líneas de comunicación en la inmediata o proyectada área de batalla que no requiere detallada integración con el fuego y el movimiento de las fuerzas de superficie.

B. Apoyo Aéreo Cercano. Lo constituyen los ataques aéreos contra blancos hostiles que se encuentran cerca de las fuerzas terrestres amigas y que requieren la integración detallada de cada misión aérea con el fuego y el movimiento de las mismas. Estas operaciones se dividen en:

a. Protección del Campo de Batalla. Las misiones más comunes para dar protección son:

i. La Sombrilla Aérea. Son aviones que permanecen en el aire proporcionando la protección a un área donde se encuentren tropas de superficie.

ii. La Cubierta de Columna. Es utilizada cuando las fuerzas de superficie empiezan a desplazarse, se emplean aviones que sobrevuelan la columna y su cantidad es determinada por la extensión o profundidad de la unidad que avanza, considera tres objetivos:

(A). Ofrecer protección aérea.

(B). Reconocer al frente y flancos de la columna.

(C). Atacar elementos hostiles.

b. Apoyo Directo por el Fuego. Consiste en el ataque continuo y coordinado contra las fuerzas de superficie enemigas que se opongan al avance y maniobra de las fuerzas amigas, para lo cual se combina el ametrallamiento, bombardeo y lanzamiento de cohetes.

c. Apoyo por el Reconocimiento. Estas operaciones son realizadas por las unidades aéreas antes, durante y después de las acciones de las fuerzas de superficie, con la finalidad de obtener información sobre el enemigo y terreno de utilidad para quienes fungen como comandantes de las mismas.

854. Apoyo por el Transporte Aéreo. Este apoyo es proporcionado a las fuerzas de superficie para transportar tropas y material desde o hacia el área de operaciones por medio de: operaciones de fuerzas de aerotropas, transporte aéreo de fuerzas regulares, personal y abastecimientos.

Glosario

ABASTECER. Proveer de los elementos de vida y combate a las tropas.

ABASTECIMIENTO. Se denomina abastecimiento al conjunto de actividades que comprende la determinación de las necesidades, la adquisición, el almacenamiento y la distribución de abastecimientos.

ABASTECIMIENTOS. Son todos los artículos necesarios para equipar, mantener y operar una fuerza militar, comprendiendo los alimentos, el vestuario y equipo individual y colectivo, el armamento y las municiones, los vehículos y sus combustibles, lubricantes y refacciones, el ganado y los forrajes, el correaje, maquinaria y materiales diversos, etc. Para propósitos de planeo y control administrativo, los abastecimientos se dividen en las siguientes cinco clases: Clase I. Son artículos que se consumen en forma constante y uniforme. Clase II. Artículos que no sean de consumo, resultantes de las planillas orgánicas de las instalaciones, dependencias y unidades, los que se ministran para integrar a estos organismos o para reponerles las bajas ocurridas. Clase III. Combustibles y lubricantes de cualquier tipo; excepto aquellos para la aviación que se clasifican como III-A y los combustibles para lanzallamas que se clasifican como clase V. por tratarse de un artículo semejante a las municiones. Clase IV. Artículos que no sean de consumo, no señalados en las planillas orgánicas, pero que eventualmente son necesarios para el cumplimiento y desarrollo de actividades, misiones, o proyectos especiales. Clase V. Municiones de todos los tipos (excepto las exclusivas de la aviación que se clasifican como V-A).

ABRIGOS. Construcciones realizadas en el campo de batalla para proteger al personal y materiales de los peligros de destrucción por los proyectiles enemigos, de la acción del tiempo meteorológico y permitir el descanso y recuperación del personal. Los abrigos pueden ser superficiales y subterráneos, ligeros o a prueba y activos o pasivos; dependiendo de su ubicación, de su resistencia y de su empleo en el combate.

ACAMPAR. Procedimiento seguido por las fuerzas militares para estacionar en despoblado, alojándose o no en tiendas de campaña o barracas.

ACANTONAMIENTO. Alojamiento de las tropas en poblado y bajo techo.

ACCIÓN. Posibilidad o facultad de hacer alguna cosa y especialmente de acometer o defenderse.

AERONAVE. Vehículo capaz de sostenerse o navegar en el aire.

AEROTRANSPORTADO. Término que implica el personal, equipo, etc., transportado por aire.

AGENCIA. Organización destinada a obtener información militar.

AGENTE. Persona, materia o sustancia que produce un efecto.

AGRUPAMIENTO. Organización circunstancial con carácter transitorio creada con varias unidades disponibles, bajo un mando común, para cumplir una misión específica; puede ser de tamaño y potencialidad variable, pudiendo en ocasiones revestir características de Gran Unidad Elemental por la cantidad y calidad de fuerzas que lo integran. Cuando incluye unidades de dos o más fuerzas armadas se denominan agrupamiento conjunto.

ALARGAMIENTO. Aumento de las distancias reglamentarias que se produce durante la marcha, entre los hombres y las fracciones.

ALCANZAR UN OBJETIVO. En táctica, hecho de que el último elemento de la unidad ha llegado a un objetivo asignado.

ALERTA. Estado de prontitud para la acción, combate o protección.

ALIANZA. Pacto o convenio mediante el cual personas, gobiernos o dos o más naciones se ponen de acuerdo para alcanzar un fin común.

ALMACENAMIENTO. Acción y efecto de colocar, conservar y custodiar artículos en un almacén.

ATACAR. Acción de cometer o embestir; Iniciar el combate o la batalla.

ATAQUE. Fase del combate ofensivo.

AUXILIARES DEL MANDO. Órganos que ayudan a evacuar las responsabilidades operativas y logísticas del mando de las unidades tipo batallón y superiores.

AVANZADA. Partida de soldados destacada del cuerpo principal para observar de cerca al enemigo y prever sorpresas.

BAJA. Sinónimo de pérdidas, por todos conceptos, en un Ejército en operaciones. Si se refiere solo a una acción de guerra, son los muertos, heridos, prisioneros o extraviados.

BARRERA. Obstáculo en una posición para impedir, retardar o canalizar el movimiento del adversario.

BELIGERANTE. Cada uno de los Estados o Fuerzas Armadas de los mismos que están en guerra.

BLOQUEAR. Realizar una operación militar o naval, consistente en cortar las comunicaciones de una plaza, de un puerto, de un territorio o de un Ejército.

CAMPAMENTO. Tipo de estacionamiento de las tropas bajo tiendas de campaña o barracas.

CAMPAÑA. Serie de operaciones militares de guerra limitadas en tiempo y espacio, conducentes a la obtención de un objetivo.

CLASIFICACIÓN. Determinación de que la información oficial requiere en un grado específico, de protección contra su revelación no autorizada, en interés de la seguridad nacional.

CONTRARRECONOCIMIENTO. Todas las medidas tomadas para evitar observación hostil o acción de una fuerza que busca información.

DESENFILAR. Acción de sustraerse o quedar fuera de la vista o del fuego directo del enemigo.

DESPLIEGUE. Dispositivo de las tropas en el terreno para maniobrar o combatir.

DIRECTIVA. Son órdenes usuales principalmente en los altos escalones, que establecen los fines por alcanzar y las ideas fundamentales que guían la acción de los ejecutantes en la preparación y conducción de las operaciones.

EJE. Línea recta que pasa por el centro de un cuerpo; Línea directriz que siguen las tropas en el combate.

EJE DE AVANCE. Disposición táctica que permite aprovechar una vía de acceso que facilita la captura de un objetivo.

EMPEÑARSE. Arrojarse con resolución a los peligros; vencer con brío las dificultades.

EMPLAZAMIENTO. Posición preparada o no que proporciona protección contra fuego o bombardeo hostil y desde el cual una unidad o un arma cumplen sus misiones de fuego.

EMPLAZAR. Colocar, establecer, situar o instalar una tropa y sus elementos u obras de fortificación.

ENCUBRIMIENTO. Protección únicamente contra la posibilidad de ser observado; Acción y arte de impedir que se vea o se trasluzca un individuo o cosa, por medio de una pantalla que se coloca de manera que en un momento determinado se pueda entrar en acción.

ENFILAR. Batir por el flanco una posición o tropas enemigas. Disparar a un blanco en forma de que el fuego coincida o vaya dirigido en el sentido de la mayor dimensión de aquel.

ENLACE. Conjunto de medidas de orden moral, intelectual y material destinadas a asegurar las relaciones entre dos o más individuos u organismos que colaboran en una misión común. Término generalmente usado para indicar la existencia de comunicaciones establecidas entre dos puntos.

ENMASCARAMIENTO. Arte de tipo militar que tiene por objeto encubrir o enmascarar, refiriéndose a individuos, armas y artefactos bélicos. Disfraz o artificio que desfigura o cambia la forma material y el aspecto exterior de las personas y de las cosas para que no sean reconocidas.

ENVOLVIMIENTO. Puede conceptuarse como una maniobra (Táctica o Estratégica) convergente en el área en que se conduce. Es la maniobra habitual de las pequeñas unidades, cuando esta se lanza hacia un enemigo que sostiene un frente discontinuo.

ESCURRIMIENTO. Tiempo empleado por una tropa en desfilar frente a un punto dado.

ESQUEMA. Representación gráfica y simbólica de cosas inmateriales. Representación de una cosa atendiendo solo a sus líneas o caracteres más significativos.

ESQUEMA DE MANIOBRA. El plan táctico a ser ejecutado por una fuerza, a fin de conquistar los objetivos asignados.

ESTACIONAMIENTO. Es la situación táctica en que una tropa se detiene y ocupa un lugar del terreno después de un desplazamiento táctico y del cual tiene que volver a desplazarse. Se emplea para fines administrativos y logísticos.

ESTRIBACIÓN. Estribo o ramal de montañas que se desprende de una cordillera.

EVACUAR. Abandonar las tropas, la posición, plaza o territorio que ocupa.

FLANQUEAR. Atacar a una fuerza enemiga sobre uno de sus costados.

FLEXIBLE. Carácter de militar para adaptarse a las circunstancias reales del medio ambiente, de las intenciones del mando o de los medios disponibles para el cumplimiento de sus labores castrenses o misiones militares.

GEOGRAFÍA MILITAR. Rama de la geografía que constituye una de las partes de la ciencia militar, que se trata de las características naturales y artificiales de un área determinada, para los efectos del planeamiento y conducción de las operaciones.

GRANDES UNIDADES. Son conjuntos orgánicos de tropas de las diversas armas y servicios, bajo un mando auxiliados por un estado mayor.

GRANDES UNIDADES ELEMENTALES. Son aquellas de organización y existencia permanente, sujetas a planilla orgánica que bajo un cuartel general agrupan a un cierto número de pequeñas unidades de combate de las diversas armas y servicios.

HOSTIGAMIENTO. Ataque contra cualquier objetivo dentro del área de un batallón terrestre, no conectado con propósitos de interdicción o apoyo aéreo cercano. Está destinado para reducir la efectividad combativa del enemigo.

IMPEDIMENTA. Conjunto de artículos que dificultan o embarazan los movimientos de las tropas.

INFILTRACIÓN. Movimiento por el cual se atraviesa o penetra un área o territorio ocupado por tropas u organizaciones amigas o enemigas. El movimiento es realizado por grupos reducidos o individualmente a intervalos prolongados o irregulares. Cuando es realizado a territorio enemigo, se infiere que se evita entrar en contacto.

INTERCEPCIÓN. Evitar que el enemigo se apodere de un área, instalación o punto crítico importante, ubicado sobre la ruta de avance.

INTERDICCIÓN. Vedar o prohibir el empleo de un área o punto crítico.

JORNADA. Trayectoria de camino de una unidad que se hace en un día.

LIMITACIÓN (ES). Restricciones que confronta un comandante para el cumplimiento de su misión, también se aplica a las restricciones que en su empleo táctico, confrontan las armas y los servicios de las Fuerzas Armadas, impuestas por sus características.

LÍMITE (S). Línea común que divide dos áreas o zonas de acción.

MANIOBRA. Combinación que un comandante ordena y conduce, del fuego, del movimiento y del choque de sus tropas disponibles, en conjunción con las ventajas que el terreno ofrezca, para obtener superioridad con respecto al enemigo, lo que se traduce en capacidad y facilidad para batirlo.

MEDIOS DE ACCIÓN. Son los elementos materiales por medio de los cuales un arma o servicio, hace sentir su acción en el combate.

MOTORIZAR. Empleo de vehículos de motor para el transporte de personal, material y ganado.

MOVILIDAD. Facultad de las fuerzas militares para desplazarse en el cumplimiento de sus misiones.

MOVILIZACIÓN. Consiste en hacer pasar a la nación y a sus fuerzas armadas del pie de paz al pie de guerra; comprende cuatro aspectos que son: 1. Movilización de las fuerzas armadas, 2. Movilización de las reservas humanas, 3. Movilización económica, 4. Movilización industrial.

NEUTRALIZAR. En lo referente a operaciones militares, reducir a la ineffectividad o inutilizar.

ORGÁNICA. Una de las partes de la ciencia y arte de la guerra que se refiere a la reunión y disposición de los medios de acción humanos y materiales para constituir unidades, dependencias e instalaciones, con miras a su eficaz empleo en la guerra.

ORGÁNICO. Lo que atañe a la constitución de organismos militares o a sus funciones o ejercicios. Asignado a una organización militar y consecuentemente, forma parte esencial de ella.

PENETRACIÓN. Forma de maniobra ofensiva que consiste en abrir una brecha a través de la posición defensiva del enemigo ensanchándola, y destruir la continuidad de esta posición.

PERNOCTAR. Reposo o descanso de una unidad fuera de su alojamiento.

PLASTICIDAD. Facultad que tiene una fuerza para plegarse a los diversos accidentes del terreno utilizándolos en beneficio de su maniobra.

REFORZAR. Acción para fortalecer una unidad, organismo o instalación militar, mediante la adición de personal, material, equipo y/o armamento.

REFUERZOS. Individuos, armamento, material o unidades que se agregan transitoriamente a otra unidad.

REPLIEGUE. Una de las fases de la retirada que consiste en reunir las tropas que estaban desplegadas para desplazarlas en orden hacia una nueva posición en la retaguardia.

RETAGUARDIA. Área posterior del dispositivo de una fuerza combatiente donde se encuentran la reserva y los servicios de la unidad.

RETIRADA. Operación retrograda emprendida con la intención expresada de alejarse del enemigo sin que este ejerza presión directa sobre la fuerza que la ejecuta, con el fin de eludir el combate en la situación existente.

SORPRESA. Principio de la guerra que consiste en actuar contra el enemigo en un lugar donde este no esperaba ser atacado o detenido, en un momento o circunstancia en que no estaba preparado para protegerse de procedimientos tácticos o de medios técnicos u orgánicos desconocidos y favorecida por el secreto, por la ocultación, rapidez y audacia en las operaciones.

TÁCTICA. Es la parte del arte militar que trata sobre el empleo de los medios de acción en el campo de batalla.

VADO. La parte del río donde hay menos fondo y cuyo piso es más firme y plano.

VIVAC. Alojamiento de las tropas a campo raso empleando sus propios medios. En esta situación, las tropas se encuentran reunidas y en posibilidades de iniciar rápidamente la marcha o el combate.

VULNERABLE. Adjetivo que se aplica generalmente al punto débil, desguarnecido de la posición o dispositivo de una tropa.

Acrónimos

- CFA.** Coordinación de Fuegos de Apoyo.
- COAs.** Cursos de Accion.
- C y L.** Combustibles y Lubricantes.
- GPS.** Sistema de Posicionamiento Global.
- IOT.** Instrucciones Operativas de Transmisiones.
- SATE.** Sistema Aeroterrestre del Ejército.
- SCAT.** Sistema de Contol Aerotactico.
- LPR.** Linea Principal de Resistencia.
- PMTD.** Proceso Militar para la Toma de Decisiones.
- PSOT.** Procedimientos Sistematicos de Operación de Transmisiones.
- QBR.** Quimico, Biologico y Radiologico.
- TC-1.** Tren de Combate.
- TC-2.** Tren de Campaña.

Manual de Táctica de Infantería	
Organismo responsable de elaboración y/o actualización.	Dirección General de Infantería.
Creación.	
Actualizaciones.	
Revisión en el E.M.D.N.	2019
Próxima revisión	2021

Texto alineado a las directivas sobre el uso del lenguaje incluyente y políticas de igualdad de género.