

**Secretaría de la Defensa Nacional**

---

**DN M 1106**

**Manual de Táctica de  
Caballería Motorizada.**

**Edición 2018**



# **Manual de Táctica de**

# **Caballería Motorizada.**

## Índice

	Página
<b>Introducción.....</b>	<b>xviii</b>
<b>Capítulo I</b>	
<b>El Arte Militar y los Niveles de Conducción de las Operaciones.....</b>	<b>1</b>
<b>Primera Sección</b>	
<b>El Arte Militar .....</b>	<b>1</b>
<b>Segunda Sección</b>	
<b>Niveles de Conducción de las Operaciones.....</b>	<b>3</b>
<b>Tercera Sección</b>	
<b>Factores y Situaciones Tácticas.....</b>	<b>5</b>
- <b>Subsección (A)</b>	
<b>Factores Tácticos.....</b>	<b>5</b>
- <b>Subsección (B)</b>	
<b>Situaciones Táctica.....</b>	<b>6</b>
<b>Cuarta Sección</b>	
<b>Principios de la Guerra Aplicables a la Táctica de Caballería.....</b>	<b>7</b>
<b>Capítulo II</b>	
<b>La Caballería Motorizada.....</b>	<b>10</b>
<b>Primera Sección</b>	
<b>Generalidades.....</b>	<b>10</b>
- <b>Subsección (A)</b>	
<b>Concepto General.....</b>	<b>10</b>

	Página
- Subsección (B) Conceptos Básicos.....	11
<b>Segunda Sección</b> Misión.....	<b>15</b>
- Subsección (A) Misiones Generales.....	15
- Subsección (B) Misiones Particulares.....	16
<b>Tercera Sección</b> Características, Posibilidades y Limitaciones.....	<b>17</b>
- Subsección (A) Características.....	17
- Subsección (B) Posibilidades.....	20
- Subsección (C) Limitaciones.....	21
<b>Cuarta Sección</b> Modos de Acción.....	<b>22</b>
<b>Quinta Sección</b> Principios de Empleo y Operación.....	<b>23</b>
<b>Capítulo III</b> <b>Organización del Regimiento de Caballería Motorizado</b>	<b>28</b>
<b>Primera Sección</b> Generalidades.....	<b>28</b>
<b>Segunda Sección</b> Medios de Integración.....	<b>29</b>

	Pagina
<b>Tercera Sección</b>	
Estructura Orgánica del Regimiento de Caballería Motorizado.....	33
<b>Cuarta Sección</b>	
Mando.....	36
<b>Quinta Sección</b>	
Grupo de Comando.....	36
- Subsección (A) Jefatura del Grupo de Comando.....	37
- Subsección (B) Sección de Instrucción, Información y Operaciones.....	38
- Subsección (C) Sección de Personal, Abastecimientos y Ayudantía.....	39
- Subsección (D) Asesores del Mando.....	40
<b>Sexta Sección</b>	
Escuadrón de Plana Mayor y Servicios.....	41
<b>Séptima Sección</b>	
Escuadrón de Reconocimiento.....	45
<b>Capítulo IV</b>	
<b>Los Movimientos.....</b>	49
<b>Primera Sección</b>	
Generalidades.....	49
<b>Segunda Sección</b>	
Planeo del Movimiento.....	51

	Pagina
<b>Tercera Sección</b>	
Ejecución del Movimiento.....	58
- Subsección (A) Por la Distancia al Enemigo.....	58
- Subsección (B) Por la Dirección en que se Ejecutan Respecto al Enemigo.....	60
- Subsección (C) Por la Hora en que se Ejecutan.....	61
- Subsección (D) Por su Duración.....	62
<b>Cuarta Sección</b>	
Formas de Integrar la Columna.....	63
<b>Quinta Sección</b>	
Empleo de las Armas de Apoyo en los Movimientos.....	64
<b>Sexta Sección</b>	
Unidades de Apoyo al Combate en los Movimientos.....	65
<b>Capítulo V</b>	
<b>El Estacionamiento.....</b>	67
<b>Primera Sección</b>	
Generalidades.....	67
<b>Segunda Sección</b>	
Planeo del Estacionamiento.....	68
<b>Tercera Sección</b>	
Seguridad Durante el Estacionamiento.....	69

	Pagina
- Subsección (A) Organización de la Zona de Seguridad.....	69
- Subsección (B) Escalón de Vigilancia.....	70
- Subsección (C) Escalón de Combate.....	72
- Subsección (D) Escalón de Reserva.....	72
<b>Cuarta Sección</b> Empleo de las Armas de Apoyo en el Estacionamiento.....	<b>73</b>
<b>Quinta Sección</b> Unidades de Apoyo al Combate en el Estacionamiento.....	<b>74</b>
<b>Capítulo VI</b> <b>La Seguridad.....</b>	<b>76</b>
<b>Primera Sección</b> Generalidades.....	76
<b>Segunda Sección</b> Formas de Acción Enemiga.....	79
<b>Tercera Sección</b> Medios para Obtener Seguridad.....	82
<b>Cuarta Sección</b> La Seguridad Inmediata y la Seguridad Táctica.....	88
- Subsección (A) La Seguridad Inmediata y los Destacamentos de Seguridad.....	88

	Pagina
- Subsección (B) Seguridad Táctica y las Fuerzas de Cobertura.....	93
<b>Quinta Sección</b> Unidades de Apoyo al Combate en Misiones de Seguridad.....	<b>97</b>
<b>Capítulo VII</b> <b>El Reconocimiento.....</b>	<b>100</b>
<b>Primera Sección</b> Generalidades.....	100
<b>Segunda Sección</b> El Reconocimiento.....	101
- Subsección (A) Información Requerida.....	101
- Subsección (B) Principios Generales.....	102
- Subsección (C) Clasificación de las Operaciones de Reconocimiento....	103
- Subsección (D) Tipos de Misiones de Reconocimiento.....	105
- Subsección (E) Procedimientos para el Reconocimiento.....	106
- Subsección (F) Factores que se deben tomar en Consideración durante el Planeo y Conducción del Reconocimiento.....	109
<b>Tercera Sección</b> El Contrarreconocimiento.....	<b>112</b>

	Pagina
- Subsección (A) Generalidades.....	112
- Subsección (B) Principios Generales del Contrarreconocimiento.....	113
- Subsección (C) Tipos de Contrarreconocimiento.....	113
- Subsección (D) Factores que se deben tomar en Consideración durante el Planeo y Conducción del Contrarreconocimiento.....	115
<b>Cuarta Sección</b> Unidades de Apoyo al Combate en el Reconocimiento y Contrarreconocimiento.....	117
<b>Capítulo VIII</b> <b>Las Operaciones Ofensivas</b> .....	119
<b>Primera Sección</b> Generalidades.....	119
<b>Segunda Sección</b> Marcha de Aproximación.....	121
<b>Tercera Sección</b> Toma de Contacto.....	123
<b>Cuarta Sección</b> Empeño o Combate de Reconocimiento .....	125
<b>Quinta Sección</b> El Ataque.....	125
- Subsección (A) Planeamiento .....	125

	Pagina
- Subsección (B) Selección de los Objetivos y Dosificación de los Efectivos .....	126
- Subsección (C) Determinación del Ataque Principal, Ataques Secundarios y Probable Empleo de la Reserva .....	127
- Subsección (D) Selección de Ejes de Esfuerzo o Direcciones de Ataque hacia los Objetivos.....	130
- Subsección (E) Organización para el Combate y Dispositivo.....	131
- Subsección (F) Establecimiento de Medidas de Control .....	132
- Subsección (G) Antes del Ataque.....	136
- Subsección (H) Ataque Montado sobre Vehículos .....	137
- Subsección (I) Planeamiento de los Fuegos de Apoyo .....	140
Sexta Sección El Asalto .....	141
Séptima Sección Explotación del Éxito .....	142
- Subsección (A) Planeamiento de la Explotación .....	143
- Subsección (B) Conducción de la Explotación .....	143

	Pagina
- Subsección (C) Apoyo Logístico .....	145
<b>Octava Sección</b> La Persecución.....	<b>145</b>
- Subsección (A) Formas de Acción .....	146
- Subsección (B) Planes y Órdenes .....	146
- Subsección (C) Dispositivo .....	148
<b>Novena Sección</b> Empleo de las Armas de Apoyo en las Operaciones Ofensivas .....	<b>148</b>
- Subsección (A) Las Ametralladoras .....	148
- Subsección (B) Las Ametralladoras Lanzagranadas.....	150
- Subsección (C) Los Lanzacohetes.....	150
<b>Capítulo IX</b> <b>Las Operaciones Defensivas.....</b>	<b>151</b>
<b>Primera Sección</b> Generalidades .....	<b>151</b>
<b>Segunda Sección</b> Organización de la Posición .....	<b>152</b>

	Pagina
- Subsección (A) Utilización Apropriada del Terreno .....	154
- Subsección (B) Seguridad .....	155
- Subsección (C) Apoyo Mutuo.....	156
- Subsección (D) Defensa en Todas Direcciones. ....	156
- Subsección (E) Defensa en Profundidad. ....	157
- Subsección (F) Flexibilidad.....	157
- Subsección (G) Dispersión.....	158
- Subsección (H) Empleo Máximo de la Acción Defensiva. ....	158
 Tercera Sección. Defensa en Posición.....	 159
- Subsección (A) Organización de la Defensa .....	159
- Subsección (B) Reconocimiento .....	159
- Subsección (C) Elección de la Posición .....	160
- Subsección (D) Planeamiento para la Defensa en Posición.....	161

	Pagina
- Subsección (E) Ocupación de la Posición.....	165
<b>Cuarta Sección</b> Defensa Móvil.....	165
<b>Quinta Sección.</b> Conducción de la Defensa.....	166
- Subsección (A) Puestos Avanzados de Combate .....	166
- Subsección (B) Zona de Resistencia.....	167
- Subsección (C) Contraataque .....	168
<b>Sexta Sección</b> Empleo de las Armas de Apoyo en el Combate Defensivo.	169
- Subsección (A) Las Ametralladoras .....	169
- Subsección (B) Las Ametralladoras Lanzagranadas.....	170
- Subsección (C) Los Lanzacohetes.....	170
<b>Séptima Sección.</b> Unidades de Apoyo al Combate en la Defensa.....	171
<b>Capítulo X</b> <b>Las Operaciones Retrógradas.....</b>	173
<b>Primera Sección</b> Generalidades .....	173

	Pagina
- Subsección (A) Propósito de las Operaciones Retrógradas .....	173
- Subsección (B) Consideraciones Básicas .....	174
- Subsección (C) Ruptura y Repliegue del Combate .....	177
- Subsección (D) Organización de las Columnas .....	179
- Subsección (E) Ejecución del Movimiento .....	179
<b>Segunda Sección</b> La Retirada .....	<b>180</b>
<b>Tercera Sección</b> Maniobra en Retirada .....	<b>180</b>
<b>Cuarta Sección</b> Acción Retardatriz .....	<b>183</b>
- Subsección (A) Modalidades de la Acción Retardatriz .....	184
- Subsección (B) Principios de la Acción Retardatriz .....	187
- Subsección (C) Reconocimiento y Selección de las Posiciones .....	188
- Subsección (D) Organización de las Posiciones de Retardo .....	189

	Pagina
- Subsección (E) Distribución de Fuerzas en cada una de las Posiciones de Retardo .....	189
- Subsección (F) Acción en la Posición de Retardo .....	190
- Subsección (G) Repliegue a la Siguiente Posición .....	191
- Subsección (H) Apoyo de Fuegos .....	192
- Subsección (I) Refuerzos .....	193
<b>Capítulo XI</b> <b>Operaciones de Relevo.....</b>	<b>194</b>
Primera Sección Generalidades .....	194
Segunda Sección Relevo en Posición .....	197
- Subsección (A) Planeamiento de las Operaciones de Relevo en Posición .....	197
- Subsección (B) Métodos de Relevo .....	197
- Subsección (C) El Secreto .....	198
- Subsección (D) Canje de Equipo .....	199

	Pagina
- Subsección (E) Transmisiones.....	199
- Subsección (F) Refuerzos .....	200
- Subsección (G) Conducción del Relevo .....	200
<b>Tercera Sección</b> Relevo por Paso de Línea .....	<b>201</b>
- Subsección (A) Planeamiento de las Operaciones por Paso de Líneas..	202
- Subsección (B) Apoyos.....	203
<b>Cuarta Sección</b> Relevo a Través de una Posición .....	<b>203</b>
- Subsección (A) Planeamiento de las Operaciones de Relevo a Través de una Posición .....	204
- Subsección (B) Modo de Realizar el Relevo a Través de una Posición ..	204
<b>Capítulo XII</b> <b>Operaciones Especiales.....</b>	<b>205</b>
<b>Primera Sección</b> Generalidades .....	<b>205</b>
<b>Segunda Sección</b> Operaciones en Montaña .....	<b>207</b>

	Pagina
- Subsección (A) Acciones Ofensivas.....	208
- Subsección (B) Acciones Defensivas.....	210
<b>Tercera Sección Operaciones en Selva .....</b>	<b>212</b>
- Subsección (A) Acciones Ofensivas.....	213
- Subsección (B) Acciones Defensivas.....	213
<b>Cuarta Sección Operaciones en Áreas Boscosas.....</b>	<b>214</b>
- Subsección (A) Acciones Ofensivas.....	215
- Subsección (B) Acciones Defensivas.....	217
<b>Quinta Sección Operaciones en Zonas Desérticas.....</b>	<b>219</b>
- Subsección (A) Acciones Ofensivas.....	219
- Subsección (B) Acciones Defensivas.....	221
<b>Sexta Sección Operaciones en Poblados .....</b>	<b>222</b>
- Subsección (A) Acciones Ofensivas.....	223

	Pagina
- Subsección (B) Acciones Defensivas.....	226
 <b>Séptima Sección</b> Combate Nocturno .....	 228
- Subsección (A) Acciones Ofensivas.....	229
- Subsección (B) Acciones Defensivas.....	235
 <b>Octava Sección</b> Operaciones de Cruce de Cursos de Agua .....	 236
- Subsección (A) Tipo de Cruces.....	236
- Subsección (B) Operaciones Ofensivas.....	237
- Subsección (C) Operaciones Defensivas .....	244
 <b>Novena Sección</b> Operaciones en Nieve y Frío Intenso.....	 249
- Subsección (A) Acciones Ofensivas.....	249
- Subsección (B) Acciones Defensivas.....	251
 <b>Décima Sección</b> Operaciones de Guerra Irregular .....	 254
Generalidades.....	254

	Pagina
- Onceava Sección Incursiones y Golpes de Mano .....	255
- Subsección (A) Incursiones .....	256
- Subsección (B) Golpes de Mano.....	257
<b>Capítulo XIII</b> <b>El Apoyo Aéreo.....</b>	<b>261</b>
Primera Sección Operaciones de Apoyo Aéreo.....	261
Segunda Sección Conceptos .....	265

## Introducción

El presente manual tiene como propósito capacitar y adiestrar al personal del Arma de Caballería Motorizada, para su empleo táctico en las operaciones que permitan el cumplimiento de las misiones tácticas asignadas.

Se describen conceptos generales aplicables a los Regimientos de Caballería Motorizados y sus unidades subordinadas, sus características, posibilidades y limitaciones para actuar en las diferentes situaciones tácticas, bajo las modalidades de cada una de ellas.

El contenido de este manual, trata en todo momento de unificar la terminología, los conceptos, principios, normas y procedimientos, con los que también señalan otros manuales; asimismo, se alinea con el Manual de Operaciones Militares, en lo que refiere al Proceso de Planeamiento Operacional.

Los adelantos científicos y las condiciones en los campos de la actividad humana que rigen la vida de nuestro país, harán necesarios cambios que trascenderán al ámbito de nuestras Fuerzas Armadas y el arma de Caballería Motorizada del Ejército Mexicano no será la excepción.

El manual se encuentra estructurado en trece capítulos de la siguiente manera:

Capítulo I, habla del Arte Militar, de los niveles de conducción de las operaciones, los factores y las situaciones tácticas y los principios de la guerra.

Capítulo II, indica las Misiones de la Caballería Motorizada, sus características, posibilidades y limitaciones, modos de acción y principios de empleo y operación.

Capítulo III, explica la Organización y Estructura del Regimiento de Caballería Motorizado.

Capítulo IV, expresa los tipos de Movimientos que realizan las unidades de caballería motorizada y describe las etapas del planeamiento, ejecución del movimiento, formas de integrar la columna, empleo de las armas de apoyo en los movimientos y unidades de apoyo al combate.

Capítulo V, define el concepto de Estacionamiento, su finalidad o propósito y forma de llevar a cabo el movimiento táctico, para ocupar el terreno y prepararse a reanudar el combate.

Capítulo VI, dice sobre la Seguridad, de las tropas cuyo propósito es preparar y lograr la sorpresa en contra del enemigo y evitar ser sorprendidos por este, buscando evitar o reducir los efectos físicos de su accionar sobre las tropas propias.

Capítulo VII, habla del Reconocimiento y Contrarreconocimiento Terrestre, forma de llevarse a cabo para lograr los resultados tácticos y obtener o negar la información y asegurar el éxito de las operaciones militares.

Capítulo VIII, indica las Operaciones Ofensivas, que pueden llevar a cabo las unidades de caballería buscando fijar al enemigo para anular y capturar la fuerza enemiga conservando la iniciativa para lograr sus objetivos.

Capítulo IX, explica las Operaciones Defensivas, que son las acciones que se desarrollan para el empleo de todos los medios a disposición y de las formas de combate para impedir, resistir y neutralizar el ataque enemigo.

Capítulo X, dice sobre las Operaciones Retrogradas, la cual expresa los movimientos a emplear para alejarse del enemigo hacia la retaguardia, tomando en cuenta los factores básicos del terreno, condiciones meteorológicas, control y coordinación, acciones contra fuerzas enemigas, seguridad y engaño, demoliciones y obstáculos, plan de fuegos de apoyo y moral.

Capítulo XI, expresa las Operaciones de Relevo, la cual es el remplazo de una unidad por otra, de acuerdo a la situación táctica que se presente.

Capítulo XII, define las Operaciones Especiales, como aquellas que se desarrollan bajo condiciones particulares del terreno, por lo cual se consideran de manera general tomando en cuenta los factores determinantes en las estimaciones y planeamientos correspondientes.

Capítulo XIII, Apoyo Aéreo, habla sobre las operaciones que pueden realizar las unidades aéreas en beneficio de las unidades de caballería, durante las operaciones y situaciones que se presenten en el cumplimiento de las misiones asignadas.

A fin de mejorar y enriquecer la calidad de esta obra en posteriores ediciones, se recomienda a las o los lectores que propongan los cambios que estimen pertinentes, los cuales serán sometidos a consideración de la superioridad.

Toda proposición, deberá citar en forma específica la página, el párrafo y la línea del texto cuyo cambio se recomienda, indicando en cada caso las razones que lo fundamentan, con el fin de asegurar su comprensión y mejor valoración, remitiéndola a la Secretaría de la Defensa Nacional, Dirección General de Caballería, Campo Militar Núm. 1-J, Predio Reforma, Ciudad de México.

## **Capítulo I**

### **El Arte Militar y los Niveles de Conducción de las Operaciones**

#### **Primera Sección**

##### **El Arte Militar**

1. El Arte Militar. Es la aplicación de un conjunto de principios, reglas y normas diversas, tendientes a la preparación y conducción de la guerra por medio de las armas; se manifiesta en la creación, organización, equipamiento, educación, adiestramiento, mantenimiento y control de las fuerzas armadas, así como, en la planeación y conducción de otras operaciones militares:<sup>1</sup>

2. Ha sido conceptuado para su estudio, en diversas ramas de conocimiento y actividad, que son:<sup>2</sup>

- A. Estrategia.
- B. Arte operacional.
- C. Táctica.
- D. Orgánica.
- E. La logística.

3. La estrategia. Es la ciencia y el arte de concebir la forma de emplear los medios actuales o potenciales, para alcanzar y/o mantener los objetivos previstos a largo plazo.

4. Arte operacional. Es el arte de planificar, conducir y sostener operaciones militares en una campaña, conjugándose acciones tácticas de forma que su combinación, coordinación y sincronización permitan alcanzar los objetivos estratégicos militares, empleando fuerzas terrestres, marítimas, aéreas, especiales, irregulares y unidades de guerra electrónica, asimismo, combinando acciones con los diferentes órganos de gobierno.<sup>1</sup>

5. La táctica. Es la parte del arte militar que trata sobre el empleo de los medios de acción en el campo de batalla. Se refiere a la actuación de los mandos y sus tropas en relación con el enemigo existente y con las misiones a su cargo.

6. La orgánica. Es la que se ocupa de la reunión y disposición de los medios de acción humanos y materiales para constituir unidades, dependencias e instalaciones, con miras a su eficaz empleo en la guerra; comprende, la estructuración funcional de los organismos, la definición de las funciones, facultades, competencia, responsabilidades, la determinación de las normas y procedimientos de funcionamiento para los organismos creados.

La orgánica de las unidades de caballería motorizada en los regimientos de caballería motorizado (RCM), se ajustan a los principios y técnicas generales de cualquier organización y a los principios y técnicas particulares en las organizaciones castrenses.

7. La logística. Es la actividad administrativa militar que comprende el planeamiento y ejecución de operaciones en relación con los abastecimientos; la evacuación y el mantenimiento de materiales; la evacuación y hospitalización del personal; la construcción de obras y el alojamiento de las tropas; los transportes que no tengan finalidad táctica directa; el empleo de mano de obra y de servicios diversos, los escuadrones de plana mayor y servicio de las unidades de caballería motorizada proporcionan abastecimientos de vida y operación; ajustándose al principio doctrinario de la logística como actividad administrativa militar.

---

<sup>1</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”.p. 13

8. Se conceptúa que la táctica es un arte, el arte de los mandos, mismo que deben practicar los mandos en todos los niveles y para ello, tienen que contar con el conocimiento de un conjunto de principios y reglas, así como de técnicas para su aplicación, manifestación o puesta en práctica.

9. De igual forma se infiere que la táctica existe o se manifiesta en las actividades militares, cuando existe la presencia de un enemigo, sea este mediato, inmediato, lejano o potencial. Por lo tanto, existe una situación táctica para un mando de cualquier nivel y especialidad, cuando tiene una misión que cumplir ante la existencia del enemigo mencionado.

## **Segunda Sección**

### **Niveles de Conducción de las Operaciones**

10. Dentro de las operaciones militares se pueden definir tres niveles de conducción o niveles de la guerra, estos son:<sup>1</sup>

A. Nivel estratégico. Establece los objetivos estratégico-militares, en este nivel se lleva a cabo el planeamiento orientada a determinar los medios que se requerirán para alcanzar dichos objetivos, así como su sostenimiento durante el tiempo que se tenga previsto realizar operaciones. Los planes que se ejecutan en este nivel son:

- a. Planes estratégicos a nivel nacional.
- b. Planes estratégicos a nivel alto mando.
  - i. Plan de defensa nacional.
  - ii. Plan de guerra.

---

<sup>1</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”.p. 30

B. Nivel operacional. Vincula el nivel estratégico y el táctico, para llevar a cabo el planeamiento y conducción de las operaciones (normalmente conjuntas o combinadas) que permitan alcanzar objetivos estratégicos-militares dentro de un área operacional. Los planes que se ejecutan en este nivel son:<sup>1</sup>

Planes estratégicos militares a nivel teatro de operaciones (TO).

- a. Plan de campaña.
- b. Plan estratégico de operaciones.

C. Nivel táctico. Establece objetivos militares asignados a los componentes tácticos, el planeamiento y ejecución de las operaciones se centran en la maniobra táctica dentro de un área específica, así como en los movimientos logísticos para apoyarla. Entre los planes más importante que se ejecutan en este nivel son:<sup>2</sup>

- a. Logísticos.
- b. De operaciones.
- c. De búsqueda de información.
- d. De fuego.
- e. De empleo de los servicios.
- f. Entre otros.

---

1 y 2 SDN. “*Manual de Operaciones Militares*”.p. 31

## **Tercera Sección**

### **Factores y Situaciones Tácticas**

#### **Subsección (A)**

##### **Factores Tácticos**

11. Son cada una de las diversas circunstancias, hechos o indicios, que contribuyen a producir un resultado. Toda situación táctica la produce quien ejerza la comandancia, por la manifestación de cuatro factores fundamentales, que son:<sup>1</sup>

- A. Misión.
- B. Terreno.
- C. Enemigo.
- D. Medios.

a. La misión. Es la acción, finalidad o tarea que se debe realizar y que ha sido impuesta como una orden dada por el escalón superior o deducida.

b. El terreno. Es el ámbito donde se desarrollan todas las actividades para cumplir la misión. Considerándose que puede ser físico si se realiza en tierra, aire, mar o espacio exterior y no físico si es en el ciberespacio o en el espectro electromagnético, a nivel táctico las unidades generalmente actuarán en el terreno, que es parte del entorno.

c. El enemigo. Es la fuerza adversaria contra la cual se va actuar. También son parte de éste factor los apoyos o refuerzos de que éste pueda disponer.

---

<sup>1</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”.p. 228

d. Los medios. Son los organismos, personal, armamento, equipo y material diverso, de que dispone el mando para el cumplimiento de la misión <sup>1</sup>

### **Subsección (B)**

#### **Situaciones Táctica**

12. Situación táctica. Es la actitud que guarda una tropa respecto al enemigo. Estas situaciones pueden ser muy variadas e infinitas, pero en dado caso quedan comprendidas en tres, y son: <sup>2</sup>

A. Desplazamiento.

B. Estacionamiento.

C. Combate.

a. Desplazamiento. Situación táctica en que se encuentra una fuerza militar cuando se traslada de un sitio a otro, ante la existencia de un enemigo.

b. Estacionamiento. Situación táctica en que se encuentra una tropa al detenerse y ocupar un lugar o área del terreno después de un desplazamiento y del cual volverá a desplazarse. Se emplea para fines de reposo, preparación para el combate, administrativos y logísticos.

c. Combate. Es la situación táctica que guarda una fuerza cuando se encuentra luchando contra el enemigo. Se consideran también en esta situación, los organismos que solamente apoyan la acción, pero que, por su proximidad, se hallan dentro del terreno de la lucha y de sus efectos.

---

1 y 2 SDN. “Manual de Operaciones Militares”.p. 228 y 229

## Cuarta Sección

### **Principios de la Guerra Aplicables a la Táctica de Caballería**

13. Los principios, son fundamentos que sirven de base a un razonamiento, hechos observados y se repiten en condiciones o situaciones similares y que tienen la misma causa y efecto.

14. Los principios de la guerra, son ideas fundamentales del arte militar, deducidos de múltiples hechos bélicos; el conocimiento, comprensión y aplicación de estos principios es esencial para tener una mayor probabilidad de éxito en la conducción de las operaciones militares.<sup>1</sup>

15. El estudio constante de la historia militar y la práctica durante el adiestramiento para la resolución de problemas tácticos, así como las experiencias obtenidas en las actividades militares, constituyen una garantía para la buena actuación de la fuerza que se conduce.

16. Con la aplicación de estos principios no siempre se logra vencer al enemigo, pero ignorándolos aumentan las posibilidades de ser vencidos; si la derrota se tiene que sufrir por inferioridad manifiesta o falta de apoyos, la aplicación de estos principios evita al menos el desastre.

17. Para efectos de estudio de los principios de la guerra aplicables al arma de caballería, son los siguientes:

- A. Unidad de objetivo y continuidad en la acción.
- B. Acción ofensiva.
- C. Concentración y economía de fuerzas.

---

<sup>1</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”.p. 15

- D. Maniobra.
- E. Seguridad.
- F. Sorpresa.
- G. Sencillez.
- H. Coordinación y cooperación.

18. Unidad de objetivo y continuidad en la acción. Las unidades de caballería motorizada pueden actuar en forma aislada y combatir dentro del marco y dispositivo de una unidad superior, reforzada o en coordinación con otras armas, durante las operaciones militares.

19. Acción ofensiva. Debido a la movilidad y rapidez que le dan sus vehículos puede cambiar con facilidad el dispositivo en el combate, y hacer sentir su acción donde se requiera su presencia.

20. Concentración y economía de fuerzas. Posee gran facilidad para desplegar en amplios frentes, fraccionándose y concentrándose con prontitud; entrar en acción, empeñarse y romper el combate con rapidez cuando sea necesario, permitiéndole realizar acciones ofensivas y retardatrices, reconocimientos, contra reconocimientos, contraataques y misiones de seguridad.

21. Maniobra. Debido a la movilidad y rapidez que le dan sus vehículos, la caballería motorizada puede cambiar con facilidad el dispositivo en el combate, y hacer sentir su acción donde se requiera su presencia.

22. Seguridad. Las unidades de caballería motorizada proporcionaran ésta durante la aplicación de sus acciones ofensivas, defensivas y operaciones retrógradas, pudiendo en todos los casos ser apoyado por la fuerza aérea, artillería, morteros y reforzado con otras unidades de caballería motorizada, unidades blindadas o ingenieros.

23. Sorpresa: Las unidades de caballería motorizada puede lograr la sorpresa por la maniobra de sus fuegos ya que, por la movilidad, puede cambiar de ubicación, para hacer sentir su acción en donde no sea esperada.

24. Sencillez. Las unidades de caballería combinan la movilidad de sus desplazamientos en vehículos a motor y la flexibilidad de actuar a pie, principalmente para combatir, además debe observarse este principio en todo planeamiento.

25. Coordinación y cooperación. Este principio es observado durante la elaboración y materialización de las acciones propias del arma de caballería motorizada, así como los apoyos y refuerzos que requiera.

**Capítulo II**  
**La Caballería Motorizada**  
**Primera Sección**  
**Generalidades**  
**Subsección (A)**  
**Concepto General**

26. La caballería motorizada es el arma que utiliza el vehículo a motor para desplazarse con rapidez en el cumplimiento de sus misiones, que normalmente son las de combate y proporcionar seguridad, para combatir generalmente lo hace a pie, en forma similar a la infantería y eventualmente en sus vehículos, manteniéndolos en condiciones de reiniciar el movimiento, actuando conforme a la situación táctica que se viva y las condiciones del terreno.<sup>1</sup>

27. En la actualidad, la táctica ha sufrido cambios tendientes a incrementar la movilidad de las unidades y como consecuencia hacerlas más ligeras, con el objeto de realizar todas las operaciones terrestres con mayor rapidez.

28. La caballería motorizada, al contemplar en su organización vehículos automóviles han incrementado sus características de movilidad y rapidez en la acción, constituyendo el componente principal de las unidades del arma de caballería motorizada y en base a ellos se deducirán sus misiones, características, posibilidades y limitaciones.

---

<sup>1</sup> SDN. “Manual de Operaciones Militares”.p. 246

29. Debido a la singularidad de las unidades de caballería motorizada, deben considerársele a sus vehículos dos funciones básicas para efectos tácticos:

A. Trasladar simultáneamente al personal militar y material donde se requiera.

B. Cuando las circunstancias lo exijan y a efecto de lograr la sorpresa en el cumplimiento de sus misiones, operar con ellos.

30. Por lo expuesto en el párrafo anterior, las unidades de caballería motorizada, normalmente cumplirán sus misiones por medio de acciones ofensivas, explotarán sus características de movilidad y rapidez para lograr la sorpresa.

31. En forma general, cada combatiente de esta unidad debe poseer las cualidades físicas, mentales y morales comunes para el personal militar de otras armas; debiendo ser más versátil en cuanto a la facultad o facilidad de reemplazar en cualquier situación, particularmente durante el combate, a la persona que conduce el vehículo; accionar el armamento colectivo en caso necesario y tomar las decisiones apropiadas e inclusive, las que revistan riesgos calculados.

### **Subsección (B)**

#### **Conceptos Básicos**

32. Los conceptos básicos para el empleo de las unidades del arma de caballería, son las que a continuación se citan:

A. Aislado:

Es la condición que guarda una unidad que cumple una misión fuera del apoyo de otras unidades, por un período de corta duración; también se entiende como, la situación impuesta por el enemigo a una unidad que ha sido cortada o desligada de sus apoyos tácticos y logísticos.

B. Agrupamiento táctico:

Reunión transitoria de tropas que bajo un solo mando se organizan con fines tácticos, para lograr un mejor empleo de los medios o bien para aprovechar mejor las condiciones del terreno

C. Apoyo:

Son los medios que, sin estar bajo las órdenes del mando del regimiento, refuerzan la acción de ésta, táctica o logísticamente, ayudándola o protegiéndola para cumplir su misión.

D. Encuadrado:

Es cuando una unidad se encuentra formando parte orgánica de otra o bien cuando junto con una de igual o mayor nivel se encuentra bajo un solo mando.

E. Escuadrón de reconocimiento:

Es la unidad mínima administrativa que constituye el componente básico de maniobra del regimiento; compuesta por tres secciones de reconocimiento y una sección de armas de apoyo, bajo un mando que dispone de un grupo de comando.

F. Escuadrón de plana mayor y servicios:

Es la unidad que agrupa al personal integrante de los servicios técnicos, encargados de satisfacer las necesidades de vida y combate del regimiento, bajo un mando que dispone de un grupo de comando.

G. Motorización:

Es dotar de vehículos a una unidad en forma permanente, lo cual implica emplearlos para operar en la mayoría de las circunstancias.

H. Pelotón:

Es el elemento mínimo de combate de apoyo, integrado por dos o más escuadras bajo un mando, en función de su finalidad o estructura orgánica.

I. Refuerzo:

Son los medios que han sido agregados a una unidad, a órdenes del mando que tiene a cargo la misión; las unidades en refuerzo son accionadas táctica y logísticamente por la o el comandante reforzado, pero administrativamente continúan dependiendo del organismo al que pertenecen.

J. Regimiento de caballería motorizado:

Es la unidad que, por su orgánica y forma peculiar de operar, emplea vehículos a motor para el traslado simultáneo de su personal y material, combatiendo con ellos cuando las circunstancias lo requieran en forma aislada o encuadrada en una unidad superior; con las limitaciones que le imponen los factores tácticos, la propia situación y los riesgos calculados.

K. Sección de armas de apoyo:

Es la unidad en la que se agrupa el armamento colectivo para proporcionar apoyo de fuego inmediato a la maniobra que realice el regimiento, escuadrón o las secciones de reconocimiento, según sea empleada, pudiendo ser de manera centralizada o descentralizada, en función de las operaciones a realizar, como a continuación se indica:

a. Centralizada:

i. Quien asuma la comandancia del escuadrón, ejerce el mando directo de la sección de armas de apoyo, para el apoyo de fuegos de las secciones de reconocimiento.

ii. El mando del regimiento puede centralizar las secciones de armas de apoyo a fin de constituir una base de fuegos regimental y dirigir el apoyo al esfuerzo principal de citada corporación.

b. Descentralizada:

El o la comandante del escuadrón descentraliza la sección de armas de apoyo, proporcionando en refuerzo las piezas necesarias a sus secciones de reconocimiento para el desarrollo de sus operaciones.

L. Sección de reconocimiento:

Es la unidad mínima en la que la maniobra táctica puede materializarse, al combinar la acción de sus pelotones, para el cumplimiento de una misión, integrada por tres pelotones de reconocimiento bajo un mando que dispone de un pequeño grupo de comando.

33. En el presente manual, en lo sucesivo cuando se haga mención de la palabra arma, se referirá al arma de caballería motorizada.

## **Segunda Sección**

### **Misión**

#### **Subsección (A)**

##### **Misiones Generales**

34. Las misiones asignadas a una unidad de caballería motorizada, serán cumplidas por medio del combate y por sus características y forma peculiar de operar, éstas se consideran como la unidad ideal para proporcionar seguridad a otras tropas, las misiones generales del arma de caballería motorizada en operaciones son:

- A. Combatir.
- B. Proporcionar seguridad.

35. Por lo tanto, cualquier misión asignada deberá ser cumplida combatiendo ofensiva o defensivamente, realizando las misiones particulares de reconocimiento, contrarreconocimiento, incursiones, golpes de mano, cobertura táctica y operaciones retrógradas.

36. El proporcionar seguridad constituye un término demasiado amplio, puesto que hay seguridad táctica y seguridad inmediata. También se proporciona seguridad mediante el informe; por lo tanto, en esta misión general quedan incluidas las misiones particulares de reconocimiento, contrarreconocimiento, cobertura táctica, seguridad en el área de retaguardia, destacamentos de seguridad y puestos de combate.

**Subsección (B)****Misiones Particulares**

37. Tomando en consideración que las unidades de caballería motorizada, normalmente actuarán en beneficio de unidades superiores, podrán realizar por sí solas, reforzadas o en coordinación con otras unidades, las siguientes misiones particulares:

A. Seguridad inmediata, constituyendo los siguientes destacamentos de seguridad:

- a. Vanguardia.
- b. Retaguardia.
- c. Guardaflancos.

B. Seguridad táctica:

- a. Como fuerza de cobertura o parte de ella.
- b. Proporcionar seguridad al área de retaguardia.
- c. Realizar reconocimientos y contrarreconocimientos.

C. Operaciones ofensivas:

- a. Durante el envolvimiento, formando parte del ataque principal.
- b. En la penetración, realizando la tercera fase (explotación de la brecha).
- c. Formando parte de la fuerza de explotación del éxito y persecución.

D. Operaciones retrógradas, constituyendo la fuerza de seguridad o parte de ella, realizando una acción retardatriz.

E. Operaciones tácticas de contraguerrilla.

### **Tercera Sección**

#### **Características, Posibilidades y Limitaciones**

##### **Subsección (A)**

###### **Características**

38. Se definen como características de un arma, aquellos rasgos distintivos o atributos exclusivos, que le dan una fisonomía particular que la diferencian de las demás y que determinan su manera de actuar; así como, sus posibilidades y limitaciones, estas son resultantes del conjunto de cualidades del personal y material que integran a las unidades.

39. Respecto al personal, las características de éste se dividen en: físicas, morales e intelectuales.

40. Por lo que refiere al material pueden ser balísticas, mecánicas y tácticas, las que se traducen en mayor o menor alcance, precisión, potencia, cadencia de tiro, movilidad, vulnerabilidad, etcétera, todas estas características influyen en la eficiencia de los fuegos y las posibilidades de maniobra.

41. Al contar las unidades de caballería con vehículos orgánicos que le permitan realizar sus desplazamientos en forma rápida y eficaz, incrementan su movilidad y adquieren rapidez en sus movimientos; para alcanzar los objetivos impuestos por sus misiones generales y particulares; además, podrán realizar sus operaciones montados en sus vehículos o desmontados de ellos, en este último caso aprovecharán los accidentes del entorno para su protección.

42. En conclusión y tomando en cuenta el contenido de los párrafos anteriores, las características del arma de caballería motorizada se pueden resumir en:

A. Movilidad:

Es la facultad que tiene el arma, para desplazarse en el cumplimiento de sus misiones.

B. Volumen de fuego:

Es la capacidad de una unidad que consiste en poder colocar gran cantidad de proyectiles en breve tiempo, como resultado de las características técnicas del armamento con el cual está dotada.

C. Flexibilidad:

Es la facultad que tienen las unidades del arma de cambiar o modificar su formación o dispositivo con facilidad y prontitud, sin demérito de la eficiencia y poder combativos.

D. Rapidez:

Es la facultad que tienen las unidades del arma para recorrer distancias en tiempos reducidos, proporcionada por los vehículos con que está dotada.

E. Vulnerabilidad:

Es una característica negativa que poseen las unidades del arma de caballería motorizada, por la dificultad de sustraerse a las vistas y fuegos del enemigo durante su actuación en las diversas situaciones tácticas.

43. De estas características se derivan las peculiaridades sobresalientes del arma; entre las principales figuran las siguientes:

A. Combina la movilidad de sus desplazamientos en vehículos a motor y la flexibilidad de actuar a pie, principalmente para combatir.

B. Al combatir a pie posee las características de las más pequeñas unidades de la infantería, limitados solo por los escalones de vehículos.

C. Cuando combate lo hace utilizando el terreno tal cual es, con pocas posibilidades de organizarlo para incrementar sus capacidades de ataque o defensa.

D. Es vulnerable en los desplazamientos a las vistas y fuegos aéreos y terrestres, debido al volumen y masa de sus vehículos.

E. Por las bajas en combate y gran cantidad de vehículos que posee, se hace necesario contar con más conductores de los orgánicos, por lo que se requiere de suficiente tiempo para el adiestramiento de este personal.

F. Debido a la movilidad y rapidez que le dan sus vehículos puede cambiar con facilidad el dispositivo en el combate, y hacer sentir su acción donde se requiera su presencia.

G. Normalmente actúa en beneficio de otras tropas, por sí sola, reforzada o en coordinación con otras armas.

H. Su organización y equipo le permiten participar con efectividad en operaciones tácticas de contraguerrilla.

**Subsección (B)****Posibilidades**

44. Las posibilidades, son las capacidades de un arma para realizar determinadas tareas en las diferentes situaciones tácticas y se derivan de las características; el arma de caballería posee las siguientes formas:

A. Actuar en forma aislada y combatir dentro del marco y dispositivo de una unidad superior.

B. Desplegar en amplios frentes, fraccionándose y concentrándose con prontitud.

C. Puede actuar en toda clase de operaciones de guerra regular dentro de las limitaciones que el terreno imponga.

D. Debido a la gran cantidad, calibre y variedad de sus armas, puede desencadenar un gran volumen de fuego en forma rápida e instantánea sobre cualquier objetivo.

E. Lograr la sorpresa por la maniobra de sus fuegos, ya que, por la movilidad puede cambiar de ubicación, para hacer sentir su acción en donde no sea esperada.

F. Posee gran facilidad para poder entrar en acción, empeñarse y romper el combate con rapidez cuando sea necesario o conveniente, lo cual le da grandes capacidades para realizar acciones ofensivas y retardatrices, reconocimientos, contra reconocimientos, contraataques y misiones de seguridad.

G. Es capaz de formar parte de una fuerza de incursión y realizar golpes de mano explotando sus características.

H. Puede coadyuvar en la acción de unidades blindadas, principalmente en las últimas fases del combate ofensivo.

### **Subsección (C)**

#### **Limitaciones**

45. Las limitaciones, son restricciones a su actuación impuestas por sus propias características negativas, que menguan sus posibilidades y que se traducen en inconvenientes para su empleo u operación, siendo las siguientes:

A. Susceptible de ser observada fácilmente por el enemigo, debido al volumen y masa que presentan sus vehículos y en consecuencia volverse muy vulnerables a cualquiera de sus formas de acción.

B. Para realizar sus operaciones requiere de una cantidad considerable de combustibles, lubricantes y municiones.

C. Operar con eficiencia requiere del mantenimiento efectivo de su armamento, vehículos y medios de comunicación.

D. Las condiciones meteorológicas pueden afectar la visibilidad y el traslado, tanto en la red caminera como a campo traviesa, dificultando los movimientos de una unidad.

E. La existencia de obstáculos entorpece las operaciones de este tipo de unidades, reduciendo las posibilidades que se derivan de sus características.

F. Cuando las unidades del Arma realicen operaciones en forma aislada normalmente deberán ser reforzadas o apoyadas.

G. Es vulnerable por la dificultad que presenta de sustraerse a las vistas y fuegos del enemigo durante su actuación en las diversas situaciones tácticas.

## Cuarta Sección

### Modos de Acción

46. Los modos de acción de las unidades de caballería motorizada, son las formas en que éstas actúan combinando sus capacidades de fuego, movimiento, choque y trabajo para cumplir sus misiones:

#### A. Fuego:

Es la forma de actuar más determinante para el cumplimiento de las misiones que imponen a una unidad las diferentes situaciones en operaciones, es por medio de él, que prácticamente se destruye al enemigo para tomar sus posiciones o bien rechazarlo; sin embargo, se complementa con el movimiento, ya que éste le da su verdadero valor al trasladarlo hacia los lugares en que se requieren sus efectos.

#### B. Movimiento:

Es el modo de actuar más importante de las unidades del arma de caballería motorizada y que está determinado por los vehículos con que están dotadas, haciéndolas considerablemente móviles, capaces de hacer concurrir sus integrantes de combate al lugar donde se requiere su acción en un mínimo de tiempo y con el menor desgaste posible.

#### C. Choque:

a. Es un modo de acción eventual en las operaciones que realicen este tipo de unidades para cumplir las misiones que les sean asignadas. Por carecer sus vehículos de protección blindada, será difícil que las unidades del arma de caballería motorizada, puedan irrumpir posiciones enemigas montados en ellos, aunque la situación táctica del momento será la que determine en última instancia esta posibilidad.

b. La forma normal en que el choque se manifestará, será durante las operaciones ofensivas mediante el combate cuerpo a cuerpo contra el enemigo para conquistar sus posiciones; así como, en la misma forma, en las últimas fases del combate defensivo para rechazar al enemigo.

#### D. Trabajo.

a. Es el modo de acción que con menor frecuencia materializan las unidades de caballería motorizada, ya que, como consecuencia de su peculiar forma de combatir, normalmente emplean el terreno tal como lo encuentra.

b. Sin embargo, ocasionalmente tendrán necesidad de realizar los trabajos indispensables en el terreno cuando se vean obligadas a operar en un área por corto tiempo, ya que no son unidades aptas para empeñarse en acciones defensivas por tiempo prolongado; además, de que en esas situaciones se estaría sacrificando su principal característica que es la movilidad.

### Quinta Sección

#### Principios de Empleo y Operación

47. Las principales formas de operar de la caballería motorizada para cumplir sus misiones, son las siguientes: reconocimiento, contrarreconocimiento, cobertura táctica, acción retardatriz, incursiones, golpes de mano y actividad de guerrilla:

#### A. Reconocimiento:

a. Para realizar esta operación, una fuerza de caballería motorizada despliega en amplio frente, asignando a sus unidades subordinadas rutas, zonas o áreas dentro de las cuales deban actuar, dejando normalmente una parte de la fuerza disponible en reserva para intervenir con ella en apoyo de las fuerzas destacadas al frente o para responder a situaciones previstas o imprevistas.

b. Cada unidad subordinada dentro de la zona a su cargo, destaca tantas patrullas como sus efectivos lo permitan, cada una con efectivos mínimos de un pelotón.

c. Las patrullas exploran buscando información sobre el frente y flancos del personal adversario y si es posible, se infiltran en el dispositivo para observar mejor a las fuerzas, instalaciones y actividades en la retaguardia.

d. La caballería motorizada actúa normalmente por medio del sigilo cuando reconoce, pero en ocasiones es necesario efectuar reconocimientos por el fuego o en fuerza:

i. En el reconocimiento por el fuego, desmonta y hace uso de sus Armas, provocando que el enemigo se revele, ya sea por que conteste el fuego o por sus movimientos.

ii. En el reconocimiento en fuerza, no solamente utiliza el fuego, sino ataca al enemigo para percibirse de su fuerza, composición y dispositivo.

iii. Ambas acciones son llevadas a cabo por núcleos no menores de una sección contra fuerzas que no representen el peligro de obligarla a empeñarse.

e. En toda circunstancia, las fracciones y patrullas que realizan el reconocimiento evitan empeñarse, rompiendo el contacto oportunamente y utilizando la rapidez de sus desplazamientos para alejarse.

## B. Contrarreconocimiento:

a. En este tipo de operación, en la que la caballería motorizada se emplea para impedir la acción del reconocimiento enemigo, la unidad que la cumple despliega en frente y profundidad.

b. Al frente mantiene patrullas que se encargan de detectar al enemigo y a retaguardia núcleos más fuertes encargados de atacarlos y combatirlos.

c. En todo caso, la caballería motorizada, adopta un dispositivo acorde con el de las fuerzas propias a las cuales esté protegiendo.

d. Si no le es posible vencer a los destacamentos y patrullas enemigas, procurará por lo menos neutralizarlos.

C. Cobertura Táctica:

a. Cualquier misión en que la caballería motorizada opere a gran distancia y deba proporcionar seguridad táctica a una fuerza superior, estacionada o en movimiento, se considera una misión de cobertura; la cual, puede consistir en capturar un punto crítico y retenerlo hasta la llegada de otras tropas, ocupar un punto o área en un flanco para permitir el escurrimiento con seguridad de las fuerzas que protege, o bien, proteger un movimiento retrogrado en una misión en la retaguardia de la fuerza superior.

b. La caballería motorizada procura evitar adoptar actitudes netamente defensivas o de defensa en posición; por lo que, buscará combinar la defensa con ataques fugaces a las fuerzas amenazantes, a fin de hostilizarlas, entorpecer sus movimientos, negarles libertad de maniobra, y de ser posible, detenerlas hasta en tanto se dé cumplimiento a la misión.

c. En caso extremo, la caballería motorizada sacrifica su movilidad reteniendo a toda costa el punto de que se trate, para lo cual se aferra al terreno, emplea en la defensa a toda la fuerza relativa de combate dentro de lo posible, organiza el terreno para incrementar sus capacidades defensivas.

d. En estas circunstancias su acción se asemeja a la de una fuerza de aerotropas rodeada por una fuerza superior enemiga y sólo se resuelve a su favor si recibe refuerzos.

## D. Acción retardatriz.

a. La caballería motorizada puede llevar a cabo esta acción, en terrenos y contra enemigos más lentos que por su naturaleza, sean siempre una garantía de superior movilidad para la unidad.

b. En todo caso, ya sea que se trate de una acción retardatriz en posiciones sucesivas, o bien en posiciones alternas, o una conjugación de ambas formas, la caballería motorizada busca combinar la acción defensiva con la ofensiva.

c. Además de las fuerzas destinadas a ocupar las posiciones de retardo harán resistencia limitada en ellas, integrando núcleos fuertemente armados, los que mediante maniobras rápidas y sorpresivas desbordan las columnas enemigas, atacándolas por los flancos y por la retaguardia.

d. En toda circunstancia, al igual que en otras formas de operar del arma, cada núcleo de caballería motorizada en el conjunto procura evitar el verse obligado a empeñarse decisivamente, replegándose con rapidez y ocultándose en el terreno para trasladarse a otro sitio desde el que deba realizar la próxima acción de conformidad con los planes previamente establecidos o con las decisiones que se adopten ante las eventualidades del combate.

## E. Incursiones, golpes de mano:

a. Son acciones ofensivas que se lanzan dentro del territorio dominado por el enemigo, con el objeto de llevar a cabo una destrucción, obtener información, hostilizar o entorpecer determinada actividad, lograr un éxito psicológico, capturar prisioneros o cualesquiera otros propósitos similares.

b. Las incursiones tienen similitud con los golpes de mano, en virtud de que ambos se preparan llevándose a cabo con el mayor secreto y sorpresivamente, la fuerza encargada de realizar la operación vuelve a territorio amigo tan pronto como le es posible, haya cumplido o no su misión.

c. La diferencia entre ambas es que la incursión se realiza a mayor distancia, con fuerzas muy móviles y fuera del apoyo de las otras tropas.

d. La caballería motorizada es apta para ambas formas de operación cuando dispone de terreno favorable, que le permite desarrollar sus capacidades, pero dada la vulnerabilidad del arma en la guerra moderna, no es aconsejable una incursión con efectivos mayores que un escuadrón, aun cuando el terreno ofrezca amplias ventajas.

#### F. Actividad de Guerrilla:

a. Cuando el entorno y demás factores de la situación lo permiten, la caballería motorizada puede ser empleada con éxito al llevar a cabo actividades de guerrilla en ciertas áreas de la retaguardia enemiga.

b. Estas operaciones pueden tener por objeto hostigar al personal adversario en todas las formas posibles, a fin de dificultar sus operaciones; o bien, apoyar a fuerzas irregulares propias que existen en el área.

c. A diferencia de las incursiones, en la actividad de guerrilla, las fuerzas de caballería motorizada permanecen en el área por todo el tiempo que sea necesario, se fraccionan en núcleos pequeños y dispersos que actúan de manera descentralizada y con amplia iniciativa, pero ajustándose a un plan general amplio y flexible.

d. Estos núcleos realizan golpes rápidos y sorpresivos contra fuerzas aisladas, instalaciones, convoyes de abastecimiento y contra cualquier fuerza enemiga en que se estime que la acción será redituable. En esta forma de actuar, la caballería motorizada debe vivir de la región al máximo posible, ya sea recibiendo la ayuda de la población civil u obteniendo del enemigo los medios necesarios, incluso armas y municiones.

## **Capítulo III**

### **Organización del Regimiento de Caballería Motorizado**

#### **Primera Sección**

##### **Generalidades**

48. En el arma de caballería, el regimiento de caballería motorizado, es la unidad base para llevar a cabo las misiones asignadas.

49. El regimiento de caballería motorizado cuenta con los componentes de la estructura orgánica en forma balanceada, deben comprender todas las unidades combatientes para el cumplimiento de sus misiones, siendo éstos los que a continuación se indican:

A. Mando y control, representado por quien ocupe la titularidad de la corporación y su grupo de comando como auxiliares directos.

B. Inteligencia, representado en un pelotón de información y escolta que satisface los requerimientos de este tipo.

C. Combate que están representados por las secciones orgánicas de cada uno de los escuadrones de reconocimiento, que constituyen el núcleo principal combatiente de la unidad y en los cuales basa sus concepciones tácticas quien ejerza el mando.

D. Apoyo al combate representado por la sección de armas de apoyo encuadrada en cada escuadrón de reconocimiento, así como de los vehículos tácticos blindados del 3/er. Escuadrón de reconocimiento (escuadrón de seguridad interior), quienes proporcionan el apoyo de fuego inmediato y protección blindada.

E. Apoyo logístico, representado en el escuadrón de plana mayor y servicios, encargado de satisfacer las necesidades de vida y combate del regimiento.

## **Segunda Sección**

### **Medios de Integración**

50. El Regimiento de caballería motorizado se integra con personal y material.

#### **A. Personal:**

Son las o los militares destinados a servir en las unidades de caballería motorizada, que deben poseer las características físicas, intelectuales y morales específicas, que a continuación se indican:

##### **a. Físicas:**

Es la buena condición física, resistencia a la fatiga, con habilidades para ser adiestrados y encuadrados en cualquier situación en este tipo de unidades.

##### **b. Intelectuales:**

Capacidades para hacer una rápida y justa observación en cualquier situación, capacidad retentiva, mente serena, despejada, que permita decidir rápidamente, así como una gran audacia y de previsión.

##### **c. Morales:**

Es la valentía, decisión, lealtad y espíritu de cuerpo.

#### **B. Material:**

El regimiento cuenta con el siguiente material: armamento y municiones, vehículos, herramientas e instrumentos diversos y vestuario y equipo, que a continuación se manifiestan:

a. Armamento individual:

i. Pistola:

Es el arma del personal militar de jefes y oficiales para defensa personal, preferentemente empleada durante el combate cuerpo a cuerpo o en distancias muy cortas.

ii. Pistola ametralladora:

Es un arma para la defensa cercana con gran capacidad de fuego, con cadencia automática y semiautomática, asignada normalmente al mismo personal que el inciso anterior.

iii. Fusil:

Es un arma ligera de tiro automático y semiautomático que permite manejarla con gran facilidad; se emplea para la destrucción del enemigo al descubierto, así como para batir objetivos vulnerables diversos; además se puede emplear con el aditamento lanzagranadas; normalmente es el arma individual del personal integrante de tropa.

iv. Cuchillo bayoneta:

Arma blanca con que se dota al personal militar combatiente armado con fusil, para realizar el combate cuerpo a cuerpo.

v. Granadas de mano:

1. Ofensivas:

Por su radio de acción son adecuadas para el combate cercano en terreno descubierto y especialmente en el asalto.

2. Defensivas:

Se emplean principalmente contra sirvientes de armas colectivas que estén protegidos de los tiros rasantes y que se encuentren dentro del alcance del personal militar que porta este tipo de granadas.

3. Especiales:

Son granadas empleadas normalmente como medio de limpieza y destrucción de abrigos y trincheras, pudiendo ser fumígenas, lacrimógenas, incendiarias, entre otras.

4. Aditamento lanzagranadas:

Es un arma ofensiva de un solo tiro, puede disparar granadas de alto explosivo para batir objetivos fijos como nidos de ametralladoras, personal reunido, instalaciones logísticas, puestos de mando y vehículos con blindaje ligero, entre otros; asimismo, emplea granadas pirotécnicas, de humo y de práctica.

b. Armamento colectivo:

i. Ametralladora:

Debido a su alcance, precisión y volumen de fuego, se emplea generalmente desde emplazamientos situados a retaguardia o en los flancos de las unidades de primer escalón, es apta para incrementar el fuego de la fusilería y proteger los flancos; es capaz de batir objetivos cercanos o lejanos con un gran volumen de fuego controlado y preciso.

ii. Ametralladora lanzagranadas:

Por su potencia y volumen de fuego puede ser empleada con éxito en operaciones ofensivas, defensivas, retrógradas, especiales y de guerra irregular, debido a que combina en un solo componente las características de los cañones y el volumen de fuego de las ametralladoras, teniendo como resultado un arma capaz de concentrar en un área una gran cantidad de granadas de alto poder destructor con rapidez.

iii. Lanzacohetes:

Tiene una gran capacidad de penetración, por lo que constituye un arma antitanque ideal para las unidades de caballería motorizada; debe emplearse contra emplazamientos de armas colectivas, vehículos e instalaciones, su mayor eficiencia se logra al obtener la sorpresa.

iv. Fusil barret:

Se emplea para batir blancos que se localizan fuera del alcance efectivo de las armas individuales y donde no es posible el uso de morteros o piezas de artillería, para neutralizar vehículos equipados con armas de alto poder y penetrar blindajes ligeros, y como instrumento de destrucción de municiones de artillería, morteros y de artefactos explosivos improvisados.

c. Vehículos orgánicos:

Son de empleo táctico, y cuenta el regimiento básicamente con tres tipos:

i. Vehículo de exploración, reconocimiento y enlace, cumple funciones tácticas de reconocimiento, enlace y patrullaje en casi todo tipo de terreno; además, es empleado por el personal para montar el armamento colectivo de los pelotones de armas de apoyo.

ii. Vehículo de transporte de personal, cumple funciones tácticas de trasladar al personal integrante del pelotón de reconocimiento en casi todo tipo de terreno

iii. Vehículo táctico blindado, se dota de este tipo de vehículos a las unidades para cubrir las necesidades específicas que se le presenten en relación con las operaciones a realizar y de acuerdo a los avances tecnológicos.

d. Herramientas e instrumentos diversos:

Son similares, al que normalmente emplean las demás armas del Ejército Mexicano, tales como:

- i. Accesorios para el armamento.
- ii. Herramienta orgánica de los vehículos.
- iii. Material técnico como: brújulas, binoculares, sistema de posicionamiento global y estaciones de radio.

e. Vestuario y equipo:

Es el material con que está dotada la unidad, incluye entre otras cosas:

- i. Uniforme.
- ii. Equipo de campaña.
- iii. Googles, rodilleras y coderas.
- iv. Equipo especial.

### **Tercera Sección**

#### **Estructura Orgánica del Regimiento de Caballería Motorizado**

51. El regimiento de caballería motorizado se encuentra constituido con:

- A. Mando.
  - B. Grupo de comando.
  - C. Escuadrón de plana mayor y servicios.
  - D. Tres escuadrones de reconocimiento.
52. A continuación, se presenta el organigrama del regimiento de caballería motorizado (Ver figura Número 4).

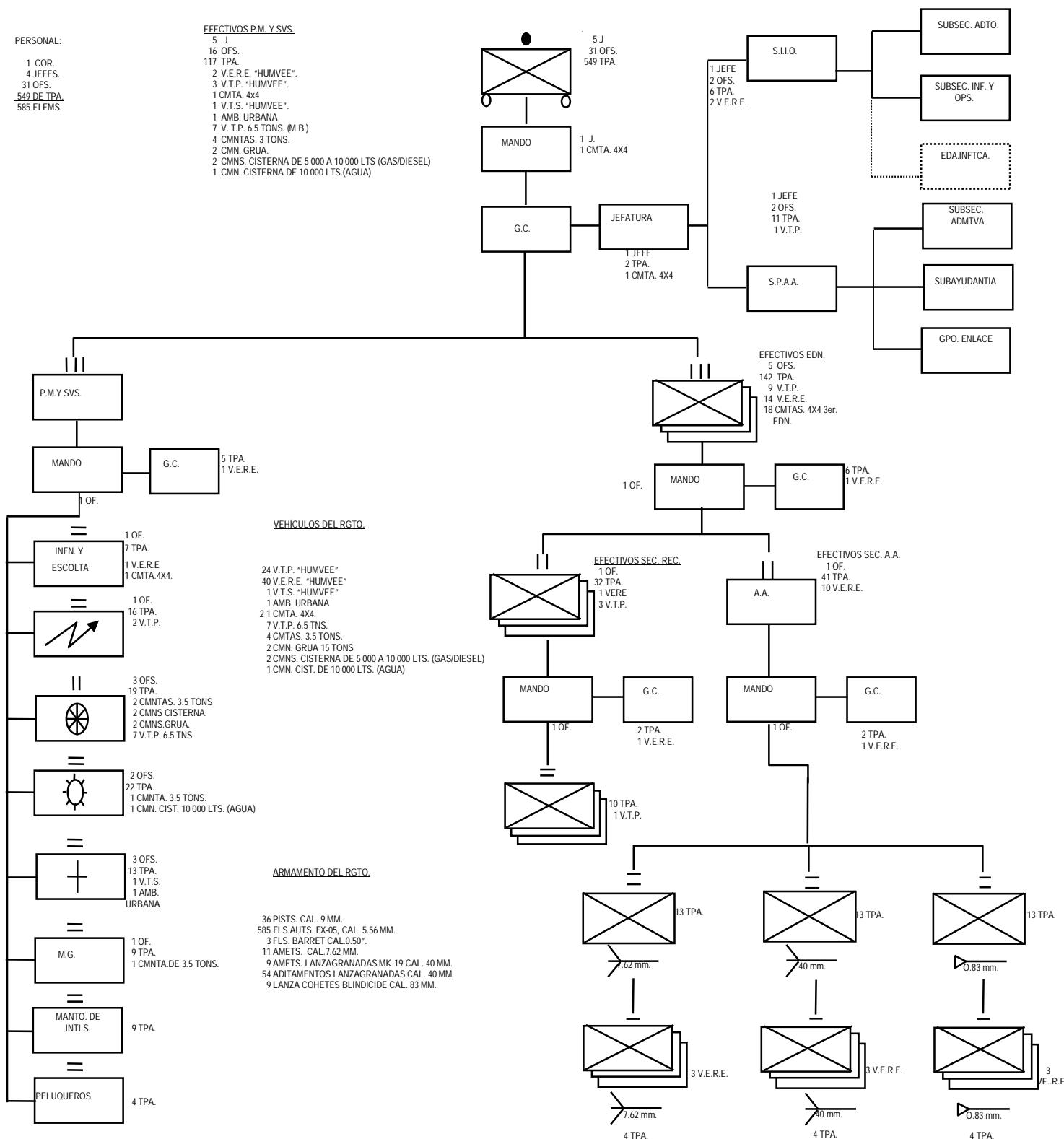


Figura Número 4  
Organigrama de un Regimiento de Caballería Motorizado

## **Cuarta Sección**

### **Mando**

53. Es la autoridad de quien se desempeña como comandante ejerce sobre sus tropas, prescrita en las leyes y reglamentos vigentes, en función de su empleo o cargo. Se auxilia en sus funciones de mando, por un conjunto de personas asignadas como grupo de comando tipo estado mayor; así como, por sus comandantes, jefes y jefas de servicio subordinados.

54. Comandante del regimiento, es el o la responsable de todo lo que la unidad haga o deje de hacer, sin poder delegar esta responsabilidad, sus deberes requieren un conocimiento absoluto del empleo táctico y técnico de todos los medios con que cuenta su unidad; así como, de las capacidades y limitaciones de sus componentes orgánicos.

55. Para el efecto, establece una cadena de mando y a través de ella, responsabiliza a las o los comandantes subordinados de todas las acciones u omisiones de sus unidades.

56. El mando supervisará que sus órdenes sean cumplidas, por medio de visitas e inspecciones efectuadas personalmente o por medio de su grupo de comando en forma continua.

## **Quinta Sección**

### **Grupo de Comando**

57. Es un organismo integrado por personal, vehículos y equipo diverso, que auxilia al mando a evacuar sus múltiples actividades operativas, técnicas y administrativas, en su triple función de concebir, preparar y conducir las operaciones.

58. Consta de jefatura, una sección de instrucción, información y operaciones, una sección de personal, abastecimientos y ayudantía, que constituyen las partes orgánicas del grupo de comando.

### **Subsección (A)**

#### **Jefatura del Grupo de Comando**

59. Quien funja como la o el titular del grupo de comando, es la principal persona auxiliar de quien tiene el mando de la unidad, es responsable de la ejecución de las tareas del grupo de comando, eficiencia y oportunidad de los requerimientos de operación del mando; así como del esfuerzo coordinado de sus componentes, a nombre de la o el comandante del regimiento, transmite las decisiones de éste a las secciones del grupo de comando y a las unidades subordinadas cuando sea aplicable.

60. Quien funja como la o el titular de la jefatura del grupo de comando, se mantiene al tanto de la situación y de los planes; durante la ausencia temporal de su comandante, lo sustituye y dirige la acción de conformidad con las normas establecidas en nuestras leyes y reglamentos, estará preparado para asumir el mando en cualquier momento.

61. El mando de la jefatura del grupo de comando debe tomar siempre presente lo siguiente:

A. Normalmente se ubica en el puesto de mando, donde deberá permanecer durante la ausencia de la o el comandante.

B. En los desplazamientos generalmente se mueve con el último escalón.

C. En operaciones se establece en el escalón fijo del puesto de mando.

**Subsección (B)****Sección de Instrucción, Información y Operaciones**

62. Quien se desempeñe como responsable de la Sección de Instrucción, Información y Operaciones, tiene el encargo de mantener informados en forma completa y oportuna a todos los interesados sobre asuntos relativos al combate y acciones de contrainformación.

A. Busca, evalúa e interpreta la información, a fin de determinar los efectos que tienen los factores: enemigo, terreno, población civil y tiempo horario, en el cumplimiento de su misión.

B. Se cerciora que la información de valor militar, sea divulgada rápidamente a las unidades superiores, subordinadas y adyacentes, respectivamente, también tiene la responsabilidad de supervisar las funciones relativas a los órganos de búsqueda de información.

C. En las operaciones tácticas, quien funja como responsable de la sección de instrucción, información y operaciones, es encargado de recomendar el empleo de la unidad, determinar los cursos de acción para cumplir la misión y de la elaboración del plan de operaciones, que una vez aprobado se transformará en la orden general de operaciones.

D. Además de las tareas señaladas, desempeña otras como: adiestramiento, reorganización de la unidad, control del servicio de transmisiones; se auxilia con los o las oficiales de adiestramiento, información y operaciones.

### Subsección (C)

#### Sección de Personal, Abastecimientos y Ayudantía

63. Quien funja como responsable de la Sección de Personal, Abastecimientos y Ayudantía, funge como ayudante de la corporación es el responsable en la unidad de las actividades relativas a personal y moral.

A. También se encarga de coordinar y supervisar todas las actividades relacionadas con las funciones logísticas del abastecimiento, evacuación y mantenimiento; así como la recuperación de los medios humanos y materiales del regimiento.

B. En coordinación con la o el responsable de la Sección de Instrucción, Información y Operaciones, preverá las necesidades de apoyo logístico y administrativo de una operación táctica, tomando en cuenta los cursos de acción propuestos.

C. Tiene a su cargo el planeamiento, coordinación y supervisión de las actividades de los servicios, excepto el de transmisiones; todos éstos encuadrados en el escuadrón de plana mayor y servicios.

D. Recibe el auxilio en todas las actividades operativas, técnicas y administrativas por quienes se desempeñen como oficiales de personal, abastecimientos y subayudantes.

E. En coordinación con los servicios de la unidad, elaborará el plan logístico indispensable en las operaciones tácticas.

F. Quien ejerza la responsabilidad de esta sección y quien se encuentre como jefe o jefa de los diversos servicios técnicos, una vez enterados del plan táctico decidido por la persona titular de la unidad para una operación, proponen para apoyarlo sus respectivos planes de empleo de los servicios, teniendo presente que quien se desempeñe como titular “emplea” a sus servicios subordinados y que las o los jefes de éstos, son quienes los “operan”.

G. Estas proposiciones o planes de empleo pueden ser presentadas verbalmente, mediante notas escritas con los datos pertinentes o mediante un documento integrado en el que se encuentre contenida la totalidad de detalles relacionados con el apoyo a las fuerzas participantes en la operación.

### **Subsección (D)**

#### **Asesores del Mando**

64. Además de quienes integren el grupo de comando de la unidad, las o los comandantes subordinados proporcionan asesoría al mando del regimiento en la especialidad que a cada quien le corresponde, tales como:

A. Comandante del pelotón de transmisiones:

Coordina las actividades técnicas sobre el adiestramiento del personal del servicio de transmisiones de la unidad, manteniéndose informado de las actividades de la unidad, bajo supervisión del responsable de la sección de instrucción, información y operaciones, prepara planes y hace recomendaciones para el empleo de todos los medios disponibles.

B. Comandante de la sección de mantenimiento automotriz:

Es responsable de mantener en condiciones operativas los vehículos de la unidad y auxiliar al mando en aspectos técnicos del servicio, prepara un plan de abastecimiento de combustibles y lubricantes; así como de mantenimiento y evacuación de los vehículos.

C. Comandante del pelotón de intendencia:

Controla y opera el tren de campaña de la unidad, elabora el plan de empleo de su servicio, en coordinación con quien asuma la responsabilidad de la sección de personal, abastecimientos y ayudantía y las o los comandantes subordinados, proporciona los abastecimientos que le corresponden, realiza actividades de evacuación de cadáveres.

**D. Comandante del pelotón de sanidad:**

Actúa bajo la supervisión de quien se desempeñe como titular de la sección de personal, abastecimientos y ayudantía, en asuntos que afecten directamente la salud de las tropas y de su tratamiento médico.

**E. Comandante del pelotón de materiales de guerra:**

Actúa como la o el oficial de municionamiento y reamunicionamiento de la unidad, normalmente puede fungir como comandante del tren de combate de la unidad.

**F. Comandantes de las unidades en refuerzo o apoyo:**

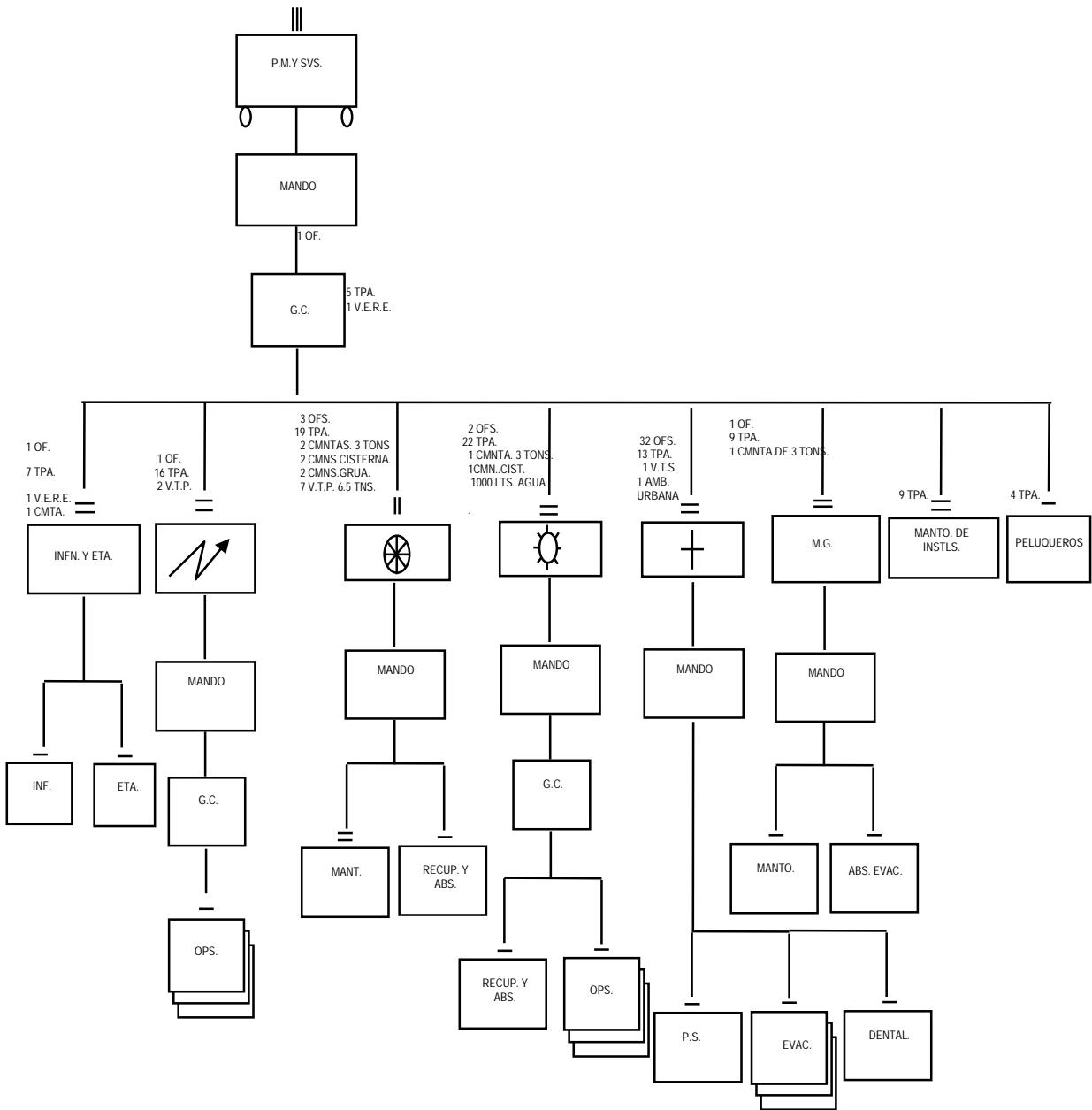
a. Proporcionan asesoría a quien ejerza el mando del regimiento en asuntos relativos al empleo de sus unidades respectivas.

b. En ocasiones se puede considerar como personal asesor a los o las militares especialistas que se agregan a la unidad para fungir como enlaces con el escalón superior.

## **Sexta Sección**

### **Escuadrón de Plana Mayor y Servicios**

65. A continuación, se presenta el organigrama del escuadrón de plana mayor y servicios (Ver figura Número 5).



## Figura Número 5

### Organigrama del Escuadrón de Plana Mayor y Servicios

66. El escuadrón de plana mayor y servicios se compone con:

- A. Mando.
  - B. Grupo de comando.
  - C. Pelotón de información y escolta.

- D. Pelotón de transmisiones.
- E. Sección de mantenimiento automotriz.
- F. Pelotón de intendencia.
- G. Pelotón de sanidad.
- H. Pelotón de materiales de guerra.
- I. Pelotón de mantenimiento de instalaciones.
- J. Escuadra de peluqueros.

67. El escuadrón de plana mayor y servicios se encuentra al mismo nivel administrativo que los otros escuadrones, quien asuma el mando de esta unidad, se responsabiliza de lo que el personal militar de esta unidad haga o deje de hacer, controlándolos administrativamente; además auxilia en la organización del puesto de mando del regimiento.

A. Pelotón de información y escolta, realizan las siguientes funciones:

Todo lo relativo en materia de reconocimiento e información, examen de quienes se encuentren como prisioneros de guerra, cadáveres del enemigo y civiles; registro y distribución de la información; elaboración de croquis del terreno para completar cartas y fotografías; obtener información para asuntos civiles y de seguridad interior; además, proporcionar la seguridad a la o el titular del regimiento en toda situación táctica.

B. Pelotón de transmisiones, realizan las siguientes funciones:

Asegurar la rápida y eficiente comunicación con las unidades mediante la elaboración de los procedimientos sistemáticos de operación de transmisiones, instrucciones fijas de transmisiones e instrucciones operativas de transmisiones.

C. Sección de mantenimiento automotriz, realizan las siguientes funciones:

Proporcionar a los vehículos de la unidad, el mantenimiento de segundo escalón, preparar la evacuación, recibir los abastecimientos propios del servicio, almacenar y distribuir los combustibles y lubricantes.

D. Pelotón de intendencia, realizan las siguientes funciones:

Obtener, transportar, almacenar, mantener, reparar y distribuir los abastecimientos y equipo que requiera la unidad.

E. Pelotón de sanidad, realizan las siguientes funciones:

Asegurar la salud de las tropas, dictando y vigilando que se cumplan las medidas de higiene y prevención de enfermedades; así como la atención y recuperación de personal enfermo, herido o accidentado que de acuerdo con la política de evacuación y los medios de que dispone, pueda atender; asimismo, establecer y operar el puesto de socorros del regimiento, atendiendo y evacuando las bajas desde los nidos de heridos de los escuadrones de reconocimiento.

F. Pelotón de materiales de guerra, realizan las siguientes funciones:

Obtener, transportar, almacenar, mantener, distribuir el armamento, refacciones, municiones y explosivos para el regimiento.

G. Pelotón de mantenimiento de instalaciones, realizan las siguientes funciones:

Inspeccionar, revisar, diagnosticar, reparar, modificar, mejorar, recuperar, construcción o reconstrucción de las instalaciones de la unidad.

H. Escuadra de peluqueros, realizan las siguientes funciones:

Realizar el corte de cabello al personal de los escuadrones del regimiento, con todas las medidas de higiene y limpieza.

## **Séptima Sección**

### **Escuadrón de Reconocimiento**

68. A continuación, se presenta el organigrama del escuadrón de reconocimiento (Ver figura Número 6).

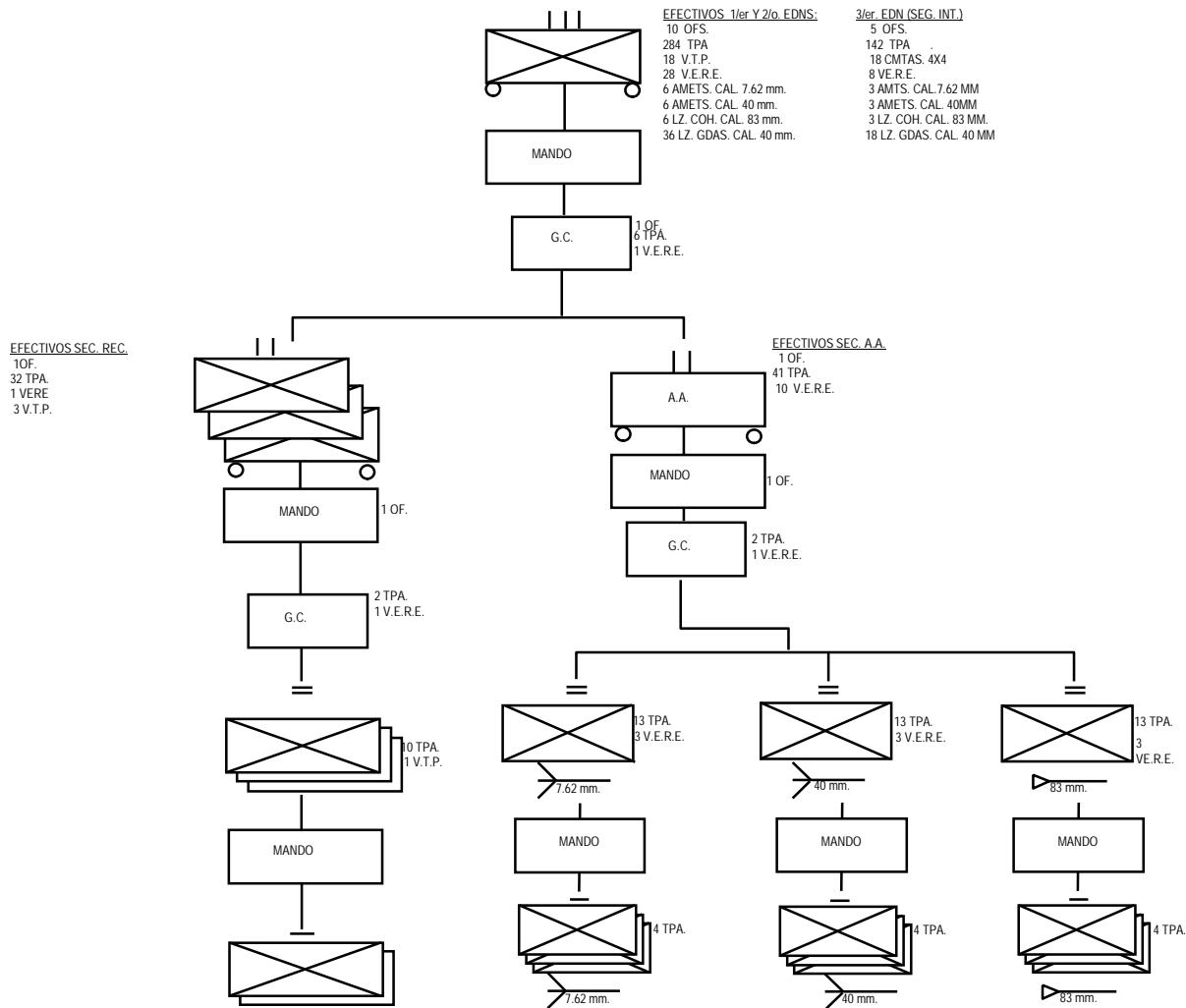


Figura Número 6  
Organigrama de un Escuadrón de Reconocimiento

69. Cada escuadrón de reconocimiento se encuentra conformado con:

- Mando.
- Grupo de comando.
- Tres secciones de reconocimiento.
- Sección de armas de apoyo.

70. Quien ocupe la titularidad del escuadrón asume la responsabilidad de todo lo que el personal a su mando haga o deje de hacer, debe tener un conocimiento absoluto del empleo táctico y técnico de todos los medios puestos a su disposición; así como de las capacidades y limitaciones de las tropas orgánicas de su unidad.

71. El grupo de comando del escuadrón de reconocimiento se encuentra integrado con personal que lo auxilia a ejecutar sus funciones administrativas de la unidad a sus órdenes.

72. El escuadrón de reconocimiento cuenta al igual que el regimiento de caballería motorizado, con el personal militar suficiente y en forma balanceada para dar cumplimiento a las misiones que el mando le ordena, maniobrando con sus secciones de reconocimiento para alcanzar los objetivos que tenga designados.

73. La Sección de armas de apoyo es la unidad elemental de apoyo de fuegos en el combate, quien se desempeñe como comandante de esta unidad, tiene la responsabilidad de coordinar la acción de sus unidades subordinadas; asesorar al titular del escuadrón sobre el empleo más conveniente de su personal y material; conocer el funcionamiento y empleo táctico del armamento con que está dotada.

74. La sección de armas de apoyo de cada escuadrón de reconocimiento se integra con:

A. Pelotón de ametralladoras:

a. Es la columna vertebral de apoyo de fuegos inmediato de las unidades de caballería motorizada.

b. Es capaz de apoyar las operaciones de las otras unidades, al efectuar sus disparos con gran volumen de fuego y precisión.

c. Se integra con tres escuadras de ametralladoras para el apoyo de los fuegos.

B. Pelotón de ametralladoras lanzagranadas:

a. Es la unidad elemental que constituye la base de fuegos del regimiento.

b. Puede actuar de manera descentralizada como acompañante de las unidades de primer escalón para su apoyo y protección por medio de gran volumen de fuego y potencia de fuego.

c. Se integra con tres escuadras de ametralladoras.

C. Pelotón de lanzacohetes:

a. Es la unidad de acompañamiento de las unidades de caballería motorizada que le proporciona protección antitanque.

b. Puede ocupar las posiciones más adelantadas, explotando la sorpresa en contra del enemigo, debido a su movilidad, rapidez y flexibilidad;

c. Se integra con tres escuadras de lanzacohetes.

## **Capítulo IV**

### **Los Movimientos**

#### **Primera Sección**

##### **Generalidades**

75. Los movimientos de las unidades de caballería motorizada, requieren de un eficiente planeamiento y una buena ejecución, a fin de que sus principales características, que son la movilidad y la rapidez; en este caso, sean debidamente explotadas en beneficio de las operaciones.

76. Los movimientos en operaciones se ejecutan con la finalidad de trasladar personal y material del punto de origen a su destino; o bien, para proporcionar apoyo táctico y logístico.

77. Los movimientos pueden ser tácticos o administrativos.

###### **A. Tácticos:**

Son aquellos que se efectúan cuando se prevé un contacto con el enemigo, manifestándose por el desplazamiento de las unidades para acercarse al enemigo o alejarse de él; en donde la seguridad priva sobre cualquier otra circunstancia.

###### **B. Administrativos:**

Estos movimientos se efectúan cuando el contacto con el enemigo es una posibilidad remota, por lo que se emplean los mejores itinerarios que facilitan el desplazamiento de las unidades con el objeto de satisfacer las necesidades administrativas y logísticas.

78. Todo movimiento deberá estar precedido de una organización y preparación, que implica la estimación de los diferentes factores que pueden intervenir y que condicionan las medidas por adoptar; esto con el objeto de, evitar confusiones y fatigas inútiles al personal; así como arribar en las mejores condiciones al punto de destino; dichos factores pueden ser de índole táctico y técnico.

79. Los factores de índole táctico que condicionan a la vez a los de tipo técnico son:

A. El objeto del movimiento o finalidad que se persigue, que puede constituir la misión en sí, o bien ser un medio para cumplirla.

B. La distancia a que se encuentre el enemigo, influirá en la forma de organizar el movimiento, ya que condiciona las medidas de seguridad que se deben adoptar para evitar una sorpresa y determina el número de jornadas por realizar para arribar en las mejores condiciones.

C. La actitud que guarda el enemigo, señalará las máximas precauciones que se tomen al efectuar el movimiento; teniendo que modificarse las formaciones y dispositivos según las variantes de carácter ofensivo o defensivo que manifieste el adversario.

80. Los factores de índole técnico son: el dispositivo, la formación de marcha, la distancia de la jornada, la profundidad o longitud de la columna, la velocidad del movimiento, el itinerario, las zonas de estacionamiento, los guías disponibles, el escurrimiento y el alargamiento de la columna.

## Segunda Sección

### Planeamiento del Movimiento

81. El planeamiento detallado de una marcha es esencial en el regimiento de caballería motorizado, a fin de preservar e incrementar dos de sus principales características en lo que se refiere a movimientos de movilidad y rapidez.

82. Toda marcha deberá ser precedida de una fase de preparación consistente en estudiar los diferentes factores que en ella intervienen, a fin de evitar confusiones o malas interpretaciones, fatigas inútiles al personal y desgaste innecesario a los vehículos; conociendo la misión, se tomarán en consideración los factores tácticos y técnicos que pueden afectar la ejecución del movimiento.

83. Es de importancia, que el mando en su planeamiento tome en cuenta los siguientes aspectos:

- A. Naturaleza del terreno por donde se desplazará la unidad de caballería motorizada.
- B. Disponibilidad de itinerarios.
- C. Condiciones meteorológicas imperantes.
- D. Condiciones físicas del personal y estado de los vehículos.
- E. Facilidades para el establecimiento de áreas de seguridad para vehículos al final de las jornadas.
- F. Abastecimiento en toda clase de artículos de consumo para el personal; así como, lo referente a combustibles y lubricantes para los vehículos.
- G. Situación táctica.
- H. Longitud de la jornada.

84. El éxito de una marcha depende de planes minuciosamente preparados, completos, exactos y prácticos, esos planes deben transformarse en órdenes oportunas.

85. Quien asuma el mando del regimiento basa sus planes en: la misión, información disponible del enemigo, características del área y capacidades de su unidad.

86. Con el objeto de facilitar el planeamiento y la elaboración de las órdenes y directivas para la ejecución de los movimientos, es necesario que los mandos de cualquier nivel del arma cuenten con el conocimiento de la terminología siguiente:

A. Agrupamiento de marcha:

Dos o más unidades de marcha, organizadas como un solo elemento para efectos de planeamiento y control, puestas bajo un mando único que regula el desplazamiento.

B. Agrupamiento de transporte:

Reunión de dos o más grupos de vehículos bajo un mando, para efectos de control y cálculo del movimiento, con una misión de transporte.

C. Alargamiento:

Aumento de las distancias reglamentarias entre los vehículos, producidas por la diferencia de velocidad.

D. Alto horario:

Suspensión de la marcha para corregir el alargamiento de la columna y verificar el estado de los vehículos.

E. Célula de transporte:

Agrupación mínima de vehículos que transporta personal y abastecimientos sin llegar a constituir un grupo de vehículos.

## F. Columna:

Colocación de los vehículos cubriendose sucesivamente uno detrás de otro en el sentido de la profundidad, cualquiera que sea su distancia e intervalo.

## G. Columna abierta:

Columna a motor en que la distancia entre vehículos se incrementa para obtener mayor dispersión.

## H. Columna cerrada:

Columna a motor en que los vehículos reducen la distancia entre ellos, permitiendo la conducción con seguridad.

## I. Columna de marcha:

Disposición de uno o más agrupamientos de marcha de una unidad, desplazándose por un mismo itinerario.

## J. Densidad:

Número de vehículos en formación de marcha, que ocupan en un momento dado un kilómetro del itinerario.

## K. Desplazamiento:

Movimientos de vehículos o tropas de un lugar a otro.

## L. Distancia:

Espacio entre los componentes, medida en el sentido de la profundidad.

## M. Distancia por recorrer:

La que existe entre dos puntos o lugares sobre el camino o itinerario que se emplea para el desplazamiento.

## N. Enlace:

Conjunto de medidas para asegurar el contacto entre el mando y las unidades subordinadas; así como, entre los diferentes escalones existentes.

## Ñ. Escalones:

Elementos sucesivos de una unidad dispuestos en el sentido de la profundidad, el primero es el más adelantado o próximo al enemigo.

## O. Escurrimiento:

Tiempo que tarda una tropa en columna, en desfilar frente a un punto dado.

## P. Factor de seguridad:

Cantidad que se obtiene de multiplicar la lectura del velocímetro (en Kilómetros por hora), por la constante, que se determine (puede ser uno, dos o tres) y se expresa en metros entre vehículos.

## Q. Gran alto:

Suspensión de la marcha con duración de una a cuatro horas, a la mitad o a las dos terceras partes de la jornada, si la jornada es corta se suspende el gran alto.

## R. Guía:

Individuo que conduce o dirige los vehículos sobre una ruta determinada, también son establecidos en los puntos críticos para facilitar el movimiento y prevenir los accidentes.

## S. Hora de arribo:

Momento en que la cabeza de la columna o unidad de que se trate, llega al punto de destino o de disloque.

T. Hora de cierre:

Es el tiempo en que el personal integrante de la columna, arriban al lugar de destino o de disloque, se considera el momento en que llega a éste, el último elemento.

U. Hora de despeje:

Es el instante en el que la cola de una columna o elemento de la misma pasa un punto, línea u objeto.

V. Infiltración:

Sistema que consiste en hacer desplazar vehículos a intervalos de tiempo irregulares con una densidad determinada, para conservar el secreto del movimiento.

W. Intervalo de tiempo:

Espacio de tiempo para efectos de control y seguridad de movimientos, entre unidades, el tiempo transcurrido desde el momento en que la cola de una columna pasa por un punto, hasta el momento en que la cabeza de otra pasa por el mismo lugar.

X. Itinerario:

Camino o serie de ellos que una unidad ha de seguir entre el punto de origen o partida y el destino o llegada.

Y. Longitud de la jornada diaria:

Distancia entre el punto de partida y el punto de arribo por recorrer en un solo día, en tal forma que las unidades lleguen en buenas condiciones con miras a su posible empleo en el combate.

Z. Marcha:

Movimiento que ejecutan las tropas para ir de un lugar a otro utilizando sus medios orgánicos.

AA. Marcha acelerada:

Es aquella en la que, para recorrer la jornada normal, se incrementa razonablemente la velocidad a fin de emplear menos tiempo.

BB. Marcha forzada:

La que se realiza a la velocidad normal, pero aumentando en forma razonable la longitud de la jornada diaria prescrita al tipo de unidad de que se trate.

CC. Marcha normal:

La que se realiza a la velocidad y longitud de la jornada prescritas como normales según el tipo de unidad.

DD. Marcha por reunión previa:

La que tiene lugar haciendo concurrir a las unidades del regimiento a un punto o zona señalada de antemano y una vez reunidos, se inicia el movimiento.

EE. Profundidad:

Distancia que una columna ocupa sobre un itinerario, medida desde la cabeza a la cola de la misma.

FF. Marcha por punto inicial:

Consiste en hacer que cada una de las unidades o agrupamientos pasen por un punto o lugar determinado, a partir del cual se inicia el movimiento a una hora previamente estipulada, el punto inicial debe ser un punto característico del terreno

GG. Punto crítico:

Lugar sobre el itinerario de marcha, seleccionado como referencia y en el cual el movimiento puede interferirse. El punto de partida y el punto de destino, son a la vez puntos críticos.

HH. Punto de desembarco:

Lugar en que los vehículos hacen alto para descargar tropas, material y equipo.

II. Punto de destino o de arribo:

Lugar en el que se termina el movimiento.

JJ. Punto de dirección:

Lugar o accidente del terreno que sirve de referencia para conservar la dirección del desplazamiento.

KK. Punto de embarque:

Lugar donde los vehículos hacen alto para que el personal los aborde o para cargar material o equipo.

LL. Punto de partida:

Lugar en que se inicia el movimiento, la reunión previa se realiza en el punto de partida.

MM. Reconocimiento:

Misión asignada a uno o una, o más integrantes del ejército, con el objeto de obtener información sobre el enemigo, el terreno o los recursos existentes en la zona de acción.

NN. Transporte:

Traslado de tropas de un lugar a otro haciendo uso de medios que no le pertenecen orgánicamente a la unidad que ejecuta el movimiento.

**ÑÑ. Tiempo de recorrido:**

El empleado por la cabeza de la columna o por un elemento de la misma, para desplazarse del punto de partida al de destino, es igual a la distancia por recorrer dividida entre la velocidad.

**OO. Velocidad de marcha:**

Promedio de la velocidad por hora, incluyendo los altos horarios.

**Tercera Sección****Ejecución del Movimiento**

87. Los movimientos se ejecutan de acuerdo a los diversos factores establecidos, pudiéndose realizar de acuerdo a las siguientes clasificaciones:

- A. Por la distancia al enemigo.
- B. Por la dirección en que se ejecutan respecto al enemigo.
- C. Por la hora en que se ejecutan.
- D. Por su duración.

**Subsección (A)****Por la Distancia al Enemigo**

88. La ejecución de los movimientos por la distancia al enemigo, se clasifican en lejos y cerca del enemigo:

A. Lejos del enemigo.

a. En esta clase de movimientos la comodidad priva sobre la seguridad; la o el comandante puede elegir itinerarios cómodos y lugares adecuados para hacer altos, considerando siempre la necesidad de estacionar a orillas de la carretera o en áreas apropiadas para la seguridad de los vehículos, deben emplearse itinerarios diferentes en buen estado transitable para cada unidad subordinada, si es empleado un solo itinerario, las distancias entre las unidades deben incrementarse.

b. El dispositivo de seguridad será reducido al mínimo, las funciones más comunes de la vanguardia y retaguardia son las de control de tránsito y rezagados por cualquier motivo, respectivamente, además de la principal que es dar seguridad a la columna.

c. En este tipo de marchas, además de la seguridad inmediata que por el dispositivo adopta quien asuma el mando, se requiere que el escalón superior proporcione protección contra la aviación enemiga.

B. Cerca del enemigo.

a. En esta situación, la seguridad priva sobre cualquier otra consideración; los dispositivos de seguridad son incrementados de acuerdo con las necesidades de la situación táctica que viva la unidad; durante los altos, los vehículos deben quedar a cubierto de las vistas terrestres y aéreas enemigas, por lo que se aprovecharán al máximo las facilidades del terreno para su protección y seguridad.

b. La velocidad será variable, dependiendo de los factores ya mencionados, de noche las luces de los vehículos serán empleadas hasta donde la situación lo permita, utilizando las de combate; cuando la presencia del enemigo es inminente o bien se haya rebasado la zona de acción de la unidad superior, lo normal será que estos desplazamientos se efectúen en horas de oscuridad y utilizando todos los itinerarios disponibles.

c. La colocación de las unidades subordinadas en la columna de marcha será de acuerdo al empleo de quien asuma el mando tenga previsto para cada una, que responda a las necesidades de seguridad y que facilite el dispositivo en el área por alcanzar, a fin de hacer frente a cualquier eventualidad.

### **Subsección (B)**

#### **Por la Dirección en que se Ejecutan Respecto al Enemigo**

89. La ejecución de los movimientos por la dirección en que se ejecutan respecto al enemigo, se clasifican en de frente, de flanco y retrogradadas:

##### **A. De frente:**

a. Será frecuente que las unidades de caballería motorizada sean empleadas en primer escalón, como fuerza de cobertura, proporcionando seguridad táctica, seguridad inmediata o en operaciones de reconocimiento, marchando consecuentemente en la dirección en la que se encuentra el enemigo; por lo que el dispositivo de seguridad orientará su mayor atención a la vanguardia, cuya fuerza estará determinada por el tipo y magnitud del enemigo al que se espera encontrar.

b. En estos casos el frente que cubra este tipo de unidades será el más amplio posible, compatible con la seguridad que requiere el escalón superior y el regimiento mismo.

##### **B. De flanco:**

a. Cuando se tiene conocimiento de que el enemigo se encuentra en alguno de los flancos de la unidad durante su desplazamiento, será necesario darle mayor atención a los guardaflancos, los que emplearán caminos diferentes, aprovechando los de segundo y tercer orden; que permitan el tránsito de vehículos, o bien realizando su desplazamiento por saltos sobre el mismo itinerario y desmontando de sus vehículos para inspeccionar los flancos expuestos y avenidas de aproximación disponibles al enemigo.

b. La velocidad debe ser aumentada, a fin de escapar de la amenaza que representa la posible presencia del enemigo y rebasar con el máximo de seguridad el probable punto o área de desemboque del enemigo, a fin de evitar su encuentro.

### C. Retrógradas.

Durante este tipo de marcha el enemigo se encuentra en la retaguardia de la unidad que efectúa un desplazamiento, por lo que en el dispositivo de seguridad el destacamento más importante será la retaguardia.

## Subsección (C)

### Por la Hora en que se Ejecutan

90. La ejecución de los movimientos por la hora en que se ejecutan, son: de día y de noche.

#### A. De día:

a. Durante este tipo de movimiento es indispensable mantener un servicio de vigilancia antiaérea por medio de puestos de observación, a fin de proporcionar alerta oportuna; así como el planeamiento del despliegue de la unidad para hacer frente a cualquier eventualidad.

b. En este tipo de desplazamientos es en donde se obtiene mayor rendimiento de los vehículos y del personal que funge como conductor o conductora, ya que se facilita la observación del camino y se reduce el desgaste tanto de las tropas como de vehículos; pero se incrementa la vulnerabilidad, ya que las columnas de marcha quedarán expuestas a la aviación enemiga y a emboscadas por parte de patrullas, fuerzas irregulares, entre otras.

B. De noche:

a. Durante la ejecución de estos movimientos deberán observarse las recomendaciones relacionadas con el empleo de las luces de combate en caso necesario.

b. Estos movimientos son difíciles y agotadores, por lo que se deben reducir las distancias y velocidad para mantener el control, así como evitar en lo posible el desgaste de las tropas.

c. Las medidas de seguridad deben incrementarse, tanto en lo individual como en la generalidad del dispositivo de seguridad.

d. Deben ejecutarse siempre que la situación así lo exija y cuando el contacto con el enemigo sea inminente, pues a pesar de lo complicado y agotador, se registrará un menor número de bajas.

### **Subsección (D)**

#### **Por su Duración**

91. La ejecución de los movimientos por su duración, son: normales y forzadas:

A. Normales:

Se ejecuta una marcha normal cuando la longitud de la jornada y la velocidad del movimiento no rebasan los límites aceptados, atendiendo al rendimiento de los vehículos y a la mayor comodidad de las tropas; con el requisito que arriben en las mejores condiciones.

B. Forzadas:

Las unidades de caballería motorizada las ejecutan exigiendo esfuerzos superiores a los límites de lo normal, en lo que respecta a longitud y velocidad, estas deben realizarse en caso de absoluta necesidad, impuesta por el enemigo o bien para dar cumplimiento a una misión especial.

## Cuarta Sección

### Formas de Integrar la Columna

92. Para integrar una columna de marcha existen dos formas básicas:

A. Por punto inicial:

Consistente en hacer que cada una de las unidades o agrupamientos pase por un punto o lugar determinado, a partir del cual se inicia el movimiento a la hora previamente estipulada, el punto inicial debe ser un punto característico.

B. Por reunión previa:

Consiste en hacer concurrir todos los agrupamientos o unidades a una zona señalada de antemano, para que una vez reunidos se inicie el movimiento.

93. La velocidad promedio para las unidades de caballería motorizada, considerando su marcha de día y en condiciones normales, será de 40 a 80 kilómetros por hora.

94. Se considera como jornada normal para las unidades de caballería motorizada, la distancia de 480 kilómetros, considerando su duración de diez horas y la velocidad de 60 kilómetros por hora; dos horas se contemplan para realizar un gran alto con el objeto de abastecer combustible, proporcionar alimentación y descanso a las tropas.

## Quinta Sección

### Empleo de las Armas de Apoyo en los Movimientos

95. Ametralladoras:

A. Durante los desplazamientos de las unidades de caballería (sección, escuadrón o regimiento) actúan de forma descentralizada dosificándose en la columna de marcha, con objeto de proporcionar protección al movimiento y apoyar la acción de los destacamentos de seguridad, por lo cual cada una de las ametralladoras van montadas sobre sus vehículos orgánicos.

B. Proporcionan apoyo de fuego en todas direcciones, estableciendo una cortina de protección, para el efecto del planeamiento el movimiento de la unidad y dosificar las ametralladoras, se debe designar un sector de tiro por cada ametralladora en todo el perímetro de la unidad, para estar en condiciones de actuar en contra de cualquier ataque del enemigo.

96. Ametralladoras lanzagranadas:

Tiene similares funciones que la que desarrollan las ametralladoras, al reforzar la acción de estas durante los movimientos y al aumentar la potencia de fuego.

97. Lanzacohetes:

A. Su dosificación durante los desplazamientos, proporciona protección antitanque, por lo que generalmente estarán asignadas a los destacamentos de seguridad.

B. Durante el planeamiento de los movimientos se hará un estudio del terreno, con el objeto de determinar las probables áreas, zonas y rutas ocupadas por unidades del enemigo donde el empleo de esta arma se hace procedente para la protección de la columna de marcha.

## **Sexta Sección**

### **Unidades de Apoyo al Combate en los Movimientos**

98. Ingenieros:

En los movimientos que efectúen las unidades de caballería motorizada, el o la comandante de Ingenieros durante el planeamiento recomienda los itinerarios más adecuados, envía durante los reconocimientos la vanguardia, a personal que se encargue de determinar la situación transitable de los caminos, suelos, obstáculos, destrucciones probables y existentes, características, estado de los puentes y vados, entre otros.

99. Para facilitar el movimiento y desplazamiento de las tropas, el personal militar de Ingenieros realiza las siguientes actividades:

A. Construcción, acondicionamiento, mejoramiento, conservación, señalización de carreteras, caminos, brechas, campos de aterrizaje y otras vías de comunicación o puntos de paso, a ser empleados por parte de las tropas propias, incluyendo sus obras de arte e instalaciones conexas.

B. Reparación o acondicionamiento de puentes permanentes; tendido o construcción de puentes militares y otros medios de paso en cursos de agua o cortaduras del terreno; acondicionamiento de vados, conservación de dichos medios de paso y operación de los mismos.

C. Remoción o destrucción de obstáculos; así como, construcción o utilización de medios para franquearlos; demolición de obras diversas de fortificación u organización del terreno enemigas, abriendo brechas que permitan el paso de las tropas.

D. Localización, remoción y señalización de campos minados enemigos, facilitando el paso de las propias tropas a través de ellos.

100. La artillería de campaña, apoyará a las unidades de caballería motorizada, destacando personal militar de enlace que permita la ocupación de posiciones que aseguren un apoyo oportuno, evitándose la ocupación prematura, la artillería de apoyo se desplaza por saltos y escalones, en tal forma que un escalón se encuentra en movimiento mientras el otro permanece en posición, listo para abrir el fuego.

101. La artillería antitanque, puede distribuirse a lo largo de las columnas de marcha, o bien mantenerse reunida para ser empleada en posiciones sucesivas a lo largo de la ruta.

102. La artillería antiaérea, cuando cuente con armamento autopropulsado, puede distribuirse a lo largo de la columna, intercalado entre los vehículos propios, pero a distancia tal uno de otro que exista siempre la posibilidad de que una aeronave o formación aérea atacante pueda ser impactada simultáneamente por los proyectiles de más de una pieza.

103. Si el armamento no es autopropulsado, la columna es protegida emplazando las piezas de artillería a lo largo de la ruta de marcha; en este caso debe darse prioridad a la protección en determinados puntos críticos, tales como: puentes, desfiladeros, tramos a media ladera y otros.

## **Capítulo V**

### **Estacionamiento**

#### **Primera Sección**

##### **Generalidades**

104. Estacionamiento es la situación táctica en que una tropa se detiene y ocupa un lugar del terreno después de un movimiento táctico.

105. Con la finalidad de proporcionar reposo para prepararse a reanudar un movimiento o para el combate y realizar actividades logísticas de apoyo a la operación táctica, sea cual fuere su duración, tiene tanta importancia como las otras situaciones tácticas (desplazamiento y combate), por lo que debe ser planificado y preparado.

106. El tipo de estacionamiento depende de la situación que se viva respecto al enemigo y de las facilidades que presenten las áreas donde se opere, pudiendo ser:

**A. Acantonamiento:**

Se utiliza normalmente cuando la unidad se encuentra lejos del enemigo, lo que permite aprovechar los poblados para estacionarse con las mayores comodidades posibles.

**B. Campamento:**

Su empleo está en relación con la disponibilidad de barracas o tiendas de campaña, factible de utilizarse lejos del enemigo.

C. Vivac:

Se adopta esta forma de estacionar cuando la unidad se encuentra cerca del enemigo o es inminente que entre en operaciones, en este caso, son empleados los medios orgánicos para proporcionar descanso al personal se establece fuera de las poblaciones y a campo raso.

107. Cualquiera que sea el tipo de estacionamiento seleccionado, deberá reunir las condiciones de seguridad y comodidad necesarias de acuerdo a la situación táctica existente.

108. El área de estacionamiento debe de comprender una zona de seguridad y una zona de reposo, establecidas en profundidad y proporcionando seguridad en todas direcciones.

## **Segunda Sección**

### **Planeamiento del Estacionamiento**

109. Cuando una unidad de caballería motorizada, actúa en forma aislada su comandante con la debida oportunidad destaca su grupo de castrametación, el cual está integrado por quien se desempeñe como responsable de la sección de personal, abastecimientos y ayudantía, un o una oficial de cada uno de los escuadrones, personal militar de los servicios de transmisiones y sanidad; para que se adelanten a la unidad, efectúen el reconocimiento, planeamiento y preparación del estacionamiento.

110. El grupo de castrametación desempeñan su cometido basándose en los siguientes aspectos:

A. Reconocer el área y poblado para estacionamiento, observar y aprovechar aquellos puntos que tácticamente revistan importancia en la seguridad del personal y vehículos, tales como: entradas y salidas de la población o zonas de estacionamiento, lugares dominantes, puntos críticos, pasos obligados, puentes, ríos, barrancos, entre otros.

B. Señalar en forma general en el estacionamiento la zona de seguridad y la de reposo; así como, los lugares apropiados para el área de seguridad de los vehículos, para lo cual es conveniente que se levante un croquis.

C. Distribuir dentro del estacionamiento las áreas para los escuadrones, unidades en refuerzo y las áreas donde se establecerán los servicios; así como, el puesto de mando de la unidad.

D. El personal militar del servicio de sanidad efectúa las inspecciones y preparativos de carácter sanitario a que haya lugar; así como, examen de las fuentes de abastecimiento de agua, ubicación de letrinas, cocinas, entre otras.

E. Terminado el reconocimiento, la o el jefe del grupo de castrametación, formula un plan de estacionamiento que debe remitir a la brevedad posible al mando de la unidad, para que haga las modificaciones que crea convenientes o lo apruebe.

F. En caso de actuar una sección o escuadrón en forma aislada, se destacará un o una oficial o sargento primero ayudante con personal de la jerarquía de tropa necesario, a fin de que realicen las actividades que se señalan para el grupo de castrametación del regimiento.

### **Tercera Sección**

#### **Seguridad Durante el Estacionamiento**

##### **Subsección (A)**

###### **Organización de la Zona de Seguridad**

111. La zona de seguridad quedará establecida con un efectivo de hasta un tercio de la unidad y el escalonamiento de las tropas se constituirá de la siguiente forma:

- A. Escalón de vigilancia.
- B. Escalón de combate.
- C. Escalón de reserva.

112. En principio las tropas que han venido proporcionando la seguridad durante el desplazamiento, la continúan dando en el estacionamiento, pero debido al trabajo intenso que han desarrollado, serán relevadas, este relevo se efectúa antes del anochecer, para que las tropas que releven, tengan tiempo de reconocer las posiciones a ocupar; así como, las probables rutas de aproximación a cubrir y establecer los puestos avanzados de combate.

### **Subsección (B)**

#### **Escalón de Vigilancia**

113. Se constituye mediante el establecimiento de una línea adelantada y continua los puestos avanzados de combate, mismos que durante la noche pasan a ser los puestos de escucha, ocupando aquellos puntos del terreno que faciliten la observación en todas las direcciones.

114. La distancia a la que deben situarse dichos puestos con relación al escalón de combate, no deberá exceder la distancia de apoyo.

115. Los puestos avanzados de combate como parte del dispositivo de seguridad, deberán proporcionar alerta oportuna de la aproximación del enemigo, negarle la observación terrestre inmediata y los fuegos directos al área de estacionamiento, dentro de sus posibilidades estos puestos retardan y desorganizan al enemigo y tratan de engañarlo, en cuanto a la verdadera ubicación del estacionamiento.

116. Los puestos avanzados de combate, estarán situados conforme al plan de seguridad elaborado para el efecto.

117. El terreno seleccionado para establecer los puestos avanzados de combate del escalón de vigilancia, debe tener las características siguientes:

A. Observación profunda y contar con campos de tiro.

B. Facilitar el control de las rutas de aproximación a la zona de estacionamiento.

C. Proporcionar cubiertas y encubrimientos.

D. Que la línea seleccionada permita el apoyo desde la zona de reposo donde se encuentra el grueso de la unidad.

E. Que cuente con rutas de repliegue ocultas y encubiertas.

118. El efectivo del escalón de vigilancia varía en relación con su ubicación y el número de los puestos avanzados de combate, que se convierten en puestos de escucha por la noche; pudiéndosele asignar un tercio del efectivo destinado a la seguridad y serán tan móviles como el terreno lo permita, haciéndose necesario que cuenten con sus vehículos orgánicos.

119. Es recomendable que los puestos avanzados de combate, no se comprometan en el combate cuerpo a cuerpo, debiendo replegarse sobre las rutas reconocidas previamente, antes de llegar a esta acción.

**Subsección (C)****Escalón de Combate**

120. Es el principal componente de la unidad que se asigna a la zona de seguridad y que entra en acción una vez que los puestos avanzados de combate del escalón de vigilancia, se han replegado.

121. Con este escalón se organiza la línea de puestos de combate, teniendo como misión proteger el repliegue del escalón de vigilancia y dar la alerta a la zona de reposo con tiempo para su reacción.

122. Los efectivos que se emplean para establecer este escalón varían de acuerdo con la situación táctica que se viva, la distancia del enemigo y las facilidades que represente el terreno para ser utilizado en beneficio propio.

**Subsección (D)****Escalón de Reserva**

123. Las tropas que proporcionan la seguridad y que no sean designadas para ocupar las posiciones en el escalón de combate, quedarán comprendidas en el escalón de reserva.

124. Este escalón tiene como misión apoyar con fuegos al escalón de combate, reforzarlo, detener la progresión enemiga, apoyar los flancos del dispositivo, así como realizar contraataques.

125. El escalón de reserva normalmente envía patrullas para enlazar los diferentes puestos de combate y proporcionar información.

## Cuarta Sección

### **Empleo de las Armas de Apoyo en el Estacionamiento**

126. Las ametralladoras, se emplearán durante el estacionamiento de manera centralizada o descentralizada:

A. Centralizada:

Se utiliza cuando el ataque del enemigo es inminente y se requiere mantener el control de la totalidad de las ametralladoras.

B. Descentralizada.

Cuando las escuadras refuerzan la acción de las secciones de reconocimiento, se dosifican en los escalones de vigilancia y combate con el objeto de cubrir campos despejados, rutas de aproximación hacia el área de estacionamiento; proporcionando sectores de tiro en todo el perímetro de la unidad estacionada.

### 127. Las Ametralladoras lanzagranadas:

Forman parte de la base de fuegos de los escuadrones o del regimiento y se establecen en la parte central de dispositivo de la unidad que esta estacionada, con el objeto de apoyar con el fuego los escalones de vigilancia y combate; o bien puede descentralizar las ametralladoras con la finalidad de que proporcionen apoyo inmediato a las secciones de reconocimiento cuando la situación y el terreno así lo requieran.

**128. Los lanzacohetes:**

Su empleo se realiza dosificándolos en el escalón de vigilancia, con el objeto de incrementar la potencia de fuego de este escalón; además, explotando la movilidad y rapidez de los vehículos buscando en todo momento sorprender al enemigo con fuego de flanco, cubriendo las rutas de aproximación contra la amenaza enemiga.

**Quinta Sección****Unidades de Apoyo al Combate en el Estacionamiento****129. Ingenieros:**

Realizan actividades operativas tendientes a proporcionar comodidad, seguridad, higiene y buen funcionamiento de las instalaciones del área de estacionamiento; estas actividades son: la construcción, acondicionamiento y conservación de instalaciones y campamentos diversos; mantenimiento y restauración de caminos, así como obtención de agua para todos los usos.

**130. La Artillería de campaña:**

Se estaciona en el área asignada o elegida por la unidad apoyada, y ocupa sus posiciones a distancia de apoyo de los escalones de vigilancia y combate.

**131. La Artillería antiaérea:**

A. Se distribuye cubriendo la superficie del área de manera que puedan batir a la aviación enemiga los proyectiles de varias armas simultáneamente, cualquiera que sea la dirección de donde provenga el ataque aéreo.

B. A falta de medios activos de protección, para proporcionar la seguridad antiaérea se deberán adoptar medidas pasivas, las que varían con la situación, el grado de visibilidad, la ocultación y cubiertas que ofrezcan el terreno y las posibilidades de la aviación enemiga.

132. Artillería antitanque:

La seguridad antitanque se proporcionará con medios activos que incluyen: cañones antitanques, artillería, aviación, unidades de tanques y las armas orgánicas dentro del límite de su eficacia.

133. Si durante un estacionamiento existe la posibilidad de ataque u hostilización de parte de patrullas o fuerzas blindadas enemigas, los puestos avanzados deben ser reforzados con parte de la artillería antitanque, mientras otra parte de ella se mantiene en reserva y lista a entrar en acción donde se requiera.

134. Los medios pasivos incluyen: reconocimiento, ocultación, cubiertas, obstáculos naturales y artificiales, minas antitanques, entre otros. Los medios activos y pasivos, se emplean de manera simultánea.

## **Capítulo VI**

### **Seguridad**

#### **Primera Sección**

##### **Generalidades**

135. La seguridad, es una condición que busca todo ser viviente en sus actividades y organización o colectividad, para poder existir, desarrollarse y cumplir sus propósitos, en las actividades militares tácticas, en las que existe siempre el enemigo presente, lejano o potencial, la seguridad juega el papel más importante.

136. Dentro de las funciones operacionales mencionadas en el manual de proceso de planeamiento operacional, considera a la protección como la función operacional de preservar mediante una serie de actividades y medidas, el potencial de combate de la fuerza, implementando una serie de acciones defensivas en las instalaciones y en la información, contra cualquier ataque enemigo, así como por medio de medidas activas y pasivas que hacen a las fuerzas e instalaciones difícil de localizar o neutralizar; este concepto se aplica más allá de las propias fuerzas, incluyendo a la población civil.

137. La seguridad, en el ámbito de la táctica, tiene cuatro propósitos que son:

- A. Evitar la sorpresa por parte del enemigo.
- B. Preparar y lograr la sorpresa en contra del enemigo.
- C. Asegurar la libertad de acción, del mando y sus tropas.
- D. Evitar o limitar los efectos físicos y morales del fuego y otros medios del enemigo en las tropas propias.

138. La seguridad se clasifica en:

A. Seguridad del mando:

Es la que proporciona a quienes se desempeñen como comandantes, en los diversos niveles, la libertad de acción necesaria para preparar su maniobra y ponerla en ejecución, a pesar de la acción que el enemigo asuma para evitarlo, esta puede ser táctica y estratégica:

a. Seguridad táctica, es la que evita a quien funja como comandante verse expuesto a la sorpresa táctica u obligado a variar con premura y precipitación sus proyectos originales de marchar, estacionar o combatir, bajo las más difíciles condiciones de tiempo, de espacio y de disponibilidad de medios ante el enemigo que se presenta brusca e inesperadamente, por lo tanto, ésta seguridad que le proporciona libertad de acción a quien ejerza el mando, le garantiza la libre disposición de los medios y le facilita el cumplimiento de la misión.

b. Seguridad estratégica, se refiere a la que requieren quienes se desempeñen como comandantes de unidad de teatro, para darse el tiempo y espacio necesario para llevar a cabo la concentración y despliegue estratégicos, a salvo de la intervención y amenaza del enemigo, que impedirían realizar la batalla en las condiciones previstas por los planes de campaña; mediante esta seguridad se evita la sorpresa estratégica, esto es, verse acometido por los gruesos enemigos antes de estar preparado para afrontarlos.

B. Seguridad de las tropas:

a. Llamada también seguridad material, su objeto es evitar que las tropas se vean bajo los efectos inopinados del fuego o de cualquier otra actividad destructora del enemigo, sin estar preparada para protegerse o para limitar sus efectos.

b. Representa aptitud para marchar, estacionar y realizar otras actividades similares al abrigo de los fuegos y protección contra las sorpresas materiales que pudieran causar la destrucción de la fuerza o bien su neutralización de manera de quedar imposibilitada para cumplir sus misiones.

139. Quien se desempeña como comandante para garantizar el éxito de sus operaciones debe tener presente las siguientes reglas generales de seguridad:

A. La seguridad es parte integral de cualquier operación, por lo que debe adoptarse en toda situación, en todo lugar y en todo tiempo.

B. Toda unidad, agrupamiento, destacamento, o fuerza de cualquier magnitud y especialidad, es responsable de su propia seguridad. Cuando el escalón superior o tropas amigas próximas la proporcionen en algunos aspectos, ésta seguridad debe complementarse con la protección local organizada a base de los medios disponibles.

C. Quien asuma el mando debe prescribir las medidas de seguridad para proteger a su unidad en conjunto, así como coordinar las adoptadas por sus comandantes subordinados.

D. Todo tipo de reconocimientos influyen en la seguridad, puesto que proporcionan informes que servirán de guías para determinar efectivos, composición y dispositivo de las fuerzas destinadas a proporcionar ésta.

E. Las operaciones de contrarreconocimiento, son esencialmente destinadas a proporcionar seguridad, puesto que impiden la ejecución del reconocimiento enemigo sobre las propias tropas.

F. Debe evitarse emplear más fuerzas de las necesarias en misiones específicas de seguridad, ya que caer en tal error implica el peligro de quedar sin personal suficiente para cumplir la misión.

G. La seguridad depende en gran parte del adiestramiento individual de las tropas y del conjunto de la organización de que se trate, el adiestramiento debe tender a lograr conciencia de seguridad individual y colectiva y la disciplina de la seguridad.

H. La actitud favorable o desfavorable de parte de la población civil, en el área de operaciones, contribuye en forma muy importante a la seguridad y a las medidas que haya que adoptar para garantizar ésta.

I. La seguridad debe ser tomada en cuenta en todo plan de operaciones.

## **Segunda Sección**

### **Formas de Acción Enemiga**

140. Constituyen amenazas contra la seguridad propia, serán siempre muy variadas, principalmente en la actualidad, debido a los adelantos tecnológicos y científicos, pero normalmente el enemigo presentará una combinación de los varios tipos de amenaza, contra cada uno de los cuales habrá que tomar las medidas de seguridad adecuadas para contrarrestarlas, éstas formas de amenaza pueden ser:

- A. Acción terrestre.
- B. Acción aérea.
- C. Acción anfibia y naval.
- D. Acción secreta.
- E. Acción de armas de destrucción masiva.
- F. Acción sorpresiva.

- G. Acción psicológica.
- H. Acción electrónica.
- I. Acción cibernética.
- J. Acción aeroespacial.

141. Acción terrestre:

Incluye observación, reconocimiento, acción de patrullas de todo tipo, infiltración, golpes de mano, fuegos de artillería, de cohetes, de armas automáticas y de tiradores, ataques nocturnos, ataques limitados o en fuerza, con infantería o tanques, ataques con aerotropas y aeromóviles, acciones de fuerzas irregulares, tales como emboscadas, interdicción y otras.

142. Acción aérea:

Incluye reconocimiento visual, fotográfico o electrónico; fuego por medio de bombas de diversas clases, cohetes y ametralladoras, transporte de paracaidistas, en masa o aislados, transporte de tropas, por medio de aviones o helicópteros.

143. Acción anfibia y naval:

Incluye asaltos, reconocimientos o golpes de mano desde el mar, bombardeos con artillería o cohetes desde buques de guerra, transporte de tropas de desembarco.

144. Acción Secreta:

Representada por el espionaje, sabotaje, actividades subversivas y de resistencia.

145. Acción de armas de destrucción masiva:

Comprende el empleo de armas químicas, biológicas y radiológicas utilizando medios clandestinos, fluviales, aéreos o terrestres, asimismo, el uso de bombas nucleares lanzadas desde aviones, por cohetes o piezas de artillería, o colocadas en lugares ocultos del terreno

146. Acción Sorpresiva:

Se refiere al empleo de tácticas, técnicas y armas desconocidas.

147. Acción Psicológica:

Se refiere a la propaganda enemiga entre las tropas propias y otras medidas de la llamada “Guerra Psicológica”.

148. Acción Electrónica:

Comprende la lucha por el empleo, control y explotación del espectro electromagnético.

149. Acción Cibernética:

Se desarrolla y se caracteriza por el empleo del ciberespacio como teatro de operaciones:

A. El Ciberespacio, es el ámbito intangible, de naturaleza global, soportado por las tecnologías de la información y comunicaciones, que es utilizado para la interacción entre personas y entidades públicas y privadas.

B. La Ciberseguridad, es el conjunto de controles, procedimientos y normas del Estado para proteger y asegurar sus actividades en el ciberespacio.

C. El Ciberataque, es la acción en el ciberespacio con la intención de causar un efecto adverso.

150. Acción aeroespacial:

Son operaciones que se desarrollan en la atmósfera terrestre y en el espacio exterior próximo, incluye el empleo de misiles balísticos intercontinentales y sistemas de comunicaciones satelitales.

### **Tercera Sección**

#### **Medios para Obtener Seguridad**

151. La seguridad se obtiene por medio de:

- A. El informe respecto al enemigo.
- B. El secreto consiste en medidas de contrainformación.
- C. El dispositivo es la distribución de las tropas proporcionándose protección recíprocamente.
- D. La protección, es física mediante corazas, blindajes, organizaciones adecuadas del terreno, fortificaciones y vestuario protector.

152. La seguridad por el informe, es la que obtienen el mando y sus tropas, mediante la más completa, adecuada y oportuna información respecto al enemigo, esta información puede proceder del escalón superior, de los órganos de búsqueda propios y de unidades adyacentes, desde luego que nunca se podrá saber en forma completa y precisa todo lo necesario respecto al enemigo y esperar tal cosa para poder actuar será renunciar a la iniciativa; de manera que las decisiones tendrán siempre que adoptarse corriendo los riesgos consiguientes.

153. En todo caso el curso de acción que se adopte para actuar contra el enemigo o para protegerse de él, deberá ser confirmado por la información, a fin de estar en condiciones, mediante ésta, de continuar su puesta en práctica como bueno, o bien de modificarlo de acuerdo con las circunstancias.

La información respecto al enemigo, para proporcionarse seguridad, puede ser desde la que envíe una fuerza de cobertura a gran distancia, hasta la voz de alarma de un escucha.

154. La seguridad por el secreto, es la que se obtiene manteniendo los medios y actividades propias ignorados por el enemigo, los efectivos, la composición de las tropas, su ubicación, sus movimientos y los planes en general, deben mantenerse en secreto, el que se logra mediante la discreción, la ocultación y la dispersión, todo lo cual debe ponerse en práctica por parte de cada comandante en cada nivel de mando, y por cada militar cualquiera que sea la actividad que desarrolle.

155. Para obtener esta seguridad, la instrucción de las tropas debe prever ampliamente lo necesario durante las operaciones deben prepararse y ejecutarse adecuados planes de contrainformación, debe recordarse que el secreto es factor esencial para preparar y aplicar la sorpresa; por lo que cualquier operación o maniobra podrá fracasar, aun cuando haya sido perfectamente concebida y preparada, si no se mantiene en secreto.

156. La seguridad por el dispositivo, el dispositivo es la forma en que las tropas son distribuidas sobre el terreno, en grupos de constitución y magnitud adecuadas, para poner en práctica una idea de maniobra tendiente a lograr el cumplimiento de una misión o propósito, como puede ser el de desplazarse o de estacionar, la seguridad por el dispositivo es la que se obtiene empleando núcleos de tropas que se protegen mutuamente o protegen a los gruesos, contra la acción sorpresiva del enemigo.

Los dispositivos que pueden proporcionar seguridad al mando y sus tropas, pueden ser:

A. Dispositivo general, que corresponde al escalón superior en que esté encuadrado.

B. Dispositivo particular, que corresponde al de la propia unidad y comprende dos escalones:

a. El dispositivo del grueso:

La o el comandante debe hacer con las unidades que lo integran, una distribución adecuada en frente y profundidad; articulándolas de manera que se garanticen los apoyos recíprocos; que no exista entre ellas intervalos exagerados o accidentes que representen aislamiento para una o más; que pueda haber concurrencia de esfuerzos para responder a alguna amenaza enemiga; que permita, por sí mismo e independientemente de la protección que ofrezcan los destacamentos de seguridad, evitar las sorpresas y realizar la maniobra prevista, durante el combate, es básicamente este dispositivo el que proporcionará la seguridad del conjunto.

b. El dispositivo de seguridad:

Está representado por el empleo de tropas destacadas al frente, flancos y retaguardia del grueso, con la función de informar al mando; darle libertad de acción; proteger a éste y a sus tropas, cubriéndolo de ataques sorpresivos del enemigo; a fin de que pueda emplear al grueso donde sea preciso, cuando sea necesario y como proceda en cada caso, estas tropas destacadas del grueso se denominan:

i. Fuerzas de cobertura:

Cuando se envían a gran distancia y fuera del apoyo inmediato del grueso para proporcionar seguridad táctica.

ii. Destacamentos de seguridad:

Cuando se envían a las proximidades inmediatas del grueso para proporcionar seguridad inmediata.

iii. En ambos casos, las tropas del dispositivo de seguridad tienen como funciones principales:

(A). Informar lo que realizan buscando, obteniendo y difundiendo al mando y al grueso, información respecto al enemigo y al terreno, mediante la exploración y el reconocimiento.

(B). Cubrir para proteger los movimientos y despliegue del grueso, para ello tendrán en ocasiones que combatir resistiendo o actuando ofensivamente.

(C). Fijar al enemigo para adelantarse a detenerlo en donde esté, para impedirle que eluda la acción del grueso cuando éste arribe.

157. La seguridad por la protección, es la que se proporciona al personal, armamento, o a determinado equipo, para evitar su destrucción; mediante vehículos blindados, obras de organización del terreno y de fortificación, que los protejan contra los efectos materiales del fuego, medios radiactivos y químicos que use el adversario, proporcionan también este tipo de seguridad, ciertas prendas de vestuario que protegen contra proyectiles, gases y radioactividad.

158. Medidas prácticas para la seguridad, es la combinación de medidas relacionadas con el informe, secreto, dispositivo y protección para responder a los diversos tipos de amenaza enemiga, estas medidas pueden ser:

A. Por su naturaleza:

a. Activas:

Aquellas que de una manera material actúan contra la amenaza de que se trate, por ejemplo, la acción de una cortina de contrarreconocimiento contra las patrullas de reconocimiento enemigas; la acción de un campo minado contra personal o vehículos enemigos que intenten cruzarlo.

b. Pasivas.

Las que solamente protegen contra las vistas o la acción destructora del enemigo, por ejemplo, los abrigos, el camuflaje y la dispersión.

c. En ocasiones, las medidas activas o pasivas por sí solas podrán brindar suficiente protección contra una amenaza específica, pero la protección más eficaz se logrará mediante la combinación de unas y otras para responder a las amenazas previsibles.

B. Por la frecuencia o eventualidad con que se adopten:

a. Medidas comunes, son aquellas que se adoptan en casi todas las situaciones y que se aplican para obtener protección contra algún tipo de amenaza.

b. Medidas complementarias, son las que se adoptan para responder a acciones específicas de parte del enemigo.

159. Las medidas comunes de seguridad, consisten en cuatro tipos de actividades que son:

A. La búsqueda de información y contrainformación, estas actividades deben ser constantemente practicadas con todo el personal militar y medios, en las unidades de combate existen organismos especializados para la búsqueda del informe, pero la totalidad de las tropas deben ser capaces de obtenerlo en misiones conectadas con esta actividad, a fin de descubrir amenazas a la seguridad propia o a la de otras tropas amigas.

La contrainformación, encaminada al logro del secreto, debe también ser practicada por todo el personal militar en sus diversas actividades, mediante la discreción, la ocultación y la dispersión.

B. El establecimiento de un dispositivo de alarma, se organiza creando sistemas de aviso rápido y efectivo que permiten al mando y a las tropas propias o a otras tropas amigas, enterarse de la presencia de cualquier amenaza contra su seguridad.

Los órganos de información tales como patrullas, puestos de observación, puestos avanzados, guardias y en general, cualquier personal en funciones de proporcionar seguridad, deben de estar capacitados para dar la alerta oportuna, permitiendo tomar la acción necesaria para lograr la protección contra la amenaza de que se trate.

C. El establecimiento de una red de transmisiones, es la forma de lograr y garantizar la alerta oportuna, rápida y efectiva, además, permitirá a quienes se desempeñen como comandantes controlar las actividades de búsqueda de información y las de contrainformación, así como accionar ciertas medidas activas para proceder contra la amenaza de que se trate.

Como es doctrinario, ésta red se organiza diversificando los medios, para asegurar las transmisiones por uno u otro de los varios disponibles, en caso de que alguno de ellos falle por razones técnicas o de la acción del enemigo.

D. La utilización del terreno, consiste en aprovechar eficazmente sus formas, accidentes y detalles, para poner obstáculos a las amenazas del enemigo, e impedirle observar y hacer fuego contra las tropas propias, cuarteles generales e instalaciones diversas utilizando abrigos y cubiertas naturales en las situaciones de movimiento y estáticas.

Asimismo, usando puntos críticos y dominantes adecuados para observar las actividades del enemigo o neutralizar por el fuego a sus fuerzas que intenten actuar contra las tropas propias

160. Las medidas complementarias, son:

A. Organización del terreno, camuflaje, minado y fortificación, encaminados a garantizar la seguridad por la ocultación y el mejoramiento del terreno

B. Control de civiles y militares dentro del área de operaciones, para evitar o controlar el espionaje, la subversión, la propaganda enemiga y otras afines que se manifiestan en tal medio.

C. Utilización de la protección aérea en apoyo de ciertas operaciones, contra la amenaza aérea del enemigo.

D. De carácter técnico y táctico, destinadas para la protección contra amenazas por medios especiales de hacer la guerra, tales como atómicos, psicológicos, radiológicos, bacteriológicos y químicos.

## **Cuarta Sección**

### **La Seguridad Inmediata y la Seguridad Táctica**

#### **Subsección (A)**

##### **La Seguridad Inmediata y los Destacamentos de Seguridad**

161. La seguridad inmediata corresponde al ámbito de acción de las pequeñas unidades; sin embargo, esta regla no es rígida, pues es frecuente que una gran unidad elemental, utilice vanguardia, guardaflancos y retaguardia en su dispositivo particular de seguridad, para proteger al grueso en forma inmediata.

162. La seguridad inmediata se logra mediante los destacamentos de seguridad principalmente, pero utilizando también otros medios tendientes a vigilar, dar la alarma y proteger respecto a la presencia o actividad enemiga.

163. Los principales destacamentos de seguridad inmediata son: vanguardia, retaguardia y los guardaflancos en situaciones de movimiento y los puestos avanzados de combate en situaciones estacionarias.

164. Los destacamentos de seguridad inmediata cubren de cerca, protegen a su grueso y evitan las sorpresas, constituyéndose hasta con un tercio de la unidad a la que pertenecen.

165. Vanguardia:

A. Es un destacamento de seguridad que se desplaza al frente del grueso de la unidad, normalmente constituida por un tercio del efectivo de la fuerza que proporciona la seguridad inmediata.

B. Su misión es la de asegurar la continuidad del movimiento del grueso, protegerlo contra las sorpresas y la observación directa del adversario, proporcionando al mando, tiempo para estudiar la situación que se presente y dar la orden para adoptar un dispositivo de combate.

C. Para el mejor desempeño de su cometido, la vanguardia se divide en los escalones de reconocimiento y de combate, el primer escalón tiene la misión de informar al segundo (en el cual se desplaza normalmente quien se desempeña como comandante de la vanguardia), y éste a su vez hará llegar los informes recibidos a quien asuma la titularidad de la unidad.

D. Lejos del enemigo, cuando no se tiene contemplada la acción del enemigo, se disminuirá el efectivo, ya que siempre privará la idea de que el personal integrante de este destacamento de seguridad sea reducido a efecto de evitar fatiga a la tropa.

E. Ante la proximidad del enemigo, la misión esencial de la vanguardia consistirá en sustraer al grueso de la columna de cualquier sorpresa y de los fuegos del adversario tanto como lo permita su efectivo, dándoles en todo caso, el tiempo suficiente para reunir su personal y ponerlos en acción.

F. Para cumplir su cometido, la vanguardia adopta dispositivos apropiados en el sentido de la profundidad, el o la comandante ordenará con toda precisión la misión, zona de acción, líneas de coordinación y objetivos importantes que debe reconocer u ocupar el escalón de reconocimiento; asimismo, le indicará con toda claridad la conducta a seguir en caso de encuentro con el enemigo y la manera de como los informes que el referido escalón obtenga, deben ser enviados a retaguardia.

El escalón de combate deberá estar siempre en condiciones de apoyar la acción del primer escalón.

G. La distancia entre ambos escalones estará determinada por la situación táctica, terreno y facilidades de apoyo.

H. En caso de encuentro con fuerzas ligeras del enemigo, el escalón de reconocimiento desmonta de los vehículos y asumiendo una actitud ofensiva trata de reducirlos; si esto es posible continúa su movimiento, en caso contrario, fijará a esta resistencia y su comandante informará al de la vanguardia, el cual desmontará a su escalón de combate y lo aproximará con objeto de rechazar la resistencia; si esto fue posible, la vanguardia continúa su desplazamiento, pero si el enemigo es considerable el grueso hace alto y parte de sus integrantes apoyan la acción de la vanguardia.

I. Durante los grandes altos, la vanguardia y los demás destacamentos continúan proporcionando la seguridad constituyéndose en los puestos avanzados de combate.

#### 166. Retaguardia:

A. Cuando un destacamento de seguridad se desplaza atrás del grueso de una unidad que avanza o se repliega, con la misión de protegerla de ataques sorpresivos enemigos, se le denomina retaguardia.

B. El destacamento adopta un dispositivo semejante a la vanguardia, en dirección opuesta, esto es, un escalón de reconocimiento o de vigilancia según sea su misión y un escalón de combate.

C. Un destacamento de retaguardia, se desplaza generalmente por la misma ruta que la unidad que se protege, a la misma velocidad y a una distancia que fijará quien funja como comandante de éste.

D. Su misión le obliga a permanecer alerta y estar en condiciones de establecer contacto con fuerzas enemigas que amenacen a la unidad, realizando operaciones ofensivas, defensivas y acciones retardatrices, evitando a toda costa ser rebasados, teniendo presente que de su actuación depende la seguridad y el cumplimiento de la misión de la unidad superior.

E. Quien ejerza el mando de la unidad de caballería motorizada, empleará el terreno y la movilidad de su organismo, a efecto de que la fuerza enemiga se vea detenida, desgastada o rechazada.

F. Cuando una unidad está reforzada con personal militar de ingenieros de combate se dotará a la retaguardia de éstos, para que realicen destrucciones y cooperen de esta manera a retardar al enemigo.

G. En las operaciones defensivas, estacionamiento, grandes altos, entre otras, las unidades se proporcionan su seguridad estableciendo los puestos avanzados de combate.

H. El efectivo y composición de los puestos avanzados de combate varían para cada situación; pero la forma de operar se complementa con lo establecido para operaciones de contrarreconocimiento y operaciones defensivas.

#### 167. Guardaflancos:

A. Destacamentos de seguridad enviados a los costados de una fuerza que se desplaza o se encuentra estática por corta duración, con el fin de protegerla de la observación y ataques terrestres sorpresivos.

B. Los efectivos estarán condicionados por la situación táctica, la misión y el terreno

C. Las acciones que realiza un destacamento de seguridad en los flancos son: ofensivas, defensivas y retrógradas.

D. Cuando se tiene perfectamente bien definido un punto que pueda favorecer un ataque por parte del enemigo sobre el flanco de la unidad, quien asuma el mando destacará con la debida oportunidad, un guardaflancos fijo que ocupe una posición que domine las avenidas de aproximación del adversario.

E. Si cuando llegue al citado punto no existe peligro, asume una actitud defensiva, pero si cuando arriba a ocupar su posición choca con el enemigo, realiza una acción ofensiva sin empeñarse a fondo, o bien retarda la acción enemiga informando al comandante de la unidad.

F. Una vez que la unidad ha cruzado la posición de los guardaflancos, éstos se incorporan a la retaguardia del grueso y en la primera oportunidad a la unidad que pertenece.

G. Si el peligro es constante se necesita la protección continua sobre el flanco, el destacamento de seguridad es móvil y se desplazará en forma paralela a la columna, dependiendo de la red caminera existente.

H. Para cumplir con su misión los guardaflancos se dividen en escalón de reconocimiento y escalón de combate.

I. Los guardaflancos pueden realizar su movimiento por saltos alternos o sucesivos, o bien por marcha continua, dependiendo fundamentalmente de la velocidad del desplazamiento y de la actividad enemiga.

a. Saltos alternos:

Cuando el movimiento es lento o bien cuando el contacto con el enemigo es inminente, se procurará avanzar por saltos alternos. Se ocupa una posición adecuada por una fuerza que protege el avance de la fuerza restante del guardaflancos, hasta que ésta ocupe una posición con idéntica misión.

b. Saltos sucesivos:

Este procedimiento se emplea cuando la unidad que se protege avanza por saltos continuos y cortos, obligando al destacamento de seguridad a ocupar una serie de posiciones sucesivas que le permitan cubrir las rutas factibles de ser empleadas por el enemigo.

## c. Marcha continua:

Cuando se estime que la presencia del enemigo sea remota, se empleará una formación en columna, ajustándose a la velocidad a la que se desplaza el grueso.

**Subsección (B)****Seguridad Táctica y las Fuerzas de Cobertura**

## 168. Seguridad táctica:

A. Es la que proporciona al mando en las grandes unidades, el espacio y tiempo suficiente para que conciba, prepare y ponga en acción su maniobra; asimismo le informa respecto a la naturaleza, magnitud y actividad enemiga a mucha distancia. Se logra destacando a la mayor distancia posible, a tomar y mantener contacto con el enemigo, fuerzas adecuadas en número y potencia, de la mayor movilidad disponible, capaz de fijar al enemigo o de retardar su avance durante un tiempo determinado.

B. A estas tropas destacadas a gran distancia se les llama fuerzas de cobertura y mediante ellas el mando protege a su grueso cubriendo las direcciones peligrosas, dispone de un primer elemento capaz de fijar y mantener el contacto con el enemigo, obteniendo la primera información de éste y del terreno que ocupa.

C. A fin de ilustrar las unidades que se encuentran proporcionando seguridad táctica en beneficio de una unidad superior, se analizarán los siguientes casos:

a. Una gran unidad que vaya a realizar una operación ofensiva, tendrá necesidad de designar a una unidad de gran movilidad con los refuerzos necesarios para que a distancia tome contacto con el enemigo y recabe la información necesaria.

b. Una división o brigada independiente que vaya a realizar una defensa en posición, además de sus destacamentos de seguridad (que en estos casos serán los puestos avanzados de combate en forma general por ser una situación estática), tendrán necesidad de enviar al frente una unidad de mayor movilidad, a una gran distancia con los refuerzos necesarios para tomar contacto, retardar, desgastar y causar el mayor número de bajas al enemigo.

c. Obtener la información necesaria respecto al enemigo y proporcionar al mando de la unidad superior el tiempo necesario para organizar la posición defensiva. Asimismo, tendría que enviar una unidad a proteger su área de retaguardia, principalmente su área de servicios contra fuerzas de aerotropas, aeromóviles, acción guerrillera.

D. Si esta misma unidad del ejemplo anterior, en virtud de que por la información obtenida o por orden del escalón superior decide llevar a cabo una maniobra en retirada a fin de alcanzar un terreno más adecuado hacia la retaguardia, tendrá necesidad de nombrar una fuerza de seguridad que actuará en forma similar a una retaguardia de los destacamentos de seguridad, pero a gran distancia del grueso, para lo cual se le deberá proporcionar los refuerzos necesarios a fin de que cumpla con su cometido.

E. Quien funja como comandante, tendrá necesidad de asignar misiones de seguridad táctica a sus unidades subordinadas, en los siguientes casos:

a. Requiera información del enemigo (fuerza, ubicación y dispositivo), éste mantiene establecida una amplia red de seguridad, lo que obliga a realizar la infiltración.

b. Tenga necesidad de adelantarse para tomar y retener terreno crítico, necesario por la maniobra concebida del escalón superior.

c. Haya necesidad de cubrir direcciones peligrosas para proteger al grueso (flanco o retaguardia en una operación defensiva).

d. Cuando una unidad tenga que adelantarse, fijar al enemigo, a fin de permitir que el grueso lo maniobre.

169. Las Fuerzas de cobertura:

A. Son destacadas a grandes distancias por las Grandes Unidades, con el fin de proporcionar al mando el tiempo y espacio suficientes para que realice su triple función de concebir, preparar y conducir la maniobra e informar lo relacionado al terreno y enemigo.

B. Una fuerza de cobertura se destaca a la mayor distancia posible a tomar contacto con el enemigo; las unidades de caballería motorizada, apoyándose en su movilidad, son aptas para realizar este tipo de operaciones, en beneficio de una unidad superior; sin embargo, requieren del refuerzo de unidades de ingenieros y blindadas; así como, del apoyo de fuegos de artillería, a fin de incrementar su capacidad combativa.

C. Las tropas cumpliendo misiones de seguridad táctica, se comprometen con el enemigo, a fin de cumplir con su misión, pueden ser empeñadas cuando la fuerza principal a la cual se le proporciona la seguridad, está en movimiento o en estacionamiento; cuando se ejecute esta operación, las unidades de caballería motorizada actúan con movimientos agresivos.

D. Cuando la misión de las unidades de caballería motorizada es la de tomar contacto con el grueso del enemigo, podrán dejar pequeños grupos aislados de este notificando al escalón superior sobre dicha acción, o bien empleando parte de su reserva para neutralizarlos, sin que por ello se debilite el esfuerzo principal de la unidad.

E. Una vez que la unidad propia ha establecido el contacto y se vea imposibilitada para continuar en su avance, empleará el terreno, explotará sus características, a fin de desgastar o retardar al enemigo y asegurar el cumplimiento de su misión.

F. Si esta misión consiste en jalonar al enemigo hacia una zona del terreno, realizará una acción retardatriz con todos sus efectivos, procurando retardar y desgastar al enemigo sin empeñarse en un combate formal.

G. Cuando el mando de una unidad de caballería motorizada, tenga la necesidad de recurrir a la organización para el combate, lo hará tomando en cuenta: la misión, el tipo de operación a desarrollar y el empleo adecuado de los refuerzos puestos a su disposición.

H. Para que este tipo de unidades desempeñe adecuadamente una misión de seguridad al área de retaguardia, deberá proteger a las unidades, instalaciones y vías de comunicación que se encuentren funcionando en apoyo de las unidades combatientes y de servicio.

I. Dicha protección será en contra de ataques aerotransportados, aeromóviles, fuerzas irregulares y fuerzas infiltradas.

J. El mando de las unidades de caballería motorizada en cumplimiento de una misión de seguridad al área de retaguardia, deberán coordinarse con las unidades que permanecen u operarán en ésta, a fin de conocer los planes logísticos y de operaciones tácticas a desarrollar.

K. Las vías de comunicación pueden ser protegidas mediante el establecimiento de puestos de vigilancia, complementados con un activo patrullaje a lo largo de dichas vías; se contará con una reserva móvil y potente, capaz de acudir con rapidez en apoyo de las patrullas o puestos de vigilancia que se vean comprometidos.

L. La seguridad contra aerotropas y fuerzas irregulares, Los ataques con el primer tipo de unidad citada, generalmente son lanzados en contra del área de retaguardia, por lo que quien ejerza el mando de las unidades de caballería motorizada, ordenaran que se efectúen reconocimientos para localizar áreas apropiadas para el descenso de aerotropas o bien probables áreas de apoyo para fuerzas irregulares.

M. Una vez localizadas dichas áreas, se establecerán puestos de vigilancia enlazándolos con patrullas, manteniendo una reserva potente en un dispositivo central, a fin de acudir en apoyo de dichos puestos.

N. Si debido a la magnitud del área de retaguardia no es posible contar con esa reserva, los puestos estarán en condiciones de auxiliarse mutuamente, dando prioridad a los puestos establecidos en los puntos del terreno más peligrosos o factibles de ser atacados.

Ñ. Para obtener éxito en contra de un ataque de aerotropas se deberá desplegar a la unidad con rapidez y emplear el mayor volumen de fuego en cuanto desciendan para evitar que se reorganicen.

O. Las operaciones en contra de fuerzas irregulares, se conducirán de acuerdo a lo establecido en el manual respectivo.

## Quinta Sección

### **Unidades de Apoyo al Combate en Misiones de Seguridad**

170. Cuando a las unidades de caballería motorizada se le asignen misiones de seguridad en beneficio de una unidad superior, las cumplirán efectuando acciones ofensivas, defensivas y operaciones retrógradas, pudiendo en todos los casos ser apoyadas por unidades de la fuerza aérea, artillería, morteros, reforzadas con otras unidades de caballería motorizada, unidades blindadas y unidades de ingenieros.

## 171. Artillería de campaña:

A. En los destacamentos de seguridad de las unidades de caballería motorizada, únicamente deberá incluirse artillería ligera y en algunos casos mediana; su desplazamiento se hará por saltos, cuando el destacamento marcha a pie y motorizada formará parte de la columna, tomando en cuenta lo siguiente:

B. Marchando en la vanguardia, proporcionará apoyo cercano y continuo; la magnitud y misión de la vanguardia, el terreno y las posibilidades de las tropas enemigas determinan la cantidad, calibre y colocación de las piezas.

C. Cuando el efectivo de la vanguardia sea equivalente a un regimiento de caballería motorizado, no se le proporciona Artillería en refuerzo, una batería del grueso de la columna, se ubicará entre éste y la vanguardia para proporcionar el apoyo necesario.

D. En una vanguardia de efectivos mayores a un regimiento de caballería motorizado, se destaca la artillería ligera y en ocasiones mediana en refuerzo de ésta.

E. Deberá planificarse de antemano la localización de posiciones, para lo cual se destacarán fuerzas de reconocimiento que permitan la ocupación de posiciones que aseguren un apoyo oportuno, se evitará la ocupación prematura.

F. La retaguardia normalmente requiere el apoyo de la artillería ligera y mediana, destinándose artillería autopropulsada cuando se cuenta con ella.

G. En retaguardias de grandes efectivos se emplea hasta la artillería pesada y ésta se dará en refuerzo.

H. La artillería marcha por saltos entre el grueso y la retaguardia, siguiendo un procedimiento similar al adoptado en apoyo de la vanguardia.

I. Los guardaflancos se refuerzan con artillería, únicamente, cuando la distancia impide que sean apoyados efectivamente por la que integra el grueso; en este caso, la cantidad y el empleo de la artillería que se destaque en refuerzo será similar al de una vanguardia.

J. Cuando una columna hace alto, los destacamentos de seguridad establecen puestos de seguridad (de vigilancia y escucha durante el día y noche, respectivamente).

K. En detenciones cortas, la artillería no ocupa posiciones por razones mismas del poco tiempo con que cuentan; en cambio, en altos prolongados sí los establece.

172. La artillería antitanque:

En los desplazamientos tácticos de las unidades de caballería motorizada, reforzará con baterías a los destacamentos de seguridad, cuando exista amenaza de parte de unidades enemigas que cuenten con blindaje.

173. A las unidades de caballería motorizada se les podrán asignar misiones de seguridad inmediata y táctica, en beneficio de una unidad superior y para cumplimiento de éstas; será normal que empleen a sus unidades subordinadas en forma orgánica, sin embargo, habrá ocasiones en que tengan que recurrir a la organización para el combate, a fin de emplear adecuadamente sus refuerzos.

## **Capítulo VII**

### **El Reconocimiento**

#### **Primera Sección**

##### **Generalidades**

174. El reconocimiento y el contrarreconocimiento terrestre, son complementos uno del otro y no pueden ser considerados en forma separada; un buen reconocimiento terrestre asegura al mismo tiempo una determinada proporción de seguridad (contrarreconocimiento).

175. La diferencia principal es que las fuerzas de reconocimiento tienen una misión esencialmente móvil y por lo tanto tiene amplia libertad de acción, mientras que las fuerzas de contrarreconocimiento se encuentran relativamente fijas en una zona determinada y definida.

176. Cuando a una unidad se le asignan al mismo tiempo misiones de reconocimiento y contrarreconocimiento, se les especificará cuál de ellas tiene prioridad.

177. Es fundamental que la información durante las misiones de reconocimiento o contrarreconocimiento llegue oportunamente al mando; por lo que el personal militar deberá estar adiestrado para la transmisión rápida de todos los informes obtenidos como consecuencia, se establecerá una conducta a seguir para simplificar la transmisión y establecer prioridades.

178. En consecuencia, el reconocimiento y contrarreconocimiento ayudan a obtener información, aplicar las medidas de contrainformación y conservar la seguridad, actividades indispensables para asegurar el éxito de las operaciones militares.

## **Segunda Sección**

### **El Reconocimiento**

179. El reconocimiento es un conjunto de actividades que se llevan a cabo en las operaciones con el objeto de obtener información del enemigo, terreno y recursos existentes en una zona o área de operaciones.

180. Se encuentra implícito en cualquier misión durante el desarrollo de operaciones y es llevado a cabo por todos los escalones, desde la más pequeña unidad, hasta las grandes unidades.

181. En cualquier situación táctica que se viva, será indispensable el reconocimiento para obtener información de los factores de dicha situación táctica, que para nosotros son desconocidos o parcialmente conocidos.

#### **Subsección (A)**

##### **Información Requerida**

182. La información requerida del enemigo es necesario conocer su ubicación, identidad, dispositivo, fuerza, organización, capacidad, actitud, material, equipo y moral.

183. Del terreno debemos determinar localidades, áreas y puntos críticos, avenidas de aproximación, características de los caminos y ríos, condiciones del suelo, obstáculos, encubrimientos, cubiertas, campos de tiro, puestos de observación y zonas de estacionamiento o reunión.

184. De los recursos existentes se necesita conocer la disponibilidad de víveres, fuentes de agua potable, facilidades para el abastecimiento de combustibles y lubricantes, materiales de construcción, facilidades de alojamiento, medios de transporte y comunicaciones, entre otros; para obtener esta información es necesario también conocer la actitud de la población civil.

### **Subsección (B)**

#### **Principios Generales**

185. Las operaciones de reconocimiento son llevadas a cabo de acuerdo a los siguientes principios:

A. Orientar su esfuerzo hacia el objetivo que se persigue, este principio implica que la acción del reconocimiento estará dirigida a conocer la situación y movimientos del enemigo, así como el terreno que ocupa, para ello, quienes funjan como comandantes de unidades que llevan a cabo el reconocimiento deberán permitir la mayor libertad de acción posible.

B. Informar con precisión y rapidez la información recolectada durante el reconocimiento deberá ser enviada al escalón superior, con la debida oportunidad, precisión y sin importar su valor aparente.

C. Las unidades de reconocimiento obtienen la información por la observación, aunque en ocasiones es necesario combatir para lograrla, sin embargo, la misión de reconocimiento no debe ponerse en peligro por lo que evitarán encuentros decisivos con el enemigo.

D. Mantener contacto con el enemigo, en la acción del reconocimiento, el contacto con tropas enemigas debe buscarse lo más pronto posible y conservarse durante toda la operación, ya sea visual, electrónico o físico, este contacto no debe romperse voluntariamente sin autorización del escalón superior.

E. El desarrollo de la acción, será una vez que se hace contacto con el enemigo, la fuerza de reconocimiento toma acción inmediata para el cumplimiento de su misión.

### **Subsección (C)**

#### **Clasificación de las Operaciones de Reconocimiento**

186. Los reconocimientos se clasifican de la manera siguiente:

- A. Reconocimiento del campo de batalla o de combate.
- B. Reconocimiento cercano.
- C. Reconocimiento lejano.

187. Reconocimiento del campo de batalla o de combate.

A. Es efectuado por las tropas combatientes que se encuentran en contacto con el enemigo, por medio de él se obtiene información inmediata de los cambios del dispositivo, composición, actividades recientes y probables intensiones de las fuerzas adversarias empeñadas en la acción o próximas a tomar contacto.

B. Este tipo de reconocimiento se realiza poco antes de entrar en combate o durante el mismo proporcionándole a la o el comandante de la fuerza que actúa, la información de momento que le permita hacer una pronta valuación e interpretación de la misma y obtener rápidas conclusiones, a fin de estar en condiciones de hacer oportunos cambios a su idea de maniobra de acuerdo a la situación que se viva.

C. Cada unidad en la línea de contacto ejecuta su reconocimiento del campo de batalla o de combate, de la manera siguiente:

- a. Observación aérea de la retaguardia del enemigo, en aeronaves de reconocimiento.

b. Observación terrestre de las actividades de tropas enemigas en su zona adelantada, mediante puestos de observación y escucha.

c. Patrullas desmontadas o montadas en vehículos integradas por el personal seleccionado de las unidades en contacto hacia las zonas más adelantadas enemigas.

d. Todas las tropas que se encuentran en la línea de contacto llevan a cabo el reconocimiento de combate, informando:

i. Ubicación de armas antitanque, minas y obstáculos.

ii. Progresión del ataque.

iii. Avenidas y rutas de aproximación hacia la posición enemiga; así como, hacia la propia.

iv. Cambios en el dispositivo de tropas enemigas.

v. Movimiento de las reservas o refuerzos enemigos.

vi. Otros.

#### 188. Reconocimiento cercano:

Es el esfuerzo dirigido para obtener la información del terreno y del enemigo, que requiere el o la comandante de la zona de operaciones tácticas, lo que le permite conocer el dispositivo, ubicación, organización y composición del adversario; se efectúa a distancia de apoyo de la artillería y otras unidades combatientes propias.

**189. Reconocimiento lejano:**

Es el esfuerzo dirigido con el propósito de obtener información respecto a tropas enemigas, principalmente sobre las reservas, probables refuerzos o apoyos e instalaciones de abastecimientos que se encuentren en la profunda retaguardia de él, o bien de una zona del terreno que se encuentra más allá de la distancia de apoyo de la artillería y de otras unidades propias.

**Subsección (D)****Tipos de Misiones de Reconocimiento****190. Los tipos de misiones de reconocimiento son:****A. Reconocimiento de ruta:**

a. Es el esfuerzo de una unidad, dirigido para obtener información sobre el enemigo o el terreno, a lo largo de una porción de terreno, para asegurar el movimiento de una fuerza amiga, pudiendo referirse a un itinerario específico o una serie de accidentes dominantes del terreno

b. Normalmente se efectúa cuando se tiene información de que el enemigo se desplaza por una ruta o cuando se requiere información para el avance de las fuerzas propias, puede ser efectuado con mayor rapidez que el reconocimiento de zona o de área y ser empleado cuando el tiempo es muy breve para permitir un reconocimiento más detallado.

**B. Reconocimiento de zona.**

a. Es el esfuerzo de una unidad que incluye el reconocimiento de ruta y accidentes del terreno dentro de los límites de la zona de acción asignada a la unidad. Es más completo y requiere de mayor tiempo que cualquier tipo de reconocimiento.

b. Se realiza cuando la ubicación del enemigo está en duda o cuando se desea localizar una ruta adecuada dentro de una zona que tiene varias. Los factores que determinan la amplitud de la zona son: la estructura de la red de caminos, los accidentes del terreno, el tiempo disponible para cumplir la misión, la acción enemiga que se prevea, tropas disponibles para el reconocimiento, condiciones meteorológicas y visibilidad.

C. Reconocimiento de área.

a. Es el esfuerzo de una unidad dirigido a obtener información sobre el enemigo o el terreno de una localidad específica, dentro de la superficie asignada para la búsqueda, se deben considerar todos los aspectos militares del terreno

b. El área a reconocer puede ser una ciudad o un bosque, una serie de vados para posibles cruces de un río o cualquier otro aspecto del terreno cuyos límites sean fácilmente identificables.

### **Subsección (E)**

#### **Procedimientos para el Reconocimiento**

##### **191. Reconocimiento por el fuego:**

A. Es realizado disparando contra posiciones posibles o supuestas de tropas enemigas, en un esfuerzo para obligarlo a revelar su presencia por el movimiento o al contestar el fuego.

B. Durante este reconocimiento continuamente deben observarse las posiciones que se reconocen, de manera que cualquier movimiento enemigo o contestación de fuego sea localizado.

C. Es un procedimiento que se emplea cuando el tiempo es crítico, se efectúa sacrificando la sorpresa, pero tiende a reducir la posibilidad de avanzar hacia una posición enemiga sin estar seguro de su presencia.

D. Si el enemigo contesta el fuego, la unidad procede a determinar la situación, si no se obtiene respuesta de fuego, la unidad continúa su desplazamiento, sin embargo, debe procederse con cautela, dado que nuestro fuego quizá atraiga el de tropas enemigas experimentadas, exponiéndose la unidad propia a una sorpresa.

192. Reconocimiento de un poblado, obstáculo o posición enemiga:

A. Al reconocer un poblado, obstáculo o posición enemiga, debe hacerse un esfuerzo para aproximarse al mismo desde los flancos o la retaguardia.

B. Si se dispone de tiempo debe hacerse el reconocimiento empleando patrullas de reconocimiento, en caso contrario, la unidad realizará el reconocimiento con el mayor número de efectivos necesarios a pie y en vehículos; en ambos casos la observación precederá al reconocimiento activo.

C. Un reconocimiento montado normalmente debe empezar con un reconocimiento por el fuego, parte de la unidad avanza rápidamente, protegida por el personal militar restante; si el límite del objetivo está despejado, las fuerzas de apoyo avanzan y el reconocimiento continúa.

D. Cuando los vehículos se mueven a través del poblado, lo realizan por saltos en formaciones escalonadas cubriendose de los edificios que están en el lado opuesto de la calle mediante observación y fuego; se recomienda que personal a pie preceda a los vehículos.

193. El reconocimiento de un puente comprende los pasos siguientes:

A. Primer paso:

Se designan patrullas para que realicen un reconocimiento visual del puente, con el fin de detectar la existencia de posiciones enemigas, minas, trampas explosivas o emboscadas.

B. Segundo paso:

Se realiza un examen físico y detallado de las partes interiores, así como del exterior para descubrir la presencia de minas, trampas explosivas, cargas de demolición; para determinar el estado del puente, todas las cargas de demolición localizadas deben ser retiradas o neutralizadas.

194. Reconocimiento nocturno:

A. Es menos efectivo y más lento que un reconocimiento diurno, se limita generalmente a patrullas desmontadas, observación de itinerarios y establecimiento de puestos de escucha, sólo en el caso de que la resistencia enemiga sea muy débil podrá efectuarse el reconocimiento desde los vehículos sin que éstos sean precedidos por patrullas desmontadas.

B. El ruido que hacen los vehículos al desplazarse se escucha a grandes distancias y el reconocimiento desde ellos es muy difícil, además de que se encuentran expuestos a emboscadas. Por esto el reconocimiento nocturno sobre vehículos quedará condicionado a los caminos.

C. En este tipo de reconocimiento se hace amplio uso de diversos dispositivos de visión nocturna.

195. Reconocimiento en fuerza:

A. Es un ataque empleado para descubrir y probar la posición y potencia del enemigo.

B. En el planeamiento de este tipo de reconocimientos, se deben considerar los siguientes puntos significativos:

a. El reconocimiento ofensivo es planificado y ejecutado por un ataque a objetivo limitado, con detalles de coordinación perfectamente claros.

b. La magnitud de la fuerza varía, de acuerdo a los factores de la situación (misión, medios, enemigo y entorno; este último incluye condiciones meteorológicas).

c. Cuando las Unidades de Caballería Motorizada son empleadas para este tipo de misiones, debe considerarse la vulnerabilidad de sus vehículos a los fuegos de tropas enemigas, por lo que pueden realizarlo a pie, sobre vehículos o combinando ambos procedimientos.

196. El mando que ordena un reconocimiento en fuerza, debe estar alerta a cualquier oportunidad para explotar el éxito con las tropas de reconocimiento, si durante el reconocimiento se descubre un punto débil en el dispositivo adversario, la rápida entrada en combate de fuerzas adicionales propias puede ocasionar una victoria táctica importante en poco tiempo con un mínimo de pérdidas en personal y material.

### **Subsección (F)**

#### **Factores que se deben tomar en Consideración durante el Planeamiento y Conducción del Reconocimiento**

197. Planeamiento del reconocimiento:

A. Las posibilidades y limitaciones de la unidad que se va a emplear, están en relación con el tiempo que se dispone para cumplir la misión, el enemigo que se opone, el entorno donde actúe y las condiciones meteorológicas que prevalezcan.

B. Respecto a la misión se considerará lo siguiente:

a. Deberá ser específica y en relación con la misión de la fuerza principal, en beneficio de la cual se efectúa el reconocimiento.

b. Asignar una misión vaga de reconocimiento puede dar como resultado un informe no satisfactorio acerca de algo vital, la misión deberá ser específica sin dejar lugar a dudas acerca de la información que se desea.

c. Al asignarse misiones de reconocimiento, se evitarán generalidades tales como informe acerca de la fuerza y dispositivo de tropas enemigas.

d. En caso de que se asignen dos o más misiones, la prioridad de éstas se establecerá por la importancia del informe que se busca y el tiempo límite de su entrega.

C. Evitar duplicidad en los reconocimientos y la posibilidad de combate entre tropas amigas (lo cual es muy factible durante reconocimientos nocturnos), todas las misiones de reconocimiento deberán estar perfectamente coordinadas, debiendo elaborarse un plan general de reconocimiento y realizar un estrecho enlace entre las unidades subordinadas de la unidad que lleva a cabo el reconocimiento.

D. Las instrucciones que se den a la unidad que efectúa un reconocimiento son generalmente sencillas, incluyendo: la zona, área o ruta por reconocer y especificando la clase de información que se desea, donde obtenerla, la fecha y hora límite en que es utilizable.

E. Para controlar el avance de las fuerzas de reconocimiento, se establecerán líneas de coordinación y una serie de objetivos o puntos de control, generalmente se establece una hora determinada para que las mismas fuerzas alcancen las diferentes líneas de coordinación.

A. Los reconocimientos deberán ser sistemáticos, detallados y se llevarán a cabo mediante una constante observación que abarque los 360 grados, se realizarán únicamente los movimientos necesarios y se hará uso del fuego cuando se haga indispensable.

B. Los movimientos deberán ser agresivos, rápidos y el contacto una vez logrado deberá conservarse.

C. Para que la información tenga valor, deberá ser obtenida y remitida en forma oportuna, precisa y detallada, en cuanto al enemigo: fuerza, composición, dispositivo y actividades; respecto al entorno todo lo que en él existe que pueda afectar o condicionar, tanto nuestras operaciones como las de fuerzas adversarias.

D. La información negativa puede presentar tanto valor como la positiva y como consecuencia, deberá transmitirse al mando.

E. Al encontrar resistencia enemiga, las patrullas aprovecharán al máximo los aspectos militares del terreno para cubrirse, inmediatamente después de que se establezca el contacto se buscará la información acerca de él y en caso de ser necesario, actuará en fuerza, para cumplir con la misión.

F. Cuando las patrullas de reconocimiento no logren penetrar en el dispositivo enemigo, se hará necesario que realicen ataques a objetivos limitados, a fin de que una vez obtenida la información se rompa el contacto.

G. Quien ejerza el mando, evitirá empeñarse con fuerzas superiores a su unidad y debe estar preparado para romper contacto o el combate, siempre que sea dudoso o no sea posible obtener el éxito, normalmente buscará los puntos débiles de tropas enemigas, evitando toda resistencia fuerte o cuando el adversario ya se encuentre organizando una posición, tratará de actuar por sus flancos o retaguardia.

H. Siempre que sea posible, se concederá libertad de acción a quienes funjan como comandantes subordinados que se encuentren desempeñando misiones de reconocimiento.

I. A mayor número de detalles que se le piden en la información, mayor tiempo deberá concederse a la unidad para obtenerlos.

J. Las fuerzas de reconocimiento informarán del cruce de cada una de las líneas de coordinación, pero no se detendrán en éstas a menos que se les haya ordenado.

K. El puesto de mando y los trenes de la unidad que efectúa el reconocimiento, deberán avanzar generalmente por saltos a lo largo del camino central que se encuentre bajo la protección del dispositivo de las fuerzas combatientes.

### **Tercera Sección**

#### **El Contrarreconocimiento**

##### **Subsección (A)**

###### **Generalidades**

199. Es otra de las misiones particulares que cumplen las unidades móviles, comprende todas aquellas medidas tendentes a mantener a nuestras unidades fuera de la observación e investigación de las fuerzas terrestres enemigas.

200. Su propósito es conservar el secreto, obtener y mantener la libertad de acción, este tipo de misión es asignada a una unidad cuando se desea cubrir la concentración de una tropa en una región determinada, cuando se necesita ocultar el movimiento de una unidad o bien cuando sea necesario proteger cualquier otra operación militar donde el secreto es de vital importancia.

201. Debido a las características de las unidades de caballería motorizada, éstas son empleadas en el contrarreconocimiento, ya que ellas pueden operar tan alejadas como sus propias características y medios de transporte se los permita, con las limitaciones que el terreno imponga.

### **Subsección (B)**

#### **Principios Generales del Contrarreconocimiento**

202. El contrarreconocimiento se basa en los principios establecidos para mantener la seguridad en cualquier situación táctica y además:

A. Toda unidad de reconocimiento enemigo deberá ser contenido o por lo menos neutralizado mediante el combate.

B. Las fuerzas de contrarreconocimiento tratarán de establecer una cortina protectora alrededor de las tropas amigas.

C. Las tropas que desempeñen estas actividades se escalonan en profundidad para proporcionarse apoyo mutuo y para evitar que el reconocimiento de fuerzas adversarias efectúe penetraciones dentro del área por cubrir.

D. Todas las fuerzas de seguridad en cualquier situación táctica en que se encuentre la unidad que las destaque, deben cumplir este tipo de misión, durante el desarrollo de sus operaciones.

### **Subsección (C)**

#### **Tipos de Contrarreconocimiento**

203. Contrarreconocimiento móvil:

A. Consiste en el establecimiento de una cortina o pantalla móvil de unidades para cumplir con esta misión, con objeto de cubrir el movimiento de una fuerza amiga sobre un amplio frente y que debe ser negado a la investigación enemiga, este tipo de contrarreconocimiento es más efectivo para vencer o expulsar a las patrullas de reconocimiento adversarias.

B. En esta situación, la unidad marcha adelantada y establece una cortina o pantalla de contrarreconocimiento sobre un amplio frente, avanzando por medio de saltos de una línea de coordinación a otra, los destacamentos de contrarreconocimiento que previamente han lanzado sus patrullas hacia el enemigo y a una distancia que les permitan apoyarse, al igual que ellas progresan por saltos desde una posición a otra.

C. Cuando el contacto con el enemigo es inminente, los saltos son más cortos y los altos son más frecuentes en función de las siguientes condiciones:

- a. Vencer o expulsar a los destacamentos de tropas enemigas.
- b. Controlar el movimiento de las patrullas hacia el frente.
- c. Esperar el arribo de tropas amigas de apoyo.

D. Para cubrir un movimiento retrogrado, la cortina de contrarreconocimiento puede permanecer en el lugar alcanzado o bien, retirarse por saltos sucesivos, si la situación así lo requiere.

#### 204. Contrarreconocimiento fijo.

A. Consiste en el establecimiento de una cortina o pantalla fija o estacionaria de unidades para cumplir con esta misión, con objeto de cubrir la concentración, dispositivo y estacionamiento de tropas amigas sobre un área determinada y que debe ser negado a la investigación enemiga.

B. Este tipo de contrarreconocimiento es más efectivo cuando la cortina o pantalla se establece detrás de un obstáculo natural potente, el cual no puede ser fácilmente flanqueado y que forzosamente debe ser cruzado por las patrullas enemigas.

### **Subsección (D)**

#### **Factores que se deben tomar en Consideración durante el Planeamiento y Conducción del Contrarreconocimiento**

205. Durante el planeamiento de una operación de contrarreconocimiento se deben tomar en cuenta los siguientes factores:

A. La fuerza, organización y composición de la unidad que cumpla este tipo de misión, depende del tipo de contrarreconocimiento que se realice, tiempo disponible, naturaleza del área, condiciones meteorológicas y de la composición de la fuerza enemiga.

B. Al enfrentarse a fuerzas adversarias, las tropas de seguridad propias deben ser de igual o mayor movilidad, y poseer suficiente capacidad antitanque.

C. La misión que se dé a las unidades de caballería motorizada, deberá ser específica y clara a fin de evitar confusiones.

D. Para controlar las acciones de contrarreconocimiento, el mando de la unidad establecerá las medidas de control y coordinación necesarias; las cuales pueden ser entre otras: zonas o sectores de responsabilidad, líneas de coordinación y puntos de control.

E. Los planes y órdenes deberán ser claros, breves, concisos, completos y oportunos.

206. Durante la conducción de una operación de contrarreconocimiento se debe tomar en cuenta lo siguiente:

A. Cuando se asigna la misión de contrarreconocimiento a una unidad, ésta trata de impedir el reconocimiento adversario por medio del combate o estableciendo una pantalla y una cortina protectora para rechazar o neutralizar las tropas enemigas de reconocimiento hostiles; así como, impedir o limitar la observación de ciertas áreas del terreno.

B. Durante el cumplimiento de esta misión la unidad opera en forma ofensiva, defensiva o por acciones retardatrices.

C. La elección de cualquiera de las anteriores formas, depende de la fuerza y composición de la unidad asignada a esta misión, la naturaleza del terreno, el tipo de contrarreconocimiento empleado y el enemigo que se opone.

D. Cuando las fuerzas adversarias están integradas por tropas de Infantería o son débiles en unidades motorizadas o componentes blindados y a su vez presentan ventajas para ser atacadas, la cortina establecida para impedir el reconocimiento adversario, se empeña en un combate ofensivo; esta acción puede dar como resultado la neutralización de las patrullas enemigas o que se desplieguen fuera de la zona de acción del contrarreconocimiento.

E. Cuando el enemigo está integrado por unidades motorizadas o componentes blindados superiores en fuerza, la cortina establecida normalmente adopta la defensiva y las acciones retardatrices.

F. Cuando se debe cubrir un frente muy amplio, es frecuente que la cortina establecida emplee la acción retardatriz temporalmente, permitiendo en esta forma impedir o retardar el reconocimiento enemigo sobre este frente.

## Cuarta Sección

### **Unidades de Apoyo al Combate en el Reconocimiento y Contrarreconocimiento**

#### 207. Ingenieros:

Las actividades operativas y técnicas que pueden realizar en apoyo de las unidades de caballería motorizada son:

- A. Efectuar reconocimientos de ingenieros y elaborar estudios del terreno, para su utilización por parte de quien tenga el mando y su grupo de comando.
- B. Participar en estudios tendientes a la mejor organización y control del tránsito.
- C. Efectuar trabajos topográficos y fotogramétricos, para elaborar o poner al día los croquis, cartas y fotomapas para uso táctico.
- D. Asesoramiento y dirección en trabajos de camuflaje.

#### 208. Artillería de campaña:

A. Los tiros en apoyo de las unidades de caballería motorizada que realicen reconocimientos, son planificados por la Artillería asignada a tales fuerzas, además, para cubrir el repliegue de estos, debe planificarse la participación adicional del resto de la artillería en la operación.

B. Los tiros en apoyo de las unidades que se encuentren realizando misiones de contrarreconocimiento son planificados por la artillería que se encuentre en apoyo de los mismos, como en el caso anterior, deben planificarse fuegos por toda la artillería disponible para apoyar su repliegue siempre que sea necesario.

## 209. Artillería antitanque:

Cuando se cuente con este tipo de artillería en apoyo, se desplegará con las unidades de primer escalón de las fuerzas de reconocimiento o contrarreconocimiento, normalmente hace fuego desde posiciones adelantadas.

## 210. Artillería antiaérea:

Las armas automáticas antiaéreas se agregarán en refuerzo por secciones de armas automáticas antiaéreas, a las unidades de caballería motorizada que las utilizarán, las cuales a su vez les asignarán misiones de tiro acordes con sus capacidades, coordinadamente con los planes de fuegos de sus armas orgánicas y de otros medios de apoyo de que disponga.

## **Capítulo VIII**

### **Las Operaciones Ofensivas**

#### **Primera Sección**

##### **Generalidades**

211. Las operaciones ofensivas son aquellas que, conservando siempre la iniciativa, se llevan a cabo para fijar al enemigo y mediante el empleo del fuego, la maniobra y el combate cuerpo a cuerpo, lograr uno o más de los siguientes objetivos:

- A. Destruir o capturar las fuerzas del enemigo.
- B. Capturar terreno crítico que permita apoyar las operaciones.
- C. Imponer la propia voluntad al enemigo.
- D. Privar al enemigo de sus medios.
- E. Descubrir el dispositivo enemigo.
- F. Distraer la acción del enemigo en determinadas áreas.

212. Forma de acción ofensiva, en cualquier forma de maniobra ofensiva es llevada a cabo por fases, el objetivo que se persigue es anular o capturar la fuerza enemiga; el ataque debe crear las condiciones favorables que hagan posible las fases finales: la explotación del éxito y/o la persecución.

213. En el campo de batalla la acción ofensiva le da a la o el comandante la ventaja de la iniciativa y la oportunidad de crear y explotar situaciones favorables.

214. Durante la ofensiva es necesario que las unidades de caballería motorizada actúen con rapidez, para ello el mando debe estar ejercitado en el planeamiento con agilidad, decidir con firmeza y ejecutar con violencia, aprovechando la flexibilidad y movilidad, características de este tipo de unidades.

215. Cuando las unidades de caballería motorizada participan en una operación ofensiva, deben realizar con gran efectividad la marcha de aproximación, toma de contacto y empeño, explotando sus características principales contra el enemigo, hasta entregar el contacto a la fuerza que llevará el esfuerzo principal durante el ataque y el asalto, en tanto las mismas unidades de caballería motorizada se reorganizan para estar en condiciones de realizar la explotación del éxito y persecución, en cuyo caso podrán coordinar su acción con unidades blindadas.

216. Fases del combate ofensivo. Cuando las unidades de caballería motorizada actúan aisladas o realizan un esfuerzo secundario, podrá llevar a cabo por sí solas con las limitaciones impuestas por sus propios medios, todas las fases del combate ofensivo, que son:

- A. Marcha de aproximación.
- B. Toma de contacto.
- C. Empeño o combate de reconocimiento.
- D. Ataque.
- E. Asalto.
- F. Explotación del éxito.
- G. Persecución.

## Segunda Sección

### Marcha de Aproximación

217. El objeto de la marcha de aproximación es el de conducir a las tropas en las mejores condiciones materiales, morales y de seguridad hasta la toma de contacto.

218. Normalmente las unidades de caballería motorizada la realizan montadas sobre vehículos, a fin de evitar fatigas al personal o aprovechando las cubiertas y encubrimientos proporcionados por el terreno.

219. Una marcha de aproximación será necesaria, cuando se requiera mover a las unidades de caballería motorizada, para entrar en combate, esto puede ocurrir por haberse perdido el contacto con el enemigo.

220. Al recibir la misión del escalón superior, quien ocupe el mando de la unidad de caballería motorizada obtendrá la información necesaria, para realizar su proceso militar de toma de decisiones y al emitir la orden general de operaciones contendrá lo siguiente:

- A. Disposiciones para los destacamentos de seguridad.
- B. Dispositivo y formaciones a emplear, designando a la unidad guía.
- C. Zona de acción de la unidad.
- D. Dirección e itinerarios de las unidades subordinadas.
- E. Instrucciones a las secciones de armas de apoyo orgánicas de los escuadrones de reconocimiento.
- F. Forma de coordinar el movimiento.

G. Momento en que las unidades subordinadas desmontarán de los vehículos para continuar la marcha de aproximación a pie o combinando ambos procedimientos.

H. Ubicación del puesto de mando.

I. Disposiciones para la seguridad de vehículos.

J. Conducta a observar en caso de encuentro con el enemigo.

221. El dispositivo a emplear en esta fase obedece a la misión táctica que se viva y características del entorno.

222. El o la comandante de la unidad de caballería motorizada se proporcionará su propia seguridad durante la marcha de aproximación por medio del establecimiento de una vanguardia, guardaflancos y retaguardia.

223. Un ejemplo de la integración del dispositivo a emplear durante esta fase, podría ser:

A. Quien funja como comandante acompañado por su grupo de comando y medios de transmisiones, entre la vanguardia y el grueso.

B. Las secciones de armas de apoyo progresarán en una posición central, dentro del dispositivo que permita proporcionar apoyo inmediato a las secciones de reconocimiento.

C. Los y las demás integrantes del regimiento deberán orientarse dentro del dispositivo adoptado por la unidad, de manera que su empleo sea lo más rápido posible.

224. Para evitar el efecto de los fuegos enemigos, durante esta fase se deben tomar las siguientes consideraciones:

A. Controlar los puntos críticos del terreno.

B. Abandonar los itinerarios tan pronto como se inicie el fuego, dispersándose en todas direcciones y adoptando inmediatamente un dispositivo que le permita hacer frente a la acción enemiga.

225. La seguridad en todas direcciones es esencial, pero la mayor potencia de combate, o sea el grueso de la unidad debe mantenerse íntegro durante el movimiento, para permitir su rápido empleo en cuanto se establezca el contacto.

226. La actitud de la vanguardia en todos los escalones se caracteriza por las acciones ofensivas, se puede emplear el procedimiento de reconocimiento por el fuego para atraer el del enemigo y desarrollar la acción.

227. Las unidades de caballería motorizada cubrirán un frente acorde a sus posibilidades, sin perjuicio de su propia seguridad y la de la unidad superior.

### **Tercera Sección**

#### **Toma de Contacto**

228. Cuando una unidad de caballería motorizada durante su progresión provoca el desencadenamiento de fuego del enemigo, es detenida y necesita el apoyo de sus principales medios de fuego para continuar su movimiento, se dice que ha iniciado la toma de contacto.

229. La toma de contacto es realizada generalmente por la vanguardia y tiene por objeto:

230. Determinar la naturaleza del enemigo, densidad de sus fuegos, situación de sus armas colectivas y amplitud del frente que ocupa.

A. Cubrir el despliegue del grueso, proporcionándole el espacio necesario para ello.

B. En caso de combate de encuentro con fuerzas móviles de cobertura enemiga, se debe fijar al adversario, impidiéndole hacer uso de su iniciativa para maniobrar.

231. Los y las integrantes de la vanguardia son los que llevarán a cabo la toma de contacto de acuerdo con su misión, rechazarán a las fuerzas adversarias, los fijarán o bien adquirirán la información que transmiten al grueso.

232. La vanguardia una vez que tenga la primera información y de acuerdo con su misión, continuará su progresión hasta chocar con el enemigo, la marcha cambiará su fisonomía, pues al llegar la vanguardia a la zona de fuego de los puestos avanzados o de las fuerzas de cobertura enemigas, sufrirán la acción de éstos, por lo que la progresión se continuará por saltos a cubierto apoyándose en el fuego de sus propios componentes.

233. La acción de la vanguardia al tomar el contacto debe mantener un frente que permita el despliegue del grueso.

234. Las secciones de armas de apoyo constituirán la base para el plan de fuegos de apoyo de la unidad, previendo el escalonamiento de las armas antitanque para impedir la infiltración de componentes blindados o mecanizados enemigos.

235. Si las resistencias son vencidas, reanuda la progresión por saltos; y en caso contrario se aferra transitoriamente al terreno conquistado, reajusta su dispositivo, ocupa las áreas del terreno que sirvan como base de partida, efectúa su reconocimiento de combate e informa a la o el comandante de la unidad superior sobre las resistencias que se le oponen, la posición e identificación del enemigo, situación de sus fuegos y líneas que alcanza su unidad.

## **Cuarta sección**

### **Empeño o Combate de Reconocimiento**

236. Cuando la información que ha proporcionado la toma de contacto no es completa para materializar la fase del ataque o no se ha conquistado el terreno adecuado que favorezca la acción, es necesario realizar ataques en fuerza a objetivo limitado, que se denominan combates de reconocimiento, provocándose un empeño transitorio, por lo que esta fase puede o no realizarse.

237. Los combates de reconocimiento normalmente son llevados a cabo por la vanguardia debidamente reforzada por las unidades del segundo escalón, apoyados por artillería.

## **Quinta Sección**

### **El Ataque**

#### **Subsección (A)**

##### **Planeamiento**

238. Quien se desempeñe como comandante de la unidad de caballería motorizada, al decidir lanzar el ataque, junto con su grupo de comando efectuará el proceso militar de toma de decisiones.

239. Los planes para el ataque de las unidades de caballería motorizada, deben considerar las prescripciones siguientes:

A. Selección de los objetivos de las unidades subordinadas.

B. Dosificación de los efectivos necesarios para capturar los objetivos.

- C. Determinación del ataque principal, ataques secundarios y probable empleo de la reserva.
- D. Selección de avenidas de aproximación hacia los objetivos.
- E. Organización para el combate.
- F. Establecimiento de las medidas de control y seguridad.
- G. Determinación de las necesidades de apoyo logístico.
- H. Determinación de las acciones después de la captura del objetivo y planes optativos para las contingencias previstas.

240. Es necesario aclarar que la secuencia que se sigue en el planeamiento es flexible y puede ajustarse a la situación, tipo de operación y personalidad de quien ocupe el mando, algunos pasos pueden considerarse simultáneamente y otros pueden realizarse a medida que se desarrolle el planeamiento.

### **Subsección (B)**

#### **Selección de los Objetivos y Dosificación de los Efectivos**

241. El objetivo de la unidad de caballería motorizada normalmente lo designa el o la titular de la unidad en que esté encuadrada, pudiendo ser el enemigo mismo o el terreno que éste ocupe.

242. Para asegurar la captura del objetivo de la unidad de caballería motorizada, el mando del regimiento asignará objetivos a sus unidades subordinadas, pudiendo ser puntos característicos del terreno ubicados dentro del objetivo de la unidad.

243. Los objetivos de las unidades subordinadas, deberán tener las siguientes características:

- A. Contribuir determinantemente al cumplimiento de la misión de la unidad.
- B. Facilitar operaciones futuras.
- C. Ser fácilmente identificados.
- D. Poder ser conquistados dentro de los límites de tiempo y espacio.
- E. Su captura debe obligar al enemigo a evacuar su posición o exponerse a ser destruido.

244. A medida que el mando determina la ubicación y la extensión de los objetivos de sus unidades subordinadas, debe calcular el efectivo que será necesario para capturar y controlar estos objetivos, analiza la capacidad combativa de su unidad, las posibilidades del enemigo y el terreno para establecer el empleo de uno o más escuadrones para la captura del objetivo final.

### **Subsección (C)**

#### **Determinación del Ataque Principal, Ataques Secundarios y Probable Empleo de la Reserva**

245. El ataque puede ser principal o secundario:

A. El ataque principal, es dirigido contra el objetivo que mejor facilite el cumplimiento de la misión de la unidad, presentando las condiciones siguientes:

a. La primera condición de este ataque, es asignarle la mayor potencia de combate a la fuerza de ataque.

b. La segunda condición es darle importancia con la presencia de quien se desempeñe como comandante de la unidad.

c. La tercera es la ubicación cercana de unidades de apoyo, misiones de apoyo de fuego y la colocación de la reserva para facilitar su empleo en la zona de acción del ataque principal.

B. Los ataques secundarios se planifican para ayudar al ataque principal; quien ocupe la titularidad de la unidad asigna a éstos la potencia de combate mínima necesaria, para engañar al enemigo en cuanto a la dirección del ataque principal; también para fijar al enemigo en un área o inducirlo a dispersarse fuera del área decisiva; así como, obligarlo a hacer mal uso de su reserva:

a. Debido a las condiciones del terreno y al dispositivo enemigo, el mando puede planificar que una unidad efectúe un ataque secundario inicialmente, hasta crear cierta situación o alcanzar un área determinada y posteriormente convertir el ataque secundario en principal.

b. Si el ataque secundario es más fructífero, remunerativo o ventajoso, éste puede convertirse en un ataque principal, en tales condiciones, quien funja como comandante encausa la potencia de combate disponible, para darle mayor impulso al nuevo ataque principal.

246. Cuando dos avenidas de aproximación ofrecen iguales oportunidades de ataque es probable que el mando no designe un ataque principal y otro secundario, pero puede retener medios a la mano para dar ímpetu a cada ataque de acuerdo cómo evolucione la situación.

247. La fuerza atacante normalmente emplea dos fuerzas: la fuerza de maniobra que entra en combate contra el enemigo y su apoyo de fuegos, en caso necesario debe emplearse una tercera fuerza, que es la reserva, la cual se utiliza para influir en una acción y obtener una decisión favorable.

248. La mayor potencia de combate debe colocarse en la fuerza cuya misión será la de contender contra el enemigo mediante la maniobra, combatiéndolo con los fuegos y eventualmente empleará el choque.

249. Esta fuerza realiza el esfuerzo principal empleando el fuego y el movimiento.

250. Las armas de apoyo se dosificarán en las secciones de reconocimiento:

A. Reserva:

a. Simultáneamente con la determinación de los efectivos para el ataque principal y secundario, la o el comandante deberá considerar el probable efectivo de la reserva, la cual se constituye con todos los componentes de maniobra no empeñados en combate y se integra para proporcionar flexibilidad, seguridad y como un medio para influir en la acción.

b. La reserva se emplea principalmente para asegurar el cumplimiento de la misión, solucionar contingencias imprevistas y explotar el éxito. Sus misiones pueden ser:

i. Atacar para explotar la falla del enemigo.

ii. Atacar desde una dirección nueva a una posición enemiga, la cual, debido a su potencia, ha detenido o amenaza detener el avance del escalón de ataque.

iii. Una operación contra la retaguardia enemiga para profundizar un envolvimiento o para explotar una brecha.

iv. Asumir la misión de alguna unidad del escalón de ataque que se haya desorganizado, agotado o por cualquier razón se haya tornado ineficaz.

v. Reducir las resistencias enemigas que haya dejado rezagadas el escalón de ataque que posteriormente puede afectar a su retaguardia.

vi. La protección de los flancos y retaguardia de la unidad.

vii. Coadyuvar a la captura del objetivo de la unidad.

viii. Apoyar o reforzar a unidades adyacentes cuando tal acción favorece el cumplimiento de la misión de la unidad.

ix. En casos excepcionales, parte de la reserva puede emplearse como patrulla de enlace con las unidades adyacentes.

**B. En la ofensiva la reserva:**

Permanecerá dispersa, pero ubicada para facilitar su empeño con rapidez a los puntos de empleo que determine quien ejerza el mando, normalmente se coloca para favorecer el ataque principal y proporcionar seguridad.

**Subsección (D)**

**Selección de Ejes de Esfuerzo o Direcciones de Ataque  
Hacia los Objetivos**

251. Al seleccionar los ejes de esfuerzo o direcciones de ataque hacia los objetivos, se deben tomar en consideración:

A. El espacio para maniobrar.

B. La distancia y facilidad del movimiento.

C. Los campos de tiro.

D. Las cubiertas y encubrimientos.

E. La vulnerabilidad.

252. El o la comandante generalmente elige los mejores ejes de esfuerzo o direcciones de ataque, sin dejar de tomar en cuenta los que sean menos favorables, que pueden facilitarle la aplicación de la sorpresa y neutralizar las defensas enemigas.

### **Subsección (E)**

#### **Organización para el Combate y Dispositivo**

253. La organización para el combate se realizará bajo el concepto de armas combinadas formando agrupamientos o equipos de trabajo considerando aspectos de: misión de la unidad de caballería motorizada, las misiones asignadas a las unidades subordinadas, el terreno y la fuerza enemiga que opera en cada zona de acción de dichas unidades y su potencia de combate; así como, el empleo de los fuegos orgánicos y los que proporcione en apoyo el escalón superior.

254. Quien asuma la titularidad de la unidad de caballería motorizada al recibir unidades en refuerzo, las integrará con sus unidades orgánicas constituyendo agrupamientos de combate.

255. Para el ataque se adopta un dispositivo que proporcione seguridad, flexibilidad, control, dispersión y potencia donde serán requeridos.

256. El dispositivo de la unidad de caballería motorizada, estará sujeto a los factores de la situación.

**Subsección (F)****Establecimiento de Medidas de Control**

257. El control es necesario para una acción coordinada y eficaz, el mando de la unidad motorizada debe estar en condiciones de dirigir la maniobra de sus unidades subordinadas y concentrar sus fuegos, según lo requiera, este control es facilitado por el empleo eficiente de todos los medios disponibles y medidas destinadas a ayudar al mantenimiento de la dirección y el impulso del ataque.

258. El control y la coordinación eficiente de las unidades subordinadas durante el ataque, se lleva a cabo empleando las medidas siguientes:

- A. Objetivo.
- B. Objetivos intermedios.
- C. Zonas de acción.
- D. Ejes de esfuerzo.
- E. Dirección de ataque.
- F. Línea de partida.
- G. Hora de ataque.
- H. Bases de partida.
- I. Zonas de reunión.
- J. Líneas de coordinación.
- K. Puntos de control.
- L. Puntos de contacto.

## 259. Objetivo:

Es designado por la o el comandante de la unidad superior o deducido de la misión, buscando que sea fácil de localizar.

## 260. Objetivos intermedios:

Controlar mejor su acción, quien ejerza el mando asigna objetivos intermedios a sus unidades subordinadas o agrupamientos, siendo indispensables para evitar retardos durante el ataque, limitaciones a la maniobra, concentraciones innecesarias, entre otras.

## 261. Zonas de acción:

A. Son áreas limitadas en el sentido del frente por la zona de acción de las unidades adyacentes en uno o en ambos flancos, los límites en los flancos deben ser bien especificados, pero es frecuente que en un flanco descubierto no se señale dicho límite a la unidad que actúa en ese flanco.

B. El frente de una zona de acción dado a una unidad depende de: la misión, enemigo, terreno, condiciones meteorológicas y tropas disponibles, generalmente es conveniente que la extensión frontal esté dentro del alcance del armamento controlado por la unidad de caballería motorizada.

## 262. Ejes de esfuerzo:

Se emplean con más frecuencia como medidas de control en operaciones rápidas y se extienden desde la línea de partida hasta el objetivo, las unidades que progresan sobre un eje, pueden evitar o pasar por alto fuerzas enemigas u obstáculos que no amenacen el cumplimiento de la misión, con la condición de que quien se encuentre como responsable de la unidad superior sea informado rápidamente de tal acción.

## 263. Dirección de ataque:

Es más restrictiva que un eje de esfuerzo, ya que señala la dirección específica o ruta que seguirán diversas unidades, debido a su naturaleza limitativa, se empleará cuando su comandante tenga que mantener un control estrecho sobre la maniobra de sus subordinados a lo largo de una ruta específica.

## 264. Línea de partida:

A. Es el borde anterior de la base de partida o posición de ataque señalada para coordinar el desemboque de las unidades de ataque, generalmente es perpendicular a la dirección de ataque o eje de esfuerzo.

B. Dentro de sus características debe contar con avenidas de aproximación, cubiertas y encubrimientos que permitan el ocultamiento para la protección contra la observación enemiga y fuegos de las armas de tiro rasante. Cuando las unidades subordinadas están muy separadas, el o la comandante de la unidad de caballería motorizada puede designar varias líneas de partida.

## 265. Hora de ataque:

A. Es el momento en que las fuerzas del escalón de ataque cruzan la línea de partida.

B. Puede ser una hora precisa, una señal o después de la ejecución de una acción táctica especificada de antemano, las consideraciones que se hacen para determinar la hora de ataque, abarcan: reconocimientos impuestos por el escalón superior, tiempo requerido por las unidades subordinadas para efectuar sus reconocimientos, preparación y coordinación de planes, emisión de órdenes, organización de unidades y movimiento a la línea de partida.

## 266. Bases de partida:

A. Las bases de partida o posición de ataque, a nivel escuadrón o posiciones de ataque para agrupamientos de combate, son áreas que se emplean para facilitar el despliegue y la coordinación de último minuto antes de cruzar la línea de partida, por lo tanto, deben estar desenfiladas.

B. Quienes se encuentran fungiendo como comandantes de escuadrón o agrupamiento normalmente buscan y designan sus propias bases de partida; pero el mando del regimiento puede designarlas cuando la situación táctica obliga a mantener un estrecho control.

## 267. Zonas de reunión:

Son áreas en las cuales una unidad se detiene antes de efectuar una acción, en ellas se emiten órdenes, se lleva a cabo el mantenimiento, el abastecimiento y se termina la organización para el combate, éstas deben proporcionar abrigos y cubiertas que le permitan dispersarse o protegerse contra un ataque terrestre o aéreo.

## 268. Líneas de coordinación:

A. Son las que se extienden sensiblemente paralelas a la de partida y perpendicular a la dirección de ataque o eje de esfuerzo; normalmente se materializan con accidentes característicos del terreno de fácil identificación, tales como un curso de agua, un camino o una vía férrea.

B. Se emplean para controlar el movimiento de las unidades que avanzan en el escalón de ataque, informando a su arribo a dichas líneas, o bien comunicando haberlas rebasado sin detenerse, a menos de que se ordene lo contrario.

## 269. Puntos de control:

A. Son puntos característicos del terreno que sirven de referencia para facilitar el control; pueden ubicarse a lo largo de un eje de avance o de esfuerzo; asimismo, de una dirección de ataque, con base en ello una o un comandante subalterno puede informar rápidamente y con precisión su ubicación y un o una comandante superior puede señalar objetivos, áreas u otras localidades a sus comandantes subordinados.

B. Estos puntos de control son particularmente útiles en las operaciones de las unidades de caballería motorizadas, en que la situación es cambiante.

270. Puntos de contacto:

Son puntos característicos del terreno, designados entre los intervalos de las unidades propias, o sobre los ejes de progresión, donde la o el comandante desea que las unidades establezcan contacto físico; también pueden emplearse para delimitar áreas de responsabilidad específicas, cuando los límites entre unidades no pueden ser determinados como en el caso de un guardaflanco y la unidad más próxima al grueso.

### **Subsección (G)**

#### **Antes del Ataque**

271. Mientras quien se desempeña como comandante y su grupo de comando elaboran el plan de ataque, se llevan a cabo acciones simultáneamente para preparar a la unidad en su misión ofensiva.

272. Esas acciones involucran reajustar el dispositivo, algunos reabastecimientos, ocupación de áreas ventajosas y organización de los escalones de vehículos a cubierto, una vez que la orden de ataque es emitida, los comandantes de escuadrón siguen el mismo orden de planeamiento señalado para el regimiento, por lo que debe dárseles tiempo a fin de que lleven a cabo sus reconocimientos, planeamiento, dicten órdenes y se preparen para el ataque.

### Subsección (H)

#### Ataque Montado sobre Vehículos

273. Cuando una unidad de caballería motorizada realiza un envolvimiento como parte del ataque de una unidad superior, lo lleva a cabo montado sobre sus vehículos; entendiéndose como ataque montado, el hecho de alcanzar una posición de ataque si se opera en combinación con unidades blindadas o una base de partida si lo hace aislada, no se debe confundir con el concepto de irrumpir con los vehículos sobre el objetivo asignado.

274. A fin de explotar la rapidez de los medios, la unidad de caballería motorizada en algunas ocasiones podrá realizar parte del ataque de la unidad superior en la forma siguiente:

a. El envolvimiento, tanto en forma aislada como también en combinación con unidades blindadas.

b. La tercera fase de una penetración (explotación de la brecha), en combinación con unidades blindadas.

275. Las maniobras ofensivas que realizan las unidades superiores en las que pueden estar encuadradas las unidades de caballería motorizada, son:

##### A. Envolvimiento:

Su finalidad es vencer al enemigo en su posición, se requiere una fuerza que constituya el esfuerzo principal, que pase alrededor de la fuerza enemiga y se posea del terreno a retaguardia, a fin de cortar la retirada de éste, con lo cual se obliga a abandonar la posición, además, se requiere de un esfuerzo secundario que realice el ataque frontal; cuando la unidad de caballería motorizada actúe aislada realizando un envolvimiento, podrá emplear la velocidad de sus vehículos desde la zona de reunión hasta un terreno adecuado (base de partida), donde se desmontará el personal y lanzará su ataque.

## B. Penetración:

a. La finalidad es neutralizar la continuidad de la defensa enemiga, mediante un ataque que pase por la defensa principal de éste, en este tipo de maniobra el ataque principal pasa a través de la posición enemiga y la rompe, la penetración consta de tres fases: ruptura, ensanchamiento y explotación de la brecha, empleadas para capturar objetivos a retaguardia, que destruyan la continuidad de la defensa de dicha posición.

b. Es conveniente marcar para la unidad de caballería motorizada un eje de esfuerzo, a fin de que se exploten sus características al máximo; pues podrán desviarse para evitar obstáculos y pequeñas resistencias, pudiendo dejar pequeños núcleos en contacto con éstos y el resto de la unidad recuperar la dirección, para llegar al área del objetivo con la potencia de combate necesaria, a fin de lograr el cumplimiento de la misión.

276. Cuando las unidades de caballería motorizada realicen cualquiera de sus maniobras ofensivas (envolvimiento o penetración) en combinación con unidades blindadas, adoptará la táctica de éstas; pues su empleo será similar al de una unidad mecanizada, en cuyo caso requerirá:

- A. Integración de agrupamientos de armas combinadas.
- B. Métodos y técnicas a emplear durante el ataque.
- C. Selección de la unidad que irá a la cabeza del ataque.

## 277. Organización para el combate:

Se refiere al hecho de integrar agrupamientos de armas combinadas (unidades de caballería motorizada y unidades blindadas), las que podrán ser en forma general:

- A. Balanceadas.
- B. Fuertes en unidades blindadas.

C. Fuertes en unidades de caballería motorizada.

278. Los métodos y técnicas a emplear durante el ataque serán:

A. Las unidades blindadas y la caballería motorizada atacando por el mismo eje.

B. Las unidades blindadas y la caballería motorizada atacando por ejes convergentes.

C. Las unidades blindadas apoyando a las unidades de caballería motorizada solamente con sus fuegos.

279. Para seleccionar cuál de los componentes (caballería motorizada o unidades blindadas) debe ir al frente del ataque, se deben tomar en cuenta los factores siguientes: tipo de enemigo que se opone, terreno y condiciones meteorológicas; aunque siempre que sea posible y debido a la vulnerabilidad de los vehículos de las unidades de caballería motorizada, las unidades blindadas irán adelante para proteger a éstos.

280. Las unidades de caballería motorizada progresarán al frente de las unidades blindadas, desmontadas y debidamente apoyadas por el fuego de éstas en los casos siguientes:

A. Cuando haya necesidad de facilitar el avance a unidades blindadas.

B. Para proporcionar seguridad a las unidades blindadas en desfiladeros, puntos críticos, áreas de reunión, reorganización y posiciones de ataque.

C. Para la neutralización y destrucción de armas antitanque contra tropas enemigas o grupos de cazadores de tanques, guiando su ataque y designándole blancos.

### Subsección (I)

#### Planeamiento de los Fuegos de Apoyo

281. Quien asuma el mando de la unidad de caballería motorizada debe establecer disposiciones para el empleo adecuado de los fuegos que tenga disponibles, el plan de fuegos de apoyo es formulado para asegurar el cumplimiento de la misión recibida, este plan es adoptado e integrado con los planes de maniobra de las unidades combatientes y se convierte en parte del plan de operaciones de la o el comandante.

282. Un plan de fuegos de apoyo eficaz requiere un planeamiento continuo, detallado, simultáneo y coordinación de todos los escalones, quien tiene la titularidad expone su concepto de operación, sus ideas en cuanto al planeamiento de los fuegos de apoyo, señalando las zonas, objetivos generales que crea indispensable batir en beneficio de su unidad.

283. Asimismo, indica los resultados que desea obtener del fuego de apoyo y puede proporcionar una lista de objetivos de su particular interés para ser destruidos como parte de su concepto, el o la comandante indica cual unidad recibirá prioridad de fuegos.

284. Los escuadrones de reconocimiento, con la información y las instrucciones emitidas por el mando del regimiento, efectúan el planeamiento del empleo de los fuegos según sean necesarios para apoyar el plan de maniobra, Los objetivos adecuados para batirse con armas orgánicas, son designados como blancos propios, siempre y cuando lo permita la disponibilidad de armas y municiones.

285. En las operaciones ofensivas, los planes son preparados para batir áreas críticas y objetivos. Inicialmente, todas aquellas áreas que se encuentren dentro del alcance normal de las armas disponibles; después, sobre aquellos objetivos que estén más allá del alcance del fuego y que podrán batirse cuando las unidades se desplacen a medida que progresá el ataque.

286. Cuando la unidad de caballería motorizada opera encuadrada en una unidad superior, recibe el apoyo de fuegos de la artillería o en su caso, de la aviación; para el efecto se lleva a cabo el enlace con observadores avanzados y oficiales de enlace pertenecientes a la artillería, o con personal del destacamento de control aerotáctico, respecto a la aviación, para coordinar dichos fuegos de apoyo.

## **Sexta Sección**

### **El Asalto**

287. El ataque culmina con el asalto, cuya orden debe ser dada por la persona titular de la unidad o por las o los comandantes subordinados si aquel lo hubiera previsto.

288. No todas las unidades subordinadas, estarán en disponibilidad de lanzarse al asalto y menos al mismo tiempo, debido a la falta de apoyo de fuegos y a las resistencias que oponga el enemigo.

289. Por lo anterior, las unidades que se encuentran en estrecho contacto con el enemigo y tengan oportunidad de asaltar la posición enemiga, lo ejecutarán, para facilitar la acción de las demás unidades.

290. La posición enemiga puede ser reducida por los asaltos locales sobre grupos organizados de tropas enemigas, ejecutados por pequeñas unidades, tales como: escuadras, pelotones, secciones o escuadrones; esta fase preferentemente deberá desembocar de un terreno cubierto, a fin de permitir a quienes fungen como comandantes de las unidades subordinadas prepararla y coordinarla.

291. El escalón de asalto debe hacer uso de sus armas para impedir que tropas enemigas defensoras salgan de sus posiciones y contraataquen eficazmente; a medida que la distancia se acorta, se lanzan las granadas de mano y se lleva a efecto el choque; éste se realiza haciendo fuego a distancias cercanas.

292. Es de esta forma que las pequeñas unidades irán capturando los diferentes objetivos sucesivos; el o la comandante de la unidad de caballería motorizada, desplazará por saltos el escalón de apoyo de fuegos para la continuación de la acción y solicitará el apoyo de otras armas para reducir aquellas resistencias sólidas, hasta apoderarse del objetivo final.

293. Cuando el objetivo final ha sido alcanzado, la posición debe ser ocupada inmediatamente para su resguardo, con un dispositivo apropiado por las tropas de asalto o las de reserva.

## **Séptima Sección**

### **Explotación del Éxito**

294. Es la fase destinada a anular toda posibilidad del enemigo para rehacer su defensa o para adoptar acciones retrógradas más o menos ordenadas.

295. La unidad de caballería motorizada, puede explotar su propio éxito o integrar la fuerza de explotación del escalón superior; en este último caso podrá hacerlo en coordinación con unidades blindadas.

296. Debido a que la explotación del éxito normalmente se caracteriza por la rapidez en la acción, esta unidad es una de las adecuadas para realizarla.

**Subsección (A)****Planeamiento de la Explotación**

297. En la ofensiva todas las unidades de caballería motorizada deben estar preparadas para lanzarse a la explotación, cuando sea necesario o cuando la oportunidad se presente, por lo tanto, el planeamiento se lleva a cabo antes del ataque o durante el mismo.

298. Las consideraciones para el planeamiento de la explotación, son en esencia las mismas que se emplean para la de un ataque; sin embargo, debe hacerse una minuciosa preparación respecto a la organización para el combate, el apoyo administrativo y las medidas de seguridad para dicha operación.

299. Esto es de vital importancia debido a que implica la captura de objetivos profundos y altos índices de consumo de abastecimientos clase III y clase V.

**Subsección (B)****Conducción de la Explotación**

300. La conducción de esta fase se caracteriza por la descentralización del mando, así como la acción ofensiva agresiva y el frecuente empleo de órdenes fragmentarias, en esta fase muchas de las medidas de control se suprimen (tales como ejes de esfuerzo, líneas de coordinación, puntos de control, entre otras), para facilitar un avance rápido.

301. Las fuerzas en misión de explotación normalmente avanzan en un frente amplio, dependiendo de la red de caminos y otros aspectos del terreno; además, debe considerarse el disponer siempre de una reserva mínima.

302. En la explotación del éxito, la resistencia del enemigo consistirá principalmente en acciones retardatrices efectuadas por pequeños núcleos defendiendo dispersos puntos de resistencia y por el empleo de obstáculos; por lo tanto, el o la comandante que conduce la explotación debe asegurarse de que dichas acciones no lo desvien de su misión principal.

303. Las fuerzas enemigas que no puedan interferir significativamente en el cumplimiento de la misión del regimiento, son pasadas por alto, informando al escalón superior al respecto para que las unidades que progresan a continuación las anulen o neutralicen.

304. Normalmente la explotación del éxito se efectúa partiendo del dispositivo de combate.

305. La acción de principio a fin, se caracteriza por la audacia, máximo desencadenamiento de los fuegos y penetración rápida sin vacilación de las unidades no empeñadas en combate.

306. Cuando la unidad de caballería motorizada se le asigne la misión de apoyar o reforzar una fuerza de explotación, puede realizar las siguientes acciones:

A. Neutralizar los puntos aislados de resistencia pasados por alto.

B. Bloquear los movimientos de los refuerzos enemigos en el área.

C. Relevar a algunos o algunas integrantes de la fuerza de explotación.

D. Capturar terreno crítico para bloquear las vías de retirada del enemigo.

**Subsección (C)****Apoyo Logístico**

307. Los trenes del regimiento deberán moverse a la inmediata retaguardia del dispositivo de ataque, proporcionándole medios para su seguridad y continuidad del avance de las unidades hacia sus objetivos.

**Octava Sección****La Persecución**

308. Ésta fase del combate ofensivo tiene como fin la captura o destrucción de una fuerza enemiga que está en retirada.

309. Puede efectuarse directamente sobre las fuerzas de cobertura y retaguardia del enemigo o bien envolviéndolo, con el fin de obligarlo a detenerse para desplegar o defenderse, con el objeto de evitar que se reorganice y pueda presentar nueva resistencia.

310. Esta fase comienza cuando el enemigo inicia su retirada y la unidad de caballería motorizada puede realizarla contra cualquier enemigo derrotado, manifestando durante ella todas sus características.

311. Como ya se mencionó, cuando el regimiento opera aislado o realiza un esfuerzo secundario puede ejecutar todas las fases del combate ofensivo y debido a ello su unidad en reserva consigue llevar a cabo la persecución.

312. En caso de que se encuentre encuadrada en una unidad superior, podrá constituir toda la fuerza que realice la persecución, la cual se caracteriza por lo siguiente:

- A. El enemigo se retira.

B. Su resistencia ya solamente tiene un carácter pasajero.

C. Se actúa presionando directamente la retaguardia del enemigo y se trata al mismo tiempo de envolverlo por sus flancos.

### **Subsección (A)**

#### **Formas de Acción**

313. Las formas de acción en el empleo de las unidades de caballería motorizada durante la persecución pueden ser:

A. Alcanzando y adelantándose al grueso enemigo que se retira, para ocupar un área crítica sobre su ruta de repliegue y obligarlo a presentar combate en condiciones desventajosas.

B. Cortando o separando a los distintos agrupamientos del enemigo por medio de envolvimientos cortos y rápidos para batirlos en detalle.

C. Presionando directamente sobre su retaguardia, destruyendo sus fuerzas de cobertura y causando las mayores bajas posibles al grueso.

D. Tomando en consideración los factores de la situación táctica, podrá realizar combinaciones de las formas de acción mencionadas.

### **Subsección (B)**

#### **Planes y Órdenes**

314. La persecución debe ser cuidadosamente planificada y ejecutada para obtener de ella resultados decisivos.

315. Quien ocupe la titularidad de la unidad de caballería motorizada, al recibir la misión de realizar la persecución, deberá contar con la suficiente información respecto a las condiciones del terreno, puntos y áreas críticas, la probable ruta de repliegue del enemigo, refuerzos, entre otros; manteniendo a sus comandantes subordinados y grupo de comando debidamente informados al respecto, para que puedan cumplir eficientemente las misiones.

316. Si personal adversario se encuentra totalmente motorizado, el planeamiento es orientado a una forma de presión directa, debido a que normalmente a las fuerzas propias se les dificultará para alcanzar las cabezas de las columnas enemigas en retirada.

317. Cuando operen en coordinación con la unidad de caballería motorizada pequeñas unidades mecanizadas, motorizadas o blindadas, éstas se emplean para reconocer los flancos e interceptar las columnas enemigas, retardándolas para tomar contacto y permitir la presión directa del regimiento contra la retaguardia del adversario.

318. Si el enemigo no cuenta con la misma movilidad de la unidad de caballería motorizada, el planeamiento es orientado a una acción de envolvimientos cortos y rápidos o bien adelantarse a las columnas para neutralizarlas en terreno desfavorable para él.

319. Cualquiera que sea la forma que adopte la unidad de caballería motorizada para el cumplimiento de esta misión, podrá ser reforzado con armas de apoyo, artillería autopropulsada o unidades blindadas.

320. Podrá presentarse el caso en que la unidad de caballería motorizada sea la que refuerce a unidades de tanques, a las que se haya asignado la misión de realizar la persecución; en cuyo caso se ajustará a las disposiciones de quien ejerza el mando de estas últimas las unidades mencionadas.

**Subsección (C)****Dispositivo**

321. En general, el dispositivo adoptado para una persecución deberá contener tres componentes con funciones perfectamente definidas, siendo éstos:

- A. Fuerza de presión directa.
- B. Fuerza de maniobra.
- C. Reserva.

**Novena Sección****Empleo de las Armas de Apoyo en las Operaciones Ofensivas****Subsección (A)****Las Ametralladoras**

322. La misión de las ametralladoras durante el combate ofensivo, es fijar al enemigo en el terreno por medio de sus fuegos, dislocando sus contraataques y protegiendo con fuego de flanco las unidades adyacentes; además, protege la reorganización de las unidades de reconocimiento durante las fases de la ofensiva, explotación del éxito y persecución.

323. Durante el combate ofensivo, las ametralladoras deben actuar en estrecha coordinación entre sí con los fusiles ametralladores para batir los objetivos que se presenten durante la progresión hacia el objetivo.

324. A partir de la marcha de aproximación y hasta alcanzar la base de partida, las ametralladoras estarán dosificadas en la columna de marcha, proporcionando apoyo de fuego a los destacamentos de seguridad.

325. En la base de partida al adoptar la unidad el dispositivo para el ataque, las ametralladoras estarán colocadas en la inmediata retaguardia de las unidades de primera línea o bien cubriendo los flancos por medio de sus fuegos, avanzarán emplazadas en los vehículos hasta donde lo permitan el terreno y los fuegos del enemigo.

326. Posteriormente desmontarán para continuar apoyando el avance de las unidades de reconocimiento, buscando emplazamientos que le permitan explotar sus características de precisión y volumen de fuego.

327. Durante el ataque y el asalto, desde sus posiciones neutralizarán al enemigo o a sus emplazamientos de armas colectivas, alternando constantemente de lugar, a fin de no ser ubicados y destruidos, lo normal es que el fuego lo realicen frontalmente, sin que por ello deban descuidarse las oportunidades de efectuar el fuego de flanco, sobre todo contra las resistencias que retarden el avance de las unidades adyacentes.

328. Al llevarse a cabo la explotación del éxito, se establecerán en la posición capturada, con el objeto de establecer la defensa del objetivo, proporcionando seguridad mediante apoyo de fuego a las unidades de reconocimiento, a fin de que estas se reorganicen para llevar a cabo la persecución del enemigo.

329. Finalmente, si la situación y el terreno lo permiten, se montarán sobre sus vehículos, con el objeto de dosificarse en las unidades de reconocimiento y llevar a cabo la última fase de las operaciones ofensivas.

**Subsección (B)****Las Ametralladoras Lanzagranadas**

330. Durante las operaciones ofensivas, constituyen el apoyo de fuegos móvil de la unidad y marcharán en la retaguardia de las unidades de primera línea, cambiando de posición como vayan progresando las unidades, a fin de batir zonas que escapan de las ametralladoras, efectuando fuego contra objetivos remunerativos.

331. Batirán las posiciones del enemigo, efectuando disparos de frente y de flanco; así como, tiro de hostigamiento sobre puestos de mando enemigos, observatorios y emplazamientos de armas colectivas.

**Subsección (C)****Los Lanzacohetes**

332. Durante el combate ofensivo, los lanzacohetes se dosificarán con las unidades más adelantadas, con el objeto de batir objetivos fijos y móviles, con la finalidad de permitir la continuidad del ataque.

333. Los lanzacohetes se colocarán sobre las avenidas de aproximación con el fin de evitar el refuerzo del personal o bien que el enemigo salga del área de combate.

334. Para cumplir con su cometido, personal integrante de estas unidades actuará montadas o desmontadas, llevando a cabo un fuego sorpresivo sobre el enemigo.

## Capítulo IX

### Las Operaciones Defensivas

#### Primera Sección

##### Generalidades

335. Operaciones defensivas, son las acciones que desarrollan las tropas y en las que emplean todos los medios a su disposición y formas de combate, para los cuales han sido adiestrados, a fin de impedir, resistir o neutralizar un ataque del enemigo.

336. Las unidades de caballería motorizada en la guerra moderna, pocas veces tendrán que llevar a cabo acciones defensivas, ya que debido al material con que operan y a sus características de movilidad y flexibilidad, lo normal será que realicen operaciones ofensivas de todo tipo; pudiendo adoptar por corto tiempo una situación defensiva, que pueda ser ordenada por el escalón superior o impuesta por el enemigo, pero sólo en espera de mejores condiciones para asumir la ofensiva y explotar en esta forma sus características y posibilidades al máximo.

337. Las finalidades de las operaciones defensivas son:

A. Ganar tiempo mientras se desarrollan condiciones favorables para emprender la ofensiva.

B. Economizar fuerzas en una zona que permitan la concentración de fuerzas superiores que llevarán a cabo acciones decisivas en otra área.

338. Las tareas básicas en un combate defensivo con respecto al enemigo son:

A. Obligarlo a atacar en circunstancias que le sean desfavorables.

- B. Engañarlo en cuanto al área defensiva.
- C. Conocer la hora, dirección y magnitud de su ataque.
- D. Desorganizar y desgastar su ataque.
- E. Resistir el ataque.
- F. Repelerlo o neutralizarlo mediante la acción de contraataque.

339. Una unidad de caballería motorizada podrá realizar la defensiva encontrándose en las situaciones siguientes:

- A. Cuando constituye la fuerza de cobertura de una unidad superior y se le ordene apoderarse de un área crítica para mantenerla.
- B. Para proteger o cubrir un flanco.
- C. Efectuando misiones de contrarreconocimiento.

340. Una unidad de caballería motorizada es incapaz de sostener por sí sola una acción defensiva prolongada, por lo cual es recomendable realizarla transitoriamente mientras es relevada por una unidad de otra arma con mayores capacidades para llevarla a cabo.

## **Segunda Sección**

### **Organización de la Posición**

341. El dispositivo general de la posición defensiva debe tener en profundidad, los siguientes escalones:

- A. Zona avanzada de seguridad, donde se establecen los puestos avanzados de combate, está constituida por los escalones de: vigilancia, combate y eventualmente reserva.

B. Zona de resistencia o posición de resistencia, presenta la parte más importante de la defensa y se constituye con un número variable de áreas o zonas de defensa que reciben las siguientes denominaciones:

a. Centro de resistencia es el área de defensa que corresponde a un regimiento.

b. Punto de apoyo es el área de defensa donde actúa un escuadrón.

c. Puesto de combate es el área de defensa que cubre una sección o un pelotón.

d. Las armas de apoyo desplegarán de acuerdo a las áreas o zonas de defensa en que se desplieguen, de acuerdo al concepto de maniobra de la o el comandante y en el sentido de la profundidad de la posición defensiva.

C. Zona de reserva, es la zona donde quedan establecidos los medios que el mando ha decidido conservar a la mano para influir en la acción.

342. Límites como parte del planeamiento, la o el comandante del regimiento señala los límites correspondientes a sus escuadrones, para responsabilizarlos de las áreas del terreno; éstos deberán ser jalonados por accidentes notables del terreno y de fácil identificación.

343. Puntos críticos quedarán dentro del área respectiva de las unidades y bajo su responsabilidad.

344. Dispositivo es cuando el regimiento de caballería motorizado, debe adoptar un dispositivo que permita advertir oportunamente la presencia del enemigo y rechazarlo ocasionándole las mayores pérdidas; respondiendo a lo siguiente:

A. Aprovechar todas las condiciones naturales del terreno.

B. Obtener el mayor rendimiento de los medios de fuego.

C. Evitar en principio, la penetración del adversario en el interior de la zona de resistencia y aun cuando esto suceda, lejos de constituir un peligro para el defensor, sea el atacante quien quede en condiciones más desventajosas.

D. En general la unidad puede adoptar un dispositivo sobre el área de defensa con dos escuadrones en la zona de resistencia y un tercero en la zona de reserva y los puestos avanzados podrán ser cubiertos, destacando parte de los efectivos de los escuadrones de la zona de resistencia o del escalón de reserva.

345. Prescripciones fundamentales del mando en una unidad de caballería motorizada al organizar y conducir una defensa, deberá tomar en cuenta las siguientes prescripciones fundamentales: utilización apropiada del terreno, seguridad, apoyo mutuo, defensa en todas direcciones, defensa en profundidad, flexibilidad, dispersión y empleo máximo de la acción defensiva.

### **Subsección (A)**

#### **Utilización Apropiada del Terreno**

346. En la acción defensiva, se debe hacer una correcta utilización del terreno, con el fin de obtener un máximo provecho de él y con ello aumentar la potencia relativa de combate.

347. El terreno generalmente favorece al defensor, ya que éste selecciona la zona sobre la cual debe llevar a cabo el combate.

348. Las características del área de operaciones, cuando ofrecen ventajas para la acción defensiva, dan una potencia defensiva natural, misma que tiene una relación directa con la distribución de las fuerzas, tanto en el frente como en la profundidad.

349. El empleo de fortificaciones y obstáculos, aumenta más la potencia defensiva.

350. Aprovechamiento del terreno, el cual se refiere a la ejecución de trabajos que aumentan la capacidad de defensa de los centros de resistencia, puntos de apoyo y puestos de combate, siendo éstos:

- A. Despeje ligero de campos de tiro.
- B. Acondicionamiento ligero y transitorio de emplazamiento de las armas.
- C. Enmascaramiento y ocultación.
- D. Preparación de obstáculos y demoliciones.
- E. Cooperación en el tendido de campos minados en áreas reducidas o pequeñas.
- F. Preparación de rutas para abastecimientos, evacuaciones y movimientos de la reserva.
- G. Acondicionamiento de observatorios y puestos de mando.

### **Subsección (B)**

#### **Seguridad**

351. En esta situación, la seguridad adquiere mayor importancia, puesto que la correcta aplicación de las medidas de protección ayudará a compensar la ventaja que tiene el atacante en cuanto a la iniciativa sobre la hora, lugar, plan, dirección, efectivo y composición de su ataque.

352. Todas las medidas de protección son importantes, pero en esta situación, es especialmente el dispositivo general de la unidad, el que mayor protección le da a la fuerza que se defiende y el dispositivo de las fuerzas de seguridad, contrarresta la iniciativa del atacante.

### **Subsección (C)**

#### **Apoyo Mutuo**

353. Al organizar una posición defensiva, se debe procurar que las posiciones de defensa que ocupan las unidades subordinadas se apoyen mutuamente, batiendo con fuegos los claros que existen entre ellas; así como, con fuerzas, siempre que éste último apoyo no vaya en detrimento de su propia seguridad defensiva.

354. El apoyo mutuo aumenta la solidez de la posición defensiva evitando la derrota total y cualquier infiltración.

355. Para lograr lo anterior, al seleccionar las posiciones de defensa de las unidades subordinadas, debe hacerse de modo que se logre esta condición cuando éstas se organicen y ocupen.

### **Subsección (D)**

#### **Defensa en Todas Direcciones**

356. Aunque la acción defensiva se oriente principalmente hacia el frente, la defensa se organiza en el conjunto de la posición defensiva y de las posiciones de defensa de las unidades subordinadas, de manera que respondan al ataque del enemigo procedente de cualquier dirección, impidiéndole tomar alguna posición por sorpresa desde una dirección inesperada, lo cual se logra mediante un correcto dispositivo, el que tendrá relación directa con el terreno; así como unos acuciosos y detallados planes de fuego, que prevean una eficiente defensa perimétrica.

**Subsección (E)****Defensa en Profundidad**

357. La organización de la defensa en profundidad, es la forma de conservar la integridad de la posición y es esencial para evitar la explotación enemiga de una penetración, impidiéndole así libertad de maniobra dentro de la posición defensiva y en áreas importantes de retaguardia.

**Subsección (F)****Flexibilidad**

358. A cambio de la iniciativa que tiene el atacante el defensor, debe conservar el grado máximo de flexibilidad de su dispositivo y fuegos; ésta se logra manteniendo una reserva que pueda moverse a donde fuere necesario para actuar en contra del adversario.

359. Normalmente a partir de las unidades de nivel sección de reconocimiento, se designa aproximadamente la tercera parte de los efectivos disponibles para la reserva.

La reserva puede utilizarse para:

- A. Organizar y defender la zona de reserva.
- B. Apoyar o reforzar a los escuadrones de la posición de resistencia.
- C. Efectuar contraataques parciales o locales.
- D. Ocupar posiciones de bloqueo preparadas de antemano.
- E. Relevar alguna unidad de primer escalón.

**Subsección (G)****Dispersión**

360. Quien ejerza el mando al organizar la defensa distribuye sus fuerzas, a fin de que presenten objetivos lo menos vulnerables posible a los fuegos del enemigo; pero esta dispersión debe responder al mismo tiempo a que el dispositivo proporcione la suficiente concentración de fuerzas para poder llevar a cabo la misión, incluyendo la que va a maniobrar.

**Subsección (H)****Empleo Máximo de la Acción Defensiva**

361. La situación móvil del atacante le ofrecerá al defensor muchas oportunidades para contrarrestar sus fuerzas, mediante el empleo de ataques de desarticulación y de contraataques apoyados por fuegos.

362. Las fuerzas defensoras propias deben estar alertas para recuperar la iniciativa, mediante la acción ofensiva y deben valerse al máximo de la movilidad.

363. Una actitud defensiva siempre es necesaria para aprovechar las oportunidades que se presentan con el fin de neutralizar al enemigo.

364. Un vigoroso don de mando, así como la preparación psicológica son esenciales para mantener un gran estado de ánimo y de alerta con una actitud agresiva en las tropas, deben comprender que una defensa eficaz, es también una buena oportunidad para contrarrestar al enemigo.

**Tercera Sección****Defensa en Posición****Subsección (A)****Organización de la Defensa**

365. La misión, los medios, la situación y el terreno, determinan la selección de localidades donde se llevará la defensa.

366. Al recibir quien se desempeñe como titular del regimiento la misión de llevar a cabo una acción defensiva, personalmente y haciéndose acompañar de los integrantes de su grupo de comando, realizarán un reconocimiento del área; éste será tan completo como la situación y el tiempo se lo permita.

367. La acción defensiva requiere que se lleven a cabo las siguientes actividades;

- A. Reconocimiento.
- B. Elección de la posición.
- C. Planeamiento para la defensa en posición.
- D. Ocupación de la posición.

**Subsección (B)****Reconocimiento**

368. Este reconocimiento debe permitir identificar:

- A. Probables zonas de reunión y bases de partida que utilizará el enemigo.

- B. Puntos dominantes al frente de su posición que faciliten la observación enemiga.
- C. Obstáculos naturales y pasos obligados para el enemigo.
- D. Áreas de defensa para los escuadrones.
- E. Emplazamiento de las armas de las secciones de armas de apoyo.
- F. Zonas más favorables para el ataque del enemigo.
- G. Lugares propicios para la ubicación de los escalones de vehículos.

### **Subsección (C)**

#### **Elección de la Posición**

369. Una vez que la o el comandante ha realizado su reconocimiento sobre el terreno, elige en definitiva su posición defensiva y señala:

- A. Ubicación de la zona de resistencia y de la línea principal de resistencia.
- B. Asignación de misiones y apoyos disponibles a sus unidades subordinadas.
- C. Ubicación de los puestos avanzados.
- D. Efectivo y ubicación de la reserva.
- E. Ubicación de las armas de apoyo, orgánicas, en refuerzo y en apoyo.

**Subsección (D)****Planeamiento para la Defensa en Posición**

370. Terminado el reconocimiento, elegida la posición y tomada la decisión, el mando auxiliado por su grupo de comando formula su plan de defensa, basado en la misión, fuerza y naturaleza del enemigo, terreno y magnitud del centro de resistencia por defender.

371. Las operaciones defensivas se caracterizan por un planeamiento detallado y cierto grado de control centralizado en su ejecución.

372. Los planes deben ser sencillos y flexibles y su cumplimiento debe estar de acuerdo con las capacidades de las fuerzas que estarán disponibles en el momento que el plan ha de llevarse a cabo.

373. En la defensiva, la maniobra ofensiva es importante, se emprende para explotar los resultados que se obtienen con el fuego; para contrarrestar una fuerza de penetración en un lugar y momento dados; para atacar al enemigo cuando no está preparado y por lo tanto lograr resultados de importancia o para ayudar a una fuerza propia a restablecer su área de defensa.

374. Las consideraciones principales que deben de tomarse en cuenta al formular los planes para el combate defensivo son:

- A. Organización del Terreno
- B. Medidas de seguridad.
- C. Plan de fuegos.
- D. Planes de empleo de la reserva.
- E. Planes de empleo de los servicios.

F. Previsiones para el escalón de los vehículos y ubicación del puesto de mando y de observación.

375. Organización del terreno:

Las medidas para aumentar los efectos del fuego y el movimiento, tienen prioridad sobre cualquier otra actividad, siendo entre otras las siguientes:

- A. Preparación de rutas de contraataque.
- B. Organización de posiciones defensivas.
- C. Fortalecimiento de la posición defensiva.
- D. Acondicionamiento de rutas para el abastecimiento.
- E. Establecimiento de un sistema de comunicación.
- F. Preparación de posiciones simuladas

376. Medidas de seguridad:

Quien funja como titular del regimiento de caballería motorizado adoptará las medidas de seguridad para trasladar a su unidad al centro de resistencia, estableciendo puestos avanzados al frente del área, enviando patrullas de reconocimiento al frente y flancos, dictando medidas que juzgue necesarias para evitar ser sorprendidos.

377. Plan de fuegos:

A. El mando de la unidad es responsable de la coordinación de los fuegos de sus unidades subordinadas y de refuerzo; supervisa los planes de fuego de los escuadrones y se cerciora de que los límites de las unidades estén bien establecidos; se asegura de que el terreno al frente de su zona de defensa esté cubierto por el fuego de las secciones de armas de apoyo de los escuadrones de reconocimiento y que las unidades de primer escalón efectúen fuegos cruzados.

B. En la defensiva las armas de las secciones de armas de apoyo, constituyen el esqueleto del plan de fuegos.

C. Las ametralladoras son empleadas en la defensa de la línea principal de resistencia, estableciendo el grueso de éstas, dentro de la posición para batir las probables avenidas de aproximación del enemigo.

D. Las ametralladoras lanzagranadas pueden ser empleadas en profundidad para prevenir una penetración dentro de la posición y apoyar los contraataques que lancen las unidades; se seleccionan emplazamientos alternos desde los cuales pueden cumplir con sus misiones de fuego.

E. Generalmente estas armas son emplazadas por cada comandante de los escuadrones de reconocimiento de acuerdo a las instrucciones dadas por el o la titular del regimiento.

F. Los lanzacohetes o arma antitanque cuando sea pertinente, son retenidos inicialmente bajo cubiertas y cerca de los emplazamientos previamente reconocidos, habrá otros emplazamientos alternos sobre las probables avenidas de aproximación de fuerzas blindadas enemigas, algunas de estas armas deben darse en refuerzo a los puestos avanzados.

### 378. Planes de empleo de la reserva:

A. La reserva quedará constituida con las unidades que sean designadas, por lo que deben preparar los planes para cada uno de sus posibles empleos (relevo o refuerzo de las fuerzas empeñadas en primer escalón, restitución de la posición defensiva en caso de penetración, seguridad en el área de retaguardia, etcétera).

B. El escuadrón de reserva organiza su base de partida y coordina su acción con los escuadrones de reconocimiento de la zona de resistencia que establecen los puntos de apoyo, quedando en posibilidad de entrar en combate, su comandante realizará un reconocimiento detallado del terreno para estar en condiciones de cumplir con su misión.

## 379. Planes de empleo de los servicios:

Las o los jefes de los servicios elaborarán sus respectivos planes para apoyar la idea de maniobra del mando.

## 380. Previsiones para el escalón de vehículos y los puestos de mando y de observación:

## A. Escalón de vehículos:

Por lo que respecta a los vehículos, es conveniente que el área que ocupen esté alejada y cubierta de las vistas y fuegos enemigos, debiéndoles dar protección, ya sea con los mismos conductores o con una pequeña unidad de acuerdo con la situación táctica.

## B. Puestos de mando y de observación:

a. El puesto de mando del regimiento debe estar ubicado a inmediaciones de la unidad de apoyo o de reserva, debidamente desenfilado y oculto de la observación, con caminos cubiertos que faciliten la comunicación con las unidades.

b. Normalmente el puesto de observación estará adyacente al puesto de mando.

c. Desde el puesto de mando estará en posibilidades de accionar sus medios, manteniéndose permanentemente ligado por medios diversos de transmisiones con su grupo de comando y sus comandantes subordinados, a fin de asegurar el intercambio oportuno de información esencial.

d. Los puestos de observación son establecidos por el pelotón de información del regimiento y normalmente se despliegan en la zona de contacto para la búsqueda y obtención de información.

**Subsección (E)****Ocupación de la Posición**

381. Expedidas las órdenes a las o los comandantes de escuadrón, la unidad será conducida hacia sus áreas de defensa, a fin de ocuparlas y organizarlas aprovechando al máximo los accidentes del terreno y el enmascaramiento.

**Cuarta Sección****Defensa Móvil**

382. La defensa móvil es la forma de defensa en la cual el área defensiva avanzada, está ocupada por las tropas propias mínimas necesarias; unas para dar aviso acerca del ataque inminente o canalizar las fuerzas de ataque hacia el terreno que le es menos favorable y otras para obstruir o impedirles el paso.

383. El grueso de la fuerza que se defiende, se emplea en una acción ofensiva con el propósito de neutralizar al enemigo a la hora y en el lugar más favorable para el defensor, si prevalecen condiciones favorables, la acción ofensiva puede ser lanzada aún para atacar al enemigo en sus posiciones de ataque.

384. Aunque las unidades blindadas son particularmente aptas para llevar a cabo la defensa móvil, también es factible que el regimiento de caballería motorizado, cuando se encuentre encuadrado en una unidad superior, reforzado y apoyado con unidades blindadas y de artillería autopropulsada, podría llevar a cabo este tipo de defensa.

**Quinta Sección****Conducción de la Defensa****Subsección (A)****Puestos Avanzados de Combate**

385. El combate defensivo se inicia en el momento que los puestos avanzados de combate sienten los efectos de los fuegos del enemigo.

386. Normalmente se constituyen con dos escalones: de vigilancia y de combate.

387. El escalón de vigilancia realiza dos funciones principales:

A. Toma contacto con el enemigo, causándole las mayores bajas posibles y ante la presión de éste, comienza a replegarse hacia el escalón de combate.

B. Determina las avenidas de aproximación que sigue el enemigo y obtiene información de éste.

388. El escalón de combate se encargará de:

A. Batir con el armamento colectivo disponible al enemigo a la mayor distancia posible.

B. Apoyar el repliegue del escalón de vigilancia.

389. Para obligar al enemigo a desplegar y que crea encontrarse frente a la posición de resistencia, todas las armas del escalón de combate desencadenarán sus fuegos a la máxima cadencia y profundidad.

390. En cuanto el mando del escalón de combate se percata de que la fuerza enemiga se prepara para el ataque, ordena el repliegue hacia la zona de resistencia, a menos que tenga órdenes de resistir por determinado tiempo, durante el repliegue, jalonará la progresión del enemigo, antes de abordar la zona de resistencia.

391. Este escalón se repliega por rutas perfectamente reconocidas de antemano, bajo la protección del fuego de las tropas de la zona de resistencia, donde se reorganiza para su empleo futuro, de acuerdo al plan establecido por la o el comandante de la unidad.

### **Subsección (B)**

#### **Zona de Resistencia**

392. La zona de resistencia, es el conjunto de puntos de apoyo organizados sobre una zona, en la cual él o la titular de la unidad ha decidido detener el avance del enemigo.

393. Los escuadrones que ocupan los puntos de apoyo tienen como misión rechazar al enemigo y mantener la integridad de la posición.

394. A medida que la fuerza adversaria progresá, los medios de apoyo de fuego proporcionados a los componentes de la zona de resistencia, efectúan fuegos a larga distancia, con objeto de obligarlo a desplegar prematuramente; asimismo, apoyan la acción de los puestos avanzados de combate durante su repliegue.

395. Si el adversario consigue penetrar la zona de resistencia, se perseguirá por todos los medios hasta lograr su captura o neutralización; para lo cual los puntos de apoyo podrán poner en acción las barreras de fuego con los medios de apoyo de fuegos que les hayan sido proporcionados en apoyo o en refuerzo, en combinación con obstáculos previstos para detener la penetración, lo que obligará a emplear la reserva del regimiento, a fin de rechazarlo.

**Subsección (C)****Contraataque**

396. El contraataque, es la acción por medio del fuego y movimiento, en la que la unidad trata de restablecer el frente, impidiendo que la penetración enemiga continúe.

397. El o la titular del regimiento para materializar dicho contraataque, previamente organiza a su reserva de la siguiente manera:

A. Una fuerza de bloqueo:

La cual se encarga de detener el avance del enemigo sobre el punto de ruptura de la posición defensiva.

B. Una fuerza de contraataque:

La cual lanza un envolvimiento sobre el flanco más débil del enemigo, a fin de rechazarlo o contrarrestarlo y restituir el área de defensa.

398. El plan de maniobra debe prever el apoyo de fuegos a la reserva cuando ésta realice el contraataque.

399. Esta acción es exclusivamente a objetivo limitado, debe señalarse una sola dirección de ataque, a fin de restablecer el frente, en este caso la reserva normalmente pasará a formar parte de los puntos de apoyo de la posición de resistencia y como consecuencia, quien tenga el mando del regimiento tendrá necesidad de constituir de inmediato otra reserva.

## **Sexta Sección**

### **Empleo de las Armas de Apoyo en el Combate Defensivo**

#### **Subsección (A)**

##### **Las Ametralladoras**

400. En el combate defensivo, la misión principal de las ametralladoras es asegurar el apoyo continuo de los fuegos a la posición defensiva; ya que el empleo de estas armas requiere de campos de tiro para explotar sus características técnicas y no es posible enumerar todos los casos que nos pueda presentar, por lo que a continuación se exponen únicamente las normas de empleo que nos permitan aplicarlas a una situación táctica dada, siendo estas las siguientes:

A. Las ametralladoras se deben colocar de tal manera que estén bajo la protección de las unidades de reconocimiento para coordinar su fuego durante la defensa.

B. Las misiones de las ametralladoras durante el combate defensivo son: aislar áreas por medio de tiros de hostigamiento, negar zonas al enemigo batiendo objetivos que entren en las mismas, apoyar contraataques, entre otras.

C. Durante el establecimiento de los puestos avanzados de combate, el empleo de las ametralladoras se hará para desarticular el ataque del enemigo, una vez que se ha cumplido con esta finalidad, el primer componente en retirarse de los citados puestos serán las ametralladoras, para que estén en condiciones de apoyar al personal que se repliega.

**Subsección (B)****Las Ametralladoras Lanzagranadas**

401. El empleo de las ametralladoras lanzagranadas durante el combate defensivo es en forma centralizada, constituyendo el sistema defensivo, organizando el sistema de apoyo de fuegos móvil, situada según la naturaleza del terreno y empleadas para batir objetivos remunerativos

402. Se obtienen los mejores resultados al emplear las ametralladoras emplazadas en los vehículos, permitiendo batir objetivos desde diferentes posiciones alternas, explotando la rapidez y movilidad que estos les dan, bajo la condición que la posición defensiva permita el desplazamiento de los vehículos a cubierto de la observación y fuegos del enemigo, utilizando al máximo encubrimientos de vehículo para efectuar los disparos.

**Subsección (C)****Los Lanzacohetes**

403. Siempre que sea posible, los lanzacohetes se emplean en apoyo de las unidades de reconocimiento para hacer frente a la amenaza de las unidades blindadas.

404. Se emplea en los puestos avanzados de combate, con el fin de desarticular el movimiento de vehículos del enemigo; asimismo, se colocarán en los flancos de la unidad, para llevar a cabo el fuego de flanco sobre vehículos blindados enemigos o bien evitar la irrupción de la posición por parte del enemigo por uno o ambos flancos.

## Séptima Sección

### Unidades de Apoyo al Combate en la Defensa

405. Para impedir o retardar la progresión y movimientos del enemigo, el personal militar de ingenieros realiza los siguientes trabajos:

A. Creación de los obstáculos artificiales, acondicionamiento de obstáculos naturales, demolición de obras de arte y de tramos de las vías de comunicación o vías de acceso a ser empleadas por el enemigo.

B. Participar en el establecimiento de campos minados; en la dirección o ejecución de trabajos de fortificación o de organización del terreno, tales como puestos de mando y de observación, emplazamientos de armas y abrigos para tropas y municiones, que coadyuven a mejorar las condiciones defensivas del terreno

406. Artillería de campaña:

A. Estar preparada para apoyar todas las fases de la acción defensiva.

B. Debe estar en posibilidad de ser empleada en masa sobre localidades críticas, en terreno ligeramente defensivo, sobre terrenos desenfilados o más allá del alcance de los fuegos de otras armas de apoyo.

407. Asimismo, debe estar preparada para hacer fuego en cualquier zona cambiando rápidamente la dirección de sus fuegos, ocupando posiciones alternas o suplementarias, la potencia de fuegos de la artillería apropiadamente explotada puede constituir el factor decisivo en la conducción de la defensa.

408. Artillería antiaérea:

En la defensa las armas automáticas antiaéreas se emplean en principio para proteger la organización de la posición de resistencia, contra la observación y ataques aéreos enemigos; posteriormente se utilizará de conformidad a las prioridades que existan en cuanto a la defensa aérea.

409. Artillería antitanque:

A. Las situaciones defensivas permiten a la artillería antitanque preparar y organizar buenas posiciones para el combate; así como, un eficaz sistema de alarma de acuerdo con sus posibilidades las unidades antitanques desplegarán en forma de actuar masivamente contra el mismo, colocándolas de antemano a los lados de los posibles ejes de ataque, de manera de tomarlos de flanco con fuegos concentrados.

B. Si el terreno y la situación en general no permiten determinar con cierta seguridad los ejes de avance enemigos, las unidades antitanques pueden ser emplazadas provisionalmente en posiciones escalonadas en frente y profundidad, de manera de hacerlas concurrir a posiciones definitivas de combate al frente y a los flancos de la penetración enemiga, cuando esta se haya manifestado.

## **Capítulo X**

### **Las Operaciones Retrógradas**

#### **Primera Sección**

##### **Generalidades**

410. Una operación retrógrada es cualquier movimiento que tiende a alejarse del enemigo hacia retaguardia o cualquier otra dirección, puede ser impuesta por el enemigo o bien llevada a cabo voluntariamente, pero normalmente ordenada por el escalón superior.

411. Las operaciones retrógradas se clasifican de la siguiente manera:

- A. Retirada.
- B. Maniobra en retirada.
- C. Acción retardatriz.

##### **Subsección (A)**

###### **Propósito de las Operaciones Retrógradas**

412. Las operaciones retrógradas se realizan para uno o más de los siguientes propósitos:

- A. Jalonar, desgastar y retardar al enemigo a una situación desfavorable.
- B. Permitir el empleo de los medios en otras partes.

- C. Evitar el combate en condiciones desfavorables.
- D. Ganar tiempo sin empeñarse en un combate decisivo.
- E. Facilitar la ocupación de una posición establecida a retaguardia.
- F. Salvar la mayor parte de los efectivos propios de la acción enemiga.

### **Subsección (B)**

#### **Consideraciones Básicas**

413. En el empleo y conducción de todas las operaciones retrógradas, quien se desempeñe como comandante toma en cuenta ciertos factores básicos que pueden influir en el éxito de su operación, el grado de influencia de estos factores varía con la situación que se viva; lo que obligará a buscar aspectos relacionados con las consideraciones básicas siguientes:

##### **A. Terreno:**

a. Se eligen posiciones con buenas vistas y campos de tiro, empleándose los obstáculos naturales y artificiales, buscando la protección de cubiertas y encubrimientos dentro de las posiciones, zonas de reunión y rutas de repliegue; se explota la red caminera a fin de acelerar los movimientos y facilitar el control de las operaciones.

b. Debe impedirse la utilización de la red caminera al enemigo, utilizando todo lo que esté al alcance de la o el comandante, como demoliciones, campos minados, barricadas, entre otras.

##### **B. Condiciones meteorológicas:**

Las condiciones meteorológicas desfavorables, reducen la observación y el empleo de todo tipo de armas de fuego, limitan los movimientos e incrementa los problemas de control.

C. Control y coordinación:

a. Estas operaciones retrógradas se caracterizan por el planeamiento detallado centralizado y ejecución descentralizada; se emplean al máximo medidas de control, tales como: líneas de coordinación, puntos de comprobación, rutas previstas, posiciones de retardo y repliegues a horario.

b. Aunque las misiones a unidades subordinadas son muy detalladas y restringidas, se debe permitir libertad de acción, para que en su escalón aprovechen todas las fallas enemigas; esto es esencial por la extensión del frente lo que hace más difícil el control y el empleo de las transmisiones.

c. Quien ejerza el mando como subalterno debe conocer al detalle el plan general de maniobra, para que, en caso de romperse el enlace, obre por propia iniciativa dentro del concepto de la operación establecida.

d. Es esencial el control total y planeamiento de las rutas de repliegue para lograr éxito en este tipo de operaciones; por lo que, deben establecerse las prioridades de empleo para las unidades, y asegurar el movimiento ordenado de las fuerzas y la mínima probabilidad enemiga de interdicción en los caminos.

D. Acciones contra fuerzas enemigas:

a. La libertad de acción es esencial para explotar cualquier situación desfavorable del enemigo. También debe tomarse en cuenta que el reemplazo de tropas, protección de flancos y retaguardia, aprovechamiento al máximo del terreno y evitar comprometerse decisivamente en combate, marcan la pauta a seguir para rehuir por todos los medios, el combate cuerpo a cuerpo.

b. El enemigo agresivo puede tratar de infiltrarse para bloquear y emboscar nuestras tropas sobre las rutas de repliegue existentes, tratar de envolver los flancos o bien atacar a las columnas que se repliegan desde direcciones no esperadas.

c. Para contrarrestar esto, la comandancia del regimiento de caballería motorizado debe prever una cobertura, seguridad en todas direcciones, reconocimientos continuos, movimientos rápidos, defensa aérea y antitanque.

E. Seguridad y engaño:

a. La seguridad en las operaciones retrógradas se puede obtener también por medios pasivos, empleando el secreto y el engaño; entre las medidas que pueden garantizar esto, se tiene:

b. Mantenimiento del radio silencio por las unidades en contacto.

c. Proporcionar destacamentos de seguridad a retaguardia, flancos y frente de las unidades que están realizando el repliegue.

d. Mantenimiento normal de fuegos de apoyo, patrullas y tráfico normal de transmisiones, a fin de engañar al enemigo.

e. Efectuar los movimientos con visibilidad reducida en frentes muy amplios.

F. Demoliciones y obstáculos:

Su empleo para retardar el avance del enemigo, es indispensable, debiendo hacer uso intensivo de minas, talas, fosos y destrucciones parciales de puentes, túneles y pequeños desfiladeros; esto evita o retarda la maniobra del enemigo y facilita el repliegue de la unidad.

**G. Plan de fuegos de apoyo:**

El plan de fuegos de apoyo en las operaciones retrógradas es similar al de las operaciones defensivas; pero debe tomarse en cuenta el batir áreas o zonas desenfiladas, crear áreas prohibidas, hostigamiento de zonas ocupadas por el enemigo, túneles, puentes y dar protección oportuna a los campos minados establecidos.

**H. Moral:**

a. La moral se logra con un alto grado de adiestramiento y la materialización del enlace, con lo cual se obtiene un espíritu agresivo, que se reflejará en el aprovechamiento de todas las oportunidades para efectuar la acción ofensiva.

b. La información a las tropas y la supresión del rumor negativo, evita la desorganización y mantiene la moral; por lo que una rigurosa acción de mando, una estricta disciplina, control eficaz y un planeamiento anticipado, serán aspectos esencialmente importantes en la ejecución de cualquier tipo de operación retrógrada.

**Subsección (C)****Ruptura y Repliegue del Combate**

414. La ruptura del combate es una fase de las operaciones retrógradas en la que el grueso de una unidad se despega del contacto, protegido por la acción de un escalón de seguridad. Permite que el grueso se organice en columnas de marcha y se repliegue.

415. Puede efectuarse de día o de noche y para garantizar el éxito, se requiere del secreto y del engaño, para que esta fuerza cumpla con su cometido, es necesario un fuerte apoyo de fuegos y de unidades de ingenieros, además de ejecutarse en un amplio frente.

416. La ruptura nocturna es preferible que la diurna, debido a que es efectuada con menor presión enemiga; esta maniobra proporciona libertad de acción, facilita el engaño y reduce la eficacia de la observación y fuegos del enemigo; la ruptura diurna debe evitarse debido a que los fuegos enemigos pueden causar grandes bajas y la pérdida de la libertad de acción.

417. Existen tres modalidades para llevar a cabo la ruptura de combate:

A. Efectuando un ataque a objetivo limitado por parte de las reservas locales de las unidades en contacto o de la reserva general, lo que permitirá que el grueso se despegue del combate y se repliegue a retaguardia.

B. Con toda o parte de la reserva general o de las locales, organizar una posición defensiva ligera, en la inmediata retaguardia del actual contacto para que se repliegue el escalón que se encuentra actualmente en contacto hacia la retaguardia.

C. Bajo condiciones favorables, principalmente de poca visibilidad, replegar a todas las unidades dejando únicamente patrullas de contacto.

418. El repliegue de combate es toda acción táctica que consiste en retroceder, el término se emplea en dos acepciones generales:

A. Repliegue manteniendo el combate, se manifiesta cuando la fuerza considerada retrocede, conservando el despliegue hasta una nueva posición y por corta distancia, puede ser parte de una operación ofensiva o defensiva.

B. Repliegue rompiendo el combate, en esta operación las unidades de la fuerza considerada se concentran sucesivamente en escalones mayores, efectuando marchas retrógradas a nuevas posiciones o áreas de reunión.

### **Subsección (D)**

#### **Organización de las Columnas**

419. Los destacamentos de seguridad (vanguardia, guardaflancos, retaguardia), juegan un papel primordial en las operaciones retrógradas, ya que de ellos depende evitar la maniobra enemiga y como consecuencia garantizar el éxito de la misión, la vigilancia en todas direcciones no debe perderse de vista, por lo que la continuidad de los reconocimientos es imprescindible.

420. Despues de haber roto el contacto y alcanzada una zona de reunión, sin pérdida de tiempo se organizan las columnas de marcha, cuyo número estará sujeto a las rutas de repliegue previstas, en virtud de que una sola columna sería demasiado vulnerable, por todos conceptos es preferible organizar varias.

421. Las secciones de armas de apoyo podrán operar centralizadas a órdenes de quien ejerza el mando del regimiento o bajo el control directo de sus respectivos comandantes de escuadrón; asimismo, podrán distribuirse proporcionalmente entre las unidades, el puesto de mando puede marchar entre la vanguardia y el grueso o donde se le facilite ejercer su acción.

### **Subsección (E)**

#### **Ejecución del Movimiento**

422. Durante la ejecución del movimiento es necesaria la observación rigurosa de prescripciones establecidas; tales como: hora de iniciación del movimiento, direcciones o rutas de repliegue que deberán seguir las columnas de marcha, hora en que deben de ser alcanzadas las líneas de coordinación, altos que deben efectuarse, formaciones, medidas de seguridad y la materialización del enlace.

## **Segunda Sección**

### **La Retirada**

423. Es una operación retrógrada ejecutada en condiciones desventajosas, con tiempo mínimo de planeamiento, bajo presión del enemigo, a fin de evitar la derrota o aniquilamiento total, puede ser realizada por todo tipo de unidades al ser impuesta por el enemigo como resultado de un fracaso.

424. Esta operación implica para los mandos y las tropas, condiciones críticas debido a la presión del enemigo, a los pocos o deficientes preparativos hechos con anterioridad para afrontarla y a la necesidad de poner a salvo los efectivos.

425. En estas circunstancias, el mando del regimiento actuando encuadrado o aislado, manejará a su unidad conforme a las normas y procedimientos establecidos para la ruptura del combate, los repliegues y las acciones retardatrices; con la finalidad de conducir la operación en las mejores condiciones y tratando de convertirla en una maniobra en retirada.

## **Tercera sección**

### **Maniobra en Retirada**

426. Normalmente la realizarán las unidades superiores al regimiento de caballería motorizado; es una operación retrógrada previamente planificada, controlada para asegurar un movimiento rápido y ordenado, que se ejecuta para realizar operaciones posteriores, ya sean ofensivas o defensivas, en condiciones más favorables, su finalidad es alejarse de una fuerza enemiga para evitar el combate bajo las condiciones existentes.

427. Puede ejecutarse cuando no haya existido contacto o existiendo éste inmediatamente después de la ruptura de combate; en este último caso, la maniobra en retirada se inicia cuando el grueso de la unidad ha formado columnas de marcha y éstas inician su movimiento.

428. Es ejecutada por la voluntad del mando, impuesta por el adversario o por la imposibilidad de sostenerse frente a él por lo general se realiza con grandes unidades.

429. Ésta puede iniciarse algunas veces de una defensa general, ya que la o el comandante al obtener nueva información, se ve precisado a reestimar y decidir a replegarse; para lo cual y con miras a hacer frente a este tipo de operaciones, la táctica aconseja la observación de ciertos procedimientos establecidos, tales como: la ruptura del combate, la organización de columnas y la ejecución de movimientos por medio de repliegues sucesivos.

430. En seguida se presenta un esquema en el cual se muestra una maniobra en retirada por parte de un regimiento de caballería motorizado (Ver figura Número 7).

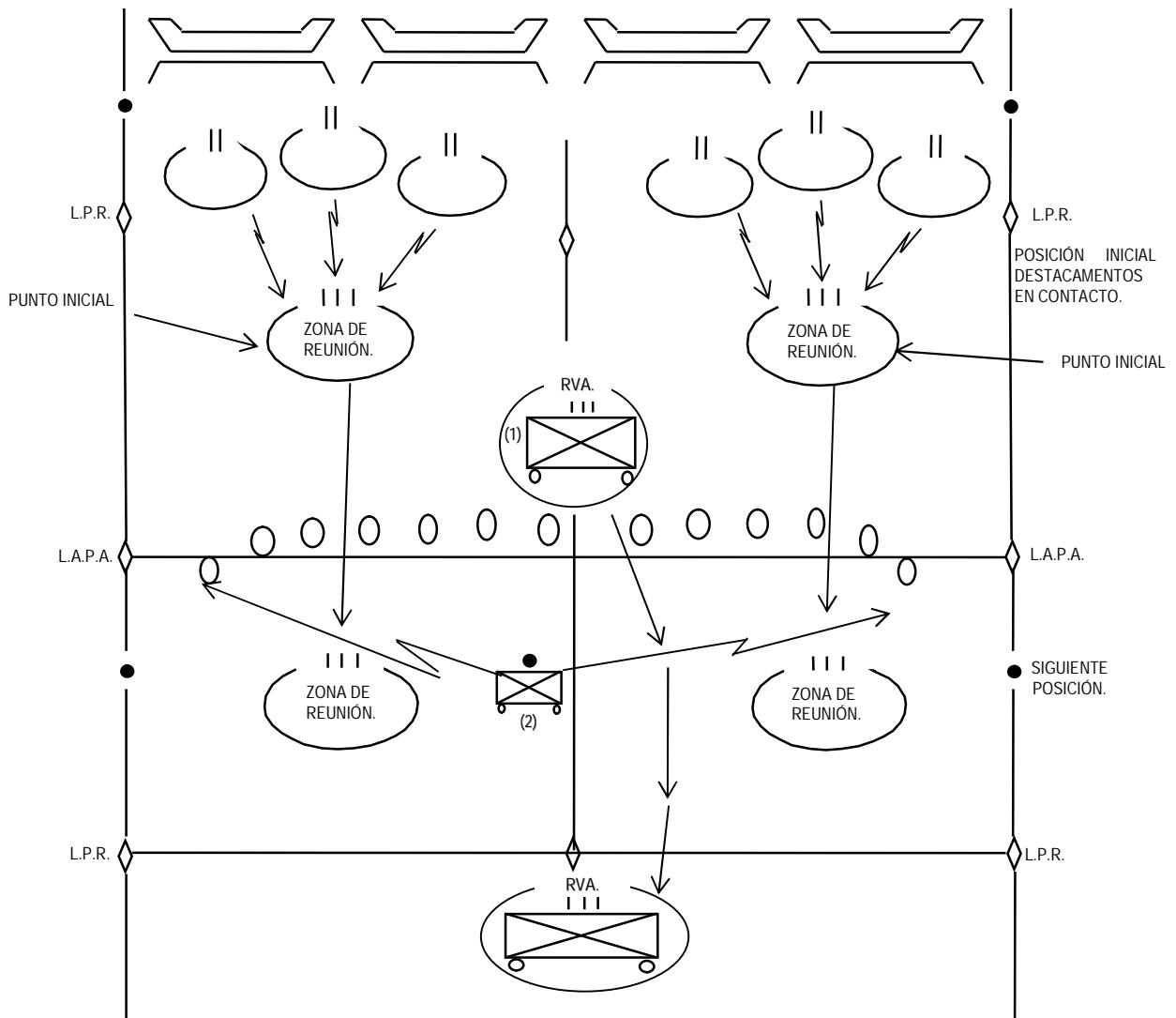


Figura Número 7  
Repliegue

431. Notas:

A. El escuadrón de reserva puede replegarse poco antes del repliegue del grueso de los escuadrones de la línea principal de resistencia.

B. La fuerza de seguridad de la brigada en este caso está constituida por un regimiento de caballería motorizado en reserva.

## Cuarta Sección

### Acción Retardatriz

432. Es una operación retrógrada en la cual se cede espacio para ganar tiempo y causar el mayor daño posible al enemigo sin empeñarse decisivamente en el combate; esta operación generalmente es ejecutada por unidades móviles en beneficio de una unidad superior, el regimiento de caballería motorizado, es una de las unidades apropiadas para realizarla, pero siempre y cuando se opere contra unidades que posean menor movilidad.

433. En una acción retardatriz se aplica el máximo hostigamiento que retarde al enemigo, sin comprometerse decisivamente en combate:

A. Esta acción se emplea como un recurso de economía de fuerzas, es sistemática para las fuerzas de cobertura y los destacamentos de seguridad.

B. El empleo de obstáculos cubiertos con fuego, aumenta la capacidad retardadora de la unidad que viene realizando este tipo de operación.

C. En una acción retardatriz, la fuerza que realiza la acción ocupa una serie de posiciones de retardo y desde cada una de ellas somete al enemigo a sus fuegos de máximo alcance, a fin de retardar su avance, es recomendable realizar contraataques a objetivo limitado, para retardar aún más al enemigo.

**Subsección (A)****Modalidades de la Acción Retardatriz**

434. La acción retardatriz puede realizarse en posiciones sucesivas o posiciones alternas, en las posiciones sucesivas toda la fuerza ocupa a la vez cada una de las posiciones; en las posiciones alternas, la fuerza que realiza la operación, se divide en dos componentes que van ocupando alternativamente las posiciones de retardo.

435. A continuación, se presenta de manera gráfica las modalidades para llevar a cabo una la acción retardatriz (Ver figuras Nos. 8 y 9).

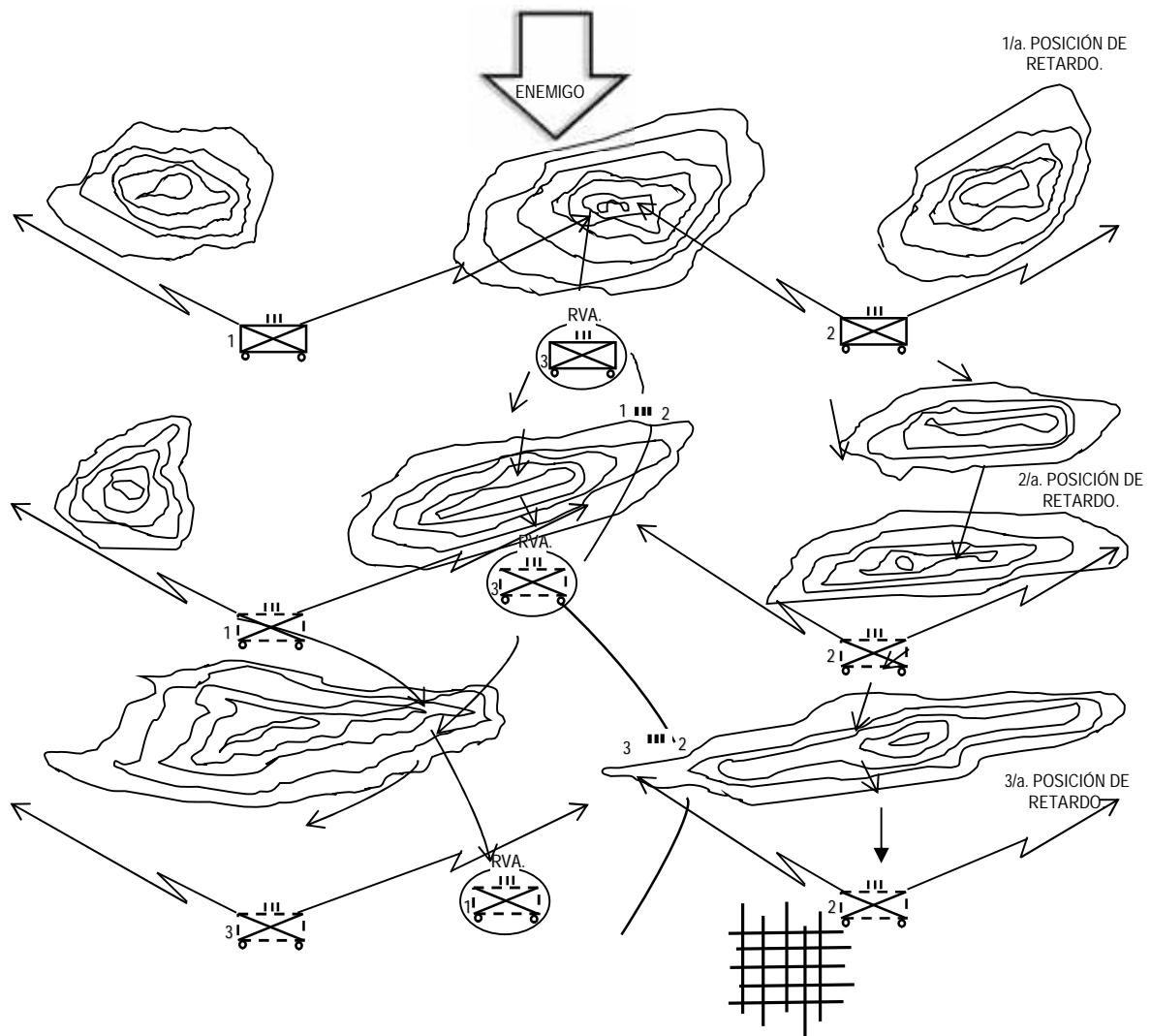


Figura Número 8  
Esquema de una acción retardatriz en posiciones sucesivas

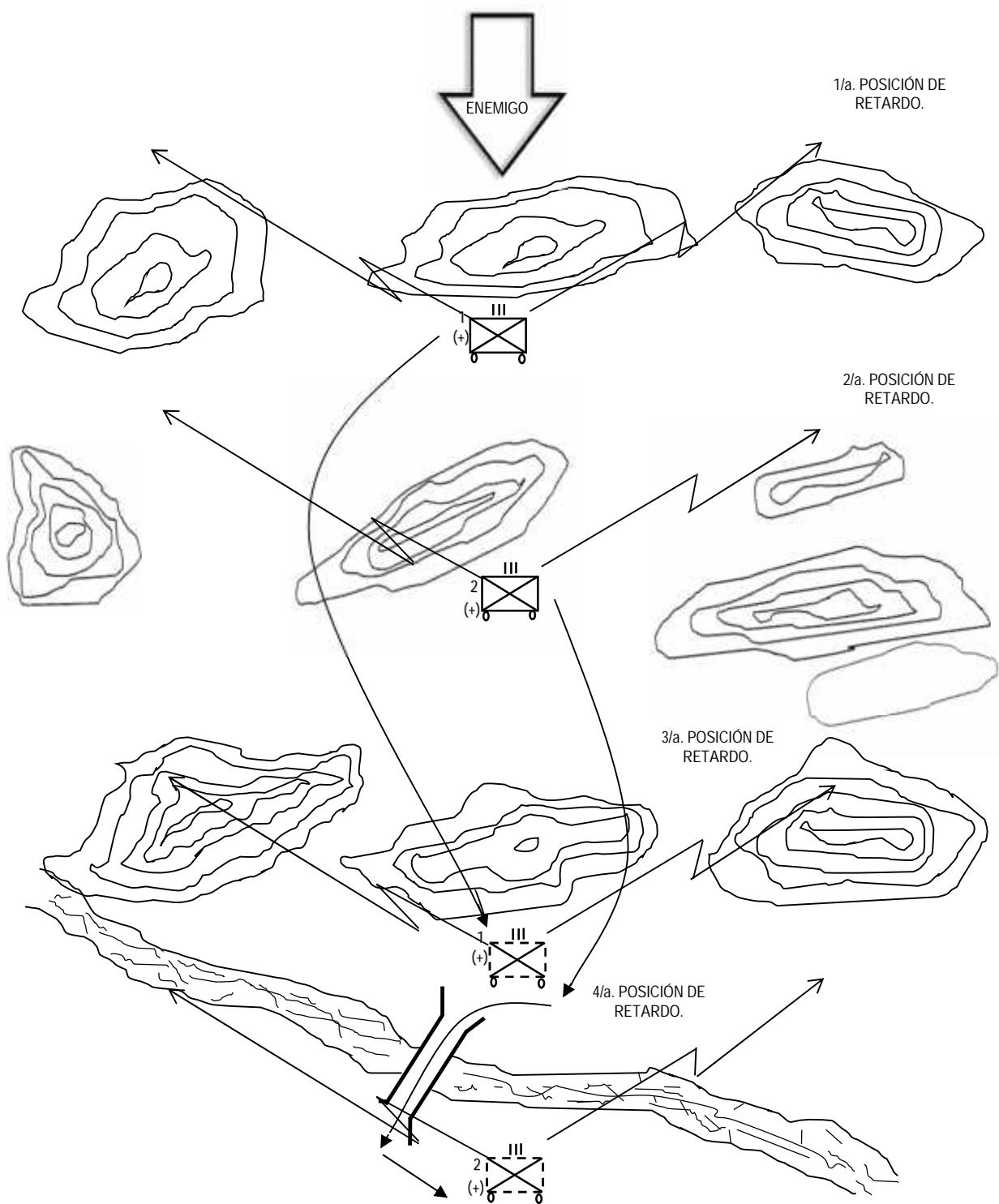


Figura Número 9  
Esquema de una acción retardatriz en posiciones alternas

### Subsección (B)

#### Principios de la Acción Retardatriz

436. Al planificar y realizar una acción retardatriz, deben considerarse los siguientes principios:

A. Control centralizado y acción descentralizada:

Al realizarse una acción retardatriz se llevarán a cabo una serie de acciones independientes, en las que cada comandante debe tener libertad de acción para atacar al enemigo, todos los movimientos del enemigo deben ser estrechamente vigilados por el o la titular del regimiento, lo que permitirá estar preparado cuando el enemigo realice su acción ofensiva.

B. Aprovechamiento del terreno:

Este principio es primordial; en virtud de que, en el aprovechamiento del terreno el mando de la unidad finca el cumplimiento de su misión, las posiciones de retardo deben estar ubicadas en áreas del terreno que dominen las probables avenidas de aproximación enemigas.

C. Obligar al enemigo a desplegarse:

Debe atacarse al enemigo con todas las armas a su máximo alcance eficaz, esto retardará sus movimientos y lo obligará a desplegarse, a revelar su situación y montar su ataque con el fin de expulsar a la fuerza que realiza la acción retardatriz.

D. Aprovechamiento de obstáculos:

Es primordial el aprovechamiento íntegro de los obstáculos, tanto naturales como artificiales; en virtud de que nos sirven para retardar y canalizar al enemigo y para proporcionar seguridad a los flancos de la fuerza que realiza la acción retardatriz.

E. Mantener el contacto:

En virtud de que la seguridad de una fuerza depende del contacto que se mantenga con el enemigo, es esencial mantenerlo; lo que se logra con un reconocimiento continuo.

F. Evitar el combate decisivo:

Cada posición de retardo se mantiene únicamente el tiempo necesario para obligar al enemigo a desplegar, revelar su situación y prepararse para atacar, la fuerza que realiza la acción retardatriz, debe retirarse a la siguiente posición de retardo antes de empeñarse en un combate decisivo.

### **Subsección (C)**

#### **Reconocimiento y Selección de las Posiciones**

437. Quien se desempeñe como comandante de la unidad superior indicará al regimiento de caballería motorizado lo siguiente:

- A. Zona en la cual deberá conducir la acción retardatriz.
- B. Línea de partida desde la cual deberá iniciarla.
- C. Línea de máximo repliegue.
- D. Tiempo que debe retardar al enemigo.

438. Quien se desempeñe como comandante del regimiento con los datos antes mencionados, procederá a efectuar un reconocimiento de las posiciones asignadas, tan pronto y tan completo como el tiempo lo permita, eligiendo las intermedias para sus escuadrones.

439. En la selección de las posiciones de retardo el mando del regimiento deberá considerar los mismos factores que se tomen en cuenta para seleccionar una posición defensiva, además de elegir rutas apropiadas para el repliegue.

440. Si el área de operaciones tiene suficiente profundidad, las posiciones sucesivas de retardo deberán contar con suficiente espacio entre sí, para obligar al enemigo a desplegar para atacar a cada una de las posiciones y reorganizarse posteriormente.

### **Subsección (D)**

#### **Organización de las Posiciones de Retardo**

441. La organización de una posición de retardo es similar a la que se lleva a cabo en una posición defensiva, considerando los medios orgánicos de la unidad y el tiempo que va a ocupar ésta, el mayor volumen de fuegos del regimiento de caballería motorizado deberá orientarse hacia el enemigo; sin embargo, deberá preverse durante el planeamiento, la adecuada seguridad que requieren los flancos y retaguardia.

442. Algunos vehículos permanecerán con su armamento montado, desplegados en la posición y flancos, para efectuar fuegos sobre las columnas enemigas.

443. Los lanzacohetes pueden emplearse por parejas sobre las probables avenidas de aproximación de vehículos.

### **Subsección (E)**

#### **Distribución de Fuerzas en cada una de las Posiciones de Retardo**

444. Los escuadrones despliegan cubriendo las probables avenidas de aproximación, la amplitud del sector asignado y el número de avenidas de aproximación que conduzcan a la zona de acción del regimiento, determinarán la distribución de las fuerzas.

445. Cuando se opere en un amplio sector que contenga varias avenidas de aproximación, el mando del regimiento desplegará convenientemente a su unidad, cubriendo de preferencia con un escuadrón cada una de ellas.

446. Si el regimiento está llevando a cabo una acción retardatriz, el mando del mismo podrá realizar una reorganización táctica dentro de su unidad para poder concentrar su volumen de fuego; sin embargo, lo más recomendable será emplear a los escuadrones orgánicos.

447. El regimiento normalmente utilizará a sus unidades en profundidad dejando a uno de sus escuadrones en segundo escalón, el cual se constituirá en reserva y se encargará de:

- A. Apoyar o reforzar a los escuadrones de primer escalón.
- B. Proteger un flanco amenazado.
- C. Proteger áreas en la retaguardia.
- D. Conducir ataques a objetivo limitado, a fin de retardar aún más al enemigo (contraataque).
- E. Bloquear penetraciones enemigas.
- F. Cubrir el repliegue de las unidades más adelantadas.

### **Subsección (F)**

#### **Acción en la Posición de Retardo**

448. El mando de la unidad deberá estar en contacto directo y constante con los escuadrones, a fin de que éstos efectúen el máximo retardo en cada una de las posiciones; sin embargo, estas unidades deben replegarse a la siguiente posición, antes de verse comprometidas decisivamente.

449. Las fuerzas que realizan la acción retardatriz mantienen el contacto con el enemigo y le ocasionan retardo continuo, se tomará una acción netamente ofensiva, cuando se presenten las oportunidades para ello, es posible que se requiera una acción similar (finta) como un medio de engaño, para tomar terreno dominante o para romper el combate.

450. Cuando todos los escuadrones estén en línea y el regimiento esté cubriendo un frente demasiado amplio, quien ejerza el mando deberá descentralizar su acción en cada uno de los y los comandantes subordinados, dejar a su iniciativa el sustraerse a la acción enemiga y ejecutar el repliegue a la siguiente posición.

451. En esta situación la seguridad deberá ser orientada a evitar que los escuadrones puedan ser aislados.

452. Cuando el regimiento conduce una acción retardatriz se buscará la posibilidad de emboscar fracciones dispersas del enemigo; las tropas que participan en una emboscada permanecen ocultas esperando la oportunidad de atacar sorpresivamente al enemigo, para lo cual se elegirán rutas de repliegue para que éstas puedan salir de la zona de emboscada.

### **Subsección (G)**

#### **Repliegue a la Siguiente Posición**

453. Cuando se recibe la orden de replegarse, una parte del regimiento se desplaza directamente hacia la retaguardia y ocupa la siguiente posición sucesiva de retardo, el resto de la unidad mantiene contacto con el enemigo y continúa imponiendo retardo entre la primera y la segunda posición, empleando terreno favorable.

454. Las unidades en contacto, en cuanto se vean amenazadas con un empeño definitivo, se repliegan lentamente hacia la segunda posición, empleando el fuego y el movimiento.

455. Cuando el enemigo está dentro del alcance de los fuegos de la unidad que se encuentra en la segunda posición, se expondrá a ellos, lo cual le restringirá su avance y permitirá el repliegue de la unidad que se encuentra en contacto, obligando a ésta unidad a replegarse uniéndose a la segunda posición de retardo.

456. Cuando el enemigo se encuentre frente a la segunda posición de retardo, se emplea todo el volumen de fuego disponible para retener la posición en lo posible; cuando ya no la pueda retener, sin verse empeñado en combate decisivo, se repite el procedimiento descrito anteriormente.

457. Cuando el método sea en posiciones alternas, se deberán constituir dos fuerzas equilibradas, las que irán ocupando alternadamente las posiciones; realizando en cada una de ellas las acciones descritas para las posiciones sucesivas.

458. Durante la acción retardatriz los vehículos (excepto los empleados durante la operación), se ubicarán lo más cerca posible de las posiciones de retardo, a fin de facilitar que las tropas aborden éstos y se agilice el repliegue hacia la siguiente posición.

### **Subsección (H)**

#### **Apoyo de Fuegos**

459. En la conducción de la acción retardatriz, el regimiento puede ser apoyado por la artillería de la unidad superior en que esté encuadrado.

460. Esta artillería inicialmente lanzará sus fuegos de largo alcance, sobre formaciones enemigas que avancen y continuará abatiéndolas durante el repliegue de la fuerza que realiza el retardo.

461. Los fuegos también podrán ser empleados para apoyar los contraataques de la reserva y cubrir el repliegue de la unidad entre una y otra posición.

462. Se destacarán observadores avanzados que acompañarán al regimiento, en caso de no existir éstos, los fuegos serán solicitados a través del mando, para que éste a su vez lo solicite a quien se desempeñe como responsable de la unidad superior; dichos fuegos serán a petición del personal integrante del regimiento que observa los blancos.

### **Subsección (I)**

#### **Refuerzos**

463. Es conveniente para el regimiento, recibir en refuerzo pequeñas unidades de ingenieros de combate, las que en forma general se encargarán de:

- A. Efectuar reconocimientos técnicos detallados de las operaciones.
- B. Realizar una construcción de obstáculos en cada posición de retardo.
- C. Realizar destrucciones sobre las avenidas de aproximación del enemigo, principalmente en el terreno que existe entre posición y posición.
- D. Proporcionar asesoramiento técnico para el aprovechamiento del terreno.

## Capítulo XI

### Operaciones de Relevo

#### Primera Sección

##### Generalidades

464. Una operación de relevo es el reemplazo de una unidad por otra; puede emplearse para:

A. Conservar la potencia de combate y la eficiencia de la unidad que se releva.

B. Asegurar el mantenimiento de la iniciativa y continuidad del esfuerzo en una situación táctica.

465. De acuerdo con las condiciones que presenta la situación táctica, los tipos de relevo pueden ser mediante:

A. En posición.

B. Por paso de líneas.

C. A través de una posición.

466. El regimiento de caballería motorizado puede participar en un relevo como un todo o bien dentro del mismo regimiento, llevando a cabo el relevo de cualquiera de sus unidades por otra que se encuentre de reserva.

467. Al efectuar cualquier tipo de relevo, se debe tomar en cuenta las siguientes consideraciones fundamentales:

A. Planes.

B. Entrega del mando.

- C. Reconocimiento.
- D. Control del movimiento.
- E. Información de combate.
- F. Apoyo de fuegos.
- G. Traspaso de campos minados.

468. Planes:

A. La preparación de planes detallados para relevar y la estrecha coordinación de los mismos, son necesarios entre todos los escalones de las unidades relevadas y de relevo, la unidad entrante debe familiarizarse totalmente con los planes defensivos existentes, incluyendo los de fuego y organización del terreno, obstáculos, planes de contraataque, patrullamientos y otros que deban conocerse.

B. Se aconseja el canje de oficiales de enlace para facilitar el intercambio de información; la unidad relevada, si lo estima conveniente puede dejar al personal que funja de enlace con la unidad que relevó, hasta que sus servicios ya no sean necesarios.

469. Entrega del mando:

La unidad de mando debe conservarse siempre la hora o las circunstancias en las cuales el o la comandante que releva asumirá la responsabilidad de llevar a cabo la misión de la unidad relevada, deberán establecerse claramente con anticipación.

470. Reconocimiento:

Debe planificarse un reconocimiento completo durante el día si es posible, con la totalidad de las o los comandantes subordinados y oficiales del grupo de comando de la unidad que releva.

471. Control del movimiento:

Deben tomarse disposiciones mutuas entre las unidades de relevo y relevadas para el control del movimiento de las unidades que están entrando y saliendo en el área afectada.

472. Información de combate:

La unidad relevada entrega a la de relevo, todos los datos relacionados con el enemigo y el área de operaciones, si la unidad de relevo requiere información extra, la unidad relevada debe obtenerla de las agencias con las que tenga contacto.

473. Apoyo de fuegos:

A. Las armas de apoyo de la unidad a relevar, pueden emplearse a retaguardia de la unidad que esté efectuando el relevo.

B. Los componentes de apoyo de fuegos de la unidad que está relevando pueden emplearse a retaguardia de la unidad que se va a relevar. Debe tomarse en cuenta que los fuegos desencadenados por todos los componentes de apoyo de ambas unidades, son controlados por quien se desempeñe como comandante de la zona de acción afectada.

474. Traspaso de campos minados:

El informe del traspaso debe ser por escrito, el cual, previa entrega y recepción de los campos minados, será firmado tanto por el mando que es relevado como por el que lo releva, incluyendo la constancia de que éstos han sido reconocidos en terreno a entera satisfacción, dicho informe de traspaso es enviado al inmediato superior que tenga autoridad sobre ambos comandantes.

## **Segunda Sección**

### **Relevo en Posición**

475. Es una operación en la cual una unidad o parte de ella es reemplazada por otra que asume su misión, es efectuado generalmente cuando la unidad relevada se está defendiendo; la nueva unidad puede continuar la defensa o prepararse de inmediato para un ataque; la unidad relevada, es replegada o asume otro papel en el plan de maniobra

#### **Subsección (A)**

##### **Planeamiento de las Operaciones de Relevo en Posición**

476. La orden de relevo debe especificar como mínimo, la hora de iniciación y terminación del relevo y la prioridad para el empleo de las rutas implicadas, el orden de sucesión de un relevo, además de los puntos estipulados en la sección anterior (consideraciones fundamentales comunes a las operaciones de relevo).

#### **Subsección (B)**

##### **Métodos de Relevo**

477. Un relevo se efectúa por fases a fin de asegurar una defensa eficaz durante esta acción, los métodos de relevo son:

- A. Una unidad a la vez.
- B. Todas las unidades simultáneamente.
- C. Primero en el centro seguido por las unidades en los flancos simultáneamente.

D. Las unidades de los flancos simultáneamente seguidas por el relevo de la unidad del centro.

478. Las reservas pueden ser relevadas primero, seguidas por el relevo de las unidades de primera línea o viceversa.

479. Para determinar el método del relevo, quien asuma la comandancia de la unidad deberá considerar:

A. La misión inmediata futura de la unidad que esté conduciendo el relevo.

B. La potencia y eficacia de combate actual de la unidad que está en la línea principal de resistencia.

C. La posibilidad enemiga para descubrir y accionar contra el relevo.

D. Las características de la zona de acción afectada.

E. Las necesidades de cambios en el procedimiento sistemático de relevos.

F. Efectivos y tipos de fuerzas implicadas en el relevo.

G. La situación del enemigo.

### **Subsección (C)**

#### **El Secreto**

480. Para conservar el secreto se deben emplear en el reconocimiento las fuerzas estrictamente necesarias, el reconocimiento de la posición se realiza en los vehículos de la unidad relevada, esta operación debe efectuarse en períodos de visibilidad limitada.

481. La situación táctica dicta si el relevo debe efectuarse en horas de luz o de oscuridad.

482. Los relevos de día a nivel regimiento deben evitarse; sin embargo, cuando se realicen, pueden emplearse cortinas de humo para ocultar dicha operación.

483. El relevo será tan rápido como lo permita el secreto y el control durante él, asimismo, se continúan las actividades normales incluyendo los fuegos de apoyo, la actividad de las transmisiones, el tránsito de los vehículos y otras.

### **Subsección (D)**

#### **Canje de Equipo**

484. En el relevo de unidades similares, las o los comandantes acordarán el canje recíproco de armamento colectivo, garantizando no comprometer la operación, las unidades salientes dejan en posición los abastecimientos voluminosos y otro material, si es en beneficio de la operación.

### **Subsección (E)**

#### **Transmisiones**

485. Las actividades de este servicio continuarán desarrollándose conforme a la situación, sin proporcionar indicios al enemigo de que se está realizando una operación de relevo, la palabra relevo se debe suprimir en toda comunicación por medios electrónicos.

**Subsección (F)****Refuerzos**

486. Para simplificar el control y reducir el número de guías, los mandos de las unidades entrantes y salientes, normalmente agregan a las unidades subordinadas los componentes de apoyo y refuerzo, en cuyas áreas están emplazados o ubicados, después de terminado el relevo, estas unidades pueden regresar al control de quien dependan.

**Subsección (G)****Conducción del Relevo**

487. Las fuerzas defensivas son vulnerables al ataque enemigo durante la conducción de un relevo, deben emplearse medidas de contrainformación para evitar dar a conocer la operación, para que no sea descubierta; las unidades entrantes y salientes deben mantener al máximo su apoyo de fuegos.

488. Para controlar la posible confusión que pudiera ocurrir en el relevo y evitar concentraciones excesivas de personal y vehículos, los escuadrones adyacentes se relevan escalonadamente.

489. El personal militar de la unidad saliente abandona el área tan pronto sea relevado, ordenando las medidas de control en la unidad para reorganizarse inmediatamente.

490. El regimiento de caballería motorizado designa áreas de reunión hasta el nivel escuadrón, éstos deben de alejarse para reducir su vulnerabilidad y en ellas se permanecerá el tiempo estrictamente indispensable.

491. Acción del mando durante el relevo, quienes se desempeñen como comandantes de cada unidad estarán reunidos en el puesto de mando de la que es relevada.

492. Quien ocupe la comandancia de la unidad entrante asume la responsabilidad de la defensa cuando la mayor parte de su unidad entra en posición, ha establecido las transmisiones y las medidas de control o a una hora establecida por el escalón superior, pero a falta de ésta, es acordada por los interesados.

493. A partir de la hora en que se asume el mando, las unidades que no han sido relevadas, son controladas por el mando entrante, en caso de un ataque antes de que éste asuma la responsabilidad, éste ayudará al saliente con todos los medios a su disposición.

494. Los cambios que determine a quien le corresponda la titularidad de la unidad entrante, no se harán sino hasta después de la entrega de la responsabilidad.

### **Tercera Sección**

#### **Relevo por Paso de Líneas**

495. Es una operación en la cual la unidad entrante ataca a través de una unidad que está en contacto con el enemigo, los y las integrantes de la unidad relevada permanecen en posición y apoyan a la unidad atacante que las releva hasta que sus fuegos pongan fuera de peligro a las fuerzas salientes, en cuyo momento pueden ser replegadas o empeñadas en otras acciones.

496. Un relevo por paso de líneas puede llevarse a cabo para mantener el ímpetu del ataque con tropas frescas, cambiar la dirección del ataque, explotar una falla del enemigo o iniciar una defensiva desde una situación estabilizada.

497. La coordinación entre unidades es esencial para un paso rápido, seguro y controlado, las concentraciones de las tropas serán mínimas para evitar blancos remunerativos.

### **Subsección (A)**

#### **Planeamiento de las Operaciones por Paso de Líneas**

498. Además de las consideraciones indicadas para el planeamiento de un relevo en posición, deben tomarse en cuenta las siguientes:

##### **A. Selección de las áreas de paso:**

Los puntos seleccionados para el movimiento no deberán estar ocupados por la unidad que se releva y si esto no es posible, puede realizarse por los flancos o rodearlos, las unidades que efectúan el relevo, se mueven continuamente hacia los puntos de paso o inician el ataque sin ocupar zonas de reunión adelantadas, se requiere un planeamiento cuidadoso, a fin de asegurar que las unidades atacantes crucen la línea de partida sin detenerse.

##### **B. Traspaso de responsabilidad:**

a. La responsabilidad es entregada al comandante de la unidad que efectúa el paso de líneas a una hora acordada por ambos titulares, a menos que ésta haya sido señalada por el escalón superior.

b. Normalmente el o la comandante que efectúa el paso de líneas toma la responsabilidad poco antes de la hora de ataque; si la responsabilidad se asume antes, quien ejecuta el relevo controlará operativamente aquellas unidades a través de las cuales está pasando, sin que éstas pierdan el contacto en el momento del paso.

**Subsección (B)****Apoyos**

499. Las unidades en contacto proporcionan toda la ayuda necesaria a la unidad que efectúa el paso de líneas, esta ayuda comprende:

- A. Apoyo táctico.
  - a. Despeje de corredores a través de campos minados.
  - b. Dotación de guías.
  - c. Fuegos.
- B. Apoyos logísticos.
  - a. Evacuación de bajas.
  - b. Control de personal prisionero de guerra.
  - c. Control de civiles.
  - d. Regulación de tránsito.

**Cuarta Sección****Relevo a Tráves de una Posición**

500. Es un paso de líneas de adelante hacia atrás, en el que la unidad que se releva entrega su responsabilidad a la unidad a través de la cual se repliega, normalmente esta operación se lleva a cabo como parte de una acción defensiva o una acción retardatriz.

**Subsección (A)****Planeamiento de las Operaciones de Relevo a Través de una Posición**

501. Los procedimientos técnicos y tácticos enunciados anteriormente, tienen plena validez para el relevo a través de una posición, con las siguientes consideraciones:

A. La unidad que realiza el movimiento de repliegue es la que se encuentra en contacto y va a ser relevada, a diferencia del relevo por paso de líneas.

B. La unidad que se repliega debe entregar el contacto y la información de combate obtenida.

**Subsección (B)****Modo de Realizar el Relevo a Través de una Posición**

502. El regimiento de caballería motorizado, normalmente es relevado replegándose a través de una posición después de cumplir una misión de cobertura, efectuar un reconocimiento o realizar una acción retardatriz.

## **Capítulo XII**

### **Operaciones Especiales**

#### **Primera Sección**

##### **Generalidades**

503. Operaciones especiales, son aquellas que se desarrollan bajo condiciones particulares del terreno, así como del clima, requiriéndose de organización, armamento, equipo y adiestramiento adecuado para cada caso donde la doctrina vigente no cambia, sólo modifica las técnicas para adaptarlas a cada situación.

504. Por tal motivo estas operaciones, son consideradas en este manual de manera general, pero incluyen los aspectos específicos más importantes de cada una de ellas, que deberán ser tomadas en cuenta como parte de los factores determinantes en las estimaciones y planeamientos correspondientes.

505. Características:

- A. Planeamiento descentralizado y detallado.
- B. Dotación de equipo y armamento apropiado.
- C. Adiestramiento adecuado.
- D. Descentralización del mando.
- E. Información actualizada y difusión a todos los niveles.
- F. Apoyo logístico adecuado a la operación.
- G. Amplia iniciativa y audacia en los ejecutantes.

H. Ambientación del personal a las condiciones de clima y terreno donde va a operar.

506. De acuerdo a la orografía, hidrografía y clima que presenta nuestro territorio nacional y situaciones tácticas particulares, se considera conveniente el estudio de las siguientes operaciones especiales:

- A. En montaña.
- B. En selva.
- C. En áreas boscosas.
- D. En zonas desérticas.
- E. En poblados.
- F. Combate nocturno.
- G. Cruce de cursos de agua.
- H. En nieve y frío intenso.
- I. Operaciones de guerra irregular.

507. En las mencionadas operaciones especiales, se restringen algunas de las posibilidades de las unidades de caballería motorizada, debido a las condiciones que se presentan en cada una de ellas; en la generalidad de los casos, los vehículos serán empleados para acercar a las tropas hasta las áreas donde se va a operar y posteriormente los mismos deberán ser ubicados en zonas desenfiladas y con una fuerza de seguridad, a fin de protegerlos de cualquier acción destructora por parte del enemigo.

## Segunda Sección

### Operaciones en Montaña

508. Constituyen una operación especial, caracterizándose por contener una gran cantidad de obstáculos y áreas compartimentadas; lo que originará el fraccionamiento de los fuegos y la descentralización del mando.

509. En las unidades de caballería motorizada, es necesario que cuando estén aisladas se refuercen con armamento colectivo y cuando operen encuadradas en una unidad superior, se les proporcione el apoyo de fuegos que se requiera.

510. El empleo de los vehículos será restringido, por lo que el personal militar normalmente operará desmontado de los mismos, aun cuando existan caminos y brechas en el área de operaciones, estos se ocuparán para la progresión de los automotores a retaguardia del personal, asimismo, se buscarán zonas desenfiladas para que con una fuerza mínima se les pueda dar protección y seguridad.

511. El combate en montaña carece de la continuidad, característica de esta situación táctica en condiciones normales, especialmente en la fase ofensiva, la configuración del terreno tiende a dar a cada combate un carácter fragmentario y dividirlo en varios conflictos aislados, difíciles de dirigir por los mandos superiores.

512. Por lo anterior, quienes se desempeñen como comandantes de unidades subordinadas, deben mantener la iniciativa en el cumplimiento de la misión asignada, acorde con los fines que busque obtener su escalón superior.

**Subsección (A)****Acciones Ofensivas****513. Órdenes:**

A. La orden de ataque contendrá los objetivos por alcanzar y ejes de avance, en lugar de límites o ejes de esfuerzo.

B. Deben ser generales, con objeto de dejar amplia iniciativa a los escalones subalternos.

C. La dosificación de las unidades que realizarán operaciones aisladas, será tal que permita el cumplimiento de sus misiones sin apoyo adicional.

**514. Contacto:**

A. Debido al tiempo que se lleva para reconocer posiciones enemigas y a la amenaza de emboscadas, el contacto una vez establecido no debe perderse.

B. El avance de las unidades propias rara vez es continuo; por tal motivo, para cubrir los espacios de las zonas interpuestas entre ellas, deberán destacarse patrullas de enlace.

**515. Ataque:**

A. En la siguiente figura, se muestran las formas correctas e incorrectas de llevar a cabo los ataques en operaciones en montaña (Ver figura Número 10).

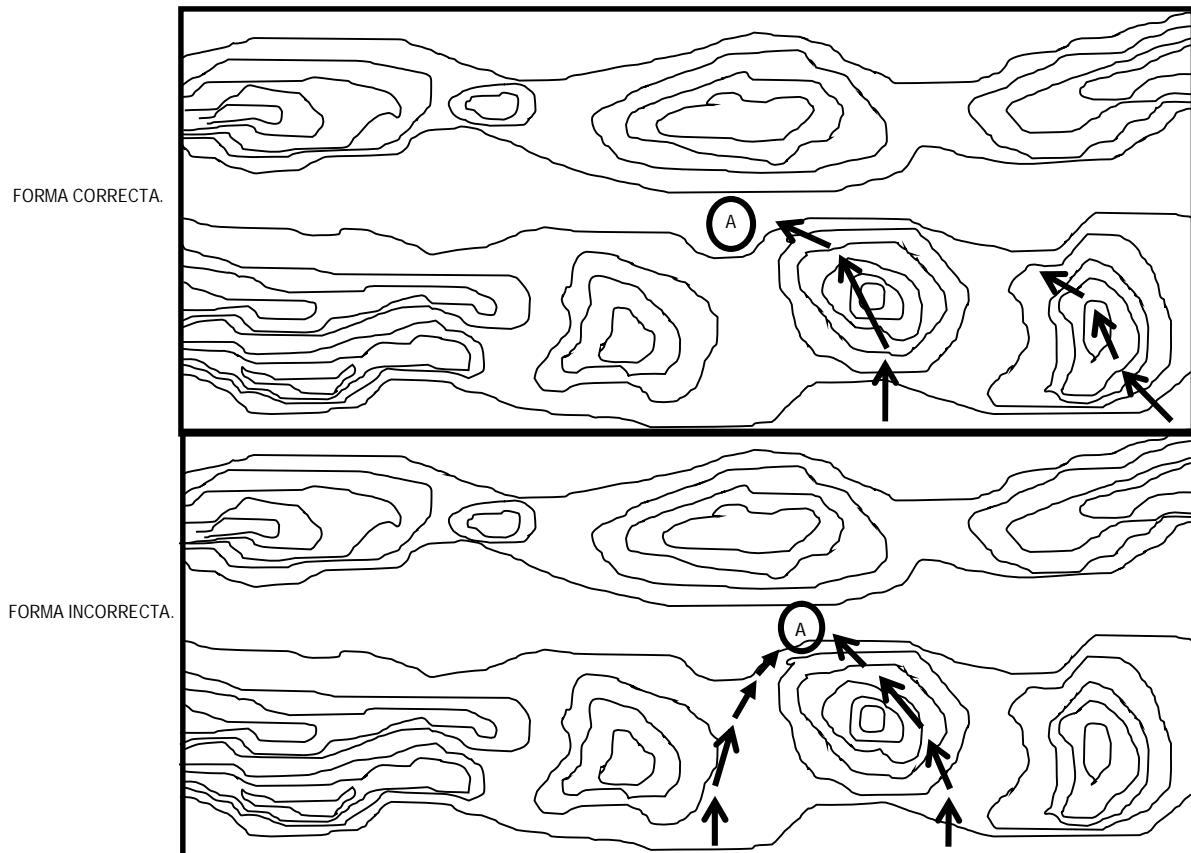


Figura Número 10  
Direcciones de ataque en operaciones en montaña

B. En este tipo de operación especial, todas las fases de la acción ofensiva se caracterizan por los ataques de sorpresa y tentativas de maniobra por los flancos, en combinación con penetraciones hacia la profunda retaguardia enemiga; las tropas siguen a lo largo de las elevaciones, evitando los corredores naturales de aproximación que casi siempre estarán minados y son defendidos con facilidad; así también, se obligará al enemigo a abandonar sus posiciones defensivas en los valles y avenidas de aproximación.

C. Normalmente las elevaciones estarán defendidas por el enemigo y para capturarlas será necesario atacarlas de frente en combinación con pequeñas maniobras, por las elevaciones adyacentes al objetivo; recomendándose sean efectuadas de noche, sin fuegos iniciales de apoyo, a fin de lograr la sorpresa y tener mayores probabilidades de éxito.

D. Los ataques diversos están sujetos a ser canalizados y observados, dando al enemigo la oportunidad de trasladar sus reservas para contraatacar y concentrar sus fuegos sobre el atacante.

516. Explotación y persecución:

A. Se llevarán a cabo después de cada éxito parcial.

B. Las tropas que realicen estas fases, deberán ser otras diferentes a las que lanzaron el asalto, pero en caso de no existir disponibilidad de estas, se deben enviar unidades recibidas en refuerzo con funciones de patrullas dotadas con armas automáticas.

**Subsección (B)**

**Acciones Defensivas**

517. A continuación, se presenta el trazado correcto de los límites del sector en las acciones defensivas de las operaciones en montaña (Ver figura Número 11).

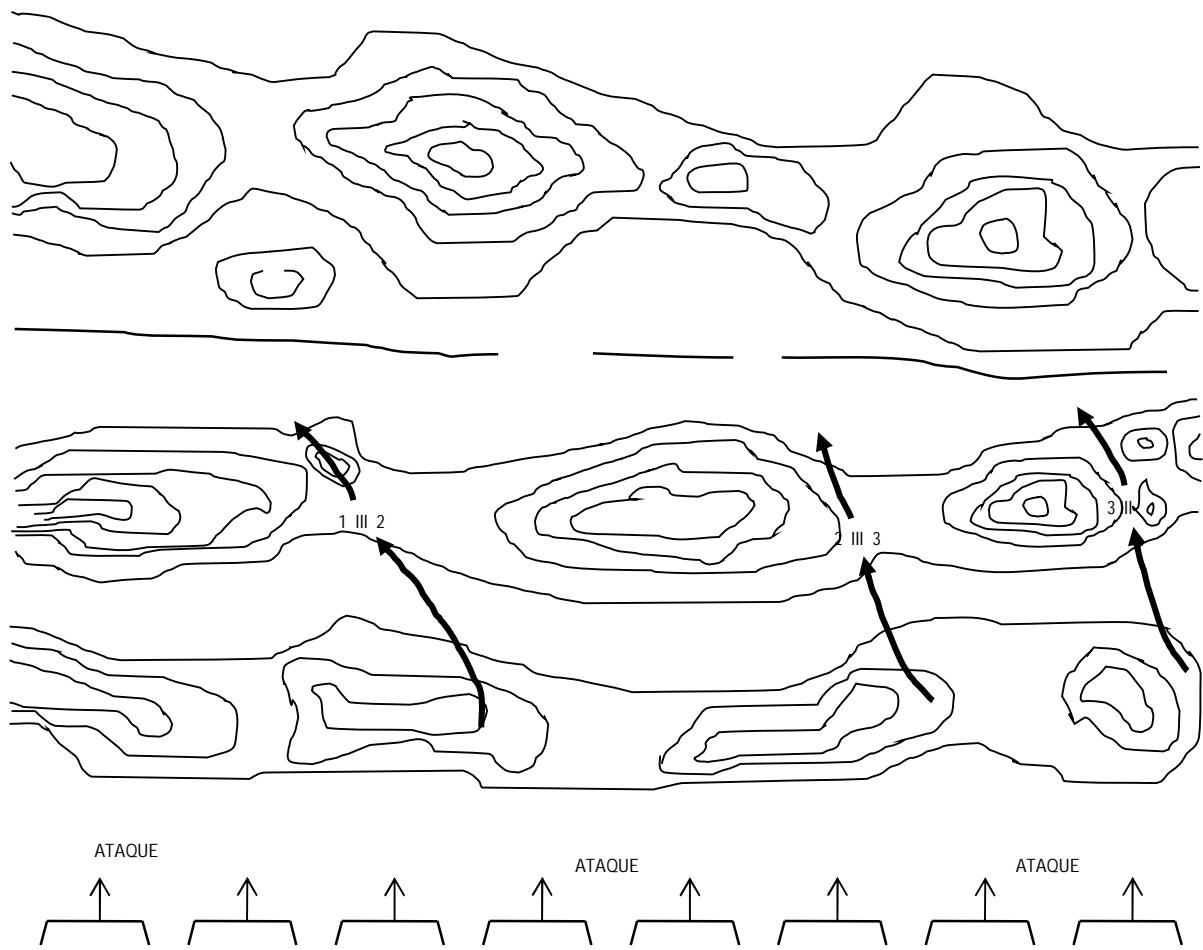


Figura Número 11  
Defensa en montaña  
Trazado correcto de los límites del sector

518. Ventajas del terreno:

- A. Para el que está posicionado de terreno dominante, éste le proporciona: campos de tiro, observación y encubrimientos.
- B. Las pendientes imponen serias dificultades al atacante.
- C. Existen zonas infranqueables que dificultan la maniobra del enemigo.
- D. La escasez de caminos crea restricciones al atacante para el empleo de vehículos de toda clase, haciéndolos, por lo tanto, extremadamente vulnerables e inoperantes.

## 519. Desventajas del terreno:

A. Se limita el desplazamiento de unidades para la ejecución de contraataques sobre todo a las unidades de apoyo y de reserva.

B. Se dificultan los fuegos rasantes.

C. Debido a la compartmentación del terreno, se dificulta cambiar con rapidez la dirección de las armas de apoyo.

## 520. Para seleccionar las posiciones en el combate defensivo, se tomarán como base las necesidades siguientes:

A. Obtener información sobre todas las avenidas de aproximación enemigas y estar en capacidad de determinar las actividades que pueda realizar.

B. Obstruir las vías de acceso de probables penetraciones enemigas.

C. Proteger las vías de comunicación.

D. Protección de flancos propios para que queden debidamente apoyados.

**Tercera Sección****Operaciones en Selva**

521. Las selvas de cualquier tipo, siempre implicarán efectuar operaciones en zonas tropicales con una vegetación densa, lo que requerirá para poder realizarlas, de un alto grado de control, amplia iniciativa en todos los niveles, un adiestramiento especializado, planes detallados, así como un sistema de comunicaciones adecuado y completo.

**Subsección (A)****Acciones Ofensivas**

522. Acciones ofensivas en la selva:

A. Principios del combate ofensivo rigen en este tipo de acciones; sin embargo, el clima, la observación limitada, la dificultad para moverse, las restricciones en las comunicaciones y la dificultad para el control, obligan a realizarlo en forma especial.

B. Un don de mando ingenioso, el adiestramiento especializado de las tropas y un equipo adecuado, pueden convertir las dificultades en ventajas relativas, el combate en selva se realizará por tropas desmontadas, ya que al operar en estrecho contacto con el enemigo, se podrá evitar que este sorprenda a las tropas propias por medio de emboscadas o infiltraciones.

C. Cuando haya necesidad de progresar con los vehículos, es necesario que su avance sea protegido por destacamentos de seguridad, desplegando tanto en el frente como en los flancos para evitar su destrucción; durante el ataque, que generalmente será lento, las comunicaciones constituyen uno de los problemas a resolver; por lo que, durante el planeamiento se detallarán los medios más adecuados a emplear, tales como estafetas, mensajeros y radio.

**Subsección (B)****Acciones Defensivas**

523. Acciones defensivas en la selva:

A. En selvas ligeramente densas, rigen en general los principios de la defensa en bosques, en estas acciones los destacamentos de seguridad realizan un reconocimiento terrestre continuo y minucioso, debido a lo restringido de la observación.

B. En selvas densas, las tropas son dispuestas a lo largo del límite avanzado de una zona de combate, con intervalos mínimos entre hombres y unidades.

C. Personal integrante de seguridad será constituido por pequeños grupos para proporcionar defensa en todas direcciones, con misiones específicas como proteger las vías de acceso hacia la posición, retardar al enemigo y proporcionar alerta oportuna sobre la aproximación de éste.

D. En este tipo de acciones defensivas es normal que las unidades de nivel escuadrón y sección operen en forma descentralizada, constituyendo puntos de apoyo y puestos de combate respectivamente, para hacer frente a los ataques enemigos que procedan de cualquier dirección.

## **Cuarta Sección**

### **Operaciones en Áreas Boscosas**

524. Las operaciones en áreas boscosas se caracterizan porque imponen modificaciones en el combate, limitan la maniobra, proporcionan protección a las tropas contra acciones aéreas, terreno ideal para emboscadas y refugio para guerrilleros, así como falta de vías de comunicación e interferencia en las transmisiones.

525. El regimiento actuará en este tipo de operaciones con pequeños núcleos de tropas; los vehículos se emplearán para el transporte de personal hasta el lindero del bosque, debiendo mantenerse protegidos mediante destacamentos de seguridad, los cuales progresarán a retaguardia de las unidades.

526. En los bosques se restringe la observación y los movimientos; prevalece una situación confusa, que dificulta mantener el contacto y la coordinación, por lo que se asignan a las fuerzas de ataque frentes más estrechos, se reducen los intervalos y distancias entre las unidades, así como con el personal.

## Subsección (A)

## Acciones Ofensivas

527. A continuación, se presenta un gráfico que muestra un ataque en bosques (Ver figura Número 12).

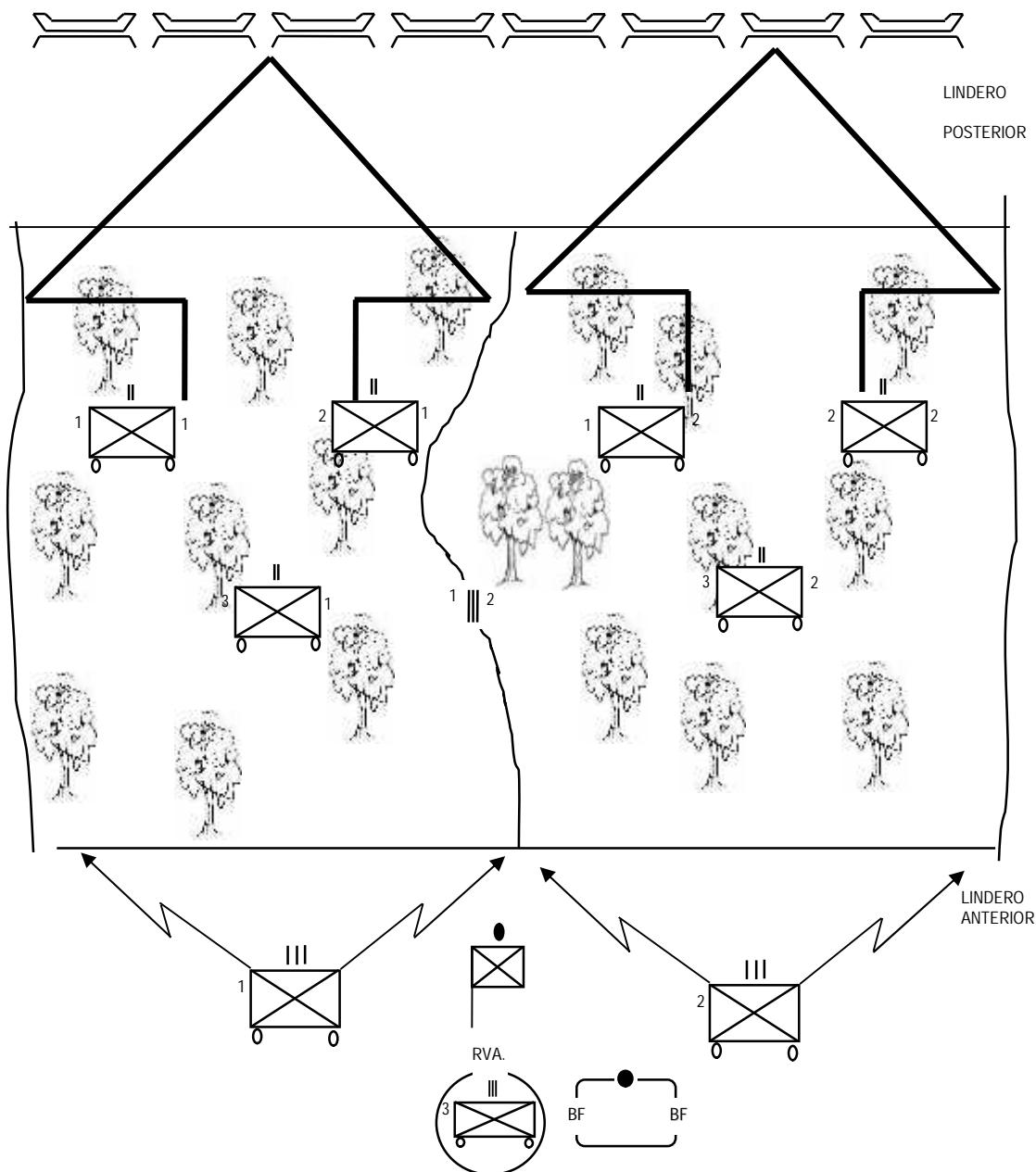


Figura Número 12  
Ataque en bosques

## 528. Acciones ofensivas en bosques:

## A. Planes:

Los planes deben contener:

a. El avance hacia la orilla del bosque:

Debe realizarse en horas de oscuridad o protegidos por cortinas de humo, a medida que las tropas arriben al lindero anterior, se afianzan a él y con las reservas locales realizan una serie de penetraciones y ataques en los flancos, a fin de obligar al enemigo a replegarse para limitar su observación y el efecto de sus fuegos.

b. Avance en el interior del bosque:

i. En esta fase se requiere descentralizar el mando, asignándose frentes y direcciones de avance a las unidades subordinadas, las formaciones serán generalmente pequeñas columnas, con distancias e intervalos reducidos.

ii. La reserva seguirá más cerca de lo normal a los escalones de asalto. Debido a que los flancos son muy vulnerables a los ataques enemigos, se requerirá, además, adoptar medidas especiales para su protección; asimismo, se evitarán las veredas y senderos, en virtud de que éstos normalmente se encuentran referidos por el enemigo.

c. Salida del bosque:

Antes de alcanzar la salida del bosque, debe reorganizarse la unidad, en tanto se enviarán patrullas de reconocimiento para determinar el dispositivo del enemigo; la continuación del ataque se realiza como quedó establecido para el combate.

## B. Órdenes:

Serán claras, breves, concisas, completas y oportunas, conteniendo las misiones para cada personal militar que participa en la acción; asimismo, designarán las unidades que realizarán patrullajes y aquellas que establecerán el enlace con unidades vecinas.

### Subsección (B)

#### Acciones Defensivas

529. En la siguiente figura, se muestra una posición defensiva en un bosque (Ver figura Número 13).

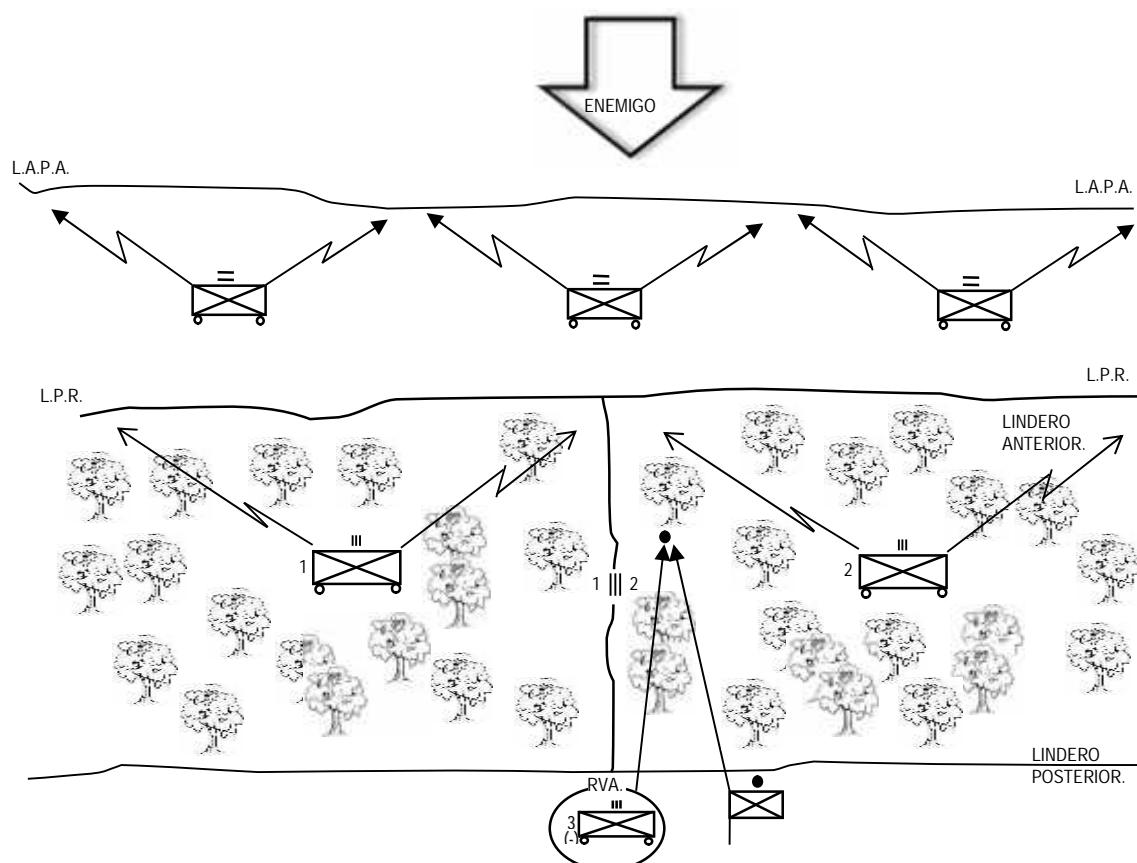


Figura Número 13  
Defensa de un bosque  
(Posición defensiva en el lindero posterior)

530. Como área defensiva, un bosque presenta el inconveniente de estar referido por las fuerzas atacantes, una defensa en el interior de un bosque presenta la desventaja de limitar la observación, por lo que es recomendable que la defensa se realice cerca del lindero anterior o bien a la salida, llevando a cabo las siguientes acciones:

A. Detener el avance enemigo utilizando todo tipo de obstáculos, así como tratar de romper la cohesión del dispositivo enemigo y de someter a las tropas atacantes a fuegos de flanco. Aprovechar toda oportunidad para emboscar, sorprender o contraatacar al enemigo.

B. El dispositivo de defensa requerirá orientar grupos o destacamentos de combate, con el fin de impedir la maniobra envolvente del enemigo.

C. Cuando el contacto es inminente, se harán preparativos para enfrentarse al enemigo con fuegos de todo tipo de armas.

D. La misión y las características del terreno, son los factores fundamentales que se tomarán en cuenta para realizar la defensa en el lindero anterior, interior o salida de un bosque; además tendrán importancia las siguientes consideraciones:

a. En el lindero anterior, el enemigo que ataca cuenta con el empleo de todas sus armas y el defensor no, por lo cual este último hará un exhaustivo empleo de obstáculos de toda índole.

b. En el interior del bosque, la defensa adquiere la característica de fragmentar y escalonar en profundidad las líneas de defensa.

c. En la salida del bosque, se pueden emplear adecuadamente todas las armas, lo cual requerirá espacio para establecer la posición defensiva y hacer una combinación acertada de fuegos, con miras a dislocar el dispositivo enemigo a la hora que desemboque del bosque.

## Quinta Sección

### Operaciones en Zonas Desérticas

531. En este tipo de operaciones el empleo del regimiento resulta adecuado porque sus posibilidades son mayores para el cumplimiento de sus misiones, cuando es reforzado con artillería y unidades blindadas, aumentarán dichas posibilidades, pudiendo realizar con éxito operaciones ofensivas, retrógradas y otras en que se manifiesta su movilidad.

532. Para las operaciones en zonas desérticas, son esenciales un adiestramiento, acondicionamiento especial y alto grado de autodisciplina, todos los desiertos tienen ciertas características, como son: falta de agua, ausencia de vegetación, grandes zonas arenosas, temperaturas extremas y luz solar brillante.

#### Subsección (A)

##### Acciones Ofensivas

533. Quien funja como titular de la comandancia del regimiento, para planificar este tipo de operaciones tomará en cuenta lo siguiente:

A. La dificultad para mantener la dirección, en virtud de carecer de accidentes del terreno que sirvan de referencia.

B. Los principios generales que rigen las operaciones ofensivas son aplicables a las operaciones en desierto.

C. Requerimiento de grandes cantidades de abastecimiento en combustibles, lubricantes y agua.

534. La fuerza que posea mayor movilidad en este tipo de operaciones será la más eficaz, los movimientos son ejecutados para cubrir grandes distancias y la velocidad con que se ejecutan será esencial.

535. Se requiere hacer uso intensivo de las ayudas de orientación para mantener la dirección, en virtud de carecer de puntos característicos del terreno (carreteras, sendas, obstáculos, etcétera).

536. La sorpresa en el desierto se facilitará por la escasa visibilidad, debido a la carencia de partes elevadas y presencia de tolvaneras, tormentas de arena, entre otros; asimismo, la velocidad del movimiento y el engaño (posiciones simuladas, movimientos en otras direcciones) contribuyen a obtener dicha sorpresa.

537. En zonas abiertas, una fuerza puede ocultar sus movimientos efectuándolos de noche y cuando actúe ofensivamente puede lograr la sorpresa si avanza con el sol a retaguardia.

538. En seguida se muestra la materialización de una maniobra táctica (envolvimiento) por parte de un regimiento de caballería motorizado al encontrarse realizando operaciones en desierto (Ver figura Número 14).

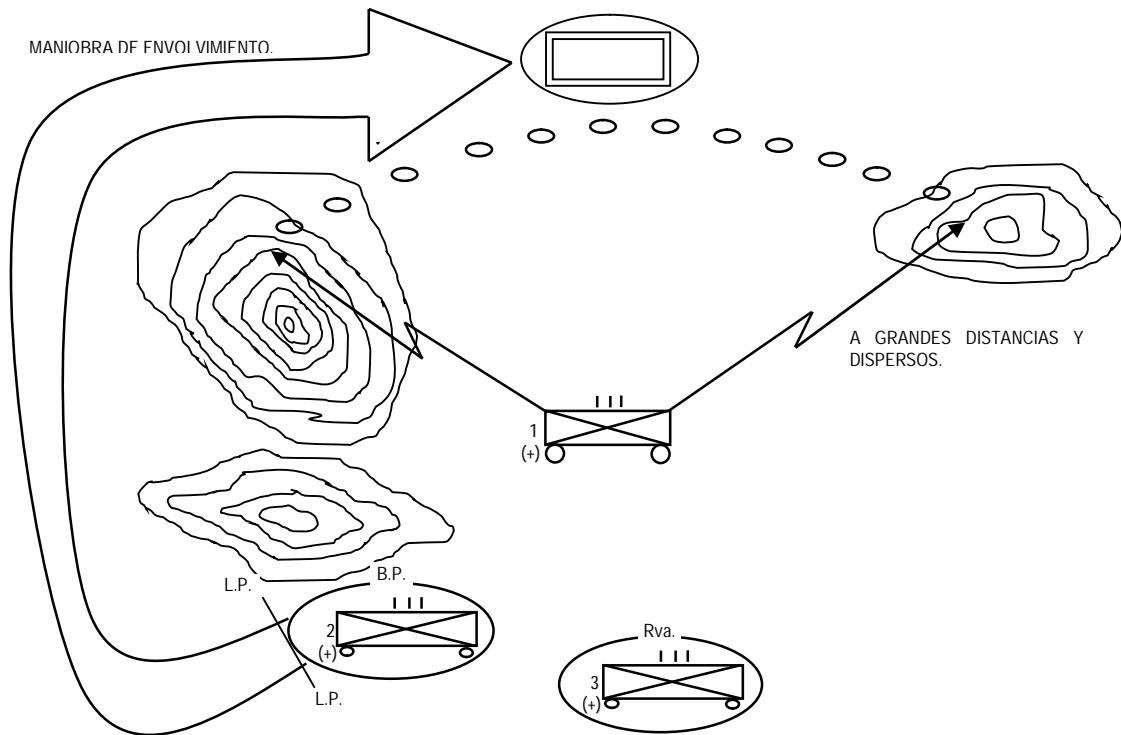


Figura Número 14  
Operaciones en zonas desérticas

539. El combate en zonas desérticas se dará un empleo máximo a la maniobra táctica, tomando en cuenta que cuando una unidad se defiende, es porque está estacionada para solventar una necesidad imperiosa (reorganizarse, reabastecerse, entre otros); por lo que esta forma de operar será la que normalmente se emplee, ya que generalmente están en posibilidades de efectuar movimientos amplios alrededor de un flanco

### Subsección (B)

#### Acciones Defensivas

540. Por la falta de obstáculos naturales en el desierto, se hace necesaria la protección en todo momento y en todas direcciones. Las unidades deben estar preparadas para luchar en cualquier dirección.

541. Los reconocimientos se extenderán a mayores distancias, para contrarrestar los ataques aéreos, se debe emplear al máximo la dispersión, el camuflaje, el fuego antiaéreo, la protección aérea, así como otros.

542. Por lo que respecta a los apoyos logísticos, la falta de caminos, la dificultad para conservar la dirección, el peligro de las tolvaneras, la vulnerabilidad de los trenes de abastecimiento a los ataques aéreos y terrestres, constituyen restricciones de consideración para el abastecimiento y evacuación.

543. Cuando las fuentes locales de agua son insuficientes, debe transportarse de la retaguardia por medio de camiones cisterna y otro tipo de vehículo de carga o en cualquier otro tipo de contenedor, es recomendable que, en las áreas de trenes, los servicios se dispersen para evitar su destrucción.

## **Sexta Sección**

### **Operaciones en Poblados**

544. Este tipo de operaciones se caracteriza en forma general por complicar extraordinariamente el ataque, en virtud de ser necesaria una gran preparación de fuegos de apoyo, se favorece la defensa, se reduce la eficacia de tiro y la observación, la necesidad de combatir a corta distancia, por las dificultades de control y coordinación del mando.

545. El tamaño y ubicación de un poblado, son algunas consideraciones fundamentales que influyen determinantemente en el resultado de este tipo de combate; por lo tanto, cuando sea posible y conveniente, deben evitar realizarse a menos que sea factible obtener ventajas psicológicas, económicas y políticas.

546. El armamento más idóneo para este tipo de operaciones, son las cargas de demolición, las armas de tiro rasante, ametralladoras lanzagranadas y los lanzacohetes.

547. Cuando se tiene conocimiento de que un poblado está defendido, se debe lanzar un ataque coordinado, que debe estar integrado por dos tipos de fuerzas, una de asalto directo y otra envolvente, cuya misión será la de impedir que el enemigo escape, así como la entrada de refuerzos y abastecimientos, además de apoyar con fuego a las fuerzas de asalto y evitar contraataques.

### Subsección (A)

#### Acciones Ofensivas

548. A continuación, se muestra el ejemplo de un ataque en poblado (Ver figura Número 15).

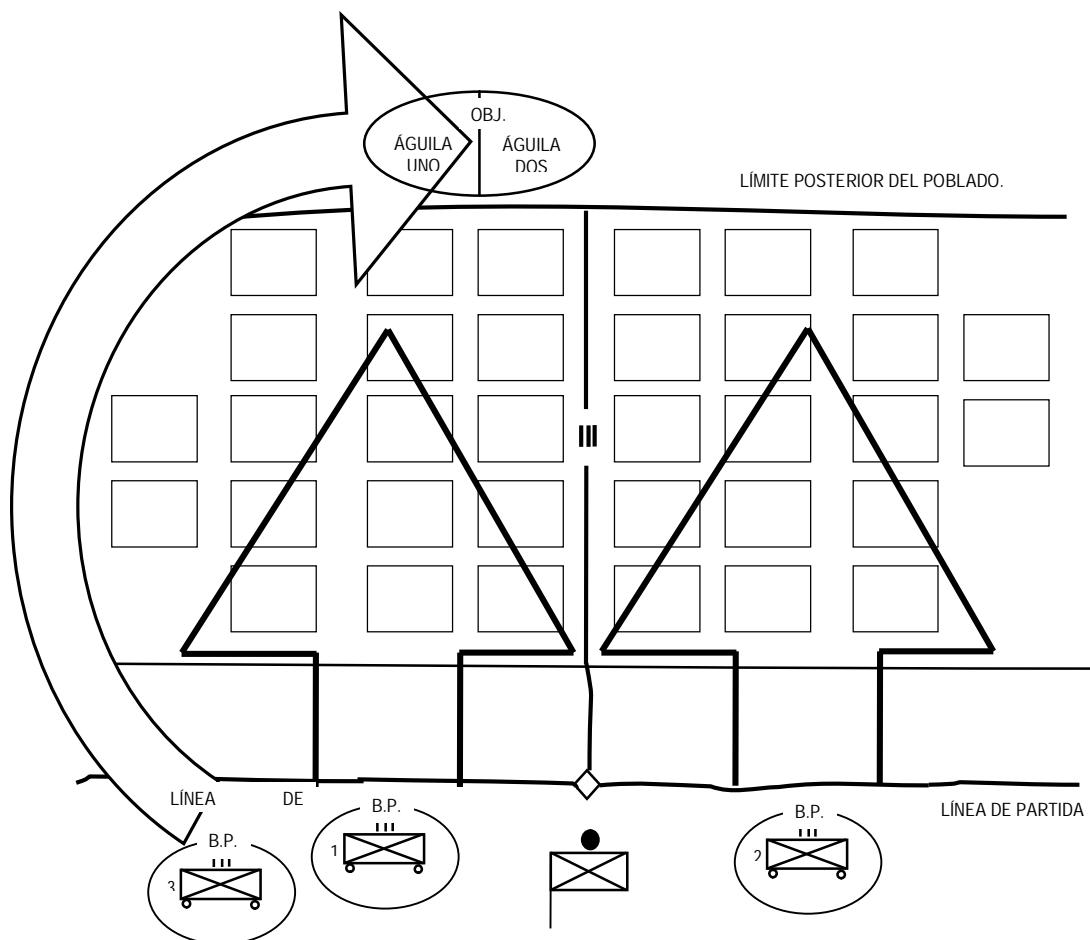


Figura Número 15  
Ataque a un poblado

## 549. Planeamiento:

El planeamiento deberá ser detallado y comprenderá en forma general los siguientes puntos: el reconocimiento, preparación inicial por medio del fuego, ocupación de una base de partida, el ataque y la reducción de resistencias aisladas del enemigo:

## A. El reconocimiento:

Se llevará a cabo de ser posible apoyado por la aviación, la que aportará fotografías y se complementará por medio de patrullas, tanto a pie como en vehículos; así como, por fuerzas irregulares.

## B. Preparación inicial por medio del fuego:

Antes de iniciar el ataque, las armas de apoyo de la unidad, en coordinación con la artillería (cuando se cuente con este apoyo), realizan tiros de interdicción y hostigamiento, con objeto de restringir las operaciones del enemigo, dislocar sus sistemas de mando, así como de comunicación y evitar o limitar el movimiento de las reservas enemigas.

## C. La ocupación de una base de partida:

Requiere la captura de terreno desde donde se lanzará el ataque.

## D. El ataque:

Deberá ser ejecutado desmontado, de ser posible apoyado por unidades blindadas y unidades de ingenieros; asimismo, requerirán ametralladoras, morteros, artillería, equipo para tender cortinas de humo, lanzagranadas, entre otros.

## E. La reducción de resistencia aislada del enemigo:

Normalmente esta operación será llevada a cabo por unidades de la reserva o por cualquier otra unidad que determine quien tenga el mando.

## F. Otras indicaciones:

a. Antes de iniciar el ataque a un poblado, se debe buscar la forma de aislarlo o rodearlo, cortando sus vías de comunicación y medios de abastecimiento (agua, energía eléctrica, entre otros).

b. Cuando sea necesaria la captura inmediata del poblado, se dirige el ataque principal contra un flanco o retaguardia.

c. Para un ataque frontal se debe considerar la siguiente secuencia:

i. Se capturará el lindero anterior del poblado como objetivo inicial, con lo cual se lograrán eliminar los campos de tiro, se reducirá la efectividad de fuegos de largo alcance y se limitará la observación del enemigo.

ii. Continuar el ataque lo más rápidamente posible, a fin de alcanzar el lindero posterior del poblado. Las unidades de asalto no tienen responsabilidades de reducir las resistencias aisladas del enemigo. La reserva no podrá maniobrar, pero sí lanzará ataques a objetivos limitados y contrarrestará las resistencias aisladas.

## 550. Dispositivo:

Dependerá fundamentalmente de:

- A. La fuerza de resistencia enemiga.
- B. Amplitud de la zona de acción de la unidad de caballería.
- C. Densidad y magnitud de las construcciones.
- D. Velocidad de avance de las unidades que atacan.

## 551. Medidas de control:

A. Normalmente se designan los límites del sector tomando como referencia las calles de la población, responsabilizando a una sola fracción o unidad subordinada de cubrir ambos lados de la calle.

B. Se designan objetivos específicos; así como, cruces de calles y edificios de fácil identificación que faciliten el control.

C. Se establecen líneas de coordinación para controlar y regular el avance de las fuerzas.

**Subsección (B)****Acciones Defensivas**

552. En seguida se presenta de manera gráfica la defensa de un poblado (Ver figura Número 16).

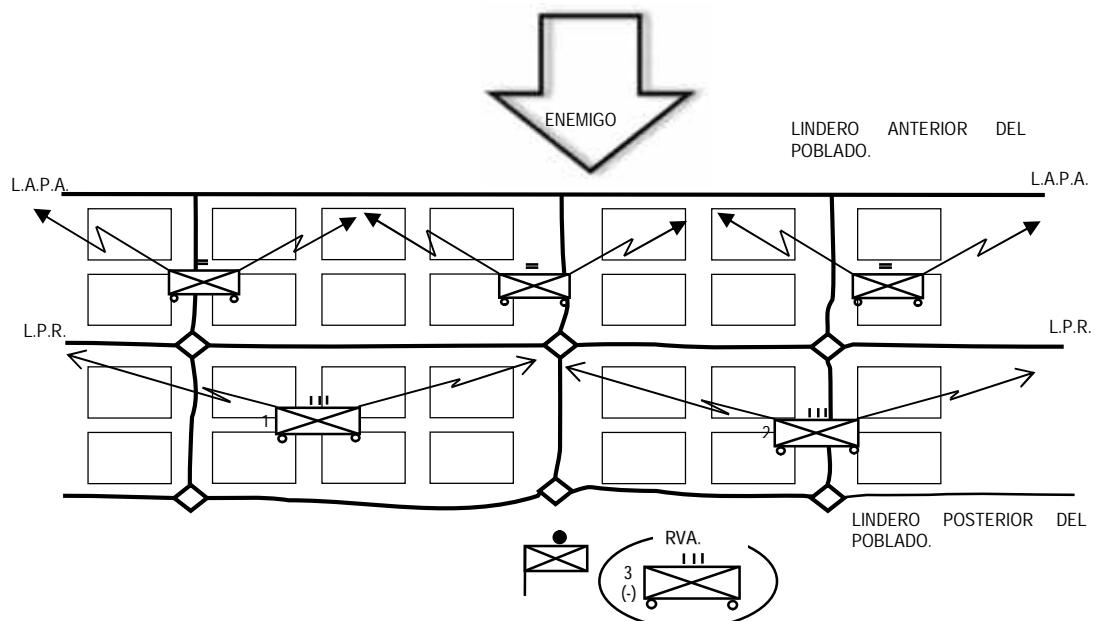


Figura Número 16  
Defensa a un poblado

553. Consideraciones a tomar en cuenta en las acciones defensivas:

A. Al organizar un poblado para la defensa, se debe dividir en varias zonas y se hace un empleo intensivo de todo tipo de obstáculos.

B. La reserva debe estar situada dentro del poblado, a fin de facilitar sus movimientos hacia la zona o zonas amenazadas.

C. Se colocarán destacamentos de seguridad en todas las instalaciones importantes, a fin de evitar su destrucción o inutilización.

D. Se deberá complementar la defensa exterior con una organización defensiva en profundidad, empleando al máximo las partes altas de las construcciones, comprendiendo toda la periferia de la localidad; asimismo, se cubrirán con minas las probables vías de acceso de las unidades blindadas.

E. En este tipo de operaciones, los frentes por cubrir son muy reducidos y por lo general no deben asignarse grandes áreas a la unidad de caballería motorizada.

F. La distribución de las tropas responderá al dispositivo, a cada unidad se le designará un área delimitada que permita la defensa en los 360 grados en condiciones de apoyarse mutuamente.

G. El empleo de las armas de apoyo debe responder al plan de defensa, en el que se dará a conocer la ubicación de cada una de ellas; así como, las áreas y sectores por batir.

H. La reserva después de organizar sus posiciones, seleccionará y preparará las rutas que empleará en su contraataque.

554. Se deben tomar en cuenta los problemas que se presentan para la evacuación de heridos en este tipo de operaciones, por lo que se requerirá de personal militar del servicio de sanidad adicional y el uso de equipo especial de evacuación, debiendo marcarse los edificios en donde se encuentra el personal herido para facilitar su evacuación.

## **Séptima Sección**

### **Combate Nocturno**

555. Las operaciones tácticas planificadas con la finalidad de utilizar la oscuridad para sustraerse a la observación y fuegos enemigos, son denominadas de combate nocturno.

556. La oscuridad no sólo reduce las posibilidades del enemigo, sino también coloca en serios problemas a las propias fuerzas, los movimientos nocturnos tanto a campo traviesa como sobre carreteras son fatigosos; el soldado se siente somnoliento, pierde el sentido de la orientación o el contacto con su unidad y acaba por extraviarse.

557. Los ataques nocturnos pueden realizarse con iluminación o sin ella, con la alternativa de sacrificar gran parte del secreto al usar iluminación.

558. Ésta acción ofensiva se efectúa para: continuar la explotación del éxito, ocupar terreno que permita realizar operaciones futuras con ventaja, evitar grandes pérdidas como podría ocurrir en el caso de ataques diurnos en terreno descubierto o bien para atraer las reservas del enemigo.

**Subsección (A)****Acciones Ofensivas**

559. Propósitos del ataque:

- A. Lograr la sorpresa.
- B. Mantener presión sobre el enemigo.
- C. Explotar el éxito de un ataque diurno.
- D. Apoderarse de terreno crítico que facilite operaciones subsecuentes.
- E. Evitar fuertes pérdidas aprovechando las condiciones de oscuridad.

560. Medidas que deben tomarse en cuenta en un ataque nocturno:

- A. Los planes serán muy detallados y flexibles.
- B. Las órdenes deben ser amplias por el gran número de medidas de control que incluyen; así como, las instrucciones especiales que se necesitan:

561. Características del combate nocturno:

- A. Disminuye la efectividad del tiro.
- B. Prevalece el combate cuerpo a cuerpo.
- C. Aumento del volumen de fuego.
- D. Dificultad en los movimientos.
- E. Difícil control de las unidades.

F. Dificultad para mantener el contacto con el enemigo.

G. El planeamiento requiere más tiempo que para operaciones diurnas.

H. Se requiere de un minucioso y detallado reconocimiento por quien ejerza el mando en cada uno de los escalones, a fin de asegurar la familiaridad con el terreno

562. Para asegurar el secreto y la sorpresa, es necesario adoptar las medidas siguientes:

A. Suspensión de los fuegos y movimientos de vehículos.

B. Restricción del empleo de luces y ruidos de cualquier índole.

C. Uso del camuflaje para personal y equipo.

563. Medidas de control táctico:

A. Áreas de reunión:

Pueden estar más cerca de las líneas de partida, que en un ataque diurno.

B. Bases de partida:

Son áreas del terreno donde la unidad adopta el dispositivo de ataque a emplear.

C. Línea de partida:

Es seleccionada por el mando de la unidad y debe estar perfectamente identificada por accidentes del terreno, en esta línea es donde normalmente se lleva a cabo la descentralización del mando.

## D. Rutas:

También son seleccionadas por la comandancia de la unidad y constituyen franjas del terreno que son empleadas por las unidades para arribar a los objetivos. Implican una dirección y una distancia.

## E. Hora de ataque:

Debe coincidir con altas horas de la noche, a fin de que los objetivos sean alcanzados en las primeras horas del día para poder continuar el ataque en forma normal.

## F. Zonas de acción y objetivos:

Las zonas de acción constituyen franjas de terreno que se asignan a cada una de las unidades subordinadas, los objetivos deben asignarse mediante accidentes inconfundibles del terreno y serán normalmente más limitadas que para un ataque diurno.

## 564. Otras medidas de control:

- A. Uso de azimuts, tiros de artillería y morteros, balas trazadoras, con objeto de ayudar a mantener la dirección.
- B. Empleo de guías y fuerzas de enlace.
- C. Designación de distancias e intervalos, tanto para las unidades como para el personal.
- D. Designación de unidad guía.
- E. Indicación de los medios de iluminación a emplear.
- F. Identificación de tropas propias y adyacentes mediante el uso de medios luminosos (brazaletes, tocados, etcétera).

## 565. Medios de comunicación:

Debido a que este tipo de operaciones requiere una estrecha coordinación, es necesario el empleo de una multiplicidad de medios de comunicación.

## 566. Dispositivo:

La unidad para este tipo de operaciones, adopta dos formas: En columna y en línea:

## A. En columna:

Es empleada cuando no hay luz lunar, la distancia al objetivo sea considerable y cuando no se espere tener contacto inminente con el enemigo.

## B. En línea:

Las unidades de caballería motorizada, adoptarán este dispositivo cuando existan buenas condiciones de luz lunar, la distancia al objetivo sea más corta y cuando se prevea el contacto inminente con el enemigo.

## 567. Seguridad:

Normalmente se envían patrullas de seguridad antes del ataque, con objeto de proteger el despliegue, una vez realizado esto se regresa la mitad de los efectivos de la patrulla para proporcionar la información que se recabo acerca del enemigo y terreno; la otra mitad se queda para proporcionar seguridad al despliegue.

568. Los probables puestos avanzados que mantenga el enemigo a inmediaciones de cada línea, deberán ser localizados y mantenidos bajo vigilancia, para ser neutralizados en silencio justamente poco antes del arribo de la unidad, además de estos, deberá mandarse a otros para proporcionar seguridad hacia los flancos.

569. La distancia a que operan éstos, dependerá de la habilidad de parte de quien tenga el mando de la unidad para ejercer el control.

570. Uso de la iluminación artificial:

El o la comandante de la unidad de caballería motorizada, normalmente determina el grado de iluminación que se debe proporcionar materializándose en los planes respectivos; asimismo, esta iluminación puede ser a horario o a petición previa.

571. Es recomendable utilizar la luz directa (proyectores, bengalas, entre otros), durante el asalto o al rechazar el contraataque. Cuando se emplea iluminación artificial, debe extenderse sobre un amplio frente, a fin de engañar al enemigo respecto a la exacta ubicación del ataque principal.

572. El empleo de las armas colectivas, en refuerzo o apoyo, constituirá la base de fuegos, con objeto de:

A. Lanzar fuegos para mantener la configuración de los que existan antes del ataque.

B. Los fuegos deben planificarse en detalle y ejecutarse a petición del mando de las unidades, sobre áreas específicas.

C. Planificar fuegos sobre el objetivo para apoyar el ataque si éste es descubierto prematuramente; a fin de proteger los flancos y aislar el área del objetivo.

D. Los aditamentos y las ametralladoras lanzagranadas deben emplearse durante el asalto, tanto por su efecto destructivo, como por el psicológico hacia el enemigo.

573. Conducción de ataque seguirá una secuencia que generalmente será la siguiente:

A. Para que las unidades subordinadas realicen sus movimientos hacia sus bases de partida, se emplearán guías y se marcarán avenidas de aproximación.

B. Las bases de partida deben ser ocupadas el tiempo mínimo, únicamente para coordinarse entre sí y recibir las últimas instrucciones previas al ataque.

C. Quienes ejerzan el mando de las unidades subordinadas, marcharán al frente hasta alcanzar sus bases de partida, a fin de facilitar el control, asimismo, mantendrán la seguridad al frente y flancos hasta alcanzar dichas bases.

D. Una vez que las unidades propias crucen las líneas de partida, el movimiento debe ser continuo y controlado para garantizar el secreto y la sorpresa.

E. Las fuerzas enemigas que se encuentren entre la línea de partida y el contacto, deberán ser neutralizadas en silencio o ser rodeadas, para evitar el descubrimiento de la operación.

F. Cuando el ataque ha sido descubierto, cada comandante de unidad, hace peticiones a la base de fuegos y se lanzan al asalto rápidamente en forma decidida, además pueden solicitar iluminación directa a fin de controlar sus unidades y como contra-medida para cegar al enemigo, cuando el ataque sea descubierto en la línea de partida, se delegará la autoridad hasta el nivel sección.

G. El fuego disperso de pequeños grupos del enemigo no debe interpretarse como pérdida de la sorpresa, ni como señal para lanzarse al asalto.

H. Durante el asalto se desarrollará un gran volumen de fuego y se conducirá en forma agresiva, se pueden usar municiones trazadoras para aumentar la exactitud del fuego y desmoralizar al enemigo, en estos momentos es cuando las o los comandantes de las unidades de primer escalón piden los fuegos de apoyo y la iluminación directa, a fin de aislar el área del objetivo; asimismo, tomarán en cuenta que el asalto debe llevarse hasta el lado opuesto del objetivo.

I. Una vez alcanzado el objetivo u objetivos se procederá a consolidar y establecer la seguridad local, para estar en condiciones de rechazar posibles contraataques, el mando del regimiento verifica los fuegos que cubren las avenidas de aproximación enemiga más peligrosa, normalmente después de consolidar el objetivo, se realiza una operación de limpieza.

### **Subsección (B)**

#### **Acciones Defensivas**

574. La unidad de caballería motorizada, adoptará la defensiva de noche cuando se requiera:

- A. Ganar tiempo.
- B. Economizar fuerzas.
- C. Evitar la captura y ocupación por parte del enemigo de determinados puntos o áreas críticas.
- D. Crearle a la unidad superior propia condiciones favorables para emprender la ofensiva.

575. Para realizar estas operaciones, la unidad de caballería motorizada, aprovecha todo tipo de obstáculos, organiza el terreno someramente con los medios con que cuenta, maniobra con fuegos y lleva a cabo contraataques, con el fin de impedir ser destruido o desalojado de su posición.

576. El empleo táctico de los vehículos quedará a juicio de quien se desempeñe como comandante, quien analizará detalladamente los factores de la situación para determinar las ventajas o desventajas de su utilización y definir la fase de la operación en que lo hará.

577. Es recomendable para el empleo de los vehículos que primeramente acerquen a las tropas hacia sus zonas de reunión y que posteriormente ocupen las áreas de seguridad para los vehículos; algunos pueden ser utilizados por la reserva para lanzar sus contraataques en los casos en que la situación lo permita.

## **Octava Sección**

### **Operaciones de Cruce de Cursos de Agua**

578. Los ríos anchos e invadibles ejercen una considerable influencia en las operaciones militares, debido a las restricciones que imponen al movimiento y la maniobra, asimismo, constituyen un obstáculo en las acciones ofensivas y se utilizan como líneas naturales para resistir en las acciones defensivas, particularmente para las fuerzas motorizadas.

579. El propósito de las operaciones de cruce de un río, es llevar a una fuerza rápidamente a través del obstáculo para que pueda continuar su ataque y alcanzar el objetivo asignado o impedir el cruce de dicho obstáculo por el enemigo.

#### **Subsección (A)**

##### **Tipo de Cruces**

580. Cruce improvisado:

A. Es aquel que se conduce para continuar el ataque, con la pérdida mínima del ímpetu y con la misma fuerza con que venía atacando; se hace con medios disponibles en la unidad o con los que se adquieren por explotación local.

B. Estos cruces son factibles cuando el enemigo de la ribera es débil, se toman los puentes o vados antes que el enemigo y que no haya tenido tiempo de destruirlos, este tipo de cruce se caracteriza por la rapidez, sorpresa, mínima concentración de personal, equipo y planeamiento no muy detallado.

581. Cruce organizado:

Es aquel que se caracteriza por su planeamiento detallado y el empleo de medios especializados para lograrlo, pueden conducirse para continuar operaciones o bien cuando no fue posible un cruce improvisado por la dificultad que presenta el obstáculo o la potencia de la defensa.

### **Subsección (B)**

#### **Operaciones Ofensivas**

582. Las operaciones ofensivas a través de un curso de agua invadable, requieren: preparativos, equipo especial adecuado a las condiciones de dicho curso y a la potencia de combate de las fuerzas enemigas.

583. Las características particulares de las operaciones ofensivas en cursos de agua son: un alto grado de adiestramiento, información completa, detallada sobre aspectos técnicos del curso de agua y una estrecha coordinación de todos los que participen.

584. Además, implica concentración de tropas con su equipo, material y vehículos, presentando mucha vulnerabilidad, por lo que las o los comandantes deben procurar que tal concentración no constituya un objetivo remunerativo para el enemigo.

585. Acciones previas al cruce:

A. Reconocimientos:

Antes de intentar un cruce deben realizarse reconocimientos que incluyen consideraciones técnicas y tácticas, en este caso quien funja como titular del regimiento, acompañado de su grupo de comando y comandantes de escuadrón lo llevan a cabo, éste será detallado, en cuanto a los aspectos tácticos se obtendrá la información del enemigo siguiente:

- a. Composición y distribución de las fuerzas enemigas, ubicación de las armas colectivas y otras defensas.
- b. Ubicación de sus puestos de observación.
- c. Localización de vados para cruces.
- d. Puntos característicos del terreno, que puedan constituirse en el objetivo para las unidades subordinadas, o puestos de observación propios.
- e. Elección de una zona de reunión a retaguardia y sus vías de acceso hacia ésta.
- f. Zonas finales de reunión para las unidades que realizarán el cruce.

B. Planes. El planeamiento debe ser detallado, debiendo contener:

- a. Determinación del frente de cruzamiento.
- b. Medidas para coordinar y controlar el cruce.
- c. Dispositivo por adoptar.
- d. Zonas de acción de cada una de las unidades; así como, sus objetivos iniciales.
- e. Ubicación de las zonas finales de reunión.
- f. Dotación de equipo adicional para el cruce.

- g. Apoyos necesarios para el cruce inicial.
- h. Zonas de emplazamiento y misiones de las secciones de armas de apoyo.
- i. Seguridad antiaérea.
- j. Medidas para el abastecimiento inicial.
- k. Prescripciones para la evacuación.
- l. Medios de cruce.

C. Órdenes:

Éstas deben ser detalladas y expedidas oportunamente a través de órdenes fragmentarias.

D. Medios para el cruce:

Las unidades de caballería motorizada, carecen de medios orgánicos para realizar el cruce; sin embargo, aprovechan las facilidades que les brindan la explotación local y el apoyo del escalón superior; en estos casos los medios podrán ser: botes de asalto, material de pontones, balsas, lanchas, entre otros.

586. Secuencia para el cruce:

- A. Inicialmente pasarán las tropas de asalto.
- B. Unidades de apoyo.
- C. Servicios.
- D. Vehículos ligeros.
- E. Vehículos pesados.

587. Objetivos:

A. A continuación, se presenta en forma gráfica como se lleva a cabo la captura de los objetivos (Ver figura Número 17).

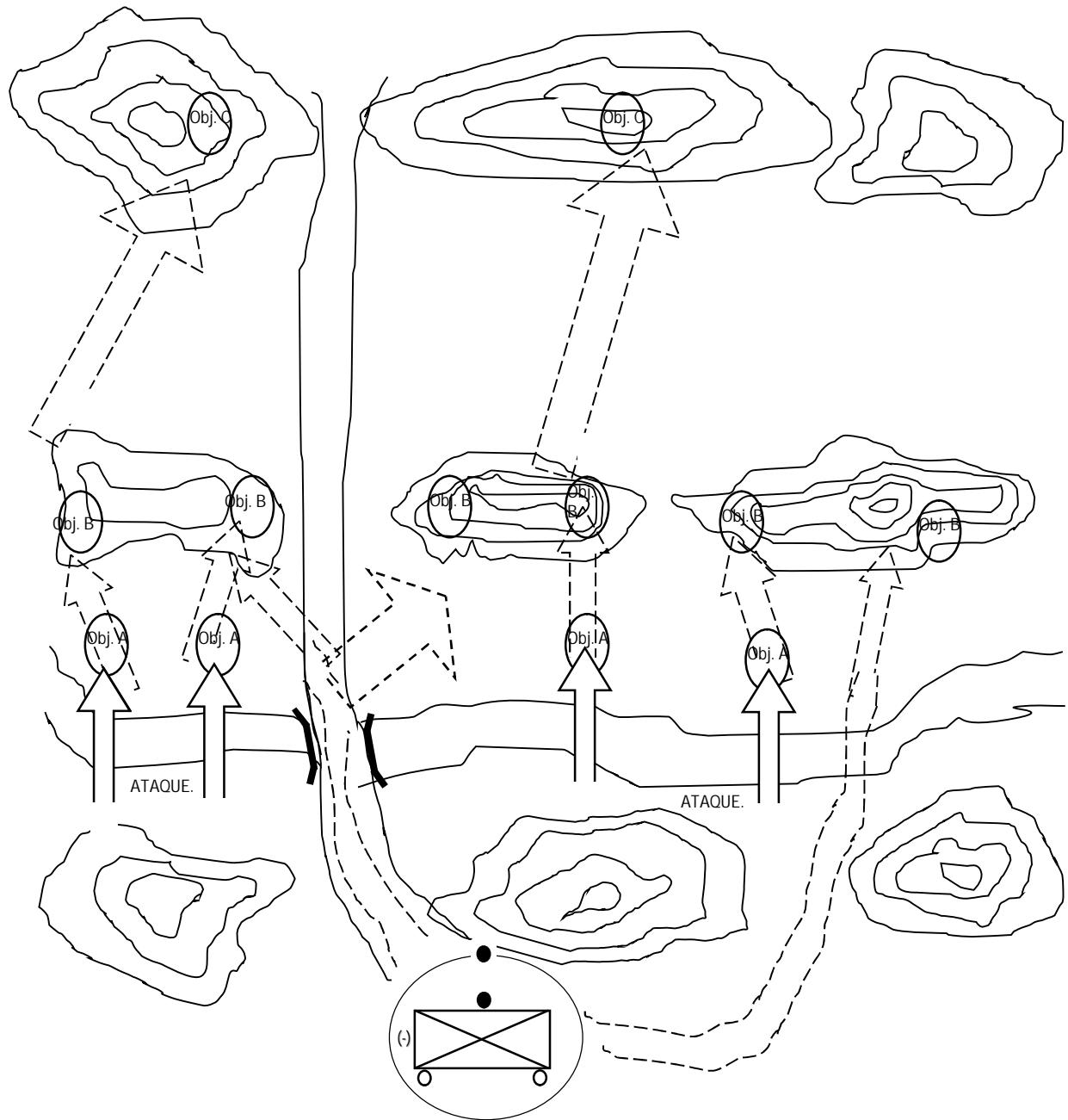


Figura Número 17  
Captura sucesiva de objetivos

B. El primer objetivo de la unidad de caballería motorizada será una porción de terreno en la ribera opuesta, cuya captura permita eliminar el fuego de las armas portátiles del frente de cruce.

C. El segundo objetivo será una posición, cuya captura permita eliminar los fuegos de la artillería enemiga.

D. El tercer objetivo será una porción de terreno cuya ocupación proteja los emplazamientos de los puentes contra los fuegos de la artillería y que se cuente con el espacio suficiente para que toda la unidad maniobre en el lado enemigo.

E. A cada unidad subordinada, se le asignará parte de estos objetivos.

588. Ejecución del cruce:

A. En seguida se presenta de manera gráfica el lugar apropiado para llevar a cabo en un curso de agua (Ver figura Número 18).

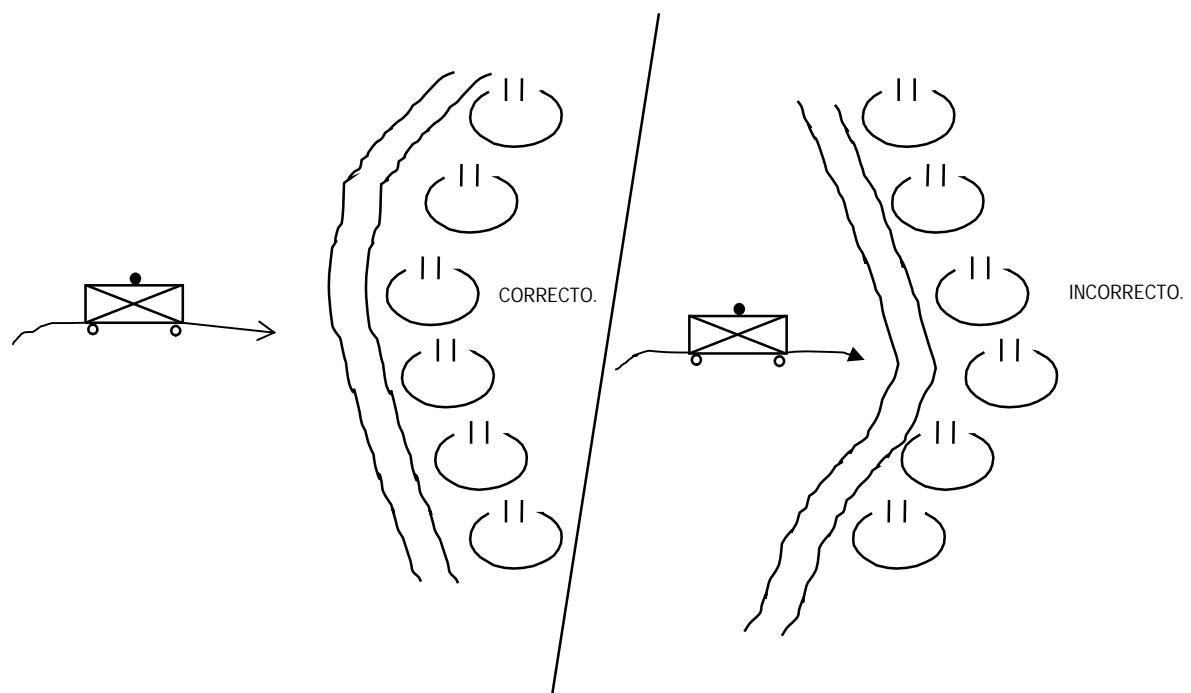


Figura Número 18  
Selección del punto de cruce

B. Movimiento hacia el curso de agua:

Durante la noche se ocupará una zona de reunión cercana a los puntos de cruce, con el fin de escapar a la observación enemiga y permitir que el cruce pueda iniciarse durante las primeras horas del día.

C. Las unidades subordinadas deben estar en sus bases de partida aproximadamente una hora antes de iniciarse la acción, las armas de apoyo se emplearán de manera tal que proporcionen un apoyo eficaz e inmediato a las primeras tropas que crucen.

D. Cruce:

Para realizarlo se requiere llevar a cabo un ataque principal combinado con uno secundario, el objetivo del ataque secundario, es conseguir que el enemigo lleve su atención y accione su reserva sobre una dirección falsa, mantenerlo con incertidumbre acerca del punto donde se pretenda llevar el esfuerzo principal y también para obligarlo a dispersar sus componentes para que de este modo presenten puntos débiles.

E. Es conveniente iniciar con anticipación el ataque secundario; éste debe ser con todas las características de un ataque formal sin desaprovechar la oportunidad que se presente para convertirlo en el principal, los medios de paso utilizados serán de varios tipos, desde el simple vado hasta barcazas, pontones, balsas, entre otros, preparados con anticipación.

F. El cruce se realiza asignándole a cada unidad subordinada su zona de acción, una vez alcanzados los puntos de paso, se lanzan las olas de asalto, hasta alcanzar la margen opuesta del río, las unidades que han logrado cruzar, inmediatamente se extenderán hacia los flancos, eliminando la resistencia de los puntos fuertes y en especial las armas automáticas, estableciendo pequeñas cabezas de puente que asegurarán el paso de las fuerzas subsecuentes.

## G. Apoyo al cruce inicial:

Cuando se trate de hacer el cruce en fuerza, se hará con el apoyo de los fuegos de las secciones de armas de apoyo; pero si no es así, el apoyo debe hacerse hasta que el cruce haya sido descubierto por el enemigo.

## H. Continuación del ataque:

Después de que se ha cruzado el río y se continúa la resistencia enemiga, el ataque debe desencadenarse de inmediato; esto constituye la mejor manera de prevenir o neutralizar los contraataques enemigos.

## I. Escalones de vehículos:

Se formarán escalones con los vehículos organizados a retaguardia, fuera de las zonas de acción del enemigo, desenfilados a la observación aérea y terrestre, procurando que se organicen en forma dispersa hasta nivel sección, en condiciones de cruzar el río a órdenes para continuar las operaciones en la ribera enemiga.

589. En este tipo de operación también es recomendable disponer de apoyo aéreo, de tal manera que se pueda realizar el cruce con el mínimo de bajas y estar en condiciones de operar a la ofensiva.

**Subsección (C)****Operaciones Defensivas**

590. Para conducir operaciones defensivas en áreas donde haya cursos de agua, el mando del regimiento con su grupo de comando deberán adoptarla de manera transitoria para después asumir la ofensiva y como un recurso para economizar fuerzas en un punto y concentrar más en otro; se debe considerar la situación táctica y las condiciones del curso de agua, tomando en cuenta que dicho curso debe aprovecharse como un obstáculo para el enemigo y una fortaleza para nuestro dispositivo.

591. Debido a que un río constituye un obstáculo por sí mismo, su defensa se facilita, en virtud de que el defensor elige el lugar de la posición y por lo tanto está en condiciones de arreglar sus fuegos, en tanto que el atacante se encontrará en desventaja, por ser una fuerza más vulnerable antes y durante el cruce.

592. Existen tres métodos para defender un río que son:

- A. En la orilla enemiga.
- B. En la orilla amiga, quedando el río de por medio.
- C. A cierta distancia de la orilla amiga.

593. Defensa en la orilla enemiga:

A. Un reconocimiento minucioso y detallado proporcionará información sobre el lugar más adecuado para que el adversario lleve a cabo el cruce del obstáculo, que sin duda será donde existan los puntos de paso (puentes, vados, entre otros); en base a esto la unidad buscará el terreno propicio frente a esta zona, a fin de organizar una posición defensiva.

B. Para llevar a cabo esto, es necesario que la unidad envíe un destacamento fuerte al frente para establecer contacto con el enemigo, retardarlo, causarle el mayor número de bajas y jalonarlo hacia la posición defensiva, con lo que se logrará, además, ganar el tiempo necesario para organizar la posición.

C. Este tipo de defensa la realiza la unidad de caballería motorizada cuando esté encuadrada o en apoyo de una unidad superior y por un tiempo limitado; aislada no es posible que realice este tipo de defensa, con la decisión concebida por quien ejerza el mando, debido al peligro que implica dejar un obstáculo de esta naturaleza en la retaguardia.

594. Defensa en la orilla amiga:

A. Ésta se lleva a cabo con el propósito de tomar al enemigo bajo el fuego cuando se encuentra cruzando la corriente, su organización es similar a la de una defensa en posición en cualquier otro terreno, toda la longitud de la corriente susceptible de ser cruzada por el enemigo, es dividida entre los escuadrones para su defensa.

B. Este método requiere mantener todos los puntos probables de cruce bien definidos y se emplea cuando se trata de demorar por más tiempo al adversario, el método requiere normalmente las siguientes condiciones:

a. Un frente angosto en proporción a los efectivos de la unidad de caballería motorizada.

b. Flancos bien apoyados.

c. Ninguna posibilidad para el enemigo de poder cruzar la corriente dentro de la zona de defensa.

## 595. Defensa a cierta distancia de la orilla amiga:

A. La ribera amiga del río es mantenida como zona de seguridad de la posición y defendida por una unidad reforzada con armas automáticas, la defensa principal se organiza a retaguardia, con dos unidades, permitiendo la rápida convergencia de una o ambas unidades de segundo escalón, sobre cualquier punto en que el enemigo haya logrado vencer la resistencia del río.

B. Esta operación tendrá un carácter defensivo, pues su objetivo es limpiar completamente de enemigos el espacio comprendido entre la posición y el río.

C. La unidad encargada de proporcionar seguridad, se organiza y actúa de acuerdo a los procedimientos que rigen a los puestos avanzados de una defensa en posición, su misión es descubrir la aproximación del enemigo.

D. Los puntos en que intente cruzar la corriente, recibir a las primeras fuerzas adversarias con el mayor volumen de fuego desde el momento en que se adentre en las aguas, impedirle establecer su cabeza de puente; para lo cual puede ser reforzado con armas automáticas de las secciones de armas de apoyo.

E. El método normalmente requiere un constante patrullaje sobre la ribera del río y especialmente sobre los flancos de la posición.

## 596. Plan de fuegos:

A. En cualquier tipo de defensa, se planifican concentraciones y barreras de fuego, a fin de cubrir las probables rutas de aproximación del enemigo y los puntos de cruce que pueda utilizar (Ver figura Número 19).

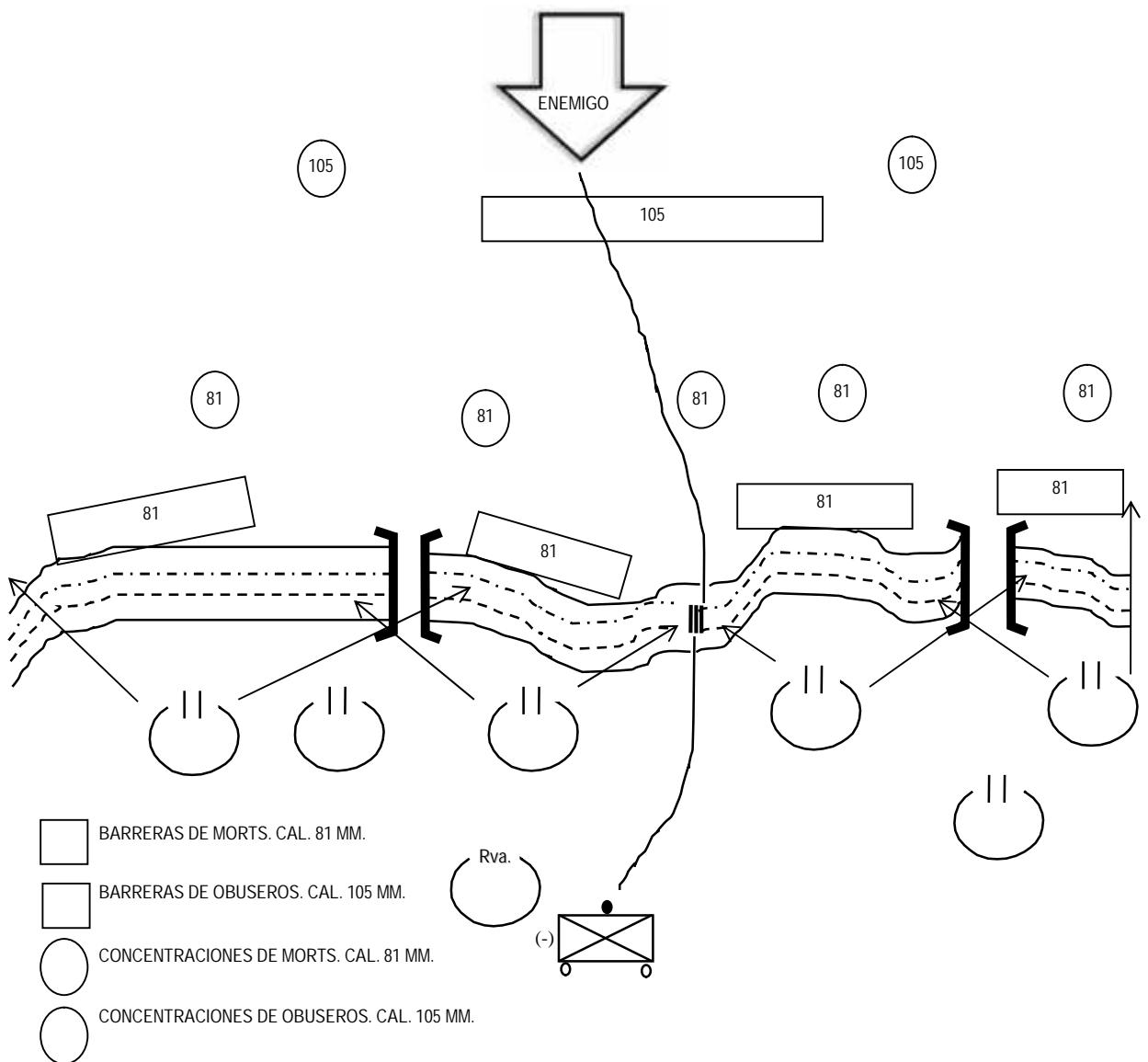


Figura Número 19  
Concentraciones y barreras de fuegos en  
Operaciones en cursos de agua

B. Se deben asignar amplios sectores de fuego a las ametralladoras, a fin de cubrir las rutas de aproximación y las áreas que no puedan ser cubiertas por el fuego, siempre que sea posible se colocarán en la línea más adelante, algunas ametralladoras para batir con tiro rasante, tanto la corriente del río como la ribera opuesta en toda su extensión del sector.

C. Los lanzacohetes o armas antitanque, normalmente tendrán la misión de emplearse contra vehículos de todo tipo, personal agrupado y otros objetivos remunerativos.

597. Empleo de los vehículos:

A. Durante la defensa, el empleo de los vehículos del regimiento de caballería motorizado, es menos restringido que en las operaciones ofensivas, pues además de conducir patrullas montadas hacia el frente para detectar al enemigo, realizar reconocimientos o establecer contacto, pueden tomar parte activa durante la acción.

B. Estas acciones consisten en coadyuvar con la unidad que establece los puestos avanzados durante su repliegue; cubrir con tropas montadas en vehículos los flancos de la posición; concurrir a lugares de paso que no hayan sido cubiertos con tropas que se tenga conocimiento que el enemigo trate de aprovecharlos y así también para ampliar el reconocimiento aguas arriba o abajo de la posición.

598. Demoliciones, cuando dentro de la zona de defensa existen puentes, embarcaderos, vados, etcétera, deberán ser preparados para su destrucción y demolición cuando se juzgue pertinente, previa autorización del escalón superior, esto lo realiza la fuerza de seguridad junto con fuerzas de ingenieros que están en refuerzo de la unidad.

**Novena Sección****Operaciones en Nieve y Frío Intenso****Subsección (A)****Acciones Ofensivas**

599. Los fundamentos de las operaciones ofensivas expuestas, se aplican al combate en nieve profunda y frío intenso, sujetos a las limitaciones que el tiempo y el terreno imponen a estas operaciones.

600. Las operaciones ofensivas exigen preparativos especiales adecuados a la magnitud de la unidad y condiciones climatológicas.

601. Las transmisiones, abastecimientos y evacuaciones se convierten extremadamente difíciles a medida que el ataque progresá.

602. Un cuidadoso planeamiento y preparativos detallados, son importantes para asegurar que el ataque no fracasará por la falta de una adecuada coordinación y control de mando.

603. Al formular los planes, la posibilidad de un repentino cambio en el estado del tiempo será considerado y se toman medidas para hacer frente a las dificultades impuestas por tales cambios.

604. Puede nevar copiosamente durante la operación, restringiendo así el movimiento o la movilidad, una súbita descongelación impedirá el movimiento a campo traviesa y originará que las tropas sean cortadas de las fuerzas adyacentes.

605. Las nieblas se desarrollan rápidamente y las nubes bajas obscurecen la observación; por tanto, se harán arreglos especiales para disponer constantemente de informes sobre el estado del tiempo y sus previsiones.

606. Un envolvimiento por una fuerza adecuadamente equipada, ofrece muchas posibilidades de éxito, la nieve profunda puede dificultar el movimiento de las reservas enemigas para confrontar la amenaza, si es posible, el ataque principal es realizado sobre terreno libre de bosques o nieve; sin embargo, los bosques son preferibles a las corrientes de los valles, que normalmente contienen capas de nieve profunda.

607. Las líneas de crestas frecuentemente pueden ofrecer mejores avenidas de aproche que los corredores, debido a que el viento a menudo barre las crestas y las deja limpias permitiendo más rapidez de movimiento.

608. Los objetivos del ataque son principalmente los puntos críticos del terreno que dominan los caminos en la retaguardia de la posición del enemigo y la captura de tales puntos evitara el repliegue, refuerzo o reabastecimiento del oponente, lo que tendrá como consecuencia una eventual rendición del adversario.

609. Debido a la longitud de movimiento, las reservas se ubican inicialmente próximas a la zona de su probable empleo y si el terreno está cubierto de nieve, incluirá una buena proporción de tropas capaces de desplazarse rápidamente sobre ella.

610. En la persecución, las tropas capaces de moverse sobre la nieve se asignan a la fuerza de envolvimiento, las fuerzas aeromóviles son empleadas o las aerotropas lanzadas próximas a los desfiladeros con la misión de bloquear la retirada del enemigo por medio de acciones, demoliciones y establecimiento de obstáculos activos.

### Subsección (B)

#### Acciones Defensivas

611. La nieve profunda puede favorecer la defensa debido a la dificultad de movimiento de la fuerza atacante, las corrientes anchas y mesas de agua congeladas que no proporcionan prácticamente cubiertas al adversario, ofrecen en cambio amplios campos de tiro y si se rompe el hielo se formará un obstáculo difícil.

612. Las zonas abiertas que están relativamente libres de nieve y los bosques favorecen al atacante por lo que se deben defender en fuerza y profundidad; las armas antitanque, se disponen de manera de cubrir profundamente la posición y sobre todo en aquellos aproches que se encuentren más libres de nieve.

613. Normalmente las herramientas de zapa son ineficientes por lo que la organización de una posición requiere de útiles especiales y explosivos.

614. La ubicación de una posición defensiva sobre la cresta militar es efectiva, ya que los fuegos cercanos de la defensa encontrarán a las tropas y tanques enemigos subiendo con lentitud, pendientes muchas veces desfavorables.

615. Cuando en el terreno no pueden realizarse trabajos de organización, se emplean trincheras en la nieve; las cuales requieren por lo menos 150 centímetros de ancho de nieve dura, para dar protección contra las armas portátiles y cuando la posición preparada se ocupa, la fuerza dentro de ella requiere abrigos adecuados.

616. Las tropas más móviles de la defensa se mantienen en reserva, próximas a la zona de su probable empleo, en nieve profunda, el enemigo es probable que no esté en aptitud de cambiar su dispositivo en tiempo, para confrontar un contraataque dirigido contra su flanco, especialmente si las tropas amigas empleadas, están equipadas con esquíes y zapatos especiales.

617. La defensa utiliza toda oportunidad para mejorar las rutas dentro de su posición, se abren brechas entre el personal que ocupan las áreas adelantadas, entre la retaguardia las tropas al frente y en las direcciones más probables de empleo de la reserva.

618. Las armas automáticas de las unidades en reserva cuando no se emplean en otra misión, cubren las brechas abiertas para evitar su empleo por el enemigo.

619. Acción retardatriz, el grueso de las fuerzas empleadas en la acción retardatriz son esquiadores y tropas a pie en vehículos especiales que pueden operar cubiertos por la nieve.

620. La seguridad se facilita por las limitaciones que la nieve y el hielo imponen sobre los movimientos de grandes contingentes enemigos; sin embargo, se adoptan medidas especiales contra las incursiones de tropas en esquíes o vehículos especiales.

621. La seguridad durante los altos es afectada por el hecho de que los movimientos sobre mucha nieve, están limitados a los caminos, exceptuando a las unidades especialmente equipadas del enemigo, esto señala la necesidad de destacamentos sobre dichos caminos, cubiertos por patrullas del personal militar de esquiadores.

622. El tiempo efectivo para centinelas, bajo condiciones severas no excederá generalmente de veinte minutos.

623. En ciertas condiciones, la nieve puede proporcionar excelentes medios de cubierta y engaño, pero en terreno abierto, puede hacer difícil el camuflaje y las medidas de engaño. Igualmente es difícil construir fortificaciones improvisadas de campaña en terreno congelado.

624. En terreno abierto pero cubierto de nieve, la protección contra la observación terrestre se aumenta por el empleo de vestimentas o cubiertas blancas.

625. Las operaciones que realicen tropas terrestres, que no están especialmente equipadas y adiestradas, se restringe en nieve profunda a los caminos existentes, por lo que los objetivos de ataque de la aviación a menudo se presentan en estos lugares; por lo tanto, se hace necesario el empleo de medios de defensa antiaérea, la defensa activa se limitará al uso intensivo de armas automáticas ligeras.

626. Dos factores importantes afectan la seguridad antitanque:

A. El frío extremo disminuye la importancia de los obstáculos constituidos por masas o corrientes de agua congeladas; sin embargo, los fuegos concentrados de la artillería, bombardeo aéreo, cargas de demoliciones deliberadamente efectuados, los hacen un obstáculo, una trampa o ambas cosas.

B. La nieve de más de 45 centímetros limitará o detendrá completamente el empleo de vehículos de combate sobre ruedas, excepto en caminos despejados y reducirá la operación de los vehículos a oruga.

C. Las zanjas anchas y cortadas a pico en la dirección del enemigo cuando la tierra está congelada, son obstáculos efectivos y las grandes piedras sobre los caminos en terreno ondulado actúan en forma similar.

627. Las minas antitanques a menos que sean adecuadamente ubicadas, con una superficie dura debajo de ellas, no son eficientes puesto que, el tanque pasará sobre ellas sin hacerlas explotar, la nieve aumenta la oportunidad de emplear minas contra personal y trampas para bobos, particularmente a lo largo de las veredas

## Décima Sección

### Operaciones de Guerra Irregular

628. Las unidades de caballería motorizada, al contar con vehículos, las hacen especialmente aptas para realizar operaciones de guerra irregular, específicamente las incursiones dentro del marco táctico o estratégico; para lo cual se requiere el refuerzo de personal militar especializado, unidades de ingenieros y armamento adecuado a la finalidad de la operación.

#### Generalidades

629. Las incursiones requieren de una preparación minuciosa, así como del acopio de la mayor información posible (cartas, expedientes, interrogatorios, entre otros), pues es sabido que en este tipo de operaciones no es recomendable realizar reconocimientos terrestres, a fin de no dar indicios al enemigo sobre lo que se planifica realizar, ambas operaciones requieren de un máximo secreto y de una completa sorpresa.

630. La preparación de estas operaciones incluye la selección de personal, vehículos, armamento y demás equipo especial que se requiera; ambas misiones implican la actuación aislada, un máximo de iniciativa, descentralización e inventiva, a fin de resolver los problemas imprevistos, generalmente se prefiere la noche para su ejecución o bien para alcanzar la base de partida, realizando en este último caso el ataque al amanecer.

631. El objetivo más común de estas operaciones es hacer destrucciones a retaguardia del adversario, en los puntos más sensibles e importantes (almacenes de víveres, centros de transmisiones, centros ferroviarios, campos de aterrizaje, depósitos, provocar inundaciones, entre otros).

## Onceava Sección

### Incursiones y Golpes de Mano

632. El incremento de la modalidad de Regimiento de Caballería Motorizado, al dotarse de vehículos, lo hacen especialmente apto para realizar las incursiones y golpes de mano; las que se diferencian únicamente en la naturaleza del objetivo señalado, dentro del marco táctico y estratégico; para lo cual se requiere el refuerzo de los elementos especializados, ingenieros y armamento adecuado a la finalidad de la operación.

633. Las incursiones y golpes de mano requieren de una preparación minuciosa y del acopio de la mayor información posible (cartas, expedientes, interrogatorios, etc.). Pues es sabido que en este tipo de operaciones no es recomendable realizar reconocimientos terrestres, a fin de no dar indicios al enemigo sobre lo que se planea realizar. Ambas operaciones requieren de un máximo secreto y de una completa sorpresa.

634. La preparación de estas operaciones incluye la selección de personal, vehículos, armamento y demás equipo especial que se requiera, ambas misiones implican la actuación aislada, un máximo de iniciativa, descentralización e inventiva, a fin de resolver los problemas imprevistos. Generalmente se prefiere la noche para su ejecución o bien para alcanzar la base de partida, realizando en este último caso el ataque al amanecer.

635. El objetivo más común de estas operaciones es hacer destrucciones a retaguardia del adversario, en los puntos más sensibles e importantes (almacenes de víveres, centros de transmisiones, centro de ferroviarios, campos de aterrizaje, depósitos, provocar inundaciones, etc.).

**Subsección (A)****Incursiones**

636. Definición de incursión. Una incursión es un ataque sorpresivo contra una instalación o fuerza estacionada enemiga.

637. Las incursiones son operaciones de gran magnitud generalmente a nivel estratégico, aunque puede haberlas también en el marco táctico. En el marco estratégico estas operaciones las realizan unidades de nivel brigada o superiores, por lo que el Regimiento de Caballería Motorizado eventualmente las lleva a cabo, pues requeriría bastantes refuerzos de todo tipo para convertirse en ejecutor de éstas, aunque se le puede encontrar encuadrado en una unidad formando parte de esta en el desarrollo de una incursión.

638. El regimiento realizará incursiones a nivel táctico, cuando se le encomienden las misiones de:

A. Atraer a un enemigo para evitar que intervenga en la operación que este realizando la unidad superior.

B. Atacar sorpresivamente a tropas enemigas estacionadas en la retaguardia de la unidad que se opone.

C. Infiltrarse en territorio ocupado por el adversario, para atacar objetivos que sean importantes para la unidad superior.

639. Este tipo de operación requiere una planeación minuciosa y detallada y una preparación completa que incluirá ensayos en terreno semejantes al área de objetivo, medio de identificación, señales, materiales necesarios, etc.

640. Los itinerarios de ida y regreso normalmente no deben ser los mismos y si por algún motivo fueran cortados por el enemigo, la unidad deberá disgregarse hasta nivel pelotón, si así fuera necesario, con el objeto de evitar que pueda ser destruida.

641. Alcanzada el área que contendrá las bases de partida para sorprender al enemigo o para efectuar las destrucciones, el comandante ajustará el dispositivo ya sea para realizar el ataque o bien para apoyar y proteger a los elementos encargados de realizar la misión.

642. Para conservar el secreto se recomienda que las órdenes sean verbales, dictadas antes de poner en ejecución la operación, asimismo, en las bases de partida el comandante comunicará la última información del enemigo; la conducta a seguir en caso de encuentro con este en el momento de la ejecución, punto o puntos de reunión después de realizar la operación, etc.

### **Subsección (B)**

#### **Golpes de Mano**

643. Los golpes de mano son operaciones netamente ofensivas y se caracterizan por lo limitado del objetivo, rapidez y extremada violencia en el ataque, brevedad en la ejecución, reducidos efectivos que en ella participan y por la sorpresa que se busca causar en el enemigo.

644. Estas operaciones deben encomendarse a las pequeñas unidades, lo ideal será que este tipo de misiones las cumpla un escuadrón reforzado, aunque habrá ocasiones en que la totalidad del regimiento tenga necesidad de realizar una misión de esta índole.

645. Preparación. Para garantizar el éxito de un golpe de mano es necesario una preparación minuciosa que comprenda:

A. Estudio preliminar sobre la carta y fotografías, tanto aéreas como terrestres del área en cuestión.

B. Reconocimiento del terreno: reconocimiento del terreno incluyendo: zonas del objetivo, rutas que conducen hacia él, aspecto general del terreno a fin de determinar las bases de partida, puntos de reunión, zonas desenfiladas para vehículos, etc.

C. Elementos especializados que reforzarán la acción, así como materiales especiales necesarios.

D. Medidas para el establecimiento.

E. Hacer una selección de personal, material y vehículos, a fin de dejar atrás todo lo que pueda constituir un estorbo.

F. Elaborar el plan respectivo, que contendrá entre otras cosas: misiones para las unidades, itinerarios, ocupación temporal de las bases de partida, hora de ataque, procedimientos para el repliegue, medidas de control para mantener el secreto y prescripciones para enlace e identificación.

646. Si las circunstancias y el tiempo lo permiten se deberán realizar ensayos de la acción en terreno similar al que se encuentra en el área de objetivo.

647. Propósito de los golpes de mano.

A. Capturar prisioneros.

B. Obtener información.

C. Apoderarse o destruir material e instalaciones.

D. Rescatar o liberar personal.

E. Engañar y hostigar al adversario.

648. Dado que la retención del terreno enemigo no es el objetivo principal en este tipo de operación, la planeación deberá incluir no sólo el ataque de la fuerza, sino que también se repliegue, una vez cumplida la misión.

649. Ejecución cuando el planeo ha sido determinado en todos sus aspectos, se está en condiciones de realizar la fase de ejecución.

650. Los golpes de mano son lanzados de preferencia a la iniciación del crepúsculo náutico, al amparo de la niebla o cuando existan malas condiciones de visibilidad; raras veces este tipo de operación se ejecuta durante la noche, pues ésta se emplea para acercar a la unidad a las bases de partida; pero cuando por cualquier circunstancia tenga que realizarse durante las horas de oscuridad, se seguirán los procedimientos indicados para el combate nocturno, la hora ideal para lanzar esta operación será a la hora de los relevos, de la repartición del rancho, etc., y durante el verano y el clima caluroso, el medio día puede favorecer la sorpresa, debido a las condiciones climatológicas prevalecientes en estas horas y más aún después de haber tomado sus alimentos.

651. El dispositivo a emplear por el Regimiento de Caballería Motorizado, generalmente será el siguiente:

A. Un escuadrón encargado de abrir la brecha en las organizaciones defensivas del enemigo, esta unidad al cumplir con su misión inicial, se convertirá en unidad de apoyo y seguridad.

B. Dos escuadrones de asalto y elementos especializados que realizarán la ejecución de la misión.

C. Una unidad de apoyo y protección de los flancos, constituida por el escuadrón de armas de apoyo.

652. Órdenes. Estas órdenes serán verbales y dadas en el último momento y se refieran principalmente a:

A. Información más reciente sobre el enemigo y tropas amigas.

B. Misiones para cada escuadrón.

C. Dispositivo a adoptar y sus probables variaciones.

D. Direcciones generales a seguir.

E. Conducta a observar durante el desarrollo de la operación, pero particularmente al iniciarse el ataque.

F. Puntos de reunión para después de ejecutada la misión y lugar en que será establecido el puesto de mando.

G. Procedimiento para enlace y transmisiones.

653. Las áreas designadas para los vehículos deberán establecerse lo más cerca posible de las bases de partida, sobre la ruta o rutas de repliegue y a cubierto de las vistas y fuego enemigo, normalmente requerirán destacamentos de seguridad para su protección.

654. Generalmente deberán emplearse direcciones de ataque a cubierto; así como fuertes destacamentos de seguridad al frente, a los flancos y a retaguardia, para asegurar la progresión y repliegue.

655. El asalto propiamente dicho, se ejecuta bajo los principios indicados en el combate ofensivo.

656. Una vez cumplida la misión, el despliegue deberá realizarse por caminos distintos a los empleados para arribar al área de objetivo, protegidos por la unidad de apoyo y en el orden siguiente:

A. Primero se retira la unidad o unidades que ejecutaron el asalto al objetivo.

B. En segundo lugar, la unidad que abrió la brecha.

C. Por último, el escuadrón de armas de apoyo.

## **Capítulo XIII**

### **El Apoyo Aéreo**

#### **Primera Sección**

##### **Operaciones de Apoyo Aéreo**

657. Son las acciones llevadas a cabo por la fuerza aérea en beneficio directo del objetivo de las fuerzas de superficie en estrecha coordinación e integración con su maniobra dentro del área de operaciones.

658. El apoyo aéreo es más efectivo cuando las unidades de la fuerza aérea se emplean en alguna de las siguientes funciones:

- A. Se efectúa el rompimiento del contacto.
- B. Se realiza la explotación del éxito.
- C. Para impedir una ofensiva o contraataque del enemigo.
- D. Conducir ataques sobre objetivos que se encuentran fuera del alcance del armamento orgánico individual de las unidades terrestres.
- E. Realizar operaciones aerotransportadas.
- F. Conducción de operaciones anfibias.

659. En general el apoyo aéreo se caracteriza por la rapidez, con que se efectúan las operaciones propias y las grandes distancias que se cubren en poco tiempo; así como, evitar la acción concentrada desmoralizadora de la fuerza aérea enemiga que trata de neutralizar el desarrollo de citadas operaciones.

660. El apoyo aéreo puede ser conceptuado de dos tipos:

- A. Aéreo general.
- B. Aéreo cercano.

661. Aéreo general:

Comprende aquellas acciones aéreas contra blancos fuera de la zona del frente, no detallándose este tipo de apoyo debido, a que no entra dentro del ámbito de las pequeñas unidades.

662. Aéreo cercano:

Lo constituyen los ataques aéreos contra blancos hostiles que se encuentran cerca de las fuerzas de tierra.

663. Actualmente el apoyo aéreo cercano que se proporciona a las pequeñas unidades es efectuado por unidades de helicópteros, que permite la coordinación durante el desarrollo de las operaciones.

664. Las operaciones de apoyo aéreo cercano incluyen:

- A. Protección del campo de batalla.
- B. Apoyo directo por el fuego.
- C. Apoyo por el reconocimiento.
- D. Apoyo por el transporte aéreo.

665. Las misiones comunes para dar protección al campo de batalla son: La sombrilla aérea y la cubierta de columna.

- A. La Sombrilla Aérea:

Es un número de aviones o helicópteros que permanecen en el aire dando protección de un área, este tipo de protección es básica en el desarrollo de las operaciones modernas, en las siguientes situaciones:

- a. En el abastecimiento de combustible de las unidades de caballería motorizada.
- b. Cuando se llevan a cabo incursiones.
- c. Durante la ruptura del combate en las operaciones retrógradas.
- d. En las fases iniciales de todo combate ofensivo.
- e. En la ejecución de la explotación del éxito y persecución.
- f. Protección a la posición defensiva.
- g. Como apoyo en el establecimiento de una cortina móvil en las operaciones de contrarreconocimiento.

B. Cubierta de columna:

Es empleada cuando las unidades de superficie realizan desplazamientos, utilizando un determinado número de aviones o helicópteros con los siguientes objetivos:

- a. Ofrecer protección aérea.
- b. Reconocer en la vanguardia y flancos de la columna.
- c. Atacar fuerzas adversarias hostiles.

666. Apoyo directo por el fuego:

Consiste en el ataque continuo y coordinado contra el enemigo terrestre que se opone a nuestras operaciones, para lo cual combina el ametrallamiento, bombardeo y lanzamiento de cohetes.

667. El apoyo antes citado, lo reciben las pequeñas unidades de caballería (escuadrón, sección y pelotón), principalmente por medio de helicópteros en el cumplimiento de sus misiones clásicas que son el reconocimiento y el proporcionar seguridad.

668. Cuando se trata de unidades de helicópteros apoyando nuestras operaciones, se realiza por petición de misiones inmediatas sobre objetivos que quedan fuera del alcance del armamento orgánico de las unidades de caballería, o bien, en contra del enemigo que impide el desarrollo de nuestras acciones retardando el cumplimiento de nuestra misión.

669. Estas operaciones son realizadas por las unidades aéreas antes, durante y después de las operaciones de las unidades del ejército.

670. Apoyo por el reconocimiento, proporciona información esencial acerca del dispositivo, movimiento y capacidad de las fuerzas enemigas.

671. El reconocimiento aéreo en apoyo de las unidades de caballería es esencial para obtener una mayor información del enemigo y del terreno en una determinada área, que por sus medios orgánicos no es posible obtener.

672. El apoyo por el transporte aéreo, es el medio principal disponible para el movimiento de fuerzas cuando el tiempo es el factor más importante o cuando el terreno o el enemigo hacen prohibitivos el transporte por medios terrestres.

673. Las operaciones de aerotransporte se han convertido en un componente vital de la logística, permitiendo el abastecimiento y evacuación en beneficio de las unidades de caballería.

## Segunda Sección

### Conceptos

674. Centro de operaciones de apoyo aéreo, organismo del sistema de control aerotáctico, subordinado al centro coordinador aerotáctico, cuya función principal es coordinar y dirigir las operaciones aéreas tácticas en apoyo de las fuerzas de superficie; esta función incluye el brindar respuesta a las peticiones inmediatas de las fuerzas de superficie para que se les proporcione apoyo aéreo.

675. El centro de operaciones de apoyo aéreo, se ubica adyacente al cuartel general de la fuerza apoyada y normalmente establece intercomunicación a nivel de grandes unidades, sin embargo, puede asignársele un centro de operaciones de apoyo aéreo unidades de menor nivel del componente terrestre para operaciones independientes.

676. Peticiones de apoyo aerotáctico, son transmitidas a través del sistema de comunicaciones del sistema de control aerotáctico, la cual incluye los destacamentos de control aéreo táctico que operan bajo el control del centro de operaciones de apoyo aéreo; al recibirse una petición se inicia la preparación simultánea y coordinada de la fuerza aérea y la fuerza de superficie.

677. Destacamento de control aéreo táctico, está integrado por pilotos, técnicos con experiencia táctica, vehículos aéreos, terrestres, equipo de transmisiones requerido para obtener, coordinar y controlar el apoyo aéreo táctico para las fuerzas de superficie.

678. Se asignan a las unidades de la fuerza apoyada correspondientes a partir de nivel regimiento asesorando a quien ejerza el mando de la unidad; solicitan y controlan el apoyo aéreo táctico que cumplen otros requisitos de apoyo.

679. En el desarrollo de las operaciones, las peticiones de misiones de reconocimiento las realizan quien ejerza el mando de los pelotones, secciones y escuadrones, al grupo de comando, quien a su vez realiza las peticiones al destacamento de control aéreo táctico, que planifica las operaciones conjuntas de acuerdo al número de aviones que tiene asignados para apoyar las operaciones de superficie.

<b>Manual de Táctica de Caballería Motorizada.</b>	
Organismo responsable de elaboración y/o actualización.	Dirección General de Sanidad
Creación.	1992
Actualizaciones.	
Revisión en el E.M.D.N.	2018
Próxima revisión	2020

Texto alineado a las directivas sobre el uso del lenguaje incluyente y políticas de igualdad de género.

